

あなたと、コンビニ、

FamilyMart

2014年2月期 決算資料

**Summary of
Selected Financial Data**
Year Ended February 28, 2014

もっと
家族に
なっていく。

株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.

目次

Contents

1. 決算の概要	1
Financial Summary	
2. 連結対象会社について	2
Consolidated Subsidiaries	
3. 2015年2月期 業績予想	2
Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2015	
4. 連結損益計算書	3
Consolidated Statements of Income	
5. 連結損益計算書 主な増減明細	4
Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	
6. 連結貸借対照表	5
Consolidated Balance Sheets	
7. 連結貸借対照表 主な増減明細	6
Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	
8. 単体損益計算書	7
Non-Consolidated Statements of Income	
9. 単体損益計算書 主な増減明細	8
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	
10. 単体貸借対照表	9
Non-Consolidated Balance Sheets	
11. 単体貸借対照表 主な増減明細	10
Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	
12. 商品分類別売上高の推移	11
Breakdown of Sales by Merchandise Category	
13. 差益率の推移	11
Gross Profit Ratio	
14. 営業実績の推移	12
Business Performance	
15. 営業時間	12
Business Hours	
16. 免許品(酒・煙草)有店	12
Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	
17. 従業員の状況	12
Number of Employees	
18. 料金代行収納の状況	12
Bill Settlement Service	
19. 店舗の状況	13
Store Network	
20. 設備投資の状況	14
Capital Expenditure	
21. 株主の状況(2014年2月末時点)	15
Principal Shareholders in February 28, 2014	

Note: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいていません。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

1. 決算の概要 Financial Summary

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14
連結営業総収入 Gross operating revenues	278,175	319,889	329,218	334,087	345,603
連結営業利益 Operating income	33,530	38,223	42,586	43,107	43,310
連結経常利益 Ordinary income	35,760	39,907	44,810	45,410	47,315
連結当期純利益 Net income	15,102	18,023	16,584	25,020	22,611

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	158.47	189.74	174.70	263.57	238.19
--	--------	--------	--------	--------	--------

純資産 Net assets	206,490	216,979	225,939	247,755	265,458
総資産 Total assets	424,209	436,034	472,822	526,758	588,136

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	2,096.43	2,207.53	2,299.14	2,515.61	2,686.37
総資本利益率 (%) ROA	3.7	4.2	3.6	5.0	4.1
自己資本利益率 (%) ROE	7.7	8.8	7.8	11.0	9.2

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	1,273,752	1,440,457	1,534,652	1,584,558	1,721,962
営業総収入 Gross operating revenues	233,024	270,817	274,449	270,919	287,443
営業利益 Operating income	30,246	33,741	38,281	38,935	37,890
経常利益 Ordinary income	32,682	35,887	40,650	41,470	40,743
当期純利益 Net income	10,305	16,678	14,321	24,186	21,402

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	108.12	175.57	150.86	254.78	225.46
--	--------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets	195,475	204,405	211,501	228,696	240,717
総資産 Total assets	342,962	390,416	422,516	464,849	508,586

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	2,050.82	2,153.16	2,227.94	2,409.15	2,535.83
総資本利益率 (%) ROA	2.9	4.5	3.5	5.5	4.4
自己資本利益率 (%) ROE	5.3	8.3	6.9	11.0	9.1

③株価推移 Share Price

(単位：円 yen)

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,270	3,325	3,260	4,035	5,070
	最安値 lowest	2,460	2,705	2,550	3,160	3,810

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

① 連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	13年2月末 Feb 28, '13			14年2月末 Feb 28, '14			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	8	3	11	9	3	12	1	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies accounted for by the equity method	7	22	29	7	22	29	2	2
合計 Total	15	25	40	16	25	41	3	2

② 主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位: 百万円 millions of yen)

	14年2月末 Feb 28, '14	13年2月期 Feb-13			14年2月期 Feb-14		
	取込比率 Shares (※1)	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	47.44%	31,685	3,120	2,326	38,474	3,842	3,613
タイFM(※2) Central FamilyMart	-	19,433	42	7			
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	54.25%	6,298	1,366	785	7,645	1,703	929
米国FM FAMIMA CORPORATION	100.00%	1,087	△220	△259	1,292	△249	△260

※1 取込比率については、2014年2月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 28, 2014.

※2 タイFMは、2012年度第4四半期より連結子会社から持分法適用関連会社に異動しております。

※2 Siam FamilyMart (currently Central FamilyMart) changed from a consolidated subsidiary to an associated company accounted for by the equity method in 4th Q of FY 2012.

③ 主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method (単位: 百万円 millions of yen)

	14年2月末 Feb 28, '14	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14
	取込比率 Shares (※1)	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	48.98%	607	821
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	49.00%	195	30
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	49.00%	△13	△48
韓国BGF(※2) BGFretail	25.00%	3,020	5,471
タイFM(※3) Central FamilyMart	48.20%	274	△79
上海FM Shanghai FamilyMart	30.72%	△1,980	745

※1 取込比率については、2014年2月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 28, 2014.

※2 韓国BGFは2015年2月期に持分法適用関連会社から除外される予定です。

※2 BGFretail will cease to be an equity-method affiliate of FamilyMart in the fiscal year ending February 2015.

※3 タイFMは、2012年度第4四半期より連結子会社から持分法適用関連会社に異動しております。

※3 Siam FamilyMart (currently Central FamilyMart) changed from a consolidated subsidiary to an associated company accounted for by the equity method in 4th Q of FY 2012.

(参考) コンビニエンスストア事業に係るチェーン全店売上高

(Reference) Total net sales of chain stores relating to the convenience store business

(単位: 百万円 millions of yen)

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14
単体 Non-Consolidated	1,584,558	1,721,962
国内AFC計 Domestic area franchiser	130,723	140,768
海外AFC計 Overseas area franchiser	444,528	579,443
合計 Total	2,159,810	2,442,173

3. 2015年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2015

① 連結 Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	191,200	26,200	27,100	12,800	134.84
通期 Full Year	386,300	46,000	48,000	20,000	210.69

② 単体 Non-Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	960,900	157,600	23,400	25,400	12,700	133.79
通期 Full Year	1,962,000	316,800	39,600	41,800	18,000	189.62

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	198,222	217,313	19,091
その他 Other operating revenue	30,799	32,361	1,562
売上高 Net sales	105,065	95,928	△ 9,137
営業総収入 Gross operating revenue	334,087	345,603	11,516
売上原価 Cost of sales	72,987	63,372	△ 9,615
売上総利益 Gross profit	32,077	32,555	478
営業総利益 Operating gross profit	261,099	282,231	21,131
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	217,992	238,921	20,929
営業利益 Operating income	43,107	43,310	202
営業外収益 Non-operating income	3,333	5,185	1,851
営業外費用 Non-operating expenses	1,030	1,180	149
経常利益 Ordinary income	45,410	47,315	1,904
特別利益 Extraordinary income	4,511	2,826	△ 1,684
特別損失 Extraordinary loss	5,414	7,635	2,220
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	44,507	42,506	△ 2,000
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	17,582	17,146	△ 435
法人税等調整額 Income taxes - deferred	153	502	349
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	26,772	24,857	△ 1,914
少数株主利益 Minority interests in net income	1,751	2,245	494
当期純利益 Net income	25,020	22,611	△ 2,409

5. 連結損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

① 営業総収入 Gross operating revenue

	(単位：百万円 millions of yen)			
	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	198,222	217,313	19,091	単体：店舗数及び売上高の増加 (Parent company) Increase in sales and the number of franchised stores
その他 Other operating revenue	30,799	32,361	1,562	
売上高 Net sales	105,065	95,928	△ 9,137	タイFMの持分法適用関連会社への異動による減少 Due to change from subsidiaries to affiliates's company (Siam FamilyMart)
計 Total	334,087	345,603	11,516	

② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	89,975	100,587	10,612	単体：店舗数の増加 Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	43,726	47,703	3,977	
宣伝販促費 Advertising expenses	17,047	19,392	2,345	
減価償却費 Depreciation	19,005	24,459	5,453	単体：リース等資産の増加 Increase in lease assets
その他 Other	48,237	46,777	△ 1,459	
計 Total	217,992	238,921	20,929	

③ 営業外収益 Non-operating income

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
受取利息 Interest income	1,496	1,656	160	
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	878	2,351	1,473	
その他 Other	958	1,176	217	
計 Total	3,333	5,185	1,851	

④ 営業外費用 Non-operating expenses

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
営業外費用 Non-operating expenses	1,030	1,180	149	

⑤ 特別利益 Extraordinary income

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
固定資産売却益 Gain on sale of fixed assets	37	56	18	
投資有価証券売却益 Gain on sale of investment securities	-	2,099	2,099	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	4,474	670	△ 3,803	前期：タイFM 当期：ベトナムFM Feb-13: Siam FamilyMart Feb-14: VI NA FAMILYMART
計 Total	4,511	2,826	△ 1,684	

⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,680	2,439	758	
減損損失 Impairment loss	2,361	3,400	1,039	
その他 Other	1,372	1,796	423	
計 Total	5,414	7,635	2,220	

⑦ 当期純利益 Net income

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
連結決算 Consolidated	25,020	22,611	△ 2,409	
単体決算 Non-consolidated	24,186	21,402	△ 2,783	
連単倍率 Consolidated/Non-consolidated ratios	1.03	1.06	0.03	

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	88,227	95,612	7,385
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	14,644	19,325	4,680
有価証券 Short-term investment securities	51,080	20,398	△ 30,681
未収入金 Accounts receivable-other	30,238	36,840	6,601
その他 Other	42,451	50,068	7,616
流動資産合計 Total current assets	226,642	222,245	△ 4,396
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	40,028	52,952	12,924
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	47,838	68,940	21,101
土地 Land	16,267	17,047	779
その他（純額） Other, net	5,019	8,290	3,270
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	109,154	147,230	38,076
のれん Goodwill	5,322	8,622	3,300
個店営業権 Goodwill to individual store	4,246	3,594	△ 652
その他 Other	10,840	10,928	88
無形固定資産合計 Total intangible assets	20,409	23,145	2,736
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	117,895	135,884	17,989
その他 Other	52,657	59,630	6,973
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	170,552	195,515	24,962
固定資産合計 Total noncurrent assets	300,116	365,890	65,774
資産合計 Total assets	526,758	588,136	61,378

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	75,489	85,919	10,429
預り金 Deposits received	74,318	85,386	11,067
リース債務 Lease obligations	7,696	11,504	3,807
その他 Other	50,557	50,225	△ 332
流動負債合計 Total current liabilities	208,062	233,035	24,973
リース債務 lease obligations	35,271	50,771	15,500
資産除去債務 Asset retirement obligations	12,694	14,494	1,800
その他 Other	22,975	24,377	1,401
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	70,940	89,643	18,702
負債合計 Total liabilities	279,003	322,678	43,675
株主資本合計 Total shareholders' equity	238,875	251,509	12,634
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	△ 72	3,497	3,569
少数株主持分 Minority interests	8,952	10,450	1,498
純資産合計 Total net assets	247,755	265,458	17,702
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	526,758	588,136	61,378

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

(単位：百万円 millions of yen)

	13年2月期	14年2月期	増減
	Feb-13	Feb-14	Increase
現金及び預金 Cash and deposits	88,227	95,612	7,385
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	14,644	19,325	4,680
有価証券 Short-term investment securities	51,080	20,398	△ 30,681
その他 Other	42,451	50,068	7,616

単体：短期運用目的債券等の減少
(Parent company) Decrease in short-term bonds

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	13年2月期	14年2月期	増減
	Feb-13	Feb-14	Increase
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	40,028	52,952	12,924
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	47,838	68,940	21,101

単体：店舗数の増加
(Parent company) Increase in the number of stores

③無形固定資産 Intangible assets

	13年2月期	14年2月期	増減
	Feb-13	Feb-14	Increase
のれん Goodwill	5,322	8,622	3,300

④投資その他の資産 Investment and other assets

	13年2月期	14年2月期	増減
	Feb-13	Feb-14	Increase
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	117,895	135,884	17,989
その他 Other	52,657	59,630	6,973

単体：店舗数の増加
(Parent company) Increase in the number of stores
単体：投資有価証券の増加等
(Parent company) Increase in investment securities

⑤流動負債 Current Liabilities

	13年2月期	14年2月期	増減
	Feb-13	Feb-14	Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	75,489	85,919	10,429
預り金 Deposits received	74,318	85,386	11,067
リース債務 Lease obligations	7,696	11,504	3,807
その他 Other	50,557	50,225	△ 332

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	13年2月期	14年2月期	増減
	Feb-13	Feb-14	Increase
リース債務 Lease obligations	35,271	50,771	15,500
資産除去債務 Asset retirement obligations	12,694	14,494	1,800

単体：店舗数の増加
(Parent company) Increase in the number of stores

⑦純資産 Net assets

	13年2月期	14年2月期	増減
	Feb-13	Feb-14	Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	238,875	251,509	12,634
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	△ 72	3,497	3,569
少数株主持分 Minority interests	8,952	10,450	1,498
純資産合計 Total net assets	247,755	265,458	17,702

利益剰余金の増加
Increase in retained earnings
その他の有価証券評価差額・為替換算調整勘定の増加等
Increase in unrealized gain on available-for sale securities and foreign currency translation adjustments

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	182,777	197,401	14,624
その他 Other operating revenue	20,058	22,043	1,985
売上高 Net sales	68,084	67,998	△ 85
営業総収入 Gross operating revenue	270,919	287,443	16,523
売上原価 Cost of sales	48,370	48,414	43
売上総利益 Gross profit	19,713	19,583	△ 129
営業総利益 Operating gross profit	222,549	239,029	16,479
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	183,614	201,138	17,524
営業利益 Operating income	38,935	37,890	△ 1,044
営業外収益 Non-operating income	3,477	3,907	429
営業外費用 Non-operating expenses	942	1,053	111
経常利益 Ordinary income	41,470	40,743	△ 726
特別利益 Extraordinary income	5,049	2,785	△ 2,264
特別損失 Extraordinary loss	6,472	7,760	1,288
税引前当期純利益 Income before income taxes	40,047	35,768	△ 4,279
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	16,103	14,610	△ 1,492
法人税等調整額 Income taxes-deferred	△ 241	△ 245	△ 3
当期純利益 Net income	24,186	21,402	△ 2,783

9. 単体損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

① 営業総収入 Gross Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	182,777	197,401	14,624	店舗数及び売上高の増加 Increase in sales and the number of franchised stores
その他 Other operating revenue	20,058	22,043	1,985	
売上高 Net sales	68,084	67,998	△ 85	
計 total	270,919	287,443	16,523	

② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	79,574	88,921	9,347	店舗数の増加 Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	34,393	37,181	2,788	
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	13,776	10,386	△ 3,390	リース会計基準適用による減少 Due to application of accounting standards for leases
宣伝販促費 Advertising expenses	14,581	16,442	1,861	
減価償却費 Depreciation	15,463	20,204	4,741	リース等資産の増加 Increase in lease assets
その他 Other	25,824	28,001	2,176	
計 total	183,614	201,138	17,524	

③ 営業外収益 Non-operating income

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
	受取利息 Interest income	1,272	1,464
受取配当金 Dividends income	1,200	1,555	354
その他 Other	1,004	887	△ 116
計 total	3,477	3,907	429

④ 営業外費用 Non-operating expenses

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
	営業外費用 Non-operating expenses	942	1,053

⑤ 特別利益 Extraordinary income

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
	関係会社等事業損失戻入額 Reversal of loss on business of subsidiaries, affiliates and others	2,992	-	
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	2,099	2,099	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	2,035	652	△ 1,382	前期：タイFM 当期：ベトナムFM Feb-13：Siam FamilyMart Feb-14：VI NA FAMILYMART
その他 Other	21	32	11	
計 Total	5,049	2,785	△ 2,264	

⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
	固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,491	2,279
減損損失 Impairment loss	2,300	3,147	846
関係会社等事業損失 Loss on business of subsidiaries, affiliates and others	1,375	835	△ 539
その他 Other	1,305	1,499	193
計 Total	6,472	7,760	1,288

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

		13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
	現金及び預金 Cash and deposits	69,005	74,428	5,423
	加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	14,644	19,325	4,680
	有価証券 Short-term investment securities	50,896	20,398	△ 30,497
	未収入金 Accounts receivable-other	26,056	32,243	6,186
	その他 Other	34,429	39,377	4,948
	流動資産合計 Total current assets	195,031	185,773	△ 9,257
	建物（純額） Buildings, net	27,632	35,807	8,175
	器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	39,331	57,507	18,176
	土地 Land	10,694	10,534	△ 160
	その他（純額） Other, net	9,125	12,279	3,154
	有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	86,783	116,129	29,346
無形固定資産合計 Total intangible assets	13,774	13,242	△ 531	
	敷金 Lease deposits	115,067	132,468	17,401
	その他 Other	54,191	60,970	6,778
	投資その他の資産合計 Investments and other assets	169,259	193,439	24,180
固定資産合計 Total noncurrent assets	269,817	322,812	52,994	
資産合計 Total assets	464,849	508,586	43,736	

		13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
	加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	61,568	69,934	8,365
	未払金 Accounts payable-other	17,907	19,562	1,654
	預り金 Deposits received	56,501	62,809	6,307
	その他 Other	35,707	34,076	△ 1,630
流動負債合計 Total current liabilities	171,686	186,383	14,697	
	退職給付引当金 Provision for retirement benefits	7,423	7,719	295
	リース債務 Lease obligations	35,234	50,659	15,424
	資産除去債務 Asset retirement obligations	12,661	14,460	1,799
	その他 Other	9,146	8,644	△ 501
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	64,466	81,485	17,018	
負債合計 Total liabilities	236,152	267,869	31,716	
	株主資本合計 Total shareholders' equity	227,087	238,513	11,425
	評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	1,608	2,203	595
純資産合計 Total net assets	228,696	240,717	12,020	
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	464,849	508,586	43,736	

11. 単体貸借対照表 主な増減明細

Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

(単位：百万円 millions of yen)

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and deposits	69,005	74,428	5,423	
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	14,644	19,325	4,680	
有価証券 Short-term investment securities	50,896	20,398	△ 30,497	短期運用目的債権等の減少 Decrease in short-term bonds
未収入金 Accounts receivable-other	26,056	32,243	6,186	
その他 Other	34,429	39,377	4,948	

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
建物（純額） Buildings, net	27,632	35,807	8,175	
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	39,331	57,507	18,176	店舗数の増加 Increase in the number of stores

③無形固定資産 Intangible assets

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
無形固定資産合計 Total intangible assets	13,774	13,242	△ 531

④投資その他の資産 Investment and other assets

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
敷金 Lease deposits	115,067	132,468	17,401	店舗数の増加 Increase in the number of stores
その他 Other	54,191	60,970	6,778	投資有価証券の増加等 Increase in investment securities

⑤流動負債 Current Liabilities

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	61,568	69,934	8,365	店舗数の増加等 Increase in the number of stores
未払金 Accounts payable-other	17,907	19,562	1,654	
預り金 Deposits received	56,501	62,809	6,307	
その他 Other	35,707	34,076	△ 1,630	

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase	
リース債務 Lease obligations	35,234	50,659	15,424	店舗数の増加 Increase in the number of stores
資産除去債務 Asset retirement obligations	12,661	14,460	1,799	

⑦純資産 Net assets

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	増減 Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	227,087	238,513	11,425
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	1,608	2,203	595
純資産合計 Total net assets	228,696	240,717	12,020

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	12年2月期 Feb-12			13年2月期 Feb-13			14年2月期 Feb-14		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	52,939	110.4%	3.5%	59,849	113.1%	3.8%	78,602	131.3%	4.6%
日配食品 Daily food	428,644	107.0%	28.4%	448,593	104.7%	28.4%	482,115	107.5%	28.0%
加工食品 Processed food	399,340	105.7%	26.4%	417,404	104.5%	26.3%	444,413	106.5%	25.8%
酒(免許品) Liquor (License goods)	65,413	101.4%	4.3%	67,753	103.6%	4.3%	72,886	107.6%	4.2%
食品小計 Food sub-total	880,924	106.6%	58.3%	925,847	105.1%	58.5%	1,005,131	108.6%	58.4%
非食品 Non-food items	511,627	120.9%	33.8%	526,742	103.0%	33.2%	547,385	103.9%	31.8%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	400,196	126.8%	26.5%	412,414	103.1%	26.0%	432,279	104.8%	25.1%
サービス Services	32,716	107.1%	2.2%	33,118	101.2%	2.1%	33,511	101.2%	1.9%
EC Electronic Commerce	86,446	121.1%	5.7%	98,653	114.1%	6.2%	135,677	137.5%	7.9%
合計 Total net sales of FM stores	1,511,714	111.9%	100.0%	1,584,362	104.8%	100.0%	1,721,705	108.7%	100.0%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pm及びASDを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores and ASD machines.

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード:	店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、カウンターコーヒー等
日配食品:	米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
加工食品:	飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
非食品:	雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等
サービス:	コピー、宅急便等
EC:	チケット、プリペイドカード、Famiポートによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and counter coffee etc. made and sold over the counter.

Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.

Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery, seasonings etc.

Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.

Services: Copy service, express service etc.

EC: Ticket, pre-paid card, sales by Famiport(multimedia terminals).

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	12年2月期 Feb-12		13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14		15年2月期(計画) Feb-15 (est.)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	52.25%	0.33%	52.74%	0.49%	54.82%	2.08%		
日配食品 Daily food	36.19%	0.39%	36.35%	0.16%	35.71%	△0.64%		
加工食品 Processed food	37.29%	0.66%	37.82%	0.53%	37.68%	△0.14%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	24.59%	0.18%	24.80%	0.21%	24.78%	△0.02%		
食品小計 Food sub-total	37.66%	0.55%	38.07%	0.41%	38.08%	0.01%		
非食品 Non-food items	15.45%	△1.05%	15.60%	0.15%	15.62%	0.02%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.48%	△0.59%	10.50%	0.02%	10.50%	-		
サービス Services	9.89%	△1.27%	9.83%	△0.06%	10.29%	0.46%		
EC Electronic Commerce	3.37%	△0.08%	3.69%	0.32%	4.07%	0.38%		
合計 Total	27.59%	△0.72%	27.89%	0.30%	27.73%	△0.16%	28.08%	0.35%

※ 上記には、TOMONY 及び FamilyMartへブランド転換前のam/pm、ASD を含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY, am/pm stores before conversion to FamilyMart stores and ASD machines.

14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		12年2月期 Feb-12		13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14		15年2月期(計画) Feb-15 (est.)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	531	26	523	△8	521	△2	529	8
	既存店 Existing stores	531	29	527	△4	525	△2	535	10
	新店 New stores	521	△43	429	△92	440	11	450	10
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	961	17	950	△11	932	△18	947	15
	既存店 Existing stores	956	24	956	-	940	△16	956	16
客単価(円) Spend per customer(yen)	全店 Total stores	552	18	551	△1	559	8	559	-
	既存店 Existing stores	556	17	551	△5	559	8	560	1
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		104.4		98.4		99.6		102.0	
平均在庫高(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,997	253	6,221	224	6,531	310	6,587	56
商品回転率(回) Turnover of goods		31.4	0.1	29.7	△1.7	27.8	△1.9	28.2	0.4

※ 上記には、TOMONY 及び ブランド転換前のam/pm を含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

15. 営業時間 Business Hours

	12年2月末 Feb 29, '12			13年2月末 Feb 28, '13			14年2月末 Feb 28, '14		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	7,740	94.8%	412	8,293	94.5%	553	9,213	94.2%	920
その他 Others	424	5.2%	123	479	5.5%	55	567	5.8%	88
計 Total	8,164	100.0%	535	8,772	100.0%	608	9,780	100.0%	1,008

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	12年2月末 Feb 29, '12			13年2月末 Feb 28, '13			14年2月末 Feb 28, '14		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	7,830	95.9%	439	8,458	96.4%	628	9,468	96.8%	1,010
煙草有店 Cigarette-licensed stores	7,273	89.1%	485	7,990	91.1%	717	9,034	92.4%	1,044

Note: In Japan, sales of liquor and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

17. 従業員の状況 Number of Employees

①単体 Non-Consolidated

	12年2月末 Feb 29, '12		13年2月末 Feb 28, '13		14年2月末 Feb 28, '14	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	3,356	△2	3,364	8	3,694	330
うち開発担当者 Number of store developers	200	55	216	16	257	41
うち営業担当者 Number of store supervisors	1,165	28	1,138	△27	1,250	112
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	2,615	△343	2,274	△341	2,405	131

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

②連結 Consolidated

	12年2月末 Feb 29, '12		13年2月末 Feb 28, '13		14年2月末 Feb 28, '14	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	8,327	758	6,081	△2,246	6,373	292

18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

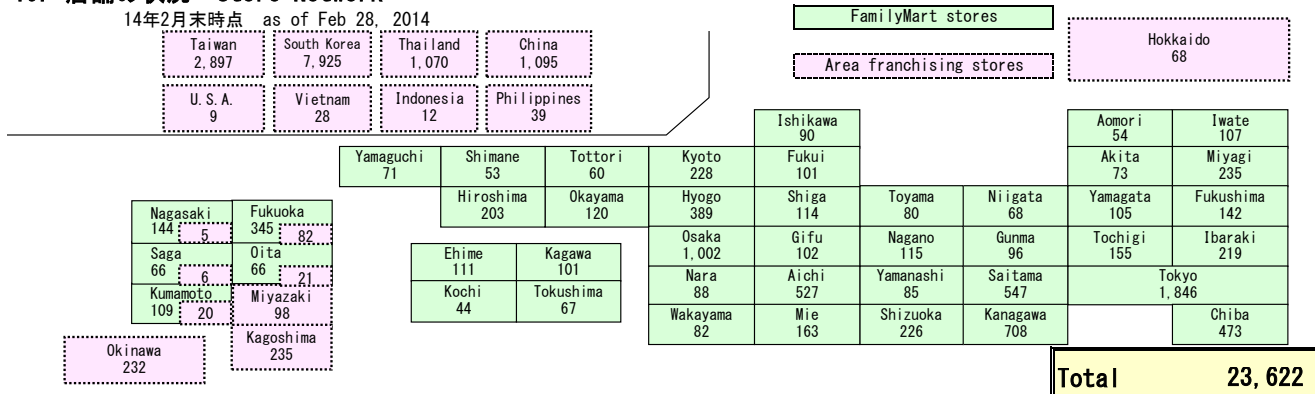
	12年2月期 Feb-12		13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	1,680,078	104.7%	1,791,706	106.6%	1,896,979	105.9%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	177,823	103.4%	186,852	105.1%	195,783	104.8%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

19. 店舗の状況 Store Network

14年2月末時点 as of Feb 28, 2014



① 店舗数の推移 Number of Stores

	12年2月末 Feb 29, '12		13年2月末 Feb 28, '13		14年2月末 Feb 28, '14		15年2月末(計画) Feb 28, '15 (est.)	
	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
直営店 Company-owned stores	387	△50	397	10	386	△11	407	21
1FC Type1	5,013	526	5,475	462	6,071	596		
2FC Type2	2,764	59	2,900	136	3,323	423		
加盟店 Franchised stores	7,777	585	8,375	598	9,394	1,019	10,523	1,129
国内プロパー計(単体) FamilyMart stores (non-consolidated)	8,164	535	8,772	608	9,780	1,008	10,930	1,150
沖縄FM Okinawa FamilyMart	212	9	220	8	232	12		
南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	291	7	304	13	333	29		
北海道FM Hokkaido FamilyMart	52	7	58	6	68	10		
JR九州リテール JR KYUSHU RETAIL	115	28	127	12	134	7		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	670	51	709	39	767	58	831	64
国内計 Domestic chain stores	8,834	586	9,481	647	10,547	1,066	11,761	1,214
台湾 (Taiwan)	2,809	172	2,851	42	2,897	46	2,947	50
韓国 (South Korea)	6,910	1,399	8,001	1,091	7,925	△76	-	△7,925
タイ (Thailand)	687	65	806	119	1,070	264	1,301	231
上海 (Shanghai)	639	197	741	102	792	51	932	140
広州 (Guangzhou)	121	33	146	25	142	△4	173	31
蘇州 (Suzhou)	48	12	70	22	93	23	117	24
杭州 (Hangzhou)	5	5	17	12	34	17	62	28
成都 (Chengdu)			15	15	26	11	43	17
深圳 (Shenzhen)					6	6	21	15
無錫 (Wuxi)					2	2	10	8
中国小計 (China Sub-total)	813	247	989	176	1,095	106	1,358	263
米国 (U.S.A)	8	△2	9	1	9	-	11	2
ベトナム (Vietnam)	18	14	39	21	28	△11	73	45
インドネシア (Indonesia)			5	5	12	7	34	22
フィリピン (Philippines)					39	39	113	74
海外AFC計 Overseas area franchising stores	11,245	1,895	12,700	1,455	13,075	375	5,837	△7,238
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	11,915	1,946	13,409	1,494	13,842	433	6,668	△7,174
FMチェーン計 Total chain stores	20,079	2,481	22,181	2,102	23,622	1,441	17,598	△6,024

※ 14年2月末において、鉄道事業者13社との取り組みにより、国内計で402店を展開しております。(国内AFC含む)

※ Total of railway station stores as of Feb.-14 is 402 stores in 13 railway organizations of Domestic. (incl. domestic area franchising stores)

② 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

	12年2月期 Feb-12			13年2月期 Feb-13			14年2月期 Feb-14			15年2月期(計画) Feb-15 (est.)		
	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
国内計(国内AFC含む) Domestic chain stores (incl. domestic area franchising stores)	914	328	586	959	312	647	1,355	289	1,066	1,600	386	1,214
うち国内プロパー(単体) FamilyMart (non-consolidated)	851	316	535	900	292	608	1,284	276	1,008	1,500	350	1,150

※ 12年2月期の国内プロパー(単体)実績には、am/pmのブランド転換302店を含んでおります。

※ Non-consolidated results of conventional stores (stores newly opened by FamilyMart Co., Ltd.) for the fiscal year ended February 2012 include 302 stores converted from the am/pm brand to the FamilyMart brand.

③ B&S(ビルドアンドスクラップ)数の推移 Number of Store Re-location

12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
100	102	96

20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	12年2月期 Feb-12		13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14		15年2月期(計画) Feb-15 (est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Lease deposits	13,164	130.2%	20,761	157.7%	31,299	150.8%	29,583	94.5%
新設店投資 New stores	6,236	131.5%	9,522	152.7%	15,917	167.2%	24,011	150.8%
既存店投資 Existing stores	2,525	135.4%	2,189	86.7%	3,003	137.2%	11,340	377.5%
店舗投資計 for stores	8,762	132.6%	11,712	133.7%	18,921	161.5%	35,352	186.8%
内装設備・器具備品等 Head office investment	467	189.7%	350	75.0%	726	207.1%	245	33.8%
システム投資(注) System investment (Note)	2,858	88.4%	3,438	120.3%	4,570	132.9%	12,573	275.1%
本部投資計 for head office	3,326	95.6%	3,789	113.9%	5,297	139.8%	12,818	242.0%
リース Lease	13,524	86.2%	15,190	112.3%	28,027	184.5%	44,608	159.2%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	38,777	108.0%	51,453	132.7%	83,545	162.4%	122,362	146.5%

単体減価償却費 Depreciation	13,016	134.0%	15,463	118.8%	20,204	130.7%	27,900	138.1%
-------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

※ リース取引に関する会計基準適用により、設備投資額および減価償却費にはリース資産を含めて表示しております。

※ Due to adoption of the new lease accounting standards (Accounting Standard for Lease Transactions), capital expenditures and depreciation amounts included those for lease assets.

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	15年2月期 (計画) Feb-15 (est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	-	-	-	5,035
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	2,809	3,101	4,031	7,538
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	48	337	539	-
合計 Total	2,858	3,438	4,570	12,573

②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	12年2月期 Feb-12		13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14		15年2月期(計画) Feb-15 (est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	46,323	114.9%	60,480	130.6%	93,256	154.2%	130,997	140.5%
連結減価償却費 Depreciation	16,190	128.7%	19,005	117.4%	24,459	128.7%	32,846	134.3%

21. 株主の状況(2014年2月末時点) Principal Shareholders in February 28, 2014

① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	伊藤忠商事 株式会社 ITOCHU Corporation	29,941.2	30.65%
2	ザ・チェースマンハッタンバンク エヌエイ ロンドン エシール オムニバス アカウト THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	3,088.9	3.16%
3	株式会社 NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,930.5	3.00%
4	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,540.2	2.60%
5	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	2,259.3	2.31%
6	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,768.0	1.80%
8	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)	1,637.3	1.67%
9	NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LIMITED RE 15PCT TREATY ACCOUNT (NON LENDING)	1,634.9	1.67%
10	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	1,628.8	1.66%
	計 Total	49,514.2	50.69%

(注) 上記のほか、自己株式が2,756千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,756 thousand shares in treasury.

② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	13年2月末 Feb 28, '13			14年2月末 Feb 28, '14		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	114	195,591	20.03%	116	199,419	20.43%
その他の法人 Other Japanese corporations	277	351,735	36.04%	263	351,391	36.01%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	414	351,650	36.03%	410	352,912	36.17%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	10,054	76,767	7.86%	9,243	72,069	7.39%
計 Total	10,859	975,743	100.00%	10,032	975,791	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit