



## 平成23年2月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕(連結)

平成23年1月7日

上場取引所 東

上場会社名 株式会社 ファミリーマート

コード番号 8028 URL <http://www.family.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長

(氏名) 上田 準二

問合せ先責任者 (役職名) 広報・IR部長

(氏名) 木暮 剛彦

TEL 03-3989-7670

四半期報告書提出予定日 平成23年1月14日

配当支払開始予定日 —

四半期決算補足説明資料作成の有無 : 有

四半期決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成23年2月期第3四半期の連結業績(平成22年3月1日～平成22年11月30日)

#### (1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

|             | 営業総収入   |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 四半期純利益 |      |
|-------------|---------|------|--------|------|--------|------|--------|------|
|             | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    |
| 23年2月期第3四半期 | 243,498 | 14.4 | 32,047 | 12.4 | 33,898 | 11.4 | 16,384 | 16.7 |
| 22年2月期第3四半期 | 212,826 | —    | 28,504 | —    | 30,431 | —    | 14,045 | —    |

|             | 1株当たり四半期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益 |
|-------------|-------------|--------------------|
|             | 円 銭         | 円 銭                |
| 23年2月期第3四半期 | 172.45      | —                  |
| 22年2月期第3四半期 | 147.37      | —                  |

#### (2) 連結財政状態

|             | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-------------|---------|---------|--------|----------|
|             | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 23年2月期第3四半期 | 431,104 | 214,435 | 48.1   | 2,185.71 |
| 22年2月期      | 424,209 | 206,490 | 47.1   | 2,096.43 |

(参考) 自己資本 23年2月期第3四半期 207,496百万円 22年2月期 199,823百万円

### 2. 配当の状況

|                | 年間配当金  |        |        |       |       |
|----------------|--------|--------|--------|-------|-------|
|                | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |
|                | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   |
| 22年2月期         | —      | 35.00  | —      | 35.00 | 70.00 |
| 23年2月期         | —      | 36.00  | —      | —     | —     |
| 23年2月期<br>(予想) | —      | —      | —      | 36.00 | 72.00 |

(注) 当四半期における配当予想の修正有無 無

### 3. 平成23年2月期の連結業績予想(平成22年3月1日～平成23年2月28日)

(%表示は、対前期増減率)

|    | 営業総収入   |      | 営業利益   |      | 経常利益   |     | 当期純利益  |      | 1株当たり当期純利益 |
|----|---------|------|--------|------|--------|-----|--------|------|------------|
|    | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %   | 百万円    | %    | 円 銭        |
| 通期 | 317,000 | 14.0 | 37,700 | 12.4 | 39,200 | 9.6 | 17,300 | 14.5 | 182.12     |

(注) 当四半期における業績予想の修正有無 有

4. その他（詳細は、【添付資料】P.4「2. その他の情報」をご覧ください。）

(1) 当四半期中における重要な子会社の異動 無

(注)当四半期会計期間における連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動の有無となります。

(2) 簡便な会計処理及び特有の会計処理の適用 有

(注)簡便な会計処理及び四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用の有無となります。

(3) 会計処理の原則・手続、表示方法等の変更

① 会計基準等の改正に伴う変更 無

② ①以外の変更 無

(注)「四半期連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項等の変更」に記載される四半期連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更の有無となります。

(4) 発行済株式数(普通株式)

|                     |          |             |          |             |
|---------------------|----------|-------------|----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 23年2月期3Q | 97,683,133株 | 22年2月期   | 97,683,133株 |
| ② 期末自己株式数           | 23年2月期3Q | 2,749,936株  | 22年2月期   | 2,367,308株  |
| ③ 期中平均株式数(四半期累計)    | 23年2月期3Q | 95,010,195株 | 22年2月期3Q | 95,304,798株 |

※四半期レビュー手続の実施状況に関する表示

この四半期決算短信は、金融商品取引法に基づく四半期レビュー手続の対象外であり、この四半期決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく四半期財務諸表のレビュー手続は終了しております。

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 当四半期の連結業績等に関する定性的情報 .....     | 2  |
| (1) 連結経営成績に関する定性的情報 .....        | 2  |
| (2) 連結財政状態に関する定性的情報 .....        | 4  |
| (3) 連結業績予想に関する定性的情報 .....        | 4  |
| 2. その他の情報 .....                  | 4  |
| (1) 重要な子会社の異動の概要 .....           | 4  |
| (2) 簡便な会計処理及び特有の会計処理の概要 .....    | 4  |
| (3) 会計処理の原則・手続、表示方法等の変更の概要 ..... | 4  |
| 3. 四半期連結財務諸表 .....               | 5  |
| (1) 四半期連結貸借対照表 .....             | 5  |
| (2) 四半期連結損益計算書 .....             | 7  |
| (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書 .....      | 8  |
| (4) 継続企業の前提に関する注記 .....          | 10 |
| (5) セグメント情報 .....                | 10 |
| (6) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記 ..... | 12 |
| 4. 補足情報 .....                    | 13 |
| (1) 最近の営業の状況 .....               | 13 |

## 1. 当四半期の連結業績等に関する定性的情報

### (1) 連結経営成績に関する定性的情報

当第3四半期連結累計期間のわが国経済は、企業収益の改善や設備投資に持ち直しの動きが見られるものの、雇用情勢や所得環境の本格的な改善には至らず、小売業界におきましては厳しい経営環境が続きました。

このような状況の中で、当社は加盟店とともに、商品開発・サービスをはじめとしたあらゆる分野において「ファミリーマートらしさ」の実現を目指し、小売業の基本である「S&QCの徹底」と、「ホスピタリティ（おもてなしの心）」溢れる店舗づくりを行っております。特に、少子高齢化・単身世帯の増加等の社会構造の変化を踏まえ、今後の消費の主役となる「50歳～65歳のおとな世代」を最も注力すべきターゲットとしながら、現在のメイン客層である「30歳代」、将来のお得意さまとなり得る「15歳までの子ども」に焦点を当てた取組みにより、新たなお客さまの支持獲得を目指しております。また、平成22年3月1日の㈱エーエム・ピーエム・ジャパンとの合併を受けて、am/pm店のファミリーマート店への転換をはじめとした事業統合を推進し、ドミナントの構築と経営効率の向上を図っております。

これらの結果、当第3四半期連結累計期間の業績につきましては、営業総収入は2,434億9千8百万円（前年同期比14.4%増）、営業利益は320億4千7百万円（同12.4%増）、経常利益は338億9千8百万円（同11.4%増）、四半期純利益は163億8千4百万円（同16.7%増）となりました。

コンビニエンスストア事業におきましては、「50歳～65歳のおとな世代」の支持獲得に向けて、9月には、豊かなおとなのコンビニ文化の創造を目指す「おとなコンビニ研究所」を発足いたしました。商品面では、「包みごはんとつくね弁当」をはじめ、「おとな世代」のニーズに合わせ彩りや調理技術にこだわった中食商品を継続的に発売し、好評をいただいております。また、コンビニエンスストア業界初の取組みとして、9月よりtwitter（ツイッター）アカウント「ファミマなう」上で「みんなで作るおむすび選手権」を開催し、お客さまからのアイデアを反映したおむすび3種類を11月より販売いたしました。

運営面では、商品の「売れ方」とお客さまの「使われ方」により、店舗を8パターンに分類した新たな購買分析手法を9月より稼働し、発注精度の向上と個店立地に合わせた品揃えの実現に取り組んでまいりました。

店舗展開におきましては、三大都市圏と地方中心都市を中心とした成長性の高い店舗の出店に加え、マーケットの変化に対応したB&S（ビルド&スクラップ）を適宜実施することで、高質な店舗網の構築を進めております。また、鉄道沿線のam/pm店の転換を目的に、平成22年10月14日に相鉄グループの流通関連企業である㈱イストと「コンビニエンスストアの営業に関する包括業務提携契約」を締結し、相模鉄道沿線のお客さまの利便性向上を目指してまいります。

これらにより、当第3四半期連結累計期間のファミリーマートチェーンでは、262店舗（このほか「TOMONY」4店舗出店、am/pmからファミリーマートへの転換250店舗）を出店し、166店舗を閉鎖した結果、当第3四半期連結会計期間末の店舗数は、7,508店舗となり、国内エリアフランチャイザー4社を含めた国内店舗数は8,083店舗となりました。

海外エリアフランチャイザーでは、台湾、韓国、タイ、中国、アメリカ及びベトナムにおいて、合わせて8,948店舗となり、国内外合わせたファミリーマートチェーン全店舗数は17,031店舗となりました。

なお、am/pmチェーンの店舗数は、エリアフランチャイザーが展開する店舗を含め618店舗となっております。

## (ファミリーマートチェーン店舗数)

|  | チェーン全店舗数 (店)<br>(平成22年11月30日現在) |
|--|---------------------------------|
| (株)ファミリーマート                            | 7,508                           |
| (株)北海道ファミリーマート                         | 43                              |
| (株)南九州ファミリーマート                         | 283                             |
| (株)沖縄ファミリーマート                          | 203                             |
| J R九州リテール(株)                           | 46                              |
| 国内エリアフランチャイザー合計                        | 575                             |
| 国内合計                                   | 8,083                           |
| 全家便利商店股份有限公司<br>(台湾)                   | 2,573                           |
| BOKWANG FAMILYMART CO., LTD.<br>(大韓民国) | 5,264                           |
| Siam FamilyMart Co., Ltd.<br>(タイ王国)    | 605                             |
| 上海福満家便利有限公司                            | 389                             |
| 広州市福満家便利店有限公司                          | 72                              |
| 蘇州福満家便利店有限公司                           | 31                              |
| 中華人民共和国・計                              | 492                             |
| FAMIMA CORPORATION<br>(アメリカ合衆国)        | 10                              |
| ベトナム社会主義共和国 (注1)                       | 4                               |
| 海外合計<br>(海外エリアフランチャイザー合計)              | 8,948                           |
| ファミリーマートチェーン合計                         | 17,031                          |

(注) 1. 同国においてエリアフランチャイザーとなる合弁会社設立の準備を進めております。

2. 上記店舗数には、以下の会社が展開するam/pm店舗は含めておりません。

(株)ファミリーマート447店、エリアフランチャイザー2社171店、合計618店

これらの結果、コンビニエンスストア事業の営業総収入は、2,389億6千万円（前年同期比14.8%増）、営業利益は347億5千4百万円（同11.3%増）となりました。

その他事業におきましては、コンビニエンスストア事業に関連した「EC関連事業」「会計事務等店舗関連サービス事業」「クレジットカード事業」「食品製造事業」等を行っており、営業総収入は45億3千7百万円（前年同期比4.7%減）、営業利益は13億2千4百万円（同5.6%増）となりました。

(2) 連結財政状態に関する定性的情報

(資産、負債及び純資産の状況)

総資産は前連結会計年度末に比べ68億9千5百万円増加し、4,311億4百万円となりました。これは主として、前連結会計年度末が金融機関休業日であったため一時的に増加した加盟店貸勘定が減少したものの、資金運用により有価証券、店舗投資により有形固定資産が、それぞれ増加したことによるものであります。

負債は前連結会計年度末に比べ10億4千9百万円減少し、2,166億6千8百万円となりました。これは主として、預り金や長期リース債務（固定負債その他）が増加したものの、支払手形及び買掛金、未払金、未払法人税等が減少したことによるものであります。

純資産は前連結会計年度末に比べ79億4千5百万円増加し、2,144億3千5百万円となりました。これは主として、利益剰余金の増加によるものであります。

(キャッシュ・フローの状況)

当第3四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ135億5千万円増加し、987億1千1百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果獲得した資金は474億6千6百万円(前年同期比2,248.2%増)となりました。この主な内訳は、税金等調整前四半期純利益298億8千3百万円、加盟店貸勘定・加盟店借勘定の純増減額の増加157億8千6百万円等であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は194億2千万円(前年同期比34.8%減)となりました。この主な内訳は、有形及び無形固定資産の取得による支出133億7千万円、敷金及び保証金の差入による支出70億1千万円等であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は139億2百万円(前年同期比74.8%増)となりました。この主な内訳は、配当金の支払額67億5千6百万円、ファイナンス・リース債務の返済による支出53億2千3百万円等であります。

(3) 連結業績予想に関する定性的情報

平成23年2月期の通期連結業績予想につきましては、平成22年10月7日公表の第2四半期決算短信において、上期の業績が堅調に推移したこと等を受けて期初公表数値を上方修正いたしました。第3四半期におきましても既存店業績やam/pmからのブランド転換が計画どおり進捗したことに加え、コスト削減の進捗により当四半期までの業績が計画を上回って推移しているため、再度修正しております。

なお、業績予想に関しましては、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。

## 2. その他の情報

(1) 重要な子会社の異動の概要

該当事項はありません。

(2) 簡便な会計処理及び特有の会計処理の概要

①簡便な会計処理

採用した簡便な会計処理のうち、重要なものはありません。

②四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理

該当事項はありません。

(3) 会計処理の原則・手続、表示方法等の変更の概要

該当事項はありません。

3. 四半期連結財務諸表  
 (1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成22年11月30日) | 前連結会計年度末に係る<br>要約連結貸借対照表<br>(平成22年2月28日) |
|---------------|--------------------------------|--|
| <b>資産の部</b>   |                                |  |
| 流動資産          |                                |  |
| 現金及び預金        | 82,829                         | 83,522                                   |
| 加盟店貸勘定        | 14,500                         | 27,494                                   |
| 有価証券          | 19,562                         | 6,775                                    |
| 商品            | 7,343                          | 7,022                                    |
| 未収入金          | 30,390                         | 26,727                                   |
| その他           | 42,288                         | 27,303                                   |
| 貸倒引当金         | △823                           | △1,601                                   |
| 流動資産合計        | 196,090                        | 177,244                                  |
| 固定資産          |                                |  |
| 有形固定資産        |                                |  |
| 建物及び構築物(純額)   | 27,045                         | 27,264                                   |
| 工具、器具及び備品(純額) | 24,734                         | 14,919                                   |
| 土地            | 14,124                         | 14,327                                   |
| その他(純額)       | 3,420                          | 2,607                                    |
| 有形固定資産合計      | 69,323                         | 59,117                                   |
| 無形固定資産        | 14,996                         | 38,291                                   |
| 投資その他の資産      |                                |  |
| 投資有価証券        | 23,035                         | 19,026                                   |
| 敷金及び保証金       | 106,109                        | 107,697                                  |
| その他           | 24,357                         | 25,702                                   |
| 貸倒引当金         | △2,809                         | △2,871                                   |
| 投資その他の資産合計    | 150,693                        | 149,555                                  |
| 固定資産合計        | 235,013                        | 246,965                                  |
| 資産合計          | 431,104                        | 424,209                                  |
| <b>負債の部</b>   |                                |  |
| 流動負債          |                                |  |
| 支払手形及び買掛金     | 72,938                         | 80,437                                   |
| 加盟店借勘定        | 5,589                          | 2,843                                    |
| 未払金           | 20,992                         | 23,740                                   |
| 未払法人税等        | 842                            | 6,180                                    |
| 預り金           | 64,213                         | 59,331                                   |
| その他           | 13,935                         | 16,313                                   |
| 流動負債合計        | 178,511                        | 188,846                                  |
| 固定負債          |                                |  |
| 退職給付引当金       | 6,589                          | 6,090                                    |
| 役員退職慰労引当金     | 477                            | 538                                      |
| 長期預り敷金保証金     | 10,355                         | 10,644                                   |
| その他           | 20,734                         | 11,598                                   |
| 固定負債合計        | 38,157                         | 28,872                                   |
| 負債合計          | 216,668                        | 217,718                                  |

(単位：百万円)

|              | 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成22年11月30日) | 前連結会計年度末に係る<br>要約連結貸借対照表<br>(平成22年2月28日) |
|--------------|--------------------------------|--|
| 純資産の部        |                                |  |
| 株主資本         |                                |  |
| 資本金          | 16,658                         | 16,658                                   |
| 資本剰余金        | 17,389                         | 17,389                                   |
| 利益剰余金        | 185,905                        | 176,274                                  |
| 自己株式         | △8,737                         | △7,637                                   |
| 株主資本合計       | 211,216                        | 202,685                                  |
| 評価・換算差額等     |                                |  |
| その他有価証券評価差額金 | △86                            | 133                                      |
| 為替換算調整勘定     | △3,633                         | △2,995                                   |
| 評価・換算差額等合計   | △3,719                         | △2,862                                   |
| 少数株主持分       | 6,939                          | 6,667                                    |
| 純資産合計        | 214,435                        | 206,490                                  |
| 負債純資産合計      | 431,104                        | 424,209                                  |



(2) 四半期連結損益計算書  
(第3四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

|              | 前第3四半期連結累計期間<br>(自平成21年3月1日<br>至平成21年11月30日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自平成22年3月1日<br>至平成22年11月30日) |
|--------------|--|--|
| 営業収入         |  |  |
| 加盟店からの収入     | 123,174                                      | 137,842                                      |
| その他の営業収入     | 17,549                                       | 19,729                                       |
| 営業収入合計       | 140,723                                      | 157,571                                      |
| 売上高          | 72,103                                       | 85,926                                       |
| 営業総収入合計      | 212,826                                      | 243,498                                      |
| 売上原価         | 50,293                                       | 59,924                                       |
| 営業総利益        | 162,533                                      | 183,574                                      |
| 販売費及び一般管理費   | 134,028                                      | 151,526                                      |
| 営業利益         | 28,504                                       | 32,047                                       |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 1,270  | 1,179  |
| 受取配当金        | 116  | 114  |
| 持分法による投資利益   | 696  | 682  |
| その他          | 219  | 353  |
| 営業外収益合計      | 2,301  | 2,330  |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 152  | 368  |
| 為替差損         | 171  | 53   |
| その他          | 50   | 57   |
| 営業外費用合計      | 375  | 479  |
| 経常利益         | 30,431                                       | 33,898                                       |
| 特別利益         |  |  |
| 貸倒引当金戻入額     | 133  | 185  |
| 固定資産売却益      | 34   | 34   |
| その他          | —  | 6  |
| 特別利益合計       | 167  | 226  |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産除却損      | 1,153  | 999  |
| 減損損失         | 1,540  | 1,481  |
| 賃貸借契約解約損     | 763  | 896  |
| その他          | 1,138  | 864  |
| 特別損失合計       | 4,595  | 4,242  |
| 税金等調整前四半期純利益 | 26,002                                       | 29,883                                       |
| 法人税、住民税及び事業税 | 11,645                                       | 1,415  |
| 法人税等調整額      | △606   | 10,924                                       |
| 法人税等合計       | 11,039                                       | 12,340                                       |
| 少数株主利益       | 918  | 1,159  |
| 四半期純利益       | 14,045                                       | 16,384                                       |

## (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 平成21年3月1日<br>至 平成21年11月30日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成22年3月1日<br>至 平成22年11月30日) |
|--------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 税金等調整前四半期純利益             | 26,002   | 29,883   |
| 減価償却費                    | 7,364  | 9,329  |
| のれん償却額                   | 368  | 307  |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)         | 135  | △837   |
| 退職給付引当金の増減額 (△は減少)       | 316  | 510  |
| 役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)     | △89  | △60  |
| 受取利息及び受取配当金              | △1,386   | △1,294   |
| 支払利息                     | 152  | 368  |
| 持分法による投資損益 (△は益)         | △696   | △682   |
| 固定資産除売却損益 (△は益)          | 1,172  | 1,006  |
| 減損損失                     | 1,540  | 1,481  |
| 賃貸借契約解約損                 | 763  | 896  |
| 加盟店貸勘定・加盟店借勘定の純増減額       | 7,470  | 15,786   |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)         | 260  | △505   |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)          | △34,882  | △6,720   |
| 預り金の増減額 (△は減少)           | 4,269  | 5,138  |
| その他                      | 1,018  | 3,488  |
| 小計                       | 13,780   | 58,096   |
| 利息及び配当金の受取額              | 1,428  | 1,379  |
| 利息の支払額                   | △154   | △368   |
| 法人税等の支払額                 | △13,032  | △11,640  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 2,021  | 47,466   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 定期預金の預入による支出             | △1,036   | △2,348   |
| 定期預金の払戻による収入             | 13   | 2,515  |
| 有価証券及び投資有価証券の取得による支出     | △21,477  | △5,908   |
| 有価証券及び投資有価証券の売却による収入     | 16,876   | 3,478  |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出       | △13,507  | △13,370  |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入       | 408  | 332  |
| 短期貸付金の増減額 (△は増加)         | 22   | △143   |
| 長期貸付けによる支出               | △2,238   | △854   |
| 長期貸付金の回収による収入            | —  | 2,104  |
| 敷金及び保証金の差入による支出          | △11,213  | △7,010   |
| 敷金及び保証金の回収による収入          | 2,296  | 1,870  |
| 預り敷金及び保証金の受入による収入        | 867  | 1,014  |
| 預り敷金及び保証金の返還による支出        | △813   | △944   |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | —  | △299   |
| その他                      | 21   | 142  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △29,780  | △19,420  |

(単位：百万円)

|                      | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 平成21年3月1日<br>至 平成21年11月30日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成22年3月1日<br>至 平成22年11月30日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | —  | △165   |
| 少数株主からの払込みによる収入      | 50   | 502  |
| 自己株式の取得による支出         | △6   | △1,100   |
| 自己株式の処分による収入         | 1  | 0  |
| 配当金の支払額              | △6,577   | △6,756   |
| 少数株主への配当金の支払額        | △933   | △967   |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出 | —  | △5,323   |
| その他                  | △487   | △91  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △7,953   | △13,902  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     |  |  |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 145  | △592   |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | △35,566  | 13,550   |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 135,887  | 85,161   |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高     | 100,321  | 98,711   |

(4) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(5) セグメント情報

[事業の種類別セグメント情報]

前第 3 四半期連結累計期間 (自平成21年 3 月 1 日 至平成21年11月30日)

|                             | コンビニエンス<br>ストア事業<br>(百万円) | その他事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|-----------------------------|---------------------------|----------------|------------|-----------------|-------------|
| 営業総収入                       |                           |                |            |                 |             |
| (1) 外部顧客に対する<br>営業総収入       | 208,064                   | 4,762          | 212,826    | —               | 212,826     |
| (2) セグメント間の内部<br>営業総収入又は振替高 | 153                       | 1,691          | 1,845      | (1,845)         | —           |
| 計                           | 208,218                   | 6,453          | 214,671    | (1,845)         | 212,826     |
| 営業利益                        | 31,220                    | 1,254          | 32,475     | (3,970)         | 28,504      |

当第 3 四半期連結累計期間 (自平成22年 3 月 1 日 至平成22年11月30日)

|                             | コンビニエンス<br>ストア事業<br>(百万円) | その他事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|-----------------------------|---------------------------|----------------|------------|-----------------|-------------|
| 営業総収入                       |                           |                |            |                 |             |
| (1) 外部顧客に対する<br>営業総収入       | 238,960                   | 4,537          | 243,498    | —               | 243,498     |
| (2) セグメント間の内部<br>営業総収入又は振替高 | 189                       | 1,789          | 1,979      | (1,979)         | —           |
| 計                           | 239,150                   | 6,327          | 245,478    | (1,979)         | 243,498     |
| 営業利益                        | 34,754                    | 1,324          | 36,079     | (4,031)         | 32,047      |

(注) 1. 事業区分の方法

事業区分の方法は、グループ各社の事業内容を基準として区分しております。

2. 各事業区分の主な内容

コンビニエンスストア事業…フランチャイズ方式によるコンビニエンスストア「ファミリーマート」のチェーン展開及びエリアフランチャイズ方式によるチェーン展開

その他事業……………EC関連事業、会計事務等店舗関連サービス事業、クレジットカード事業、食品製造事業等

[所在地別セグメント情報]

前第3四半期連結累計期間（自平成21年3月1日 至平成21年11月30日）

|                             | 日本<br>(百万円) | アジア<br>(百万円) | その他<br>の地域<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又<br>は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|-----------------------------|-------------|--------------|---------------------|------------|---------------------|-------------|
| 営業総収入                       |             |              |                     |            |                     |             |
| (1) 外部顧客に対する営業総収入           | 182,686     | 29,124       | 1,016               | 212,826    | —                   | 212,826     |
| (2) セグメント間の内部営業総収入<br>又は振替高 | 396         | 6            | —                   | 403        | (403)               | —           |
| 計                           | 183,082     | 29,131       | 1,016               | 213,230    | (403)               | 212,826     |
| 営業損益                        | 31,140      | 1,875        | (541)               | 32,475     | (3,970)             | 28,504      |

当第3四半期連結累計期間（自平成22年3月1日 至平成22年11月30日）

|                             | 日本<br>(百万円) | アジア<br>(百万円) | その他<br>の地域<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又<br>は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|-----------------------------|-------------|--------------|---------------------|------------|---------------------|-------------|
| 営業総収入                       |             |              |                     |            |                     |             |
| (1) 外部顧客に対する営業総収入           | 210,355     | 32,367       | 775                 | 243,498    | —                   | 243,498     |
| (2) セグメント間の内部営業総収入<br>又は振替高 | 429         | 7            | —                   | 437        | (437)               | —           |
| 計                           | 210,784     | 32,374       | 775                 | 243,935    | (437)               | 243,498     |
| 営業損益                        | 34,074      | 2,292        | (287)               | 36,079     | (4,031)             | 32,047      |

- (注) 1. 国又は地域は、地理的近接度により区分しております。  
 2. 日本以外の区分に属する国又は地域の内訳は次のとおりであります。  
 アジア……………台湾、タイ王国  
 その他の地域…アメリカ合衆国

[海外営業総収入]

前第3四半期連結累計期間（自平成21年3月1日 至平成21年11月30日）

|                           |       | アジア    | その他の地域 | 計       |
|---------------------------|-------|--------|--------|---------|
| I 海外営業総収入                 | (百万円) | 29,361 | 1,016  | 30,378  |
| II 連結営業総収入                | (百万円) | —      | —      | 212,826 |
| III 連結営業総収入に占める海外営業総収入の割合 | (%)   | 13.8   | 0.5    | 14.3    |

(注) 1. 国又は地域は、地理的近接度により区分しております。

2. 各区分に属する国又は地域の内訳は次のとおりであります。

アジア……………台湾、タイ王国、大韓民国、中華人民共和国

その他の地域…アメリカ合衆国

3. 海外営業総収入は、当社及び連結子会社の日本以外の国又は地域における営業総収入であります。

当第3四半期連結累計期間（自平成22年3月1日 至平成22年11月30日）

|                           |       | アジア    | その他の地域 | 計       |
|---------------------------|-------|--------|--------|---------|
| I 海外営業総収入                 | (百万円) | 32,655 | 775    | 33,431  |
| II 連結営業総収入                | (百万円) | —      | —      | 243,498 |
| III 連結営業総収入に占める海外営業総収入の割合 | (%)   | 13.4   | 0.3    | 13.7    |

(注) 1. 国又は地域は、地理的近接度により区分しております。

2. 各区分に属する国又は地域の内訳は次のとおりであります。

アジア……………台湾、タイ王国、大韓民国、中華人民共和国、ベトナム社会主義共和国

その他の地域…アメリカ合衆国

3. 海外営業総収入は、当社及び連結子会社の日本以外の国又は地域における営業総収入であります。

(6) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記

該当事項はありません。

#### 4. 補足情報

##### (1) 最近の営業の状況

当第3四半期連結累計期間における事業の種類別セグメントごとの営業総収入は、次のとおりであります。

| 事業の種類別セグメントの名称 | 当第3四半期連結累計期間<br>(平成22年3月1日～平成22年11月30日) |          |        |
|----------------|---|----------|--------|
|                | 金額(百万円)                                 | 前年同期比(%) | 構成比(%) |
| コンビニエンスストア事業   | 239,150                                 | 114.9    | 98.2   |
| 加盟店からの収入       | 137,842                                 | 111.9    | 56.6   |
| その他の営業収入       | 15,961                                  | 114.4    | 6.6    |
| 売上高(直営店)       | 85,347                                  | 120.0    | 35.0   |
| その他事業          | 6,327                                   | 98.0     | 2.6    |
| 消去             | △1,979                                  | 107.3    | △0.8   |
| 計              | 243,498                                 | 114.4    | 100.0  |

(注) 1. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

2. 加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高と直営店売上高の合計は次のとおりであります。

|                                     | 当第3四半期連結累計期間<br>(平成22年3月1日～平成22年11月30日) |          |
|-------------------------------------|---|----------|
|                                     | チェーン全店売上高<br>(百万円)                      | 前年同期比(%) |
| ㈱ファミリーマート                           | 1,087,507                               | 112.3    |
| 全家便利商店股份有限公司<br>(台湾)                | 86,367                                  | 107.3    |
| Siam FamilyMart Co., Ltd.<br>(タイ王国) | 16,990                                  | 112.7    |
| FAMIMA CORPORATION<br>(アメリカ合衆国)     | 769                                     | 76.4     |
| 連結子会社・計                             | 104,128                                 | 107.9    |
| 提出会社・連結子会社合計                        | 1,191,636                               | 111.9    |

(注) 1. 海外連結子会社のチェーン全店売上高は、平成22年1月1日～平成22年9月30日のものであります。

2. 上記金額には消費税等は含まれておりません。