

# 2011年2月期 決算説明資料

2011年4月8日

## 【目次】

### 1. 概要と通期見通し

(1) 連結業績 .....	P. 1
(2) 単体業績 .....	P. 3

東日本大震災の影響につきましては、現時点では詳細が不明のため、2012/2期業績予想には反映いたしていません。

2. 売上の状況 .....	P. 5
3. 商品・サービスの状況 .....	P. 5
4. 店舗の状況 .....	P. 7
5. 都道府県別店舗数 .....	P. 8
6. 地域別の状況 .....	P. 11
7. サークルKサンクスグループの状況 .....	P. 13
8. 株式の状況 .....	P. 15
9. 従業員の状況 .....	P. 15

CircleK Sunkus



【お問い合わせ】

株式会社 サークルKサンクス

広報IR秘書室（担当：吉田、渡辺、松田）  
電話：03-6220-9005 / E-mail：ir@circleksunkus.jp

# 1. 概要と通期見通し

## (1) 連結業績

### ① 店舗数

(単位:店)

	09/2		10/2		11/2		12/2(予)		
		内99イチバ		内99イチバ		内99イチバ		内99イチバ	
本体(単体)	開店	265	-	285	-	301	-	315	-
	閉店	255	-	266	-	258	-	255	-
	純増減	+10	-	+19	-	+43	-	+60	-
	期末	4,939	-	4,958	-	5,001	-	5,061	-
連結子会社	開店	47	28	31	10	24	2	42	5
	閉店	32	19	11	3	24	9	22	2
	純増減	+15	+9	+20	+7	0	-7	+20	+3
	期末	324	61	344	68	444	61	534	64
連結計	開店	312	28	316	10	325	2	357	5
	閉店	287	19	277	3	282	9	277	2
	純増減	+25	+9	+39	+7	+43	-7	+80	+3
	期末	5,263	61	5,302	68	5,445	61	5,595	64

(注) 1. 11/2より、連結子会社にサンクス・ホクリアが加わったことから、11/2における連結子会社および連結計の期末店舗数が多くなっています。

2. 12/2(予)より、連結子会社にサンクス東埼玉が加わることから、12/2(予)における連結子会社および連結計の期末店舗数が多くなっています。

### ② 連結業績

(単位:百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2(予)	
		前期比		前期比		前年比		前期比
チェーン全店売上高	940,232	+4.2%	902,318	-4.0%	923,185	+2.3%	957,990	+3.8%
本体(単体)	890,856	+3.6%	852,154	-4.3%	855,010	+0.3%	877,590	+2.6%
連結子会社	49,375	+16.5%	50,163	+1.6%	68,174	+35.9%	80,400	+17.9%
営業総収入	213,398	+3.4%	194,142	-9.0%	192,304	-0.9%	188,790	-1.8%
加盟店からの収入	103,818	+2.4%	98,932	-4.7%	102,765	+3.9%	-	-
不動産賃貸収入	5,618	-5.1%	5,531	-1.5%	5,320	-3.8%	-	-
自営店売上高	97,636	+5.6%	83,106	-14.9%	77,378	-6.9%	-	-
その他	6,325	-4.0%	6,571	+3.9%	6,839	+4.1%	-	-
営業総利益	138,285	+1.9%	129,782	-6.1%	133,120	+2.6%	134,110	+0.7%
販売費及び一般管理費	115,276	+0.5%	114,583	-0.6%	114,548	-0.0%	115,710	+1.0%
人件費	21,795	-0.6%	22,463	+3.1%	22,600	+0.6%	-	-
広告・販促費	9,108	-17.8%	7,151	-21.5%	7,242	+1.3%	-	-
賃借料	41,815	+2.2%	42,888	+2.6%	44,185	+3.0%	-	-
設備リース料	7,834	+0.4%	7,412	-5.4%	6,491	-12.4%	-	-
減価償却費	7,887	+17.2%	10,372	+31.5%	11,678	+12.6%	-	-
その他	26,835	+2.4%	24,294	-9.5%	22,348	-8.0%	-	-
営業利益	23,009	+9.1%	15,199	-33.9%	18,571	+22.2%	18,400	-0.9%
営業外収益	1,432	-0.4%	1,099	-23.2%	901	-18.0%	-	-
営業外費用	1,875	-38.8%	1,691	-9.8%	1,996	+18.0%	-	-
経常利益	22,566	+15.9%	14,607	-35.3%	17,477	+19.6%	17,500	+0.1%
特別利益	409	-73.6%	147	-63.9%	92	-37.4%	-	-
特別損失	5,019	-13.2%	3,974	-20.8%	4,315	+8.6%	-	-
当期純利益	9,435	+10.0%	5,554	-41.1%	7,165	+29.0%	4,780	-33.3%

(注) 1. 各決算期の対象となる連結子会社は下記の通りです。

- 09/2 : サンクス青森、サンクス西埼玉、サンクス北関東、サンクス西四国、ゼロネットワークス、99イチバの6社
- 10/2 : サンクス青森、サンクス西埼玉、サンクス北関東、サンクス西四国、ゼロネットワークス、99イチバ、リテイルスタッフの7社
- 11/2 : サンクス青森、サンクス西埼玉、サンクス北関東、サンクス西四国、サンクス・ホクリア、ゼロネットワークス、99イチバ、リテイルスタッフの8社
- 12/2(予) : サンクス青森、サンクス西埼玉、サンクス北関東、サンクス西四国、サンクス・ホクリア、サンクス東埼玉、ゼロネットワークス、99イチバ、リテイルスタッフの9社

2. 自営店売上高には下記のゼロネットワークスの営業総収入が含まれています。  
ゼロネットワークス営業総収入(09/2:5,382百万円、10/2:5,584百万円、11/2:5,844百万円)

### ③ 連結子会社の状況

#### 《店舗数》

(単位:店)

	11/2							12/2(予)							
	サンクス 青森	サンクス 西埼玉	サンクス 北関東	サンクス 西四国	サンクス ホクリア	コンビニ 5社計	99イチバ	サンクス 青森	サンクス 西埼玉	サンクス 北関東	サンクス 西四国	サンクス ホクリア	サンクス 東埼玉	コンビニ 6社計	99イチバ
開店	3	7	4	1	7	22	2	4	8	5	5	10	5	37	5
閉店	0	3	0	5	7	15	9	1	2	2	4	7	4	20	2
純増減	+3	+4	+4	-4	0	+7	-7	+3	+6	+3	+1	+3	+1	+17	+3
期末	70	88	44	81	100	383	61	73	94	47	82	103	71	470	64

#### 《業績》

(単位:百万円)

	11/2					12/2(予)				
	コンビニ5社	99イチバ	ゼロネットワークス	リテイルスタッフ	連結調整	コンビニ6社	99イチバ	ゼロネットワークス	リテイルスタッフ	連結調整
チェーン全店 売上高	57,600	10,574	-	-	-	69,574	10,826	-	-	-
営業総収入	12,176	10,578	5,844	1,964	-1,511	13,702	10,826	5,906	1,956	-1,510
営業利益	-178	-155	617	65	-93	-24	-78	422	44	-235

### ④ 投資等の状況(連結ベース)

(単位:百万円)

	09/2	10/2	11/2	12/2(予)
新設店投資	12,641	12,485	12,413	13,265
既存店投資	2,953	1,803	1,681	1,850
システム関連投資	10,547	2,816	1,806	1,835
本部関連投資等	215	1,218	966	1,450
設備投資計(1)	26,358	18,322	16,867	18,400
リース対応分(2)	10,949	8,115	5,207	7,390
総投資額(1+2)	37,307	26,437	22,073	25,790
減価償却費および償却費	7,887	10,372	11,678	13,134

(注) 1. 設備投資額は、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用及び敷金保証金における増加額の合計であり、経費処理している投資額は含んでおりません。

2. 09年度第1四半期より、リース取引に関する会計基準等が適用され、リース取引開始日が09年3月1日以降の所有権移転外ファイナンス・リース取引について、リース資産として計上しております。

### ⑤ 主要財務指標(連結ベース)

(単位:円)

	09/2	10/2	11/2	12/2(予)
自己資本当期純利益率(ROE)	7.4%	4.2%	5.3%	3.5%
自己資本比率(期末)	58.8%	59.1%	56.9%	-
1株あたり当期純利益	112.7	66.3	85.6	57.1
1株あたり年間配当金	40.0	40.0	40.0	40.0
配当性向	35.5%	60.3%	46.8%	70.1%
純資産配当率(DOE)	2.6%	2.5%	2.5%	2.4%
1株あたり純資産	1,560.0	1,586.0	1,631.9	1,649.1

(注) 1株当たり指標は、連結の決算数値に基づき算出しております。

(算式) 1. 自己資本当期純利益率(ROE) = 当期純利益 / 純資産(期中平均)

2. 自己資本比率 = 純資産(期末) / 総資産(期末)

3. 純資産配当率(DOE) = 1株当たり配当金(年間) / 1株あたり純資産(期中平均)

## (2)単体業績

## ① 店舗数

(単位:店)

	09/2	10/2	11/2	12/2(予)
開店	265	285	301	315
内リロケート	120	88	67	65
閉店	255	266	258	255
純増減	+10	+19	+43	+60
期末	<b>4,939</b>	<b>4,958</b>	<b>5,001</b>	<b>5,061</b>

## ② 単体業績

(単位:百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2(予)	
		前期比		前期比		前期比		前期比
チェーン全店売上高	890,856	+3.6%	852,154	-4.3%	855,010	+0.3%	877,590	+2.6%
既存店前年比	+4.1%	-	-5.6%	-	-1.4%	-	+0.5%	-
平均値入率(エリアFC除く)	28.11%	-0.88%	27.64%	-0.47%	27.69%	+0.05%	27.74%	+0.05%
営業総収入	190,814	+0.8%	169,552	-11.1%	163,253	-3.7%	157,910	-3.3%
加盟店からの収入	100,356	+2.4%	95,504	-4.8%	97,743	+2.3%	-	-
不動産賃貸収入	5,589	-5.4%	5,512	-1.4%	5,265	-4.5%	-	-
自営店売上高	78,617	-0.2%	62,063	-21.1%	53,488	-13.8%	-	-
その他	6,251	-4.4%	6,472	+3.5%	6,754	+4.4%	-	-
営業総利益	131,072	+1.0%	122,192	-6.8%	122,899	+0.6%	122,150	-0.6%
販売費及び一般管理費	107,889	-0.4%	106,795	-1.0%	104,584	-2.1%	103,880	-0.7%
人件費	19,187	-3.2%	19,507	+1.7%	19,158	-1.8%	-	-
広告・販促費	8,229	-19.6%	6,496	-21.1%	6,297	-3.1%	-	-
賃借料	39,783	+1.4%	40,789	+2.5%	41,481	+1.7%	-	-
設備リース料	7,313	-0.4%	6,863	-6.2%	5,883	-14.3%	-	-
減価償却費	7,508	+17.4%	9,888	+31.7%	10,910	+10.3%	-	-
その他	25,866	+2.3%	23,250	-10.1%	20,852	-10.3%	-	-
営業利益	23,183	+8.0%	15,397	-33.6%	18,315	+19.0%	18,270	-0.2%
営業外収益	1,346	-2.0%	1,041	-22.7%	1,020	-2.0%	-	-
営業外費用	2,550	-19.0%	2,478	-2.8%	2,447	-1.2%	-	-
経常利益	21,979	+11.6%	13,959	-36.5%	16,888	+21.0%	16,930	+0.2%
特別利益	409	-73.4%	177	-56.7%	87	-50.6%	-	-
特別損失	5,569	-7.8%	3,996	-28.2%	3,861	-3.4%	-	-
当期純利益	8,277	-4.3%	5,091	-38.5%	7,277	+42.9%	5,290	-27.3%

## ③ 投資等の状況 (単体ベース)

(単位:百万円)

	09/2	10/2	11/2	12/2(予)
新設店投資	11,626	11,524	11,630	11,802
既存店投資	2,768	1,705	1,445	1,588
システム関連投資	10,313	2,779	1,748	1,732
本部関連投資等	190	1,167	965	1,448
設備投資計(1)	24,899	17,175	15,787	16,570
リース対応分(2)	10,128	7,545	4,399	4,110
総投資額(1+2)	35,027	24,720	20,186	20,680
減価償却費および償却費	7,508	9,888	10,910	12,102

(注) 1. 設備投資額は、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用及び敷金保証金における増加額の合計であり、経費処理している投資額は含んでおりません。

2. 09年度第1四半期より、リース取引に関する会計基準等が適用され、リース取引開始日が09年3月1日以降の所有権移転外ファイナンス・リース取引について、リース資産として計上しております。

## 2. 売上の状況

平均日販・客数・客単価

(単位:千円)

	09/2		10/2		11/2		
		前期比 差異		前期比 差異		前期比 差異	
既存店	平均日販	498	+20	476	-28	474	-7
	平均客数(人)	849	+33	830	-27	817	-21
	平均客単価(円)	587	0	573	-15	580	+6
全店平均日販		495	+27	472	-23	471	-1
新店平均日販		455	+46	414	-41	431	+17

(注) 1. 当社における既存店とは、各月において前年同月、当年同月とも月間を通して稼働している店舗を指します。

2. 既存店の前期比増減額は、該当期の既存店の当年と前年の差額であり、前期の既存店との差額ではありません。

## 3. 商品・サービスの状況

(1) 商品群別 売上高前期比・販売構成比・値入率

	09/2				10/2				11/2			
	売上高 前期比	構成比	値入率		売上高 前期比	構成比	値入率		売上高 前期比	構成比	値入率	
				前期比				前期比				前期比
ファーストフード	-3.2%	18.2%	36.2%	+0.2%	-10.5%	17.0%	36.3%	+0.1%	-0.5%	16.9%	37.0%	+0.7%
米飯	-5.6%	9.6%	/	/	-11.6%	8.9%	/	/	-1.9%	8.7%	/	/
調理パン	-2.6%	2.4%	/	/	-11.9%	2.2%	/	/	-6.5%	2.1%	/	/
調理麺	+2.2%	2.4%	/	/	-16.4%	2.1%	/	/	-1.2%	2.1%	/	/
その他	-1.6%	3.8%	/	/	-3.1%	3.8%	/	/	+9.2%	4.1%	/	/
生鮮食品	0.0%	12.8%	34.4%	+0.2%	-4.9%	12.8%	34.4%	+0.1%	-1.3%	12.6%	34.9%	+0.4%
加工食品	-2.0%	29.6%	36.5%	+0.5%	-5.5%	29.2%	36.8%	+0.2%	-1.9%	28.6%	37.4%	+0.6%
ソフトドリンク	-4.4%	11.6%	/	/	-6.6%	11.3%	/	/	+0.8%	11.4%	/	/
酒	-3.1%	5.6%	/	/	-4.8%	5.5%	/	/	-3.6%	5.3%	/	/
その他加工食品	+1.1%	12.5%	/	/	-5.8%	12.3%	/	/	-2.4%	11.9%	/	/
非食品	+16.8%	34.0%	16.6%	-1.6%	-1.3%	35.1%	16.2%	-0.5%	+1.3%	35.4%	15.8%	-0.4%
たばこ	+29.8%	24.6%	/	/	+1.9%	26.1%	/	/	+3.9%	27.1%	/	/
その他非食品	-7.8%	9.4%	/	/	-7.0%	9.1%	/	/	-7.8%	8.3%	/	/
サービス	-3.9%	5.4%	6.4%	-0.3%	+5.0%	5.9%	5.9%	-0.5%	+11.3%	6.5%	5.4%	-0.5%
全商品計	+3.6%	100.0%	28.11%	-0.88%	-4.3%	100.0%	27.64%	-0.47%	+0.3%	100.0%	27.69%	+0.05%

※カテゴリーの内訳は以下の通りです。

ファーストフード : 米飯、調理パン、調理麺、惣菜、カウンターフーズ

生鮮食品 : 牛乳・チルド飲料、パン、デザート、日配食品

加工食品 : 酒類、ソフトドリンク、菓子、ラーメン、アイスクリーム、乾物等

非食品 : 雑誌・新聞、DVDソフト、タバコ、化粧品、ほか雑貨類等

サービス : チケット、ネットプリンタ、切手、宅配便

## (2) ATMの設置台数

(単位:台)

	09/2			10/2			11/2		
		内ゼロバンク	内バンクタイム		内ゼロバンク	内バンクタイム		内ゼロバンク	内バンクタイム
ATM設置台数	3,958	2,513	950	4,453	2,557	1,398	4,711	2,605	1,591

(注) 上記におけるATM合計設置台数にはイーネットATM設置台数(09/02:495台、10/2:498台、11/2:515台)を含むため、ゼロバンク設置台数とバンクタイム設置台数の合算数値と一致しません。

## (3) 電子マネーの利用状況(1日1店あたり・累計実績)

(単位:円)

		09/2		10/2		11/2	
			前期比		前期比		前期比
Edy	チャージ額	9,523	-23.0%	7,884	-17.2%	8,776	+11.3%
	決済金額	19,035	-28.5%	9,669	-49.2%	10,348	+7.0%
交通系電子マネー	決済金額	-	-	-	-	4,910	-
非接触IC クレジットカード	取扱金額	3,630	-	6,120	+68.6%	6,590	+7.7%

(注) 1. 2008年7月にEdyによる公共料金・通販などの料金収納の支払いが終了となったため、09/2期および10/2期のチャージ額と決済額は共に前年を下回りました。

2. 交通系電子マネーは、Kitaca、Suica、PASMO、TOICA、manaca、ICOCA、SUGOCA、はやかけん、nimocaのプリペイド(前払い)型電子マネー9規格の合計値です。

3. 非接触ICクレジットカードは、iD、クイックペイ、ピザタッチ、スマートプラスのポストペイ(後払い)型電子マネー4規格の合計値です。

## (4) カルワザクラブ会員数

(単位:人)

	09/2		10/2		11/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
会員数	419,284	+80,184	563,734	+144,450	1,000,769	+437,035

## (5) 料金収納業務の状況

(単位:百万円)

	09/2		10/2		11/2	
		前期比		前期比		前期比
預り金額	1,004,545	+2.8%	1,002,553	-0.2%	1,017,589	+1.5%
取扱件数(千件)	103,820	+1.5%	104,763	+0.9%	105,398	+0.6%
手数料収入	6,210	+0.4%	6,178	-0.5%	6,169	-0.1%

(注) 11/2期末の提携社数は86社です。

#### 4. 店舗の状況

##### (1) 開店・閉店数

(単位:店)

		09/2	10/2	11/2
Aタイプ	開店	14	15	14
	閉店	76	60	69
Eタイプ	開店	1	0	0
	閉店	22	21	16
Cタイプ	開店	239	263	281
	閉店	64	73	59
自営店	開店	11	7	6
	閉店	93	112	114
合計	開店	265	285	301
	閉店	255	266	258

(注) Eタイプはサンクス固有の契約タイプで、リロケートなど一部の例外を除き2004年9月をもって廃止となりました。

##### (2) タイプ別店舗数

(単位:店)

		09/2			10/2			11/2		
		サークルK	サンクス	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス	
Aタイプ		1,244	941	303	1,196	903	293	1,104	845	259
	前期末比	-78	-49	-29	-48	-38	-10	-92	-58	-34
Eタイプ		436	-	436	399	-	399	368	-	368
	前期末比	-46	-	-46	-37	-	-37	-31	-	-31
Cタイプ		2,751	1,573	1,178	2,945	1,682	1,263	3,178	1,818	1,360
	前期末比	+176	+113	+63	+194	+109	+85	+233	+136	+97
自営店	直営店	193	137	56	196	141	55	187	128	59
	経営委託店	315	195	120	222	135	87	164	114	50
		508	332	176	418	276	142	351	242	109
	前期末比	-42	-27	-14	-90	-56	-34	-67	-34	-33
合計		4,939	2,846	2,093	4,958	2,861	2,097	5,001	2,905	2,096
	前期末比	+10	+37	-26	+19	+15	+4	+43	+44	-1

(注) 連結子会社であるコンビニエンスストア5社(サンクス青森、サンクス西埼玉、サンクス北関東、サンクス西四国、サンクス・ホクリア)の11/2末におけるタイプ別店舗数は、Aタイプ79店、Eタイプ53店、Cタイプ212店、自営店39店(直営店39店、経営委託店0店)となっています。

##### (3) 条件別店舗数

(単位:店)

		09/2			10/2			11/2		
		サークルK	サンクス	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス	
24時間営業店		4,881	2,826	2,055	4,910	2,848	2,062	4,948	2,891	2,057
	構成比	98.8%	99.3%	98.2%	99.0%	99.5%	98.3%	98.9%	99.5%	98.1%
酒有り店		4,530	2,605	1,925	4,682	2,700	1,982	4,788	2,768	2,020
	構成比	91.7%	91.5%	92.0%	94.4%	94.4%	94.5%	95.7%	95.3%	96.4%
たばこ有り店		4,507	2,727	1,780	4,607	2,772	1,835	4,722	2,841	1,881
	構成比	91.3%	95.8%	85.0%	92.9%	96.9%	87.5%	94.4%	97.8%	89.7%
駐車場設置店		3,911	2,667	1,244	3,929	2,682	1,247	3,846	2,597	1,249
	構成比	79.2%	93.7%	59.4%	79.2%	93.7%	59.5%	76.9%	89.4%	59.6%
全 店		4,939	2,846	2,093	4,958	2,861	2,097	5,001	2,905	2,096
	構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

5. 都道府県別店舗数 (11/2末)

※( )は内エリアFCの店舗数

サークルKサンクス  
(38都道府県)

										北海道		191
										石川	青森	岩手
										190(80)	178(70)	90
沖縄	山口	島根	鳥取	京都	福井			秋田	宮城			
				163(56)	63(20)			95	110			
		広島	岡山	兵庫	滋賀	富山	新潟	山形	福島			
		53(5)	126	170	54(8)	143(75)	98	49	21			
佐賀	福岡			大阪	岐阜	長野	群馬	栃木	茨城			
	23			401(1)	258	132	14	44(44)	53			
長崎	大分	愛媛	香川	奈良	愛知	山梨	埼玉	東京				
		152(152)	70(70)	84(37)	1050(77)		179(149)	675(85)				
熊本	宮崎	高知	徳島	和歌山	三重	静岡	神奈川					
		60(60)	84(84)	22	223	331(41)	334	千葉				
	鹿児島							183(51)				
	81(81)											

(注) 99イチバの店舗数(11/2:61店)は含んでいません。

サークルK  
(26都府県)

										北海道		
										石川	青森	岩手
										110	108	8
沖縄	山口	島根	鳥取	京都	福井			秋田	宮城			
				107	43			16				
		広島	岡山	兵庫	滋賀	富山	新潟	山形	福島			
		5(5)	83	55	46	68	98					
佐賀	福岡			大阪	岐阜	長野	群馬	栃木	茨城			
				160	243	132						
長崎	大分	愛媛	香川	奈良	愛知	山梨	埼玉	東京				
		99(99)	17(17)	47	860			79				
熊本	宮崎	高知	徳島	和歌山	三重	静岡	神奈川					
		32(32)	15(15)	22	196	290	134	千葉				
	鹿児島											

サンクス  
(35都道府県)

										北海道		191
										石川	青森	岩手
										80(80)	70(70)	82
沖縄	山口	島根	鳥取	京都	福井			秋田	宮城			
				56(56)	20(20)			79	110			
		広島	岡山	兵庫	滋賀	富山	新潟	山形	福島			
		48	43	115	8(8)	75(75)		49	21			
佐賀	福岡			大阪	岐阜	長野	群馬	栃木	茨城			
	23			241(1)	15		14	44(44)	53			
長崎	大分	愛媛	香川	奈良	愛知	山梨	埼玉	東京				
		53(53)	53(53)	37(37)	190(77)		179(149)	596(85)				
熊本	宮崎	高知	徳島	和歌山	三重	静岡	神奈川					
		28(28)	69(69)		27	41(41)	200	千葉				
	鹿児島							183(51)				
	81(81)											

## (1) サークルKサンクス期末店舗数(本体)

(単位:店)

		09/2			10/2			11/2		
			サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
北海道		203	-	203	194	-	194	191	-	191
東北	青森	108	108	-	107	107	-	108	108	-
	岩手	90	8	82	91	9	82	90	8	82
	秋田	106	26	80	106	26	80	95	16	79
	宮城	114	-	114	112	-	112	110	-	110
	山形	52	-	52	50	-	50	49	-	49
	福島	22	-	22	22	-	22	21	-	21
	東北計	492	142	350	488	142	346	473	132	341
関東	群馬	11	-	11	14	-	14	14	-	14
	栃木	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	茨城	49	-	49	51	-	51	53	-	53
	千葉	132	-	132	134	-	134	132	-	132
	埼玉	32	-	32	31	-	31	30	-	30
	東京	571	86	485	582	87	495	590	79	511
	神奈川	330	142	188	331	140	191	334	134	200
関東計	1,125	228	897	1,143	227	916	1,153	213	940	
甲信越	新潟	91	91	-	93	93	-	98	98	-
	長野	123	123	-	126	126	-	132	132	-
	甲信越計	214	214	-	219	219	-	230	230	-
北陸	福井	46	46	-	46	46	-	43	43	-
	富山	70	70	-	67	67	-	68	68	-
	石川	103	103	-	104	104	-	110	110	-
	北陸計	219	219	-	217	217	-	221	221	-
東海	静岡	283	283	-	282	282	-	290	290	-
	岐阜	245	226	19	249	231	18	258	243	15
	愛知	965	834	131	962	835	127	973	860	113
	三重	217	185	32	222	190	32	223	196	27
	東海計	1,710	1,528	182	1,715	1,538	177	1,744	1,589	155
関西	滋賀	50	50	-	47	47	-	46	46	-
	京都	102	102	-	104	104	-	107	107	-
	兵庫	174	52	122	173	54	119	170	55	115
	大阪	408	158	250	405	160	245	400	160	240
	奈良	47	47	-	45	45	-	47	47	-
	和歌山	20	20	-	21	21	-	22	22	-
関西計	801	429	372	795	431	364	792	437	355	
中国	岡山	132	86	46	131	87	44	126	83	43
	広島	43	-	43	45	-	45	48	-	48
	中国計	175	86	89	176	87	89	174	83	91
四国	香川	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	徳島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	愛媛	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	高知	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	四国計	-	-	-	-	-	-	-	-	-
九州	福岡	-	-	-	11	-	11	23	-	23
	熊本	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	鹿児島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	九州計	-	-	-	11	-	11	23	-	23
全国計	4,939	2,846	2,093	4,958	2,861	2,097	5,001	2,905	2,096	
都道府県数	30	21	19	31	21	20	31	21	20	

## (2) サークルKサンクス期末店舗数(エリアFC含む)

(単位:店)

		09/2			10/2			11/2		
			サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
北海道		203	-	203	194	-	194	191	-	191
東北	青森	172	108	64	174	107	67	178	108	70
	岩手	90	8	82	91	9	82	90	8	82
	秋田	106	26	80	106	26	80	95	16	79
	宮城	114	-	114	112	-	112	110	-	110
	山形	52	-	52	50	-	50	49	-	49
	福島	22	-	22	22	-	22	21	-	21
	東北計	556	142	414	555	142	413	543	132	411
関東	群馬	11	-	11	14	-	14	14	-	14
	栃木	36	-	36	40	-	40	44	-	44
	茨城	49	-	49	51	-	51	53	-	53
	千葉	186	-	186	185	-	185	183	-	183
	埼玉	172	-	172	175	-	175	179	-	179
	東京	659	86	573	669	87	582	675	79	596
	神奈川	330	142	188	331	140	191	334	134	200
関東計	1,443	228	1,215	1,465	227	1,238	1,482	213	1,269	
甲信越	新潟	91	91	-	93	93	-	98	98	-
	長野	123	123	-	126	126	-	132	132	-
	甲信越計	214	214	-	219	219	-	230	230	-
北陸	福井	63	46	17	65	46	19	63	43	20
	富山	148	70	78	145	67	78	143	68	75
	石川	179	103	76	185	104	81	190	110	80
	北陸計	390	219	171	395	217	178	396	221	175
東海	静岡	321	283	38	320	282	38	331	290	41
	岐阜	245	226	19	249	231	18	258	243	15
	愛知	1,030	834	196	1,033	835	198	1,050	860	190
	三重	217	185	32	222	190	32	223	196	27
	東海計	1,813	1,528	285	1,824	1,538	286	1,862	1,589	273
関西	滋賀	57	50	7	54	47	7	54	46	8
	京都	154	102	52	160	104	56	163	107	56
	兵庫	174	52	122	173	54	119	170	55	115
	大阪	409	158	251	406	160	246	401	160	241
	奈良	86	47	39	84	45	39	84	47	37
	和歌山	20	20	-	21	21	-	22	22	-
関西計	900	429	471	898	431	467	894	437	457	
中国	岡山	132	86	46	131	87	44	126	83	43
	広島	47	4	43	50	5	45	53	5	48
	中国計	179	90	89	181	92	89	179	88	91
四国	香川	75	14	61	72	17	55	70	17	53
	徳島	84	11	73	86	14	72	84	15	69
	愛媛	149	94	55	152	97	55	152	99	53
	高知	57	29	28	61	31	30	60	32	28
	四国計	365	148	217	371	159	212	366	163	203
九州	福岡	-	-	-	11	-	11	23	-	23
	熊本	23	-	23	25	-	25	27	-	27
	鹿児島	80	-	80	81	-	81	81	-	81
	九州計	103	-	103	117	-	117	131	-	131
全国計		6,166	2,998	3,168	6,219	3,025	3,194	6,274	3,073	3,201
都道府県数		37	26	34	38	26	35	38	26	35

## 6. 地域別の状況

### (1) 期末店舗数

(単位: 店)

	09/2	10/2	11/2
北海道	203	194	191
構成比	4.1%	3.9%	3.8%
東北	492	488	473
構成比	10.0%	9.8%	9.5%
関東	1,125	1,143	1,153
構成比	22.8%	23.1%	23.1%
甲信越	214	219	230
構成比	4.3%	4.4%	4.6%
北陸	219	217	221
構成比	4.4%	4.4%	4.4%
東海	1,710	1,715	1,744
構成比	34.6%	34.6%	34.9%
関西	801	795	792
構成比	16.2%	16.0%	15.8%
中国	175	176	174
構成比	3.5%	3.5%	3.5%
九州	-	11	23
構成比	-	0.2%	0.5%
全国計	4,939	4,958	5,001
構成比	100.0%	100.0%	100.0%

### (2) 開店・閉店数

(単位: 店)

		09/2	10/2	11/2
北海道	開店	7	4	8
	閉店	9	13	11
東北	開店	24	18	17
	閉店	29	22	32
関東	開店	63	76	63
	閉店	54	58	53
甲信越	開店	18	13	14
	閉店	6	8	3
北陸	開店	11	14	16
	閉店	12	16	12
東海	開店	98	97	120
	閉店	94	92	91
関西	開店	32	44	42
	閉店	41	50	45
中国	開店	12	8	8
	閉店	10	7	10
九州	開店	-	11	13
	閉店	-	0	1
全国計	開店	265	285	301
	閉店	255	266	258

## (3) 売上高

(単位:百万円)

	09/2	10/2	11/2
北海道	29,739	28,300	27,663
構成比	3.3%	3.3%	3.2%
東北	72,159	69,611	69,246
構成比	8.1%	8.2%	8.1%
関東	218,554	210,064	209,156
構成比	24.5%	24.7%	24.5%
甲信越	32,880	32,604	33,505
構成比	3.7%	3.8%	3.9%
北陸	38,855	36,414	36,134
構成比	4.4%	4.3%	4.2%
東海	328,550	310,891	312,940
構成比	36.9%	36.5%	36.6%
関西	141,101	135,949	135,866
構成比	15.8%	16.0%	15.9%
中国	28,956	27,868	28,337
構成比	3.3%	3.3%	3.3%
九州	-	448	2,159
構成比	-	0.1%	0.3%
全国計	890,856	852,154	855,010
構成比	100.0%	100.0%	100.0%

## (4) 既存店前年比

	09/2	10/2	11/2
北海道	+3.8%	-3.1%	-0.6%
東北	+6.5%	-3.3%	+0.3%
関東	+2.5%	-5.4%	-2.1%
甲信越	+6.0%	-3.9%	-0.7%
北陸	+5.9%	-7.1%	-2.1%
東海	+2.5%	-7.1%	-1.5%
関西	+7.7%	-4.2%	-1.3%
中国	+8.2%	-4.6%	-0.1%
九州	-	-	+29.1%
全国計	+4.1%	-5.6%	-1.4%

## 7. サークルKサンクスグループの状況

### (1) グループの状況

#### ① 店舗数

(単位:店)

		09/2	10/2	11/2
本 体	開 店	265	285	301
	閉 店	255	266	258
	純増減	+10	+19	+43
	期 末	<b>4,939</b>	<b>4,958</b>	<b>5,001</b>
全 エ リ ア F C	開 店	76	83	66
	閉 店	59	49	54
	純増減	+17	+34	+12
	期 末	<b>1,227</b>	<b>1,261</b>	<b>1,273</b>
グ ル ー プ 計	開 店	341	368	367
	閉 店	314	315	312
	純増減	+27	+53	+55
	期 末	<b>6,166</b>	<b>6,219</b>	<b>6,274</b>

(注) 上記には99イチバの店舗数(09/2:61店、10/2:68店、11/2:61店)は含んでいません。

#### ② 売上高

(単位:百万円)

		09/2	10/2	11/2
本 体	全 店	890,856	852,154	855,010
	前期比	+3.6%	-4.3%	+0.3%
	既存店前年比	+4.1%	-5.6%	-1.4%
全 エ リ ア F C	全 店	204,345	198,934	201,116
	前期比	+6.0%	-2.6%	+1.1%
	既存店前年比	+5.4%	-5.1%	-1.1%
グ ル ー プ 計	全 店	1,095,201	1,051,088	1,056,126
	前期比	+4.0%	-4.0%	+0.5%
	既存店前年比	+4.3%	-5.5%	-1.3%

(注) 上記には99イチバの売上高(09/2:9,693百万円、10/2:10,692百万円、11/2:10,574百万円)は含んでいません。

## (2) エリアフランチャイザーの状況

## ① 2011年2月期 エリアフランチャイザー別 店舗数、売上高

	出資比率	店舗数(店)				売上高(百万円)		
		開店	閉店	純増減	期末		前期比	
1	サンクス青森(株)	100%連結 子会社	3	0	+3	70	9,941	+5.7%
2	サンクス西埼玉(株)	100%連結 子会社	7	3	+4	88	13,176	+4.8%
3	(株)サンクス北関東	100%連結 子会社	4	0	+4	44	6,126	+15.1%
4	サンクス西四国(株)	100%連結 子会社	1	5	-4	81	11,924	-2.1%
5	(株)サンクス・ホクリア	100%連結 子会社	7	7	0	100	16,432	-0.2%
6	サークルケイ四国(株)	35.0%	7	3	+4	168	26,608	+5.1%
7	サンクス東埼玉(株)	19.0%	4	2	+2	70	10,536	+4.2%
8	サンクス東海(株)	19.0%	12	3	+9	118	17,160	+6.5%
9	サンクス京阪奈(株)	19.0%	2	3	-1	102	17,564	+2.0%
10	(株)サンクスアンドアソシエイツ東四国	31.0%	9	14	-5	122	18,542	-5.2%
11	(株)サンクスアンドアソシエイツ富山	19.0%	2	5	-3	75	12,400	-2.0%
12	南九州サンクス(株)	19.0%	8	6	+2	108	15,689	+2.3%
13	(株)シー・ヴィ・エス・バイエリア	2.4%	0	3	-3	127	25,013	-6.2%
合 計			66	54	+12	1,273	201,116	+1.1%

## 8. 株式の状況

### (1) 株式保有状況

	09/2		10/2		11/2	
	株式数	株主数	株式数	株主数	株式数	株主数
個人等	11.5%	96.5%	14.4%	97.4%	13.9%	97.5%
金融機関	14.9%	0.4%	12.1%	0.3%	13.1%	0.3%
その他国内法人	50.7%	1.7%	50.7%	1.4%	50.7%	1.4%
外国法人等	23.0%	1.3%	22.8%	0.9%	22.3%	0.8%
発行済株式総数	86,183,226株		86,183,226株		86,183,226株	
総株主数	20,968人		28,238人		28,254人	

(注) 個人等には、役員、社員持株会及び自己株式を、その他国内法人には証券保管振替機構名義の株式を含んでおります。

### (2) 大株主の状況 (11/2期末現在)

	氏名又は名称	所有株式数(株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
1	ユニー株式会社	40,748,372	47.28%
2	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	4,958,600	5.75%
3	日本マスタートラスト信託銀行株式会社	2,030,100	2.36%
4	資産管理サービス信託銀行株式会社	1,576,200	1.83%
5	DEUTSCHE MORGAN GRENFELL (C. I.) LIMITED- GENERAL CLIENT A/C	1,192,899	1.38%
6	UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	1,103,038	1.28%
7	THE BANK OF NEW YORK, NON-TREATY JASDEC ACCOUNT	843,898	0.98%
8	CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	739,173	0.86%
9	MELLON BANK, N.A. AS AGENT FOR ITS CLIENT MELLON OMNIBUS US PENSION	694,000	0.81%
10	みずほ信託銀行株式会社	617,600	0.72%
発行済株式総数		86,183,226	100.00%

(注) 当社は自己株式2,430,976株を所有しておりますが、上記の大株主からは除外しております。

## 9. 従業員の状況

(単位: 人)

	09/2		10/2		11/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
従業員数	1,739	+1	1,759	+20	1,750	-9
嘱託及びパートタイマー等	610	+106	604	-6	559	-45
合計	2,349	+107	2,363	+14	2,309	-54

(注) 嘱託及びパートタイマー等は1日勤務時間8時間換算による期中平均在籍人員です。