



## 2019年2月期 決算参考資料

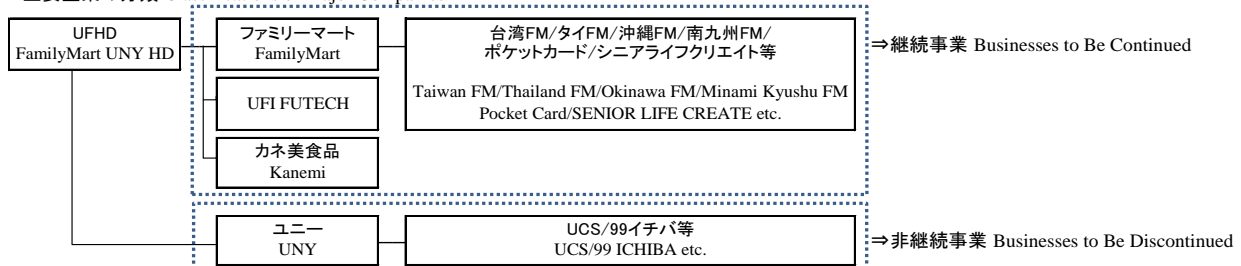
Summary of Selected Financial Data for the Fiscal Year Ended February 28, 2019

1. 連結決算概況 (IFRS) Consolidated Financial Results (under IFRS)		2. ファミリーマートの営業概況 Business Performance of FamilyMart	
(1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss	P.1	(1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day	P.8
(2) 損益計算書【ファミリーマート(単体)】 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】	P.2	(2) 商品の状況 Product Breakdown	P.8
(3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies	P.3	(3) 店舗の状況 Profile of Stores	P.9
(4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position	P.4	《参考》四半期累計連結決算概要(IFRS) 《FYI》Quarterly Cumulative Consolidated Financial Summary (under IFRS) P.11	
(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows	P.5		
(6) 設備投資の状況 Capital Expenditure	P.6		
(7) 連結財務指標 Consolidated Financial Indicators	P.6		
(8) 従業員の状況 Number of Employees	P.6		
(9) 株式情報 Stock Information	P.7		

—当資料に関する留意点について/Regarding this document—

- ユニー株式会社株式の譲渡に伴い、2019年2月期第3四半期よりユニー株式会社及び同社の子会社の事業を「非継続事業」に分類しております。
- In reflection of the transfer of shares of stock in UNY CO., LTD., the businesses of UNY CO., LTD., and its subsidiaries have been classified as businesses to be discontinued from the nine-month period ended November 30, 2018.

<主要企業の分類 Classifications of Major Companies>



- IFRS16号適用による影響は、現在評価中であることから2020年2月期計画に織り込んでおりません。
- As the Company is currently assessing the impact of the adoption of IFRS 16, the impact is not taken into account.

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

# 1. 連結決算概況 (IFRS) Consolidated Financial Results (under IFRS)

## (1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss

(単位:百万円/millions of yen)

	2018年2月期 FY2017	2019年2月期/FY2018			2020年2月期/FY2019		
	通期 Full year	通期/Full year			通期/Full year (計画/Est.)		
		前期比 YoY	前期差 Inc./dec.		前期比 YoY	前期差 Inc./dec.	
<b>営業収益</b> Gross operating revenue	<b>637,013</b>	<b>617,174</b>	<b>96.9%</b>	<b>△ 19,840</b>	<b>525,000</b>	<b>85.1%</b>	<b>△ 92,174</b>
加盟店からの収入 Income from franchised stores	355,308	364,780	102.7%	9,472			
その他の営業収入 Other operating revenues	57,351	49,905	87.0%	△ 7,446			
直営売上高 Net sales	224,354	202,488	90.3%	△ 21,866			
<b>営業総利益</b> Operating gross profit	<b>482,721</b>	<b>475,410</b>	<b>98.5%</b>	<b>△ 7,311</b>	<b>470,000</b>	<b>98.9%</b>	<b>△ 5,410</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	441,050	423,857	96.1%	△ 17,193	405,000	95.6%	△ 18,857
借地借家料 Leasehold and office rents	184,650	177,809	96.3%	△ 6,841			
人件費 Personnel expenses	95,492	89,593	93.8%	△ 5,899			
宣伝販促費 Advertising expenses	24,434	21,768	89.1%	△ 2,666			
減価償却費 Depreciation	53,747	58,116	108.1%	4,369			
その他 Other	82,727	76,571	92.6%	△ 6,156			
<b>事業利益*</b> Core operating profit*	<b>41,671</b>	<b>51,553</b>	<b>123.7%</b>	<b>9,882</b>	<b>65,000</b>	<b>126.1%</b>	<b>13,447</b>
持分法による投資損益 Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	906	△ 2,070	-	△ 2,977	3,000	-	5,070
その他の収益 Other income	5,070	6,077	119.9%	1,007	1,500	24.7%	△ 4,577
その他の費用 Other expenses	42,700	51,665	121.0%	8,964	9,000	17.4%	△ 42,665
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	4,836	7,711	159.4%	2,875			
減損損失 Impairment loss	29,838	34,741	116.4%	4,903			
その他 Other	8,027	9,213	114.8%	1,187			
金融収益 Finance income	3,053	2,409	78.9%	△ 644	2,000	83.0%	△ 409
金融費用 Finance costs	2,126	2,079	97.8%	△ 47	2,500	120.3%	421
税引前利益 Profit before tax	5,874	4,225	71.9%	△ 1,650	60,000	-	55,775
法人所得税費用 Income tax expense	△ 12,520	△ 20,574	-	△ 8,054			
継続事業からの当期利益 Profit from continuing operations	18,394	24,798	134.8%	6,404			
非継続事業からの当期利益 Profit from discontinued operations	18,158	32,517	179.1%	14,359			
当期利益 Profit	36,552	57,316	156.8%	20,763			
非支配持分利益 Profit attributable to non-controlling interests	2,896	11,946	412.5%	9,050			
<b>親会社の所有者に帰属する当期利益</b> Profit attributable to owners of parent	<b>33,656</b>	<b>45,370</b>	<b>134.8%</b>	<b>11,713</b>	<b>50,000</b>	<b>110.2%</b>	<b>4,630</b>

※ 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

\* Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

(注) 営業収益から税引前利益までは、「非継続事業」除く「継続事業」のみの数値です。尚、過去実績も遡及修正しております。

Note: Figures from gross operating revenue, profit before tax, and all items between exclude the performance of businesses to be discontinued. Past figures have been restated accordingly.

## (2) 損益計算書【ファミリーマート(単体)】 Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】

(単位:百万円/millions of yen)

	2018年2月期 FY2017	2019年2月期/FY2018			2020年2月期/FY2019		
	通期 Full year	通期/Full year			通期/Full year (計画/Est.)		
		前期比 YoY	前期差 Inc./dec.		前期比 YoY	前期差 Inc./dec.	
<b>チェーン全店売上高</b> Total store sales	<b>3,016,064</b>	<b>2,982,852</b>	<b>98.9%</b>	<b>△ 33,211</b>	<b>3,000,000</b>	<b>100.6%</b>	<b>17,147</b>
<b>営業収益</b> Gross operating revenue	<b>468,179</b>	<b>434,159</b>	<b>92.7%</b>	<b>△ 34,020</b>	<b>414,000</b>	<b>95.4%</b>	<b>△ 20,159</b>
加盟店からの収入 Income from franchised stores	327,453	335,744	102.5%	8,292			
その他の営業収入 Other operating revenues	40,474	36,283	89.6%	△ 4,191			
直営売上高 Net sales	100,252	62,132	62.0%	△ 38,121			
<b>営業総利益</b> Operating gross profit	<b>396,108</b>	<b>390,979</b>	<b>98.7%</b>	<b>△ 5,129</b>	<b>388,000</b>	<b>99.2%</b>	<b>△ 2,979</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	361,912	346,723	95.8%	△ 15,189	330,000	95.2%	△ 16,723
借地借家料 Leasehold and office rents	164,930	159,375	96.6%	△ 5,555			
人件費 Personnel expenses	65,256	59,601	91.3%	△ 5,656			
宣伝販促費 Advertising expenses	20,583	19,734	95.9%	△ 848			
減価償却費 Depreciation	45,257	50,300	111.1%	5,043			
その他 Other	65,885	57,713	87.6%	△ 8,172			
<b>事業利益*</b> Core operating profit*	<b>34,196</b>	<b>44,255</b>	<b>129.4%</b>	<b>10,059</b>	<b>58,000</b>	<b>131.1%</b>	<b>13,745</b>
その他の収益 Other income	1,669	1,297	77.7%	△ 373	1,000	77.1%	△ 297
その他の費用 Other expenses	41,982	48,903	116.5%	6,921	8,500	17.4%	△ 40,403
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	4,633	7,529	162.5%	2,897			
減損損失 Impairment loss	28,468	28,714	100.9%	246			
その他 Other	8,881	12,660	142.5%	3,779			
金融収益 Finance income	10,228	5,734	56.1%	△ 4,494	6,000	104.6%	266
金融費用 Finance costs	1,867	1,941	103.9%	74	1,500	77.3%	△ 441
税引前利益 Profit before tax	2,244	442	19.7%	△ 1,803	55,000	-	54,558
<b>当期利益</b> Profit	<b>509</b>	<b>△ 3,180</b>	<b>-</b>	<b>△ 3,689</b>	<b>40,000</b>	<b>-</b>	<b>43,180</b>

※ 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

\* Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

### (3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies

#### ① 子会社数・関連会社数・共同支配企業数

Number of Subsidiaries, Affiliates and Joint Ventures

	2019年2月末 As of February 28, 2019	
		前期末差 Inc./dec.
子会社数 Subsidiaries	27	△ 11
関連会社数・共同支配企業数 Affiliates and joint ventures	19	△ 8
合計 Total	46	△ 19

#### ② 主な子会社の決算概要

Financial Summary of Main Subsidiaries

(単位:百万円/millions of yen)

	台湾ファミリーマート Taiwan FamilyMart Co., Ltd.				(株)シニアライフクリエイト SENIOR LIFE CREATE Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		50.00%		取込比率/Shares		95.43%	
	2019年2月期 FY2018		2020年2月期 FY2019		2019年2月期 FY2018		2020年2月期 FY2019	
	通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)		通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)	
	前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	
営業収益 Gross operating revenue	64,479	107.1%			10,110	108.4%	12,255	121.2%
事業利益 Core operating profit	7,884	125.4%			389	83.0%	6	1.5%
当期利益 Profit	6,251	107.4%			247	84.1%	3	1.2%

(注) 取込比率は2019年2月期末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of February 28, 2019.

#### ③ 主な関連会社・共同支配企業の決算概要

Financial Summary of Main Affiliates and Joint Ventures

(単位:百万円/millions of yen)

	(株)沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart Co., Ltd.				(株)南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		48.98%		取込比率/Shares		49.00%	
	2019年2月期 FY2018		2020年2月期 FY2019		2019年2月期 FY2018		2020年2月期 FY2019	
	通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)		通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)	
	前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	
当期利益/Profit	1,192	124.3%	719	60.3%	△ 516	-	203	-

(単位:百万円/millions of yen)

	タイファミリーマート Central FamilyMart Co., Ltd.				ポケットカード(株) Pocket card Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		49.00%		取込比率/Shares		34.00%	
	2019年2月期 FY2018		2020年2月期 FY2019		2019年2月期 FY2018		2020年2月期 FY2019	
	通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)		通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)	
	前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	
当期利益/Profit	△ 1,218	-	1	-	5,465	151.9%	6,252	114.4%

(注) 取込比率は2019年2月期末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of February 28, 2019.

## (4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position

(単位:百万円/millions of yen)

	2018年2月末 As of February 28, 2018		2019年2月末 As of February 28, 2019		2020年2月末 As of February 29, 2020 (計画/Est.)	
		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.		
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	253,174	64,885	353,498	100,324		
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	259,654	924	147,750	△ 111,904		
その他の金融資産 Other financial assets	19,463	△ 7,791	12,857	△ 6,605		
棚卸資産 Inventories	55,558	2,157	17,956	△ 37,601		
その他の流動資産 Other current assets	24,838	△ 2,545	25,822	984		
売却目的で保有する資産 Assets held for sale	4,485	894	45,981	41,496		
流動資産合計 Total current assets	617,171	58,525	603,865	△ 13,307		520,000
有形固定資産 Property, plant and equipment	393,596	26,364	254,540	△ 139,056		
投資不動産 Investment property	137,004	△ 19,497	12,105	△ 124,900		
のれん Goodwill	156,557	△ 4,939	142,732	△ 13,825		
無形資産 Intangible assets	66,252	△ 5,353	56,833	△ 9,420		
持分法で会計処理されている投資 Investments accounted for using equity method	23,956	670	23,224	△ 731		
敷金 Leasehold deposits	122,917	△ 17,309	89,813	△ 33,104		
その他の金融資産 Other financial assets	153,279	15,133	115,580	△ 37,699		
退職給付に係る資産 Retirement benefit asset	1,758	831	-	△ 1,758		
繰延税金資産 Deferred tax assets	45,697	10,846	60,879	15,181		
その他の非流動資産 Other non-current assets	13,599	△ 559	12,547	△ 1,052		
非流動資産合計 Total non-current assets	1,114,615	6,188	768,253	△ 346,363		830,000
資産合計 Total assets	1,731,787	64,713	1,372,117	△ 359,669		1,350,000
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	288,744	9,445	210,903	△ 77,841		
預り金 Deposits received	152,155	△ 7,802	132,500	△ 19,656		
社債及び借入金 Bonds and borrowings	48,864	△ 68,283	39,723	△ 9,141		
リース債務 Lease obligations	27,160	6,921	26,270	△ 890		
未払法人所得税等 Income taxes payable	7,885	3,306	4,659	△ 3,225		
その他の流動負債 Other current liabilities	57,802	△ 339	27,998	△ 29,805		
売却目的で保有する資産に直接関連する負債 Liabilities directly associated with assets held for sale	-	-	8,891	8,891		
流動負債合計 Total current liabilities	582,611	△ 56,752	450,944	△ 131,667		440,000
社債及び借入金 Bonds and borrowings	332,282	55,600	173,152	△ 159,131		
リース債務 Lease obligations	93,843	10,031	82,831	△ 11,013		
その他の金融負債 Other financial liabilities	53,732	△ 2,141	14,489	△ 39,243		
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	16,970	1,725	15,281	△ 1,689		
引当金 Provisions	51,979	670	36,812	△ 15,167		
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	11,711	319	8,873	△ 2,838		
非流動負債合計 Total non-current liabilities	560,517	66,205	331,436	△ 229,081		300,000
負債合計 Total liabilities	1,143,128	9,452	782,380	△ 360,748	740,000	
資本金 Share capital	16,659	-	16,659	-		
資本剰余金 Capital surplus	236,785	△ 224	236,747	△ 37		
自己株式 Treasury shares	△ 1,104	△ 662	△ 1,185	△ 82		
その他の資本の構成要素 Other components of equity	15,925	7,723	6,773	△ 9,152		
利益剰余金 Retained earnings	274,970	18,555	309,768	34,799		
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	543,235	25,392	568,762	25,527		
非支配持分 Non-controlling interests	45,424	29,869	20,975	△ 24,449		
資本合計 Total equity	588,659	55,261	589,737	1,079	610,000	
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	1,731,787	64,713	1,372,117	△ 359,669	1,350,000	

## (5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows

(単位:百万円/millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Operating Activities	2018年2月期 FY2017	2019年2月期 FY2018	2020年2月期 FY2019
	通期/Full year	通期/Full year	通期/Full year (計画/Est.)
継続事業からの税引前利益 Profit before tax from continuing operations	5,874	4,225	
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	54,588	59,397	
減損損失 Impairment losses	29,838	34,741	
持分法による投資損益(△は益) Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	△ 906	2,070	
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	△ 973	3,600	
棚卸資産の増減額(△は増加) Decrease (increase) in inventories	△ 1,682	1,689	
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少) Increase (decrease) in trade and other payables	14,220	1,660	
預り金の増減額(△は減少) Increase (decrease) in deposits received	△ 7,120	△ 11,453	
退職給付に係る資産及び負債の増減額 Increase or decrease in retirement benefit asset or liability	2,399	157	
その他 Other	14,738	20,427	
小計 Subtotal	110,974	116,514	
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	3,268	2,007	
利息の支払額 Interest paid	△ 2,749	△ 3,461	
法人所得税の支払額 Income taxes paid	△ 5,353	△ 2,402	
法人所得税の還付額 Income taxes refund	4,485	2,723	
非継続事業からの営業活動キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities of discontinued operations	42,103	44,360	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	152,729	159,742	150,000

## 投資活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Investing Activities

有形固定資産及び投資不動産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment and investment property	△ 40,463	△ 30,284	
有形固定資産及び投資不動産の売却による収入 Proceeds from sale of property, plant and equipment and investment property	5,234	1,399	
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	△ 8,434	△ 4,618	
敷金及び建設協力金の差入による支出 Payments for leasehold deposits and construction assistance fund	△ 20,234	△ 19,124	
敷金及び建設協力金の回収による収入 Proceeds from collection of leasehold deposits and construction assistance fund	9,472	7,620	
投資の取得による支出 Purchase of investments	△ 8,489	△ 4,250	
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sale and redemption of investments	5,530	8,745	
事業の取得による収入 Proceeds from acquisition of business	700	-	
事業の処分による収入 Proceeds from disposal of businesses	-	3,617	
その他 Other	△ 290	△ 1,529	
非継続事業からの投資活動キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities of discontinued operations	7,471	147,681	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 49,502	109,257	△ 95,000

## 財務活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Financing Activities

社債及び借入金による調達額 Proceeds from issuance of bonds and borrowings	145,832	132,891	
社債及び借入金の返済額 Repayments of bonds and borrowings	△ 137,139	△ 221,719	
リース債務の返済額 Repayments of lease obligations	△ 28,650	△ 34,754	
自己株式の取得による支出 Payments for purchase of treasury shares	△ 41	△ 83	
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出 Purchase of interests in subsidiaries from non-controlling shareholders	△ 55	△ 202	
配当金の支払額 Dividends paid	△ 14,188	△ 15,121	
非支配持分への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	△ 3,593	△ 2,634	
コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少) Increase (decrease) in commercial papers	△ 96,000	-	
その他 Other	333	16	
非継続事業からの財務活動キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities of discontinued operations	95,626	△ 14,627	
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 37,875	△ 156,234	△ 65,000
現金及び現金同等物の為替変動による影響 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 466	△ 778	
現金及び現金同等物の増減額(△は減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	64,885	111,988	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	188,289	253,174	
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents included in assets held for sale	-	△ 11,665	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	253,174	353,498	343,498

## (6) 設備投資の状況 Capital Expenditure

(単位:百万円/millions of yen)

	2018年2月期/FY2017	2019年2月期/FY2018	2020年2月期/FY2019	
	通期/Full year	通期/Full year	通期/Full year (計画/Est.)	前期比 YoY
株式会社ファミリーマート(単体) FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)				
敷金/Lease deposits	15,984	14,035	16,470	117.3%
新設店投資/For new stores	29,868	13,609	12,457	91.5%
既存店投資/For existing stores	9,917	11,961	66,492	555.9%
店舗投資計/For stores	39,785	25,571	78,949	308.7%
内装設備・器具備品等 Head office investment	674	835	5,812	696.0%
システム投資/System investment	5,004	4,525	11,883	262.6%
本部投資計/For head office	5,678	5,360	17,695	330.1%
リース/Lease	42,681	20,707	886	4.3%
設備投資計/Total capital expenditure	104,130	65,673	114,000	173.6%
連結計 Consolidated total				
設備投資計/Total capital expenditure	125,314	90,250	140,000	155.1%
減価償却費/Depreciation	53,747	58,116	59,100	101.7%

## (7) 連結財務指標 Consolidated Financial Indicators

	2018年2月期 FY2017	2019年2月期 FY2018	2020年2月期 FY2019 (計画/Est.)
資産合計当期利益率(ROA) Return on assets (ROA)	2.2%	3.7%	
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE) Return on equity attributable to owners of parent (ROE)	6.3%	8.2%	8.5%
基本的1株当たり当期利益(EPS)(円) Basic earnings per share (yen)	66.45	89.64	98.79
1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)(円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	1,073.29	1,123.78	
1株当たり配当金(円) Dividends per share (yen)	112.0	144.0	40.0
配当性向 Payout ratio	42.1%	40.2%	40.5%

(注) 当社は2019年3月1日をもって、普通株式1株につき4株の割合で分割を行っており、1株当たり指標は株式分割の影響を考慮しております。尚、2018年2月期及び2019年2月期における1株当たり配当金は、当該株式分割前の配当金を記載しております。

Note: On March 1, 2019, the Company implemented a four-for-one stock split to shares of common stock. The per share indicators were calculated based on the number of issued shares after the stock split had been implemented. However, figures for cash dividends per share for FY2017 and FY2018 were calculated based on the number of issued shares before the stock split.

## (8) 従業員の状況 Number of Employees

## ① ファミリーマート(単体)/FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)

	2018年2月末 As of February 28, 2018	2019年2月末 As of February 28, 2019
従業員数 Full-time employees	5,944	6,045
開発担当者 Store developers	168	179
営業担当者 Store supervisors	2,356	2,456
臨時雇用者数※ Average part-timers during period*	2,331	1,269

## ② 連結/Consolidated Total

従業員数 Full-time employees	17,777	15,139
-----------------------------	--------	--------

※ 臨時雇用者数は、期中平均8時間換算人員数を記載しております。

\* The numbers of part-timers have been adjusted to be comparable to the full-time employment (8 hours working per day).

## (9) 株式情報 Stock Information

## ① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

(単位:千株/1,000 shares)

		2019年2月末 As of February 28, 2019	
	株主名 Name of Shareholders	所有株式数 Number of shares held	所有株式数割合 Shareholding ratio
1	伊藤忠商事株式会社 ITOCHU Corporation	52,507	41.49%
2	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	18,675	14.75%
3	伊藤忠リテールインベストメント合同会社 ITOCHU RETAIL INVESTMENT, LLC	10,880	8.59%
4	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	7,086	5.60%
5	資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口) Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Securities Investment Trust Account)	3,073	2.42%
6	株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	1,812	1.43%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,553	1.22%
8	BNPパリバ証券株式会社 BNP Paribas Securities (Japan) Limited	1,432	1.13%
9	ゴールドマン・サックス証券株式会社 BNYM Goldman Sachs Japan Co., Ltd. BNYM	1,325	1.04%
10	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1,242	0.98%
合計/Total		99,589	78.70%

(注) 所有株式数割合は、発行済株式(自己株式183,999株除く)の総数に対する割合です。

Note. All percentage figures are calculated by the total number of shares issued and outstanding excluding 183,999 treasury stocks held by the Company.

## ② 所有者別状況 Distribution of the Shareholders

		2019年2月末 As of February 28, 2019	
	株主数 Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares held (trading units)	所有株式数割合 Shareholdings ratio
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	87	427,239	33.84%
その他の法人 Other Japanese corporations	651	678,879	53.77%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	530	114,770	9.09%
個人・自己株式、他 Japanese individuals and others	9,176	41,574	3.29%
合計/Total	10,444	1,262,462	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note. 100 shares per trading unit



## 2. ファミリーマートの営業概況 (単体) Business Performance of FamilyMart (Non-consolidated)

### (1) 平均日商の状況 (単体) Average Daily Sales per Day (Non-consolidated)

ファミリーマート/FamilyMart

(per store)

	2018年2月期 FY2017	2019年2月期 FY2018	2020年2月期 FY2019
	通期/Full year	通期/Full year	通期/Full year (計画/Est.)
全店平均日商 (千円/thousands of yen) Average daily sales at total stores	528	530	532
平均客数 (人) Average customers per day	892	879	881
平均客単価 (円) Average purchase per customer (yen)	592	603	604
既存店平均日商 (千円/thousands of yen) Average daily sales at existing stores	534	538	539
平均客数 (人) Average customers per day	912	896	897
平均客単価 (円) Average purchase per customer (yen)	585	600	601
既存店日商伸び率 (当年度のブランド転換店含む) Growth rate of average daily sales of existing stores including converted stores from CKS for each fiscal year	102.1%	101.7%	
既存店日商伸び率* Growth rate of average daily sales of existing stores*	99.7%	100.4%	100.6%
新店日商 (千円/thousands of yen) Average daily sales at newly opened stores	503	536	520

\* 既存店日商伸び率はサービス商材(カード・チケット)を除いた数値です。

\* The Company discloses the growth rate of average daily sales of existing stores excluding the impact of services: pre-paid cards, tickets.

### (2) 商品の状況 Product Breakdown

商品分類別売上高・売上高構成比・差益率 (単体)

Sales and Gross Profit Ratio by Product Category (Non-consolidated)

ファミリーマート/FamilyMart

(単位: 百万円/millions of yen)

	2018年2月期/FY2017					2019年2月期/FY2018					2020年2月期/FY2019	
	通期/Full year					通期/Full year					通期/Full year (計画/Est.)	
	売上高 Sales	前期比 YoY	売上 構成比 Share	差益率 Gross profit ratio	前期差 Inc./dec.	売上高 Sales	前期比 YoY	売上 構成比 Share	差益率 Gross profit ratio	前期差 Inc./dec.	差益率 Gross profit ratio	前期差 Inc./dec.
ファスト・フード Fast food	156,102	129.3%	6.1%	45.37%	△0.06%	170,940	109.5%	5.9%	45.18%	△0.19%		
日配食品 Daily food	681,946	116.4%	26.8%	35.97%	0.20%	787,923	115.5%	27.0%	36.07%	0.10%		
加工食品 Processed food	647,525	121.8%	25.4%	37.98%	0.48%	736,113	113.7%	25.2%	38.25%	0.27%		
酒 Liquor	108,794	124.7%	4.3%	25.27%	0.69%	124,877	114.8%	4.3%	25.64%	0.37%		
食品小計 Food sub-total	1,485,575	120.0%	58.3%	37.82%	0.36%	1,694,976	114.1%	58.0%	37.94%	0.12%		
非食品 Non-food items	755,794	121.5%	29.7%	15.60%	△0.15%	873,989	115.6%	29.9%	15.56%	△0.04%		
煙草 Cigarette	618,731	123.6%	24.3%	10.81%	±0.00%	726,298	117.4%	24.9%	10.97%	0.16%		
サービス Services	305,474	127.0%	12.0%	6.20%	0.16%	352,090	115.3%	12.1%	6.68%	0.48%		
合計 Total	2,546,843	121.2%	100.0%	27.50%	0.06%	2,921,056	114.7%	100.0%	27.47%	△0.03%	27.52%	0.05%
サービス除く差益率 Gross profit ratio excluding services				30.9%	0.2%				30.9%	±0.0%	31.0%	0.1%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: フライドチキン、中華まん、おでん、カウンターコーヒー等

日配食品: 米飯、調理麺、調理パン、デザート等

加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子等

Note. The main description of each merchandise category is as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, oden, and counter coffee etc.

Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, desserts etc.

Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery etc.

非食品: 雑誌、雑貨、煙草等

サービス: プリペイドカード、チケット、コピー、宅急便等

Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.

Services: Pre-paid cards, tickets, copy service, express service etc.

## (3) 店舗の状況 Profile of Stores

## ① 店舗数の推移 Number of Stores

(単位: 店/stores)

CKS: サークルK・サンクス/Circle K and Sunkus	2018年2月末 As of February 28, 2018		2019年2月末 As of February 28, 2019		2020年2月末(計画) As of February 29, 2020 (Est.)	
		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.
直営店/Company-owned stores	299	△ 57	239	△ 60	215	△ 24
1FC/Type 1	7,004	416	7,018	14		
2FC/Type 2	7,504	2,359	8,256	752		
加盟店/Franchised stores	14,508	2,775	15,274	766	15,398	124
ファミリーマート(単体)/FamilyMart stores (non-consolidated)	14,807	2,718	15,513	706	15,613	100
サークルK・サンクス(単体)/CKS stores (non-consolidated)	1,506	△ 3,406	-	△ 1,506	-	-
国内単体計 Stores operated by FamilyMart Co., Ltd. (non-consolidated)	16,313	△ 688	15,513	△ 800	15,613	100
沖縄ファミリーマート/Okinawa FamilyMart	324	6	325	1		
南九州ファミリーマート/Minami Kyushu FamilyMart	406	1	400	△ 6		
JR九州リテール/JR KYUSHU RETAIL	189	6	192	3		
サンクス西四国 <sup>※</sup> /Sunkus Nishi-Shikoku <sup>*</sup>	-	△ 63	-	-		
サークルケイ四国 <sup>※</sup> /Circle K Shikoku <sup>*</sup>	-	△ 155	-	-		
国内AFC計 Stores operated by area franchise companies in Japan	919	△ 205	917	△ 2	943	26
国内計 Japan total	17,232	△ 893	16,430	△ 802	16,556	126
台湾/Taiwan	3,168	97	3,357	189	3,551	194
タイ/Thailand	1,134	△ 4	1,035	△ 99	978	△ 57
中国/China	2,197	322	2,569	372	2,802	233
ベトナム/Vietnam	160	38	149	△ 11	141	△ 8
インドネシア/Indonesia	88	18	122	34	172	50
フィリピン/The Philippines	65	△ 30	69	4	94	25
マレーシア/Malaysia	37	33	83	46	164	81
海外AFC計 Overseas stores operated by area franchise companies	6,849	474	7,384	535	7,902	518
国内・海外AFC計 Stores operated by area franchise companies	7,768	269	8,301	533	8,845	544
チェーン計 Group total	24,081	△ 419	23,814	△ 267	24,458	644

※ 2017年3月1日にサンクス西四国およびサークルケイ四国はサークルK・サンクス(単体)に組み込まれました。

\* Sunkus Nishi-Shikoku and Circle K Shikoku integrated with FamilyMart Co., Ltd. on March 1, 2017.

## ② 出店・閉店数の推移(単体) Number of Store Openings and Closures (Non-consolidated)

(単位: 店/stores)

FM: ファミリーマート/FamilyMart CKS: サークルK・サンクス/Circle K and Sunkus	2018年2月期 FY2017	2019年2月期/FY2018		2020年2月期 FY2019	
	通期/Full year	通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)	
	合計 Total	合計 Total	FM		CKS
期末店舗数 Number of stores operated by FamilyMart Co., Ltd. (non-consolidated)	16,313	15,513	15,513	-	15,613
新規出店/New opening	261	130	130	-	285
ビルド&スクラップ(B&S)出店 <sup>※</sup> /Opening due to re-location <sup>*</sup>	315	362	362	-	215
ブランド転換店(サークルK・サンクス→FM) Converting CKS stores to FM brand	2,720	1,025	1,025	-	
閉店/Closure	4,202	2,317	811	1,506	400
単純閉店/Closure	1,119	1,000	607	393	185
ビルド&スクラップ(B&S)閉店/Closure due to re-location	350	337	204	133	215
ブランド転換閉店/Closure due to brand conversion	2,733	980	-	980	
純増減/Net increase/decrease	△ 906	△ 800	706	△ 1,506	100

※ ビルド&スクラップ(B&S)出店には、サークルK・サンクスからファミリーマート・ブランドへのB&Sを含んでおります。

\* Figures for re-location of FamilyMart stores include store re-location that occurred following the conversion from Circle K and Sunkus stores to the FamilyMart brand.

③ 都道府県別店舗数(AFC含む)

Number of Stores by Prefecture (Including number of stores operated by area franchise companies)

		2018年2月末 As of February 28, 2018	2019年2月末 As of February 28, 2019
北海道	Hokkaido	237	234
青森	Aomori	226	200
岩手	Iwate	189	185
宮城	Miyagi	370	349
秋田	Akita	160	148
山形	Yamagata	153	144
福島	Fukushima	180	178
東北計	Tohoku	1,278	1,204
茨城	Ibaraki	336	329
栃木	Tochigi	227	220
群馬	Gunma	126	120
埼玉	Saitama	796	775
千葉	Chiba	633	618
東京	Tokyo	2,525	2,426
神奈川	Kanagawa	1,042	984
関東計	Kanto	5,685	5,472
山梨	Yamanashi	82	80
長野	Nagano	267	264
新潟	Niigata	184	176
甲信越計	Koshinetsu	533	520
富山	Toyama	168	155
石川	Ishikawa	267	246
福井	Fukui	158	149
北陸計	Hokuriku	593	550
岐阜	Gifu	378	340
静岡	Shizuoka	560	490
愛知	Aichi	1,686	1,566
三重	Mie	420	393
東海計	Tokai	3,044	2,789

(単位:店/stores)

		2018年2月末 As of February 28, 2018	2019年2月末 As of February 28, 2019
滋賀	Shiga	161	160
京都	Kyoto	332	320
大阪	Osaka	1,401	1,341
兵庫	Hyogo	560	527
奈良	Nara	145	142
和歌山	Wakayama	120	115
関西計	Kansai	2,719	2,605
鳥取	Tottori	72	69
島根	Shimane	65	66
岡山	Okayama	243	235
広島	Hiroshima	276	267
山口	Yamaguchi	91	89
中国計	Chugoku	747	726
香川	Kagawa	128	124
愛媛	Ehime	245	234
徳島	Tokushima	86	83
高知	Kochi	105	103
四国計	Shikoku	564	544
福岡	Fukuoka	546	523
佐賀	Saga	75	72
長崎	Nagasaki	158	152
熊本	Kumamoto	204	196
大分	Oita	119	118
宮崎	Miyazaki	125	124
鹿児島	Kagoshima	281	276
九州計	Kyushu	1,508	1,461
沖縄	Okinawa	324	325
合計	Total	17,232	16,430

(注) 2018年2月末店舗数はブランド転換前のサークルK・サンクス店を含んでおります。

Note. The number of stores as of February 28, 2018 includes the number of Circle K and Sunkus stores before the conversion to the FamilyMart brand.

④ 条件別店舗数(単体) Number of Stores by Operating Conditions (Non-consolidated)

ファミリーマート/FamilyMart

(単位:店/stores)

		2018年2月末 As of February 28, 2018	2019年2月末 As of February 28, 2019
24時間営業店 24-hour stores		14,072	14,744
	構成比/Share	95.0%	95.0%
酒有店 Stores handling liquor		14,436	15,148
	構成比/Share	97.5%	97.6%
煙草有店 Stores handlings cigarette		14,155	14,895
	構成比/Share	95.6%	96.0%
合計/Total		14,807	15,513

《参考》四半期累計連結決算概要(IFRS)

《FYI》Quarterly Cumulative Consolidated Financial Summary (under IFRS)

	2019年2月期/FY2018			
	第1四半期 1Q <18/3-5>	第2四半期累計 2Q <18/3-8>	第3四半期累計 3Q <18/3-11>	通期 Full year <18/3-19/2>
<b>営業収益</b> Gross operating revenue	<b>158,814</b>	<b>321,196</b>	<b>470,889</b>	<b>617,174</b>
加盟店からの収入 Income from franchised stores	90,822	188,704	278,257	364,780
その他の営業収入 Other operating revenues	13,008	25,444	37,536	49,905
直営売上高 Net sales	54,984	107,049	155,095	202,488
<b>営業総利益</b> Operating gross profit	<b>120,366</b>	<b>246,192</b>	<b>362,765</b>	<b>475,410</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	107,141	210,987	314,557	423,857
借地借家料 Leasehold and office rents	45,329	89,643	133,889	177,809
人件費 Personnel expenses	23,517	44,708	66,430	89,593
宣伝販促費 Advertising expenses	6,017	11,906	16,769	21,768
減価償却費 Depreciation	13,734	27,557	42,084	58,116
その他 Other	18,544	37,174	55,385	76,571
<b>事業利益*</b> Core operating profit*	<b>13,225</b>	<b>35,205</b>	<b>48,208</b>	<b>51,553</b>
持分法による投資損益 Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	442	1,663	1,881	△ 2,070
その他の収益 Other income	4,408	4,821	5,187	6,077
その他の費用 Other expenses	4,649	9,319	18,287	51,665
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	871	1,642	2,407	7,711
減損損失 Impairment loss	2,158	4,145	10,977	34,741
その他 Other	1,620	3,532	4,904	9,213
金融収益 Finance income	571	1,384	1,943	2,409
金融費用 Finance costs	555	1,090	1,595	2,079
税引前(四半期)利益 Profit before tax	13,443	32,664	37,337	4,225
法人所得税費用 Income tax expense	3,410	8,559	△ 10,411	△ 20,574
継続事業からの当期(四半期)利益 Profit from continuing operations	10,033	24,105	47,749	24,798
非継続事業からの当期(四半期)利益 Profit from discontinued operations	7,166	13,872	18,983	32,517
当期(四半期)利益 Profit	17,200	37,977	66,731	57,316
非支配持分利益 Profit attributable to non-controlling interests	3,495	7,592	10,256	11,946
<b>親会社の所有者に帰属する当期(四半期)利益</b> Profit attributable to owners of parent	<b>13,705</b>	<b>30,385</b>	<b>56,476</b>	<b>45,370</b>

※ 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

\* Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

(注) 営業収益から税引前利益までは、「非継続事業」除く「継続事業」のみの数値です。

Note. Figures from gross operating revenue, profit before tax, and all items between exclude the performance of businesses to be discontinued.