

## ファミリーマート 月次営業報告(2018年11月)

2018年12月10日

#### ■営業実績 (国内:単体ベース)

|     | 前年比<br>伸び率(%) | ファミリーマート |  |  |
|-----|---------------|----------|--|--|
|     | 日商            | 0.1      |  |  |
| 既存店 | 客数            | 0.       |  |  |
|     | 客単価           | 0.1      |  |  |
| 全店  | 売上高           | △ 1.0    |  |  |

※5月度より既存店前年比は カード・チケットの影響を除いた 数値に変更しております。

※全店売上高伸び率はファミリーマートとサークルK・サンクスの合算値です。

#### ■店舗数

|         | ファミリーマ |        | サークルK・<br>サンクス | 国内計    | 海外AFC計 | 国内外    |
|---------|--------|--------|----------------|--------|--------|--------|
|         | 当月     | 年度累計   | (プロパー)         | (AFC含) |        | 合計     |
| 出店      | 38     | 335    |                |        |        |        |
| ブランド転換* | 42     | 996    |                |        |        |        |
| 閉店      | 33     | 395    |                |        |        |        |
| 純増      | 47     | 936    |                |        |        |        |
| 月末店舗数   | 15,743 | 15,743 | 0              | 16,660 | 7,338  | 23,998 |

※サークルK・サンクスからファミリーマートへのブランド転換店。

|           | 17/2期 | 18/2期 | 19/2期 | 累計    |
|-----------|-------|-------|-------|-------|
| ブランド転換*   | 829   | 2,720 | 996   | 4,545 |
| ビルド&スクラップ | 64    | 203   | 135   | 402   |

### ■AFC別月末店舗数

| 沖縄  | 南九州 | JR九州R | 国内AFC計 |  |  |
|-----|-----|-------|--------|--|--|
| 325 | 403 | 189   | 917    |  |  |

#### 当月の総括

経営統合から2年余りにわたり、全社一丸となって進めてきたファミリーマートブランドへの一本化が当月末をもって完了した。ビルド&スクラップ店も含めたブランド転換店舗数は当月までの累計で約5,000店となり、転換後の日商も引き続き好調を持続している。

また当月は、重点施策として「お母さん食堂」シリーズの惣菜、冷凍食品等の品揃えを拡大するとともに、積極的な販促に取り組んだ。そのほか、おむすび、弁当等も牽引し、中食全体においても堅調に推移した。尚、タバコは前年並みの水準であった。

### ■商品別状況 ※文中の価格はすべて税込

[おむすび] 健康ニーズに対応した「スーパー大麦 サラダチキンマヨネーズ」(128円)や、食べ応えのある具材 をサンドしたワンハンドタイプの「男飯サンド チキン南蛮」(248円)などが売上増に貢献した。

「お母さん食堂」において、夕方以降の時間帯を対象とした販促企画に合わせ、「チーズタッカル [惣菜] ビ」(398円)や「国産豚のピリ辛もつ煮」(398円)等おつまみ惣菜の品揃えを充実させた結果、 大幅な伸長となった。

[弁当] 「若鶏のジューシー唐揚弁当」(430円)や「厚切りロースかつ丼」(598円)等の定番人気商品が 好調に推移し、前年クリアした。

本書のいかなる情報も、ユニー・ファミリーマートホールディングス株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。投資に関する最終決定は、ご自身の判断でなされますようお願い申し上げます。 また、当社は本書の内容に関し、いかなる保証をするものでもありません。内容についての誤り及び掲載された情報に基づいて被ったいかなる損害についても、当社及び情報提供者は一切責任を負い かねます。また、内容に関する一切の権利はユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社にあります。

### ■営業実績(国内;単体)

### ・ファミリーマート

| 前年比伸び率(% | 6)  | 18/3  | 18/4  | 18/5  | 18/6  | 18/7  | 18/8 | 18/9  | 18/10 | 18/11 | 18/12 | 19/1 | 19/2 |
|----------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|------|------|
|          | 日商  | 1.2   | Δ 0.1 | Δ 2.1 | △ 0.9 | Δ 1.1 | 0.9  | 4.2   | Δ 1.6 | 0.1   |       |      |      |
| 既存店      | 客数  | △ 2.3 | Δ 1.2 | △ 3.3 | Δ 1.8 | △ 2.4 | 0.9  | △ 1.9 | 0.0   | 0.0   |       |      |      |
|          | 客単価 | 3.5   | 1.1   | 1.2   | 0.9   | 1.3   | 0.0  | 6.1   | Δ 1.6 | 0.1   |       |      |      |

<sup>※2018</sup>年5月度より既存店前年比はカード・チケットの影響を除いた数値に変更しております。

| 前年比伸び率(%) | 18/3 | 18/4  | 18/5  | 18/6  | 18/7  | 18/8  | 18/9 | 18/10 | 18/11 | 18/12 | 19/1 | 19/2 |
|-----------|------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|------|------|
| チェーン全店売上高 | 0.0  | △ 1.2 | △ 3.8 | △ 1.6 | △ 2.7 | △ 0.3 | 1.1  | △ 3.8 | △ 1.0 |       |      |      |

<sup>※</sup>全店売上高伸び率はファミリーマートとサークルK・サンクスの合算値です。

#### ■店舗数

### ・ファミリーマート

|           | 18/3   | 18/4   | 18/5   | 18/6   | 18/7   | 18/8   | 18/9   | 18/10  | 18/11  | 18/12 | 19/1 | 19/2 | 合計     |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------|------|--------|
| 出店        | 28     | 32     | 35     | 38     | 53     | 45     | 35     | 31     | 38     |       |      |      | 335    |
| ブランド転換(※) | 143    | 128    | 153    | 153    | 141    | 115    | 75     | 46     | 42     |       |      |      | 996    |
| 閉店        | 24     | 67     | 66     | 50     | 35     | 48     | 35     | 37     | 33     |       |      |      | 395    |
| 純増        | 147    | 93     | 122    | 141    | 159    | 112    | 75     | 40     | 47     |       |      |      | 936    |
| 月末店舗数     | 14,954 | 15,047 | 15,169 | 15,310 | 15,469 | 15,581 | 15,656 | 15,696 | 15,743 |       |      |      | 15,743 |

※サークルK・サンクスからファミリーマートへのブランド転換店

|                      | 18/3   | 18/4   | 18/5   | 18/6   | 18/7   | 18/8   | 18/9   | 18/10  | 18/11  | 18/12 | 19/1 | 19/2 |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------|------|
| ファミリーマート<br>(プロパー)   | 14,954 | 15,047 | 15,169 | 15,310 | 15,469 | 15,581 | 15,656 | 15,696 | 15,743 |       |      |      |
| サークルK・サンクス<br>(プロパー) | 1,330  | 1,146  | 900    | 640    | 490    | 221    | 142    | 85     | 0      |       |      |      |
| 国内AFC                | 921    | 921    | 920    | 918    | 919    | 918    | 917    | 916    | 917    |       |      |      |
| 国内計                  | 17,205 | 17,114 | 16,989 | 16,868 | 16,878 | 16,720 | 16,715 | 16,697 | 16,660 |       |      |      |
| 海外AFC                | 6,921  | 6,957  | 7,013  | 7,060  | 7,111  | 7,176  | 7,253  | 7,301  | 7,338  |       |      |      |
| 国内外計                 | 24,126 | 24,071 | 24,002 | 23,928 | 23,989 | 23,896 | 23,968 | 23,998 | 23,998 |       |      |      |

# ·国内AFC内訳

|          | 18/3 | 18/4 | 18/5 | 18/6 | 18/7 | 18/8 | 18/9 | 18/10 | 18/11 | 18/12 | 19/1 | 19/2 |
|----------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|------|------|
| 沖縄       | 325  | 325  | 324  | 323  | 324  | 324  | 324  | 324   | 325   |       |      |      |
| 南九州      | 406  | 407  | 407  | 406  | 406  | 405  | 405  | 403   | 403   |       |      |      |
| JR九州リテール | 190  | 189  | 189  | 189  | 189  | 189  | 188  | 189   | 189   |       |      |      |
| 国内AFC計   | 921  | 921  | 920  | 918  | 919  | 918  | 917  | 916   | 917   |       |      |      |