

あなたと、コンビニ、

FamilyMart



2013年2月期 第2四半期決算資料

**Summary of
Selected Financial Data
*for the Second Quarter Ended
August 31, 2012***



**株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.**

目次 Contents

1. 第2四半期決算の概要 Financial Summary	1
2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries	2
3. 2013年2月期 業績予想 Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2013	2
4. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) Consolidated Statements of Income	3
5. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	4
6. 第2四半期連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	5
7. 第2四半期連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	6
8. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) Non-Consolidated Statements of Income	7
9. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	8
10. 第2四半期単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets	9
11. 第2四半期単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	10
12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category	11
13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio	11
14. 営業実績の推移 Business Performance	12
15. 営業時間 Business Hours	12
16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	12
17. 従業員の状況 Number of Employees	12
18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service	12
19. 店舗の状況 Store Network	13
20. 設備投資の状況 Capital Expenditure	14
21. 株主の状況(2012年8月31日現在) Principal Shareholders in August 31, 2012	15

NOTE: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections.

Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

1. 第2四半期決算の概要

Financial Summary

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		08年8月期 Aug-08	09年8月期 Aug-09	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12
連結営業総収入 Gross operating revenues	第2四半期(累計) 1st half	147,020	143,381	163,206	167,570	172,047
連結営業利益 Operating income	第2四半期(累計) 1st half	21,689	19,631	21,916	24,589	25,902
連結経常利益 Ordinary income	第2四半期(累計) 1st half	23,117	20,949	22,827	25,719	26,670
連結四半期純利益 Net income	第2四半期(累計) 1st half	11,745	9,863	11,302	7,655	12,713

一株当たり四半期純利益 Net income per share	(円) (yen)	123.22	103.50	118.92	80.64	133.92
-------------------------------------	--------------	--------	--------	--------	-------	--------

純資産 Net assets		198,714	205,180	212,186	221,385	235,257
総資産 Total assets		431,001	388,022	442,075	475,494	498,653

一株当たり純資産 BPS	(円) (yen)	2,002.84	2,081.39	2,165.87	2,255.51	2,398.91
総資本利益率 ROA	(%)	3.0	2.5	2.6	1.7	2.6
自己資本利益率 ROE	(%)	6.3	5.1	5.6	3.6	5.7

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		08年8月期 Aug-08	09年8月期 Aug-09	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	第2四半期(累計) 1st half	624,028	651,278	727,860	773,923	803,716
営業総収入 Gross operating revenues	第2四半期(累計) 1st half	120,423	121,177	138,396	140,808	138,765
営業利益 Operating income	第2四半期(累計) 1st half	20,282	18,283	19,935	22,442	23,784
経常利益 Ordinary income	第2四半期(累計) 1st half	22,190	19,853	21,343	24,055	25,200
四半期純利益 Net income	第2四半期(累計) 1st half	10,513	6,036	10,935	7,825	12,426

一株当たり四半期純利益 Net income per share	(円) (yen)	110.29	63.33	115.05	82.43	130.90
-------------------------------------	--------------	--------	-------	--------	-------	--------

資本金 Common stock		16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 Issued shares (thousands of shares)	(千株)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Total equity		190,141	194,907	201,529	208,878	220,531
総資産 Total assets		388,520	351,603	400,363	428,596	441,185

一株当たり純資産 BPS	(円) (yen)	1,994.77	2,044.84	2,122.85	2,200.30	2,323.10
総資本利益率 ROA	(%)	3.0	1.7	2.9	1.9	2.9
自己資本利益率 ROE	(%)	5.6	3.1	5.5	3.8	5.8

③株価推移 Share Price

(単位：円 Yen)

		09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	4,980	3,270	3,325	3,260	3,905
	最安値 lowest	2,945	2,460	2,705	2,550	3,160

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	11年8月末 Aug 31, '11			12年8月末 Aug 31, '12			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	3	4	7	8	4	12	5	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	7	17	24	7	20	27	3	-
合計 Total	10	21	31	15	24	39	8	-

②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位：百万円 millions of yen)

	12年8月末 Aug-12	11年8月期 Aug-11			12年8月期 Aug-12		
	取込比率 Shares (※1)	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	43.50%	13,871	1,474	1,289	15,453	1,429	997
タイFM Siam FamilyMart	88.52%	11,559	136	181	13,078	113	78
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	54.25%	2,550	549	330	3,274	680	381
米国FM FAMIMA CORPORATION	100.00%	551	△125	△141	516	△113	△150

※1 取込比率については、2012年8月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of August 31, 2012.

③主な持分法適用関連会社の状況 The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位：百万円 millions of yen)

	12年8月末 Aug-12	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12
	取込比率 Shares (※1)	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	48.98%	194	373
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	49.00%	△118	130
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	49.00%	27	5
韓国FM BGF retail	23.48%	2,194	2,224
上海FM Shanghai FamilyMart	30.00%	△349	△930

※1 取込比率については、2012年8月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of August 31, 2012.

(参考) コンビニエンスストア事業に係るチェーン全店売上高

(Reference) Total net sales of chain stores relating to the convenience store business

(単位：百万円 millions of yen)

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12
単体 Non-Consolidated	773,923	803,716
国内AFC計 Domestic area franchiser	64,947	65,837
海外AFC計 Overseas area franchiser	179,662	205,849
合計 Total	1,018,533	1,075,402

3. 2013年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2013

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益(円) Net income per share (Yen)
通期 Full Year	338,500	45,000	47,800	25,000	263.35

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益(円) Net income per share (Yen)
通期 Full Year	1,612,000	273,800	40,500	42,500	23,400	246.50

4. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	95,614	100,904	5,290
その他 Other operating revenues	14,770	15,575	804
売上高 Net sales	57,185	55,567	△1,617
営業総収入 Gross operating revenue	167,570	172,047	4,476
売上原価 Cost of sales	40,132	38,823	△1,308
売上総利益 Gross profit	17,052	16,743	△308
営業総利益 Operating gross profit	127,437	133,223	5,785
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	102,848	107,320	4,472
営業利益 Operating income	24,589	25,902	1,313
営業外収益合計 Non-operating income	1,535	1,308	△227
営業外費用合計 Non-operating expenses	405	540	135
経常利益 Ordinary income	25,719	26,670	951
特別利益 Extraordinary gain	2,046	19	△2,026
特別損失 Extraordinary loss	14,408	3,182	△11,225
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	13,356	23,507	10,150
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	1,087	10,116	9,029
法人税等調整額 Income taxes -deferred	3,841	△28	△3,870
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests	8,428	13,419	4,991
少数株主利益 Minority interests in net income	772	706	△66
四半期純利益 Net income	7,655	12,713	5,057

5. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

(単位: 百万円 millions of yen)

①営業総収入 Gross operating Revenues

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	95,614	100,904	5,290	単体: 売上高の増加 (Parent company) Increase in sales
その他 Other operating revenues	14,770	15,575	804	
売上高 Net sales	57,185	55,567	△1,617	単体: 直営店舗数の減少 (Parent company) Decrease in the number of Company-owned stores
計 Total	167,570	172,047	4,476	

②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	41,878	44,054	2,175	単体: 店舗数の増加 (Parent company) Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	21,818	21,807	△10	
宣伝販促費 Advertising expenses	7,083	8,440	1,357	
その他 Other	32,068	33,017	949	
計 Total	102,848	107,320	4,472	

③営業外収益 Non-operating income

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
受取利息 Interest income	712	733	21
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	296	234	△62
その他 Other	527	340	△186
計 Total	1,535	1,308	△227

④営業外費用 Non-operating expenses

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
営業外費用 Non-operating expenses	405	540	135

⑤特別利益 Extraordinary gain

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	1,013	-	△1,013
その他 Other	1,032	19	△1,013
計 Total	2,046	19	△2,026

⑥特別損失 Extraordinary Loss

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	463	922	458
減損損失 Impairment loss	1,286	1,392	105
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	7,444	-	△7,444
災害による損失 Loss on disaster	4,204	-	△4,204
その他 Other	1,009	868	△140
計 Total	14,408	3,182	△11,225

⑦四半期純利益 Net Income

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
連結決算 Consolidated	7,655	12,713	5,057
(単体決算) (Non-consolidated)	7,825	12,426	4,601
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	0.98	1.02	0.04

6. 第2四半期連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	94,812	86,773	△ 8,039
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	11,107	9,940	△ 1,166
有価証券 Short-term investment securities	42,325	53,147	10,822
未収入金 Accounts receivable-other	31,802	32,873	1,070
その他 Other	37,304	41,390	4,086
流動資産合計 Total current assets	217,352	224,126	6,773
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	33,111	35,781	2,670
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	38,376	42,675	4,298
その他（純額） Other, net	18,687	20,209	1,521
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	90,175	98,666	8,490
無形固定資産合計 Total intangible assets	15,674	20,519	4,844
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	108,213	111,219	3,005
その他 Other	41,405	44,122	2,716
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	149,619	155,341	5,722
固定資産合計 Total noncurrent assets	255,469	274,527	19,057
資産合計 Total assets	472,822	498,653	25,831

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	74,566	86,325	11,759
預り金 Deposits received	67,242	56,536	△ 10,705
その他 Other	43,914	55,308	11,393
流動負債合計 Total current liabilities	185,722	198,170	12,447
リース債務 Lease obligations	27,996	31,344	3,347
資産除去債務 Asset retirement obligations	11,909	12,164	255
その他 Other	21,254	21,716	462
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	61,160	65,226	4,065
負債合計 Total liabilities	246,883	263,396	16,513
株主資本合計 Total shareholders' equity	222,218	230,939	8,720
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	△ 3,958	△ 3,211	746
少数株主持分 Minority interests	7,679	7,529	△ 149
純資産合計 Total net assets	225,939	235,257	9,318
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	472,822	498,653	25,831

7. 第2四半期連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

①流動資産 Current Assets

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	94,812	86,773	△ 8,039

有価証券 Short-term investment securities	42,325	53,147	10,822	単体：短期運用目的債券等の増加 (Parent company) Increase in short-term bonds
--	--------	--------	--------	--

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	38,376	42,675	4,298

③無形固定資産 Intangible assets

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
無形固定資産合計 Total intangible assets	15,674	20,519	4,844

④投資その他の資産 Investments and other assets

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	108,213	111,219	3,005

⑤流動負債 Current Liabilities

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	74,566	86,325	11,759

預り金 Deposits received	67,242	56,536	△ 10,705	単体：店舗数の増加等 (Parent company) Increase in the number of stores 単体：公共料金預り金の減少 (Parent company) Decrease in public utility charges-received
--------------------------	--------	--------	----------	--

その他 Other	43,914	55,308	11,393	単体：未払法人税等の増加 (Parent company) Increase in income taxes payable
--------------	--------	--------	--------	---

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
リース債務 Lease obligations	27,996	31,344	3,347

⑦純資産 Net assets

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	222,218	230,939	8,720

その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	△ 3,958	△ 3,211	746
---	---------	---------	-----

少数株主持分 Minority interests	7,679	7,529	△ 149
------------------------------	-------	-------	-------

純資産合計 Total net assets	225,939	235,257	9,318
---------------------------	---------	---------	-------

8. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	88,644	93,501	4,856
その他の営業収入 Other operating revenues	9,922	10,041	119
売上高 Net sales	42,241	35,222	△7,019
営業総収入 Gross operating revenue	140,808	138,765	△2,042
売上原価 Cost of sales	30,488	24,922	△5,566
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	11,752	10,300	△1,452
営業総利益 Gross profit	110,319	113,843	3,524
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	87,877	90,059	2,182
営業利益 Operating income	22,442	23,784	1,342
営業外収益合計 Non-operating income	2,000	1,907	△92
営業外費用合計 Non-operating expenses	387	491	104
経常利益 Ordinary income	24,055	25,200	1,144
特別利益 Extraordinary gain	2,212	12	△2,199
特別損失 Extraordinary loss	14,334	3,551	△10,782
税引前四半期純利益 Income before income taxes	11,933	21,661	9,727
法人税等 Income taxes	4,108	9,234	5,126
四半期純利益 Net income	7,825	12,426	4,601

9. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

(単位:百万円 millions of yen)

①営業総収入 Gross operating Revenues

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	88,644	93,501	4,856	売上高の増加 Increase in sales
その他の営業収入 Other operating revenues	9,922	10,041	119	
売上高 Net sales	42,241	35,222	△7,019	直営店舗数の減少 Decrease in the number of Company-owned stores
計 Total	140,808	138,765	△2,042	

②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	36,914	38,837	1,922	店舗数の増加 Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	17,665	17,141	△523	
宣伝販促費 Advertising expenses	5,961	7,051	1,089	
減価償却費 Depreciation	6,212	7,276	1,064	
その他 Other	21,122	19,751	△1,370	
計 Total	87,877	90,059	2,182	

③営業外収益 Non-operating income

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
受取利息 Interest income	677	701	23	
受取配当金 Dividends income	1,004	1,090	85	
その他 Other	318	115	△202	
計 Total	2,000	1,907	△92	

④営業外費用 Non-operating expenses

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
支払利息 Interest expenses	334	412	77	
その他 Other	52	78	26	
計 Total	387	491	104	

⑤特別利益 Extraordinary Gain

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
投資損失引当金戻入額 Reversal of allowance for investment loss	1,331	-	△1,331	
その他 Other	881	12	△868	
計 Total	2,212	12	△2,199	

⑥特別損失 Extraordinary Loss

	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	412	783	371	
減損損失 Impairment loss	1,286	1,355	69	
投資損失引当金繰入額 Provision of allowance for investment loss	152	564	412	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	7,288	-	△7,288	
災害による損失 Loss on disaster	4,204	-	△4,204	
その他 Others	991	848	△142	
計 Total	14,334	3,551	△10,782	

10. 第2四半期単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	75,647	66,594	△ 9,053
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	11,064	9,909	△ 1,155
有価証券 Short-term investment securities	42,197	53,095	10,897
未収入金 Accounts receivable-other	27,960	28,839	879
その他 Other	30,053	32,756	2,702
流動資産合計 Total current assets	186,923	191,194	4,271
建物（純額） Buildings, net	23,661	24,435	774
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	31,368	34,717	3,349
土地 Land	10,465	10,277	△ 187
その他（純額） Other, net	7,140	7,897	756
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	72,636	77,328	4,692
無形固定資産合計 Total intangible assets	14,457	13,680	△ 776
敷金 Lease deposits	105,616	108,383	2,767
その他 Other	42,883	50,597	7,714
投資その他の資産合計 Investments and other assets	148,499	158,981	10,482
固定資産合計 Total noncurrent assets	235,593	249,990	14,397
資産合計 Total assets	422,516	441,185	18,668

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	60,072	69,349	9,276
未払金 Accounts payable-other	16,911	16,332	△ 578
預り金 Deposits received	54,313	42,566	△ 11,747
その他 Other	24,062	33,170	9,108
流動負債合計 Total current liabilities	155,360	161,420	6,059
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	7,015	7,212	196
リース債務 Lease obligations	27,949	31,304	3,355
資産除去債務 Asset retirement obligations	11,689	11,918	228
その他 Other	9,000	8,798	△ 202
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	55,655	59,234	3,578
負債合計 Total liabilities	211,015	220,654	9,638
株主資本合計 Total shareholders' equity	211,264	219,698	8,434
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	236	832	595
純資産合計 Total net assets	211,501	220,531	9,030
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	422,516	441,185	18,668

11. 第2四半期単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

①流動資産 Current Assets

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and deposits	75,647	66,594	△ 9,053	
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	11,064	9,909	△ 1,155	
有価証券 Short-term investment securities	42,197	53,095	10,897	短期運用目的債券等の増加 Increase in short-term bonds
未収入金 Accounts receivable-other	27,960	28,839	879	
その他 Other	30,053	32,756	2,702	

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
建物（純額） Buildings, net	23,661	24,435	774	
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	31,368	34,717	3,349	

③無形固定資産 Intangible assets

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
無形固定資産合計 Total intangible assets	14,457	13,680	△ 776	

④投資その他の資産 Investment and other assets

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
敷金 Lease deposits	105,616	108,383	2,767	
その他 Other	42,883	50,597	7,714	

⑤流動負債 Current Liabilities

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	60,072	69,349	9,276	店舗数の増加等 Increase in the number of stores
預り金 Deposits received	54,313	42,566	△ 11,747	公共料金預り金の減少 Decrease in public utility charges-received
その他 Other	24,062	33,170	9,108	未払法人税等の増加 Increase in income taxes payable

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
リース債務 Lease obligations	27,949	31,304	3,355	
資産除去債務 Asset retirement obligations	11,689	11,918	228	

⑦純資産 Net assets

	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	増減 Increase	
株主資本合計 Total shareholders' equity	211,264	219,698	8,434	
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	236	832	595	
純資産合計 Total net assets	211,501	220,531	9,030	

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	10年8月期 Aug-10			11年8月期 Aug-11			12年8月期 Aug-12		
		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	20,309	101.6%	3.0%	22,104	108.8%	2.9%	24,890	112.6%	3.1%
日配食品 Daily food	204,280	101.7%	30.5%	217,874	106.7%	28.9%	233,006	106.9%	29.0%
加工食品 Processed food	192,330	103.8%	28.7%	200,957	104.5%	26.7%	213,998	106.5%	26.6%
酒(免許品) Liquor (License goods)	33,175	99.7%	4.9%	33,073	99.7%	4.4%	34,635	104.7%	4.3%
食品小計 Food sub-total	416,920	102.7%	62.2%	440,935	105.8%	58.5%	471,895	107.0%	58.7%
非食品 Non-food items	201,911	101.5%	30.1%	255,679	126.6%	34.0%	266,737	104.3%	33.2%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	147,411	101.6%	22.0%	200,748	136.2%	26.7%	209,311	104.3%	26.0%
サービス Services	14,262	106.6%	2.1%	14,784	103.7%	2.0%	16,070	108.7%	2.0%
EC Electronic Commerce	37,275	113.7%	5.6%	41,361	111.0%	5.5%	48,923	118.3%	6.1%
合計 Total net sales of FM stores	670,369	102.9%	100.0%	752,761	112.3%	100.0%	803,626	106.8%	100.0%

※ 上記には、FamilyMartブランド転換前のam/pm及びASDを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores and ASD machines.

※ 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード： 店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロッケ等
 日配食品： 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
 加工食品： 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
 非食品： 雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等
 サービス： コピー、宅急便等
 EC： チケット、Famiポートによる売上

※ The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, oden, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.
 Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery, seasonings etc.
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.
 Services: Copy service, express service etc.
 EC: Ticket, Sales by Famiport (multimedia terminals).

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	10年8月期 Aug-10		11年8月期 Aug-11		12年8月期 Aug-12		13年2月期 (計画) Feb-13 (Est.)	
		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	52.72%	1.08%	53.39%	0.67%	53.73%	0.34%		
日配食品 Daily food	35.95%	0.64%	36.16%	0.21%	36.53%	0.37%		
加工食品 Processed food	36.69%	0.88%	37.31%	0.62%	38.01%	0.70%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	24.36%	0.19%	24.39%	0.03%	24.87%	0.48%		
食品小計 Food sub-total	37.11%	0.77%	37.55%	0.44%	38.11%	0.56%		
非食品 Non-food items	16.39%	-	15.38%	△1.01%	15.53%	0.15%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.50%	0.01%	10.47%	△0.03%	10.49%	0.02%		
サービス Services	11.31%	△0.71%	10.37%	△0.94%	9.80%	△0.57%		
EC Electronic Commerce	3.31%	△0.18%	3.24%	△0.07%	3.32%	0.08%		
合計 Total	28.45%	0.35%	27.61%	△0.84%	27.95%	0.34%	28.11%	0.52%

※ 上記には、TOMONY 及び FamilyMartブランド転換前のam/pm、ASDを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY, am/pm stores before conversion to FamilyMart stores and ASD machines.

14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		10年8月期 Aug-10		11年8月期 Aug-11		12年8月期 Aug-12		13年2月期 (計画) Feb-13 (Est.)	
			前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	504	△6	537	33	536	△1	533	2
	既存店 Existing stores	505	△9	535	30	540	5	531	-
	新店 New stores	573	123	567	△6	475	△92	504	△17
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	960	14	976	16	976	-	963	2
	既存店 Existing stores	956	6	962	6	981	19	962	6
	全店 Total stores	525	△15	551	26	549	△2	554	2
客単価(円) Spend per customer (yen)	既存店 Existing stores	528	△13	556	28	550	△6	554	△2
	全店 Total stores	97.7		104.9		99.4		100.0	
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		5,699	49	5,934	235	6,175	241	6,120	123
平均在庫高(千円) Average inventory (thousands of yen)		15.9	△0.4	16.0	0.1	15.5	△0.5	30.8	△0.6
商品回転率(回) Turnover of goods									

※ 上記には、TOMONY 及び ブランド転換前のam/pm を含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

15. 営業時間 Business Hours

	10年8月末 Aug 31 '10			11年8月末 Aug 31 '11			12年8月末 Aug 31 '12		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28 '10	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28 '11	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 29 '12
24時間営業 24 hours a day	7,154	97.5%	206	7,535	95.2%	207	7,945	94.7%	205
その他 Others	256	2.5%	46	381	4.8%	80	449	5.3%	25
計 Total	7,410	100.0%	252	7,916	100.0%	287	8,394	100.0%	230

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	10年8月末 Aug 31 '10			11年8月末 Aug 31 '11			12年8月末 Aug 31 '12		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28 '10	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28 '11	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 29 '12
酒有店 Liquor-licensed stores	7,180	96.9%	217	7,622	96.3%	231	8,115	96.7%	285
煙草有店 Cigarette-licensed stores	6,565	88.6%	299	7,073	89.4%	285	7,612	90.7%	339

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

17. 従業員の状況 Number of Employees

①単体 Non-Consolidated

	10年8月末 Aug 31 '10		11年8月末 Aug 31 '11		12年8月末 Aug 31 '12	
		前期末差 Changes from Feb 28 '10		前期末差 Changes from Feb 28 '11		前期末差 Changes from Feb 29 '12
従業員数 Number of full-time employees	3,435	370	3,447	89	3,407	51
うち開発担当者 Number of store developers	142	△10	147	2	202	2
うち営業担当者 Number of store supervisors	1,144	128	1,183	46	1,151	△14
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	3,069	755	2,726	△232	2,326	△289

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

②連結 Consolidated

	10年8月末 Aug 31 '10		11年8月末 Aug 31 '11		12年8月末 Aug 31 '12	
		前期末差 Changes from Feb 28 '10		前期末差 Changes from Feb 28 '11		前期末差 Changes from Feb 29 '12
従業員数 Number of full-time employees	7,385	181	7,906	337	8,962	635

18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

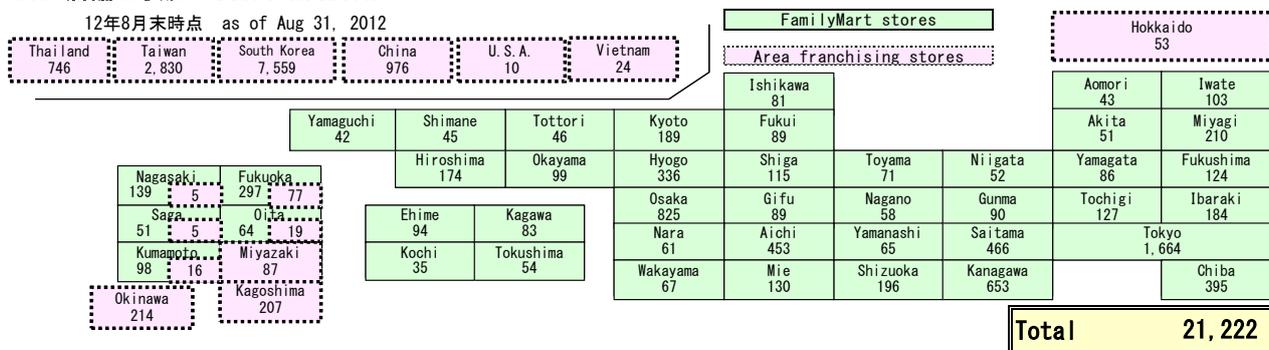
	10年8月期 Aug-10		11年8月期 Aug-11		12年8月期 Aug-12	
		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	844,323	110.0%	880,323	104.3%	962,070	109.3%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	87,015	109.1%	89,584	103.0%	96,410	107.6%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

19. 店舗の状況 Store Network

12年8月末時点 as of Aug 31, 2012



① 店舗数の推移 Number of Stores

	10年8月末 Aug 31, '10		11年8月末 Aug 31, '11		12年8月末 Aug 31, '12		13年2月末 (計画) Feb 28, '13 (Est.)	
	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '10	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '11	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 29, '12	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 29, '12
直営店 Company-owned stores	485	51	448	11	398	11	350	△37
第1タイプ Type1 (うちTOMONY)	4,280	194	4,733	246	5,225	212		
第2タイプ Type2	2,645	7	2,735	30	2,771	7		
加盟店 Franchised stores	6,925	201	7,468	276	7,996	219	8,314	537
ファミリーマート計 FamilyMart stores	7,410	252	7,916	287	8,394	230	8,664	500
沖縄FM Okinawa FamilyMart	203	2	207	4	214	2		
南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	282	△7	289	5	294	3		
北海道FM Hokkaido FamilyMart	43	3	47	2	53	1		
JR九州リテール JR KYUSHU RETAIL	8	8	109	22	122	7		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	536	6	652	33	683	13	713	43
国内計 Domestic chain stores	7,946	258	8,568	320	9,077	243	9,377	543
台湾 (Taiwan) Taiwan FamilyMart	2,518	94	2,744	107	2,830	21	2,887	78
韓国 (South Korea) BGF retail	5,050	307	6,215	704	7,559	649	8,280	1,370
タイ (Thailand) Siam FamilyMart	591	26	653	31	746	59	800	113
上海 Shanghai FamilyMart	353	66	522	80	746	107	859	220
広州 Guangzhou FamilyMart	57	11	99	11	146	25	179	58
蘇州 Suzhou FamilyMart	27	1	40	4	65	17	75	27
杭州 Hangzhou FamilyMart					12	7	24	19
成都 Chengdu FamilyMart					7	7	24	24
中国小計 (China Sub-total)	437	78	661	95	976	163	1,161	348
米国 (USA) FAMIMA CORPORATION	9	-	9	△1	10	2	10	2
ベトナム (Vietnam) VI NA FAMILYMART / Family Company	3	2	8	4	24	6	36	18
海外AFC計 Overseas area franchising stores	8,608	507	10,290	940	12,145	900	13,174	1,929
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	9,144	513	10,942	973	12,828	913	13,887	1,972
FMチェーン計 Total chain stores	16,554	765	18,858	1,260	21,222	1,143	22,551	2,472

※1: 13年2月末(計画)には、13年2月期に出店予定の「TOMONY」を含んでおりません。

※1: The figures for Feb-13(est.) do not include the TOMONY stores.

※2: ベトナム事業は、同国の外資規制下、円滑な事業運営を行うため当面2社体制としております。

※2: To ensure the smooth operation of our Vietnam business, we have formed two companies as an interim measure due to foreign investment restrictions. □

② 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

	10年8月期 Aug-10			11年8月期 Aug-11			12年8月期 Aug-12			13年2月期 (計画) Feb-13 (Est.)		
	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
ファミリーマート FamilyMart	203	108	95	228	140	88	339	116	223	800	300	500
ほかTOMONY	4	-	4	1	-	1	7	-	7			
ブランド転換 am/pm→FamilyMart	153	-	153	198	-	198						
ファミリーマート計 FamilyMart stores	360	108	252	427	140	287	346	116	230	800	300	500

③ B&S (ビルドアンドスクラップ) 数の推移 Number of Store Re-location

10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
35	37	38

20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	11年8月期 Aug-11		12年2月期 Feb-12		12年8月期 Aug-12		13年2月期 (計画) Feb-13 (Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	5,559	108.1%	13,164	130.2%	7,801	140.3%	17,032	129.4%
新設店投資 New stores	2,614	111.7%	6,236	131.5%	3,620	138.4%	9,359	150.1%
既存店投資 Existing stores	1,203	139.8%	2,525	135.4%	1,044	86.8%	3,076	121.8%
店舗投資計 for stores	3,818	119.3%	8,762	132.6%	4,664	122.2%	12,436	141.9%
内装設備・器具備品等 Head office investment	193	162.3%	467	189.7%	144	74.6%	144	30.8%
システム投資 (注) System investment (Note)	1,082	63.7%	2,858	88.4%	1,080	99.7%	3,276	114.6%
本部投資計 for head office	1,276	70.2%	3,326	95.6%	1,224	95.9%	3,420	102.8%
リース Lease	6,995	70.8%	13,524	86.2%	6,918	98.9%	16,776	124.0%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	17,648	88.1%	38,777	108.0%	20,608	116.8%	49,665	128.1%

単体減価償却費 Depreciation and Amortization expense	6,212	137.3%	13,016	134.0%	7,276	117.1%	16,073	123.5%
--	-------	--------	--------	--------	-------	--------	--------	--------

※ リース取引に関する会計基準適用により、設備投資額および減価償却費にはリース資産を含めて表示しております。

※ Due to adoption of the new lease accounting standards (Accounting Standard for Lease Transactions) from the current term, capital expenditures and depreciation and amortization amounts included those for lease assets.

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	11年8月期 Aug-11	12年2月期 Feb-12	12年8月期 Aug-12	13年2月期 (計画) Feb-13 (Est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	-	-	-	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	1,076	2,809	1,063	3,259
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	6	48	16	16
合計 Total	1,082	2,858	1,080	3,276

②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	11年8月期 Aug-11		12年2月期 Feb-12		12年8月期 Aug-12		13年2月期 (計画) Feb-13 (Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	21,377	97.9%	46,323	114.9%	26,183	122.5%	58,756	126.8%
連結減価償却費 Depreciation and Amortization expense	7,809	130.9%	16,190	128.7%	9,035	115.7%	19,784	122.2%

21. 株主の状況(2012年8月31日現在) Principal Shareholders in August 31, 2012

① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	伊藤忠商事 株式会社 ITOCHU Corporation	29,941.2	30.65%
2	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	3,540.0	3.62%
3	株式会社 エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,930.5	3.00%
4	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)	2,183.0	2.23%
5	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
6	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,964.4	2.01%
7	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	1,935.3	1.98%
8	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1,821.7	1.86%
9	DEUTSCHE BANK AG LONDON 610	1,213.2	1.24%
10	THE BANK OF NEW YORK, TREATY JASDEC ACCOUNT	1,112.6	1.14%
	計 Total	48,727.2	49.88%

※ 上記のほか、自己株式が 2,753千株あります。

※ In addition to the above, the Company also holds 2,753 thousand shares in treasury.

② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	12年2月末 Feb 29, '12			12年8月末 Aug 31, '12		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	110	229,919	23.57%	103	207,572	21.28%
その他の法人 Other Japanese corporations	283	353,180	36.19%	277	352,384	36.11%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	405	317,760	32.57%	413	342,413	35.09%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	9,711	74,849	7.67%	9,223	73,360	7.52%
計 Total	10,509	975,708	100.00%	10,016	975,729	100.00%

※ 1単元の株式数100株

※ 100 shares per unit