

2021年2月期第2四半期 決算参考資料

Summary of Selected Financial Data for the 1st Half Ended August 31, 2020

連結決算概況 (IFRS) 1. Consolidated Financial Results (under IFRS)		ファミリーマートの営業概況 2. Business Performance of FamilyMart
(1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss	P.1	(1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day
損益計算書【ファミリーマート(単体)】 (2) Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】	P.2	(2) 商品の状況 Product Breakdown P.8
(3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies	P.3	(3) 店舗の状況 Profile of Stores
(4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position	P.4	
(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows	P.5	
(6) 設備投資の状況 Capital Expenditure	P.6	
(7) 従業員の状況 Number of Employees	P.6	
(8) 株式情報 Stock Information	P.7	

-当資料について-

・ユニー株式の譲渡に伴い、2019年2月期第3四半期よりユニー(株)及びその子会社の事業を「非継続事業」として分類しております。

—Regarding this document—

•In reflection of the transfer of shares of stock in UNY CO., LTD., the businesses of UNY CO., LTD., and its subsidiaries have been classified as businesses to be discontinued from the nine-month period ended November 30, 2018.

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

1. 連結決算概況 (IFRS)

Consolidated Financial Results (under IFRS)

(1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss

(単位:百万円/millions of yen)

	2020年2月	期/FY2019	(単位:百万円/millions of 2021年2月期/FY2020						
	上期/1H			上期/1H <20/3-8>			通期/Full year (計画/Est.)		
	<19/3-8>	通期/Full year		前年同期比 YoY	前年同期差 Inc./dec.		前期比 YoY	前期差 Inc./dec.	
営業収益 Gross operating revenue	265,409	517,060	235,689	88.8%	△ 29,721	460,000	89.0%	△ 57,060	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	191,113	368,722	167,555	87.7%	△ 23,559				
その他の営業収入 Other operating revenues	20,062	47,288	21,825	108.8%	1,763	3			
直営売上高 Net sales	54,234	101,050	46,309	85.4%	△ 7,925				
営業総利益 Operating gross profit	233,777	459,899	209,160	89.5%	△ 24,618	400,000	87.0%	△ 59,899	
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	187,438	395,352	176,971	94.4%	△ 10,466	343,000	86.8%	△ 52,352	
借地借家料 Leasehold and office rents	8,663	19,626	2,645	30.5%	△ 6,017			/	
人件費 Personnel expenses	41,118	96,682	39,349	95.7%	△ 1,769	0			
宣伝販促費 Advertising expenses	8,185	15,545	7,155	87.4%	Δ 1,030				
減価償却費 Depreciation	100,233	200,813	102,711	102.5%	2,478				
その他 Other	29,239	62,686	25,111	85.9%	△ 4,128				
事業利益 [※] Core operating profit*	46,340	64,547	32,189	69.5%	Δ 14,151	57,000	88.3%	△ 7,547	
持分法による投資損益 Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	2,114	4,764	808	38.2%	Δ 1,306	5,600	117.5%	836	
その他の収益 Other income	979	2,230	4,153	424.2%	3,174	78,700	-	76,470	
その他の費用 Other expenses	6,380	19,543	44,811	702.4%	38,431	41,600	212.9%	22,057	
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	863	3,043	1,260	146.0%	397				
減損損失 Impairment loss	3,476	13,385	42,201	-	38,725	5 /			
その他 Other	2,041	3,115	1,349	66.1%	△ 691				
金融収益 Finance income	978	2,013	600	61.3%	△ 378	1,800	89.4%	△ 213	
金融費用 Finance costs	4,197	7,790	5,481	130.6%	1,284	7,500	96.3%	△ 290	
税引前(四半期)利益(Δは損失) Profit (loss) before tax	39,835	46,221	△ 12,542	-	△ 52,377	94,000	203.4%	47,779	
法人所得税費用 Income tax expense	836	2,967	△ 5,952	-	△ 6,788			/	
継続事業からの当期(四半期)利益(Δは損失) Profit (loss) from continuing operations	38,999	43,254	△ 6,590	-	△ 45,589				
非継続事業からの当期(四半期)利益 Profit from discontinued operations	1,317	3,900	-	-	Δ 1,317			/	
当期(四半期)利益(△は損失) Profit (loss)	40,316	47,154	△ 6,590	-	△ 46,907			/	
非支配持分利益 Profit attributable to non-controlling interests	2,154	3,625	4,134	191.9%	1,980				
Profit attributable to non-controlling interests	l					/	/		

[※] 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

^{*} Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

(2) 損益計算書【ファミリーマート(単体)】 Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】

(単位:百万円/millions of ven)

	2020年2月	期/FY2019	(単位:百万円/millions 2021年2月期/FY2020						
	上期/1H <19/3-8>	通期/Full year ^{※1}		上期/1H <20/3-8> 前年同期比	前年同期差		通期/Full year (計画/Est.) 前期比	前期差	
チェーン全店売上高 Total store sales	1,521,879	2,965,052	1,362,209	YoY 89.5%	Inc./dec.	2,810,000	YoY 94.8%	Inc./dec.	
営業収益 Gross operating revenue	210,476	412,877	187,627	89.1%	△ 22,849	387,000	93.7%	△ 25,877	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	175,729	337,554	150,364	85.6%	△ 25,365				
その他の営業収入 Other operating revenues	11,322	28,656	12,917	114.1%	1,595				
直営売上高 Net sales	23,424	46,667	24,346	103.9%	922				
営業総利益 Operating gross profit	194,626	381,118	170,688	87.7%	△ 23,937	356,300	93.5%	△ 24,818	
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	152,888	326,061	148,156	96.9%	△ 4,732	301,500	92.5%	△ 24,561	
借地借家料 Leasehold and office rents	7,566	17,980	2,099	27.7%	△ 5,467	/	/	/	
人件費 Personnel expenses	27,823	70,436	26,106	93.8%	Δ 1,717				
宣伝販促費 Advertising expenses	7,338	12,930	6,159	83.9%	Δ 1,179				
減価償却費 Depreciation	88,242	176,503	93,869	106.4%	5,627				
その他 Other	21,918	48,213	19,923	90.9%	Δ 1,996				
事業利益 ^{※2} Core operating profit*	41,737	55,057	22,532	54.0%	△ 19,205	54,800	99.5%	△ 257	
その他の収益 Other income	612	5,823	4,080	667.0%	3,468				
その他の費用 Other expenses	5,746	18,419	46,351	806.7%	40,605				
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	817	2,941	1,205	147.4%	387				
減損損失 Impairment loss	3,476	13,251	42,201	_	38,725				
その他 Other	1,453	2,228	2,946	202.8%	1,493				
金融収益 Finance income	4,617	6,115	4,850	105.1%	234				
金融費用 Finance costs	3,537	6,702	5,187	146.6%	1,650				
税引前(四半期)利益(Δは損失) Profit (loss) before tax	37,683	41,873	△ 20,075	-	△ 57,758				
当期(四半期)利益(Δは損失) Profit (loss)	27,418	29,695	△ 12,703	_	△ 40,121	53,000	178.5%	23,305	

^{※1} 吸収合併前のファミリーマート20/2月期上期実績を含む前年比較(IFRS基準)であり、企業会計上の数値とは異なります。

^{*} Year-on-Year Comparisons including the performance of FamilyMart in the 1st Half of Fiscal 2019 (under IFRS) before the merger .Differs from numerical values under corporate accounting procedures. ※2 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

^{*} Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

(3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies

① 子会社数 · 関連会社数 · 共同支配企業数

Number of Subsidiaries, Affiliates and Joint Ventures

Trumber of Bubsiciaries, 7 trimates and John Ventures					
	2020年8月末 As of August 31, 2020				
		前年同期差 Inc./dec.			
子会社数 Subsidiaries	23	Δ 2			
関連会社数·共同支配企業数 Affiliates and joint ventures	19	Δ1			
合計 Total	42	Δ 3			

②主な子会社の決算概要

Financial Summary of Main Subsidiaries

(単位:百万円/millions of ven

Financial Summary of Main Subsidiaries (単位: 百万円/millions of y									llions of yen)			
	台湾ファミリーマート Taiwan FamilyMart Co., Ltd.				(株)シニアライフクリエイト SENIOR LIFE CREATE Co., Ltd.			(株)ファミマデジタルワン Famima Digital One Co.,Ltd.				
	取込比率/Shares 50.00%		取込比率	∠/Shares	95.4	13%	取込比率	∠/Shares	100.	00%		
	2021年2月期/FY2020			:	2021年2月期/FY2020			2021年2月期/FY2020				
	上期/IH <20/3-8> (計画/E			上期/1H <20/3-8>		通期/F (計画			/1H 3-8>		ull year /Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
営業収益 Gross operating revenue	33,580	108.9%	/		6,063	108.3%	15,323	134.4%	3,070	94.5%	6,429	95.5%
事業利益(Δは損失) Core operating profit (loss)	5,992	128.1%			△ 55	1	585	-	△ 29	1	△ 959	_
当期(四半期)利益(Δは損失) Profit (loss)	5,086	131.2%			△ 44		366	-	10	ı	△ 723	_

⁽注)取込比率は2020年8月末時点です。

 $Note.\ The\ figures\ for\ earnings\ contributions\ [shares]\ by\ affiliates\ and\ subsidiaries\ are\ as\ of\ August\ 31,\ 2020.$

③ 主な関連会社・共同支配企業の決算概要

Financial Summary of Main Affiliates and Joint Ventures

(単位:百万円/millions of yen)

Thanelar Summary of Main Attitudes and Joine Veneures										(単1	立: 百万円/mi	Ilions of yen)
	(株)沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart Co., Ltd.			(株)南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart Co., Ltd.				ポケットカード(株) Pocket card Co., Ltd.				
	取込比率	≰/Shares	48.	98%	取込比率/Shares 49.00%		取込比率/Shares		34.0	00%		
		2021年2月	期/FY2020)	2021年2月期/FY2020				2021年2月期 /FY2020			
]/1H /3-8>		full year [/Est.)	上期 <20/	/1H 3-8>		ull year /Est.)]/1H /3-8>		ull year /Est.)
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY 前期比 YoY			前年同期比 YoY		前期比 YoY	
当期(四半期)利益/Profit	281	55.7%	614	84.5%	133	46.1%	215	128.0%	3,172	109.5%	6,700	106.6%

⁽注)取込比率は2020年8月末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of August 31, 2020.

(4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position

	1				(単位:百万円/millions of yen)
	2020年 As of Februa			E8月末 ast 31, 2020	2021年2月末 As of February 28, 2021
		前期末差 Inc./dec.	or	前期末差 Inc./dec.	As of February 28, 2021 (計画/Est.)
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	283,245	△ 70,253	218,357	△ 64,888	/
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	150,373	2,623	140,825	△ 9,548	
その他の金融資産 Other financial assets	10,126	△ 2,732	6,784	△ 3,342	
棚卸資産 Inventories	23,495	5,539	3,911	△ 19,584	
その他の流動資産 Other current assets	7,672	△ 18,150	9,048	1,376	
売却目的で保有する資産 Assets held for sale	_	△ 45,981	231,766	231,766	
流動資産合計 Total current assets	474,910	△ 128,955	610,691	135,780	370,000
有形固定資産 Property, plant and equipment	197,424	△ 57,116	146,030	△ 51,394	
使用権資産	765,081	765,081	634,937	△ 130,144	/
Right-of-use assets 投資不動産	13.608	1.504	7,571	△ 6,038	
Investment property のれん	139,557	△ 3,175	136.041	△ 3,516	/
Goodwill 無形資産	56,303	5,176 △ 530	52,970	△ 3,333	/
Intangible assets 持分法で会計処理されている投資	33,189	9.965	24,052	△ 9,137	
Investments accounted for using equity method 敷金	88,338	∆ 1,475	84,775	△ 3,563	
Leasehold deposits その他の金融資産	125,494	9,914	192.003	66.509	
Other financial assets 繰延税金資産	75,348	14,470	69,294	△ 6,055	
Deferred tax assets その他の非流動資産	·				
Other non-current assets 非流動資産合計	6,863	△ 5,685	7,658	795	1 400 000
Total non-current assets 産合計	1,501,206	732,953	1,355,331	△ 145,876	1,480,000
otal assets	1,976,116	603,999	1,966,021	Δ 10,095	1,850,000
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	240,155	29,252	182,535	△ 57,620	/
預り金 Deposits received	136,187	3,687	123,437	△ 12,750	
社債及び借入金 Bonds and borrowings	78,850	39,127	80,974	2,125	
リース負債 Lease liabilities	146,939	120,669	155,596	8,657	
未払法人所得税等 Income taxes payable	4,726	67	1,694	△ 3,032	
その他の流動負債 Other current liabilities	26,486	△ 1,511	7,379	△ 19,107	
売却目的で保有する資産に直接関連する負債 Liabilities directly associated with assets held for sale	-	△ 8,891	204,113	204,113	
流動負債合計 Total current liabilities	633,344	182,400	755,728	122,384	460,000
社債及び借入金 Bonds and borrowings	113,938	△ 59,214	98,208	△ 15,730	/
リース負債 Lease liabilities	560,801	477,970	448,880	△ 111,921	
その他の金融負債	13,818	△ 671	6,471	△ 7,347	
Other financial liabilities 退職給付に係る負債	9,919	△ 5,362	7,904	△ 2,015	
Retirement benefit liability 引当金	38,119	1,308	39,138	1,018	
Provisions その他の非流動負債	7,747	∆ 1,126	1,586	△ 6,161	
Other non-current liabilities 非流動負債合計	744,342	412,906	602,187	△ 142,155	772,000
Total non-current liabilities 債合計		595,306			
tal liabilities 資本金	1,377,686	393,300	1,357,915	Δ 19,771	1,232,000
Share capital 資本剰余金	16,659	_	16,659	_	
Capital surplus 自己株式	236,775	28	236,779	4	
Treasury shares	△ 1,200	△ 14	△ 1,257	△ 57	
その他の資本の構成要素 Other components of equity	1,560	△ 5,213	30,893	29,334	
利益剰余金 Retained earnings	333,140	23,372	312,293	△ 20,847	
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	586,934	18,172	595,367	8,434	
非支配持分 Non-controlling interests	11,497	△ 9,479	12,739	1,243	
本合計 tal equity	598,430	8,693	608,106	9,676	618,000
債及び資本合計 Mal liabilities and equity	1,976,116	603,999	1,966,021	△ 10,095	1,850,000

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows

	2020年2月期 FY2019	2021年2月期 FY2020	(単位:百万円/millions of younged) 2021年2月期 FY2020
業活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Operating Activities	上期/1H <19/3-8>	上期/1H <20/3-8>	通期/Full year (計画/Est.)
継続事業からの税引前四半期利益(ムは損失) Profit (loss) before tax from continuing operations	39,835	△ 12,542	(11 12 22 22)
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	100,447	102,867	/
減損損失 Impairment losses	3,476	42,201	
Thipaintain is accounted for using equity method Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	△ 2,114	△ 808	
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)	△ 13,014	1,956	
Decrease (increase) in trade and other receivables 棚卸資産の増減額(△は増加)	458	3,404	
Decrease (increase) in inventories 営業債務及びその他の債務の増減額(ムは減少)	107,819	∆ 8,116	
Increase (decrease) in trade and other payables 預り金の増減額(ムは減少)	△ 23.440	13,790	
Increase (decrease) in deposits received 退職給付に係る負債の増減額	△ 239	Δ 5	
Increase (decrease) in retirement benefit liability その他			/
Other 小計	13,812	2,717	
Subtotal 利息及び配当金の受取額	227,041	145,463	
利息の支払額 利息の支払額 利息の支払額	2,142	1,258	/
Interest paid	△ 4,062	△ 3,633	
法人所得税の支払額 Income taxes paid	△ 5,953	△ 1,616	
法人所得税の還付額 Income taxes refund	560	3,384	/
業活動によるキャッシュ・フロー et cash provided by (used in) operating activities	219,728	144,856	275,0
資活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Investing Activities			
貝/山場によるイヤソノユ・フロー/Cash Flows Holli Investing Activities 定期預金の預入による支出	A 4051	A 0.000	
Payments into time deposits 定期預金の払戻による収入	△ 4,051	△ 3,306	
た例はないはたにあるい人 Proceeds from withdrawal of time deposits 有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出	-	1,197	/
有形固定資産、使用権資産及び投資イ製産の取得による文出 Purchase of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property 有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の売却による収入	△ 37,495	△ 22,437	/
Proceeds from sale of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property	473	393	/
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	△ 3,547	△ 4,418	/
敷金等の差入による支出 Payments for leasehold deposits	△ 2,028	△ 1,222	
敷金等の回収による収入 Proceeds from refund of leasehold deposits	1,736	785	
投資の取得による支出 Purchase of investments	△ 56,509	△ 24,909	/
投資の売却、償還による収入	6,273	2,223	
Proceeds from sale and redemption of investments 事業の処分による支出	△ 717		
Payments for disposal of businesses その他	△ 1,995	△ 3,816	
Other 非継続事業からの投資活動キャッシュ・フロー		△ 3,010	/
Cash flows from investing activities of discontinued operations 餐活動によるキャッシュ・フロー	21,699	-	/
cash provided by (used in) investing activities	△ 76,159	△ 55,511	△ 170,0
務活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Financing Activities			
社債及び借入金による調達額 Proceeds from issuance of bonds and borrowings	42,201	64,808	
社債及び借入金の返済額 Repayments of bonds and borrowings	△ 50,342	△ 70,717	/
リース負債の返済額	△ 84,509	△ 89,898	
Repayments of lease liabilities 自己株式の取得による支出	_ 5 .,jos5	58	
Payments for purchase of treasury shares 非支配持分株主からの子会社持分取得による支出		△ 30	
Purchase of interests in subsidiaries from non-controlling shareholders 配当金の支払額	△ 357	A 10 100	
Dividends paid 非支配持分への配当金の支払額	△ 10,186	△ 10,122	
Dividends paid to non-controlling interests	△ 218	△ 155	
でいた Dther 客活動によるキャッシュ・フロー	1	0	
t cash provided by (used in) financing activities	△ 103,415	△ 106,142	△ 185,0
金及び現金同等物の為替変動による影響 ect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 2,089	△ 306	
金及び現金同等物の増減額(△は減少) : increase (decrease) in cash and cash equivalents	38,065	△ 17,103	
金及び現金同等物の期首残高(連結財政状態計算書計上額) th and cash equivalents at beginning of period	353,498	283,245	
ening balance on the consolidated statement of financial position) 即目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物の振展額	303,436	200,240	
classification of cash and cash equivalents included in assets held for sale in the opening balance	11,665	-	
金及び現金同等物の期首残高 sh and cash equivalents at beginning of period	365,162	283,245	
即目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物 th and cash equivalents included in assets held for sale	-	△ 47,785	
金及び現金同等物の四半期末残高 sh and cash equivalents at end of period	403,227	218,357	203,2

(6) 設備投資の状況 Capital Expenditure

(単位:百万円/millions of yen)

		2020年2月期/FY 2019		(単位: 日万円/millions of yen)	
		上期/1H	上期/1H	通期/F (計画	
		<19/3-8>	<20/3-8>		前期比 YoY
株式会	会社ファミリーマート(単体) FamilyMart Co.,	Ltd. (Non-consolidated)			
敷	文金/Lease deposits	5,343	2,767	5,420	44.9%
	新設店投資/For new stores	4,098	2,543	2,266	27.2%
	既存店投資/For existing stores	16,924	7,059	26,401	89.5%
店	語翻投資計/For stores	21,023	9,602	28,667	75.8%
	内装設備·器具備品等 Head office investment	82	219	5,406	-
	システム投資/System investment	1,169	4,375	15,022	194.5%
本	部投資計/For head office	1,252	4,594	20,428	251.9%
ע	ース/Lease	6,343	4,134	5,485	51.7%
設備拮	投資計/Total capital expenditure	33,960	21,097	60,000	87.5%
連結言	+ Consolidated total				
設備拮	投資計/Total capital expenditure	47,624	27,596	69,227	87.0%
減価値	賞却費/Depreciation	100,233	102,711	191,800	101.1%

(7) 従業員の状況 Number of Employees

① ファミリーマート(単体)/FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)

	2019年8月末 As of August 31, 2019	2020年8月末 As of August 31, 2020
従業員数 Full-time employees	6,175	5,284
開発担当者 Store developers	198	109
営業担当者 Store supervisors	2,507	1,963
臨時雇用者数 ^{**} Average part-timers during period*	1,553	1,966

② 連結/Consolidated Total

従業員数	13.848	12.783
Full-time employees	13,040	12,700

[※] 臨時雇用者数は、期中平均8時間換算人員数を記載しております。

^{*} The numbers of part-timers have been adjusted to be comparable to the full-time employment (8 hours working per day).

(8) 株式情報 Stock Information

① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

(単位:千株/1,000 shares)

		2020年 As of Augu	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *
	株主名 Name of Shareholders	所有株式数 Number of shares held	所有株式数割合 Shareholding ratio
1	伊藤忠商事株式会社 ITOCHU Corporation	253,551	50.10%
2	リテールインベストメントカンパニー合同会社 Retail Investment Company, LLC	79,018	15.61%
3	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.(Trust account)	65,955	13.03%
4	株式会社日本カストディ銀行 (信託口) Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	30,080	5.94%
5	株式会社日本カストディ銀行(証券投資信託口) Custody Bank of Japan, Ltd. (Securities investment trust unit)	8,342	1.65%
6	BNPパリバ証券株式会社 BNP Paribas Securities (Japan) Limited	3,519	0.70%
7	株式会社日本カストディ銀行 (信託口5) Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account 5)	3,284	0.65%
8	J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 1300000	3,077	0.61%
9	BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	2,766	0.55%
10	JPMBL RE SOCIETE GENERALE COLL EQUITY	2,463	0.49%
合計	/Total	452,055	89.32%

⁽注)所有株式数割合は、発行済株式(自己株式765,844株除く)の総数に対する割合です。

Note. All percentage figures are calculated by the total number of shares issued and outstanding excluding 765,844 treasury stocks held by the Company.

② 所有者別状況 Distribution of the Shareholders

	2020年8月末 As of August 31, 2020		
	株主数 Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares held (trading units)	所有株式数割合 Shareholdings ratio
金融機関·証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	61	1,235,944	24.41%
その他の法人 Other Japanese corporations	316	3,334,728	65.85%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	436	419,276	8.28%
個人·自己株式、他 Japanese individuals and others	7,313	74,122	1.46%
合計/Total	8,126	5,064,070	100.00%

(注)1単元の株式数100株

Note. 100 shares per trading unit

2. ファミリーマートの営業概況(単体)

Business Performance of FamilyMart (Non-consolidated)

(1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day

2020年2月期/FY2019 2021年2月期/FY2020 上期/1H 上期/1H 通期/Full year (計画/Est.) 前年同期差 前年同期差 前期差 全店平均日商(千円/thousands of yen) 540 6 488 △ 52 500 △ 28 Average daily sales at total stores 既存店平均日商(千円/thousands of yen) 542 489 501 Average daily sales at existing stores ----既存店日商伸び率[※] 100.9% 91.1% Growth rate of average daily sales of existing stores* 客数伸び率 98.6% 85.4% Growth rate of number of customers 客単価伸び率 106.7% 102.3% Growth rate of spend per customers 新店日商(千円/thousands of yen) 570 Δ7 476 △ 94 498 △ 30 Average daily sales at newly opened stores

(2) 商品の状況 Product Breakdown

①商品分類別売上高·売上高構成比 Sales by Product Category

(単位:百万円/millions of yen)

	(単位: 日方円/ millions				17J1 1/ Hillinons of yen/	
	2020年2月期/FY2019			2	021年2月期/FY202	0.0
	上期/1H			上期/1H		
		<19/3-8>			<20/3-8>	
	売上高 Sales		構成比 Share	売上高 Sales		構成比 Share
		前年同期比 YoY			前年同期比 YoY	
ファスト・フード Fast food	83,399	102.5%	5.5%	67,616	81.1%	5.0%
日配食品 Daily food	426,271	105.6%	28.0%	371,118	87.1%	27.2%
加工食品 Processed food	372,008	98.4%	24.4%	337,528	90.7%	24.8%
酒 Liquor	64,169	101.8%	4.2%	62,310	97.1%	4.6%
食品小計 Food sub-total	881,677	102.2%	57.9%	776,262	88.0%	57.0%
非食品 Non-food items	460,018	107.2%	30.2%	426,235	92.7%	31.3%
煙草 Cigarette	387,205	108.8%	25.4%	363,035	93.8%	26.7%
サービス Services	180,184	102.6%	11.8%	159,584	88.6%	11.7%
合計 Total	1,521,879	103.7%	100.0%	1,362,081	89.5%	100.0%

②差益率 Gross Profit Ratio by Product Category

	2020年2月	2020年2月期/FY2019		2021年2月期/FY2020			
		上期/1H <19/3-8>		上期/1H <20/3-8>		Pull year /Est.)	
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.	
ファスト・フード Fast food	45.0%	0.4%	44.1%	△1.0%	/	/	
日配食品 Daily food	36.2%	0.1%	36.4%	0.2%			
加工食品 Processed food	38.5%	0.0%	38.5%	△0.0%			
食品小計 Food sub-total	38.0%	0.1%	38.0%	△0.0%			
非食品 Non-food items	15.2%	△0.3%	14.9%	△0.3%			
合計(サービス除く) Total(Gross profit ratio excluding services)	30.8%	△0.3%	30.4%	△0.4%	30.7%	△0.1%	

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: フライドチキン、中華まん、おでん、カウンターコーヒー等 日配食品:米飯、調理麺、調理パン、デザート、冷凍食品等

加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子等

Note. The main description of each merchandise category is as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, oden, and counter coffee etc. Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, desserts, frozen foods etc.

 $Processed\ food:\ Beverages,\ liquor,\ instant\ noodles,\ confectionery\ etc.$

非食品: 雑誌、雑貨、煙草等

サービス: プリペイドカード、チケット、コピー、宅急便等

Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc. Services: Pre-paid cards, tickets, copy service, express service etc.

[※] 既存店日商伸び率はサービス商材(カード・チケット)を除いた数値です。

^{*} The Company discloses the growth rate of average daily sales of existing stores excluding the impact of services: pre-paid cards, tickets.

(3) 店舗の状況 Profile of Stores

① 店舗数の推移 Number of Stores

(単位:店/stores)

	2019年8月末 As of August 31, 2019		2020年8月末 As of August 31, 2020	
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.
直営店/Company-owned stores	257	△ 40	398	141
1FC/Type 1	7,012	△ 74	6,991	△ 21
2FC/Type 2	8,313	115	8,320	7
加盟店/Franchised stores	15,325	41	15,311	△ 14
ファミリーマート(単体)/FamilyMart stores (non-consolidated)	15,582	1	15,709	127
サークルド・サンクス (単体)/CKS stores (non-consolidated)	_	△ 221	-	_
国内単体計 Stores operated by FamilyMart Co., Ltd. (non-consolidated)	15,582	△ 220	15,709	127
沖縄ファミリーマート/Okinawa FamilyMart	326	2	328	2
南九州ファミリーマート/Minami Kyushu FamilyMart	398	△ 7	391	△ 7
JR九州リテール/JR KYUSHU RETAIL	201	12	206	5
国内AFC計 Stores operated by area franchise companies in Japan	925	7	925	-
国内計 Japan total	16,507	△ 213	16,634	127
海外AFC計 Overseas stores operated by area franchise companies	7,505	329	8,141	636
国内·海外AFC計 Stores operated by area franchise companies	8,430	336	9,066	636
チェーン計 Group total	24,012	116	24,775	763

② 出店・閉店数の推移(単体) Number of Store Openings and Closures (Non-consolidated)

(単位:店/stores)

		2020年2月期 FY2019	2021年2月期 FY2020
		上期/1H <19/3-8>	上期/1H <20/3-8>
期末店舗数 Number of	女 stores operated by FamilyMart Co., Ltd.	15,582	15,709
出店/O	Opening	209	122
新	規出店/New opening	99	80
Ľ.	ルド&スクラップ(B&S)出店/Opening due to re-location	110	42
閉店/C	Closure	140	99
単	純閉店/Closure	35	57
Ľ.	ルド&スクラップ(B&S)閉店/Closure due to re-location	105	42
純増減	k/Net increase/decrease	69	23

FM:ファミリーマート/FamilyMart CKS:サークルド・サンクス/Circle K and Sunkus

③ 都道府県別店舗数(AFC含む)

Number of Stores by Prefecture (Including number of stores operated by area franchise companies)

(2020年8	月末現在	As of Augus	31.	2020))
---------	------	-------------	-----	-------	---

北海道	在/As of August 31, 2020) Hokkaido	238
青森	Aomori	
		200
岩手	Iwate	184
	Miyagi	352
秋田	Akita	146
山形	Yamagata	142
福島	Fukushima	180
東北計	Tohoku	1,204
茨城	Ibaraki	338
栃木	Tochigi	223
群馬	Gunma	122
埼玉	Saitama	787
千葉	Chiba	631
東京	Tokyo	2,458
神奈川	Kanagawa	995
関東計	Kanto	5,554
山梨	Yamanashi	83
長野	Nagano	266
新潟	Niigata	182
甲信越計	Koshinetsu	531
富山	Toyama	155
石川	Ishikawa	247
福井	Fukui	152
北陸計	Hokuriku	554
岐阜	Gifu	344
静岡	Shizuoka	492
愛知	Aichi	1,584
三重	Mie	395
東海計	Tokai	2,815

		(単位:店/stores)
滋賀	Shiga	157
京都	Kyoto	330
大阪	Osaka	1,367
兵庫	Hyogo	531
奈良	Nara	150
和歌山	Wakayama	116
関西計	Kansai	2,651
鳥取	Tottori	72
島根	Shimane	66
岡山	Okayama	238
広島	Hiroshima	270
山口	Yamaguchi	92
中国計	Chugoku	738
香川	Kagawa	124
愛媛	Ehime	234
徳島	Tokushima	84
高知	Kochi	106
四国計	Shikoku	548
福岡	Fukuoka	535
佐賀	Saga	73
長崎	Nagasaki	154
熊本	Kumamoto	200
大分	Oita	120
宮崎	Miyazaki	123
鹿児島	Kagoshima	268
九州計	Kyushu	1,473
沖縄	Okinawa	328
合計	Total	16,634

④ 条件別店舗数(単体) Number of Stores by Operating Conditions (Non-consolidated)

ファミリーマート/FamilyMart

(単位:店/stores)

,,,,,	1 /1 dimiyividir	(単位:店/stores)
		2020年8月末 As of August 31, 2020
24時間営業店 24-hour stores		14,103
	構成比/Share	89.8%
酒有店 Stores handling	g liquor	15,337
	構成比/Share	97.6%
煙草有店 Stores handling	s cigarette	15,131
	構成比/Share	96.3%
合計/Total		15,709