

あなたと、コンビニ、

**FamilyMart**

2015年2月期 第2四半期決算資料

**Summary of  
Selected Financial Data  
for the Second Quarter Ended  
August 31, 2014**

もっと  
家族に  
なっていく。

株式会社ファミリーマート  
**FamilyMart Co., Ltd.**

## 目次 Contents

1. 第2四半期決算の概要 Financial Summary	1
2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries	2
3. 2015年2月期 業績予想 Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2015	2
4. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) Consolidated Statements of Income	3
5. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	4
6. 第2四半期連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	5
7. 第2四半期連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	6
8. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) Non-Consolidated Statements of Income	7
9. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	8
10. 第2四半期単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets	9
11. 第2四半期単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	10
12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category	11
13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio	11
14. 営業実績の推移 Business Performance	12
15. 営業時間 Business Hours	12
16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	12
17. 従業員の状況 Number of Employees	12
18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service	12
19. 店舗の状況 Store Network	13
20. 設備投資の状況 Capital Expenditure	14
21. 株主の状況(2014年8月31日現在) Principal Shareholders in August 31, 2014	15

NOTE: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections.

Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

# 1. 第2四半期決算の概要

## Financial Summary

### ①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14
連結営業総収入 Gross operating revenues	第2四半期(累計) 1st half	163,206	167,570	172,047	175,088	184,336
連結営業利益 Operating income	第2四半期(累計) 1st half	21,916	24,589	25,902	25,468	21,436
連結経常利益 Ordinary income	第2四半期(累計) 1st half	22,827	25,719	26,670	27,507	22,299
連結四半期純利益 Net income	第2四半期(累計) 1st half	11,302	7,655	12,713	14,065	20,448

一株当たり四半期純利益 Net income per share	(円) (yen)	118.92	80.64	133.92	148.17	215.42
-------------------------------------	--------------	--------	-------	--------	--------	--------

純資産 Net assets		212,186	221,385	235,257	259,889	279,256
総資産 Total assets		442,075	475,494	498,653	627,732	725,194

一株当たり純資産 BPS	(円) (yen)	2,165.87	2,255.51	2,398.91	2,637.77	2,838.79
総資本利益率 ROA	(%)	2.6	1.7	2.6	2.4	3.1
自己資本利益率 ROE	(%)	5.6	3.6	5.7	5.8	7.8

### ②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	12年8月期 Aug-12	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	第2四半期(累計) 1st half	727,860	773,923	803,716	860,111	935,309
営業総収入 Gross operating revenues	第2四半期(累計) 1st half	138,396	140,808	138,765	145,482	152,670
営業利益 Operating income	第2四半期(累計) 1st half	19,935	22,442	23,784	22,990	18,786
経常利益 Ordinary income	第2四半期(累計) 1st half	21,343	24,055	25,200	25,222	21,344
四半期純利益 Net income	第2四半期(累計) 1st half	10,935	7,825	12,426	13,713	24,857

一株当たり四半期純利益 Net income per share	(円) (yen)	115.05	82.43	130.90	144.46	261.87
-------------------------------------	--------------	--------	-------	--------	--------	--------

資本金 Common stock		16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 Issued shares (thousands of shares)	(千株)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets		201,529	208,878	220,531	238,815	261,231
総資産 Total assets		400,363	428,596	441,185	552,692	643,368

一株当たり純資産 BPS	(円) (yen)	2,122.85	2,200.30	2,323.10	2,515.76	2,751.96
総資本利益率 ROA	(%)	2.9	1.9	2.9	2.7	4.3
自己資本利益率 ROE	(%)	5.5	3.8	5.8	5.9	9.9

### ③株価推移 Share Price

(単位：円 Yen)

		11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,325	3,260	4,035	5,070	4,805
	最安値 lowest	2,705	2,550	3,160	3,810	3,990

## 2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

### ① 連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	13年8月末 Aug 31, '13			14年8月末 Aug 31, '14			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	9	3	12	9	3	12	-	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	7	22	29	7	22	29	1	1
合計 Total	16	25	41	16	25	41	1	1

### ② 主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries (単位: 百万円 millions of yen)

	14年8月末 Aug-14	13年8月期 Aug-13			14年8月期 Aug-14		
	取込比率 Shares (※1)	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	47.44%	20,407	1,714	1,474	20,584	2,235	2,123
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	54.25%	3,702	845	467	4,387	460	287
米国FM FAMIMA CORPORATION	100.00%	620	△122	△124	668	△121	△176

※1 取込比率については、2014年8月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of August 31, 2014.

### ③ 主な持分法適用関連会社の状況 The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位: 百万円 millions of yen)

	14年8月末 Aug-14	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14
	取込比率 Shares (※1)	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	48.98%	483	436
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	49.00%	56	△3
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	49.00%	△11	△19
韓国BGF (※2) BGFretail	-	2,861	955
タイFM Central FamilyMart	48.20%	14	△947
上海FM Shanghai FamilyMart	30.72%	△11	329

※1 取込比率については、2014年8月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of August 31, 2014.

※2 韓国BGFは2014年5月に当社が保有する全株式を売却したことに伴い持分法適用関連会社から除外しています。

※2 BGFretail ceased an equity-method affiliate of FamilyMart in the fiscal year ending February 2015.

### (参考) コンビニエンスストア事業に係るチェーン全店売上高

(Reference) Total net sales of chain stores relating to the convenience store business

(単位: 百万円 millions of yen)

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14
単体 Non-Consolidated	860,111	935,309
国内AFC計 Domestic area franchiser	70,417	73,720
海外AFC計 Overseas area franchiser	268,622	221,643
合計 Total	1,199,151	1,230,673

## 3. 2015年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2015

### ① 連結 Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益(円) Net income per share (Yen)
通期 Full Year	377,900	40,000	42,000	25,500	268.63

### ② 単体 Non-Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益(円) Net income per share (Yen)
通期 Full Year	1,873,200	304,400	34,000	37,100	28,400	299.18

#### 4. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	108,788	117,580	8,791
その他 Other operating revenues	17,926	17,693	△233
売上高 Net sales	48,373	49,062	689
営業総収入 Gross operating revenue	175,088	184,336	9,247
売上原価 Cost of sales	33,183	32,588	△594
売上総利益 Gross profit	15,189	16,473	1,284
営業総利益 Operating gross profit	141,905	151,747	9,842
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	116,436	130,310	13,874
営業利益 Operating income	25,468	21,436	△4,031
営業外収益合計 Non-operating income	2,600	1,544	△1,056
営業外費用合計 Non-operating expenses	562	681	119
経常利益 Ordinary income	27,507	22,299	△5,207
特別利益 Extraordinary income	716	15,401	14,684
特別損失 Extraordinary loss	3,360	5,095	1,734
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	24,863	32,605	7,742
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,622	16,608	6,985
法人税等調整額 Income taxes -deferred	165	△5,747	△5,912
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests	15,074	21,744	6,669
少数株主利益 Minority interests in net income	1,009	1,295	286
四半期純利益 Net income	14,065	20,448	6,383

## 5. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

### ①営業総収入 Gross operating Revenues

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	108,788	117,580	8,791
その他 Other operating revenues	17,926	17,693	△233
売上高 Net sales	48,373	49,062	689
計 Total	175,088	184,336	9,247

### ②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
借地借家料 Leasehold and office rents	48,809	55,266	6,456
人件費 Personnel expenses	23,248	25,719	2,471
宣伝販促費 Advertising expenses	9,485	10,584	1,098
減価償却費 Depreciation	11,356	14,318	2,962
その他 Other	34,892	38,740	3,847
計 Total	116,436	130,310	13,874

単体：店舗数の増加  
(Parent company) Increase in the number of stores

単体：リース等資産の増加  
(Parent company) Increase in lease assets

### ③営業外収益 Non-operating income

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
受取利息 Interest income	806	905	99
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	1,197	90	△1,107
その他 Other	596	548	△48
計 Total	2,600	1,544	△1,056

### ④営業外費用 Non-operating expenses

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
営業外費用 Non-operating expenses	562	681	119

### ⑤特別利益 Extraordinary income

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	670	15,368	14,697
その他 Other	45	33	△12
計 Total	716	15,401	14,684

14/8期韓国BGF、13/8期ベトナムFM  
Aug-14 (South Korea) BGFretail、  
Aug-13 (Vietnam) VI NA FAMILYMART

### ⑥特別損失 Extraordinary Loss

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
固定資産除却損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,166	1,212	46
減損損失 Impairment loss	1,177	2,349	1,172
その他 Other	1,016	1,532	515
計 Total	3,360	5,095	1,734

### ⑦四半期純利益 Net Income

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
連結決算 Consolidated	14,065	20,448	6,383
(単体決算) (Non-consolidated)	13,713	24,857	11,144
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.03	0.82	△0.21

## 6. 第2四半期連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	95,612	182,545	86,932
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	19,325	22,159	2,834
有価証券 Short-term investment securities	20,398	44,698	24,299
未収入金 Accounts receivable-other	36,840	41,769	4,928
その他 Other	50,068	46,570	△ 3,498
流動資産合計 Total current assets	222,245	337,743	115,497
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	52,952	58,709	5,757
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	68,940	81,346	12,406
土地 Land	17,047	16,900	△ 146
その他（純額） Other, net	8,290	10,179	1,889
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	147,230	167,136	19,906
のれん Goodwill	8,622	8,097	△ 525
個店営業権 Goodwill to individual store	3,594	3,324	△ 269
その他 Other	10,928	10,324	△ 604
無形固定資産合計 Total intangible assets	23,145	21,746	△ 1,399
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	135,884	143,714	7,829
その他 Other	59,630	54,854	△ 4,776
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	195,515	198,568	3,052
固定資産合計 Total noncurrent assets	365,890	387,451	21,560
資産合計 Total assets	588,136	725,194	137,058

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	85,919	159,995	74,075
預り金 Deposits received	85,386	100,537	15,150
リース債務 Lease obligations	11,504	14,166	2,662
その他 Other	50,225	68,983	18,758
流動負債合計 Total current liabilities	233,035	343,682	110,647
リース債務 lease obligations	50,771	59,678	8,906
資産除去債務 Asset retirement obligations	14,494	15,470	976
その他 Other	24,377	27,106	2,729
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	89,643	102,255	12,612
負債合計 Total liabilities	322,678	445,938	123,260
株主資本合計 Total shareholders' equity	251,509	266,412	14,902
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,497	3,061	△ 435
少数株主持分 Minority interests	10,450	9,782	△ 668
純資産合計 Total net assets	265,458	279,256	13,798
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	588,136	725,194	137,058

## 7. 第2四半期連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

### ①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and deposits	95,612	182,545	86,932	単体：月末銀行休業日による影響 (Parent company) Due to closure of financial institutions on August 31. (Bank holiday)
有価証券 Short-term investment securities	20,398	44,698	24,299	単体：短期運用目的債券等の増加 (Parent company) Increase in short-term bonds

### ②有形固定資産 Property, plant and equipment

	14年2月期	14年8月期	増減
	Feb-14	Aug-14	Increase
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	52,952	58,709	5,757
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	68,940	81,346	12,406

### ③無形固定資産 Intangible assets

	14年2月期	14年8月期	増減
	Feb-14	Aug-14	Increase
のれん Goodwill	8,622	8,097	△ 525

### ④投資その他の資産 Investment and other assets

	14年2月期	14年8月期	増減
	Feb-14	Aug-14	Increase
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	135,884	143,714	7,829
その他 Other	59,630	54,854	△ 4,776

### ⑤流動負債 Current Liabilities

	14年2月期	14年8月期	増減	
	Feb-14	Aug-14	Increase	
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	85,919	159,995	74,075	単体：月末銀行休業日による影響 (Parent company) Due to closure of financial institutions on August 31. (Bank holiday)

### ⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	14年2月期	14年8月期	増減
	Feb-14	Aug-14	Increase
リース債務 Lease obligations	50,771	59,678	8,906

### ⑦純資産 Net assets

	14年2月期	14年8月期	増減
	Feb-14	Aug-14	Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	251,509	266,412	14,902
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,497	3,061	△ 435
少数株主持分 Minority interests	10,450	9,782	△ 668
純資産合計 Total net assets	265,458	279,256	13,798



8. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	99,521	106,697	7,175
その他の営業収入 Other operating revenues	10,847	12,169	1,322
売上高 Net sales	35,113	33,803	△1,309
営業総収入 Gross operating revenue	145,482	152,670	7,188
売上原価 Cost of sales	24,962	24,077	△884
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	10,150	9,726	△424
営業総利益 Operating gross profit	120,519	128,593	8,073
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	97,529	109,807	12,277
営業利益 Operating income	22,990	18,786	△4,203
営業外収益合計 Non-operating income	2,766	3,195	429
営業外費用合計 Non-operating expenses	534	637	103
経常利益 Ordinary income	25,222	21,344	△3,878
特別利益 Extraordinary income	686	23,062	22,375
特別損失 Extraordinary loss	3,630	5,919	2,289
税引前四半期純利益 Income before income taxes	22,278	38,486	16,208
法人税等 Income taxes	8,564	13,629	5,064
四半期純利益 Net income	13,713	24,857	11,144

## 9. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

(単位: 百万円 millions of yen)

### ①営業総収入 Gross operating Revenues

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	99,521	106,697	7,175	
その他の営業収入 Other operating revenues	10,847	12,169	1,322	
売上高 Net sales	35,113	33,803	△1,309	直営店稼働日数の減少等 Decrease in operating days at company-owned stores
計 Total	145,482	152,670	7,188	

### ②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	43,011	48,890	5,879	店舗数の増加 Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	18,303	19,986	1,682	
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	5,124	5,021	△103	
宣伝販促費 Advertising expenses	8,139	8,852	712	
減価償却費 Depreciation	9,330	11,897	2,567	リース等資産の増加 Increase in lease assets
その他 Other	13,619	15,158	1,538	
計 Total	97,529	109,807	12,277	

### ③営業外収益 Non-operating income

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase	
受取配当金 Dividends income	1,426	2,115	688	台湾FM増配等 Increase in dividends from Taiwan FamilyMart
その他 Other	1,340	1,080	△259	
計 Total	2,766	3,195	429	

### ④営業外費用 Non-operating expenses

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase	
支払利息 Interest expenses	488	593	105	
その他 Other	46	43	△2	
計 Total	534	637	103	

### ⑤特別利益 Extraordinary income

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	652	23,045	22,392	14/8期韓国BGF、13/8期ベトナムFM Aug-14(South Korea)BGFretail、 Aug-13(Vietnam)VI NA FAMILYMART
その他 Other	33	16	△16	
計 Total	686	23,062	22,375	

### ⑥特別損失 Extraordinary Loss

	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,089	1,124	35	
減損損失 Impairment loss	1,108	2,296	1,187	
関係会社等事業損失 Loss on business of subsidiaries, affiliates and others	667	1,022	354	
その他 Other	764	1,475	711	賃貸借解約損の増加等 Increase in loss on cancellation of leasehold contracts
計 Total	3,630	5,919	2,289	

## 10. 第2四半期単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	74,428	150,467	76,038
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	19,325	22,159	2,834
有価証券 Short-term investment securities	20,398	44,698	24,299
未収入金 Accounts receivable-other	32,243	41,815	9,572
その他 Other	39,377	36,924	△ 2,453
<b>流動資産合計</b> Total current assets	<b>185,773</b>	<b>296,066</b>	<b>110,292</b>
建物（純額） Buildings, net	35,807	40,068	4,260
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	57,507	69,314	11,806
土地 Land	10,534	10,534	-
その他（純額） Other, net	12,279	13,732	1,452
<b>有形固定資産合計</b> Total property, plant and equipment	<b>116,129</b>	<b>133,649</b>	<b>17,520</b>
<b>無形固定資産合計</b> Total intangible assets	<b>13,242</b>	<b>12,211</b>	<b>△ 1,030</b>
敷金 Lease deposits	132,468	140,339	7,870
その他 Other	60,970	61,100	129
<b>投資その他の資産合計</b> Investments and other assets	<b>193,439</b>	<b>201,440</b>	<b>8,000</b>
<b>固定資産合計</b> Total noncurrent assets	<b>322,812</b>	<b>347,301</b>	<b>24,489</b>
<b>資産合計</b> Total assets	<b>508,586</b>	<b>643,368</b>	<b>134,782</b>

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	69,934	141,757	71,822
未払金 Accounts payable-other	19,562	23,867	4,304
預り金 Deposits received	62,809	73,188	10,378
その他 Other	34,076	50,849	16,772
<b>流動負債合計</b> Total current liabilities	<b>186,383</b>	<b>289,662</b>	<b>103,278</b>
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	7,719	8,848	1,128
リース債務 Lease obligations	50,659	59,484	8,825
資産除去債務 Asset retirement obligations	14,460	15,387	926
その他 Other	8,644	8,753	108
<b>固定負債合計</b> Total noncurrent liabilities	<b>81,485</b>	<b>92,474</b>	<b>10,989</b>
<b>負債合計</b> Total liabilities	<b>267,869</b>	<b>382,136</b>	<b>114,267</b>
株主資本合計 Total shareholders' equity	238,513	257,824	19,311
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	2,203	3,406	1,202
<b>純資産合計</b> Total net assets	<b>240,717</b>	<b>261,231</b>	<b>20,514</b>
<b>負債及び純資産合計</b> Total liabilities and net assets	<b>508,586</b>	<b>643,368</b>	<b>134,782</b>

## 11. 第2四半期単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

### ①流動資産 Current Assets

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and deposits	74,428	150,467	76,038	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on August 31. (Bank holiday)
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	19,325	22,159	2,834	
有価証券 Short-term investment securities	20,398	44,698	24,299	短期運用目的債券等の増加 Increase in short-term bonds
未収入金 Accounts receivable-other	32,243	41,815	9,572	
その他 Other	39,377	36,924	△ 2,453	

### ②有形固定資産 Property ,plant and equipment

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
建物（純額） Buildings, net	35,807	40,068	4,260
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	57,507	69,314	11,806

### ③無形固定資産 Intangible assets

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
無形固定資産合計 Total intangible assets	13,242	12,211	△ 1,030

### ④投資その他の資産 Investment and other assets

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
敷金 Lease deposits	132,468	140,339	7,870
その他 Other	60,970	61,100	129

### ⑤流動負債 Current Liabilities

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase	
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	69,934	141,757	71,822	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on August 31. (Bank holiday)
未払金 Accounts payable-other	19,562	23,867	4,304	
預り金 Deposits received	62,809	73,188	10,378	公共料金預り金の増加 Increase in public utility charges-received
その他 Other	34,076	50,849	16,772	

### ⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
リース債務 Lease obligations	50,659	59,484	8,825
資産除去債務 Asset retirement obligations	14,460	15,387	926

### ⑦純資産 Net assets

	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	増減 Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	238,513	257,824	19,311
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	2,203	3,406	1,202
純資産合計 Total net assets	240,717	261,231	20,514

## 12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	12年8月期 Aug-12			13年8月期 Aug-13			14年8月期 Aug-14		
		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	24,890	112.6%	3.1%	32,338	129.9%	3.8%	46,588	144.1%	5.0%
日配食品 Daily food	233,006	106.9%	29.0%	244,900	105.1%	28.5%	266,660	108.9%	28.5%
加工食品 Processed food	213,998	106.5%	26.6%	225,493	105.4%	26.2%	239,150	106.1%	25.6%
酒(免許品) Liquor (License goods)	34,635	104.7%	4.3%	36,689	105.9%	4.3%	39,812	108.5%	4.3%
食品小計 Food sub-total	471,895	107.0%	58.7%	502,731	106.5%	58.5%	552,400	109.9%	59.1%
非食品 Non-food items	266,737	104.3%	33.2%	274,646	103.0%	31.9%	287,677	104.7%	30.8%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	209,311	104.3%	26.0%	217,660	104.0%	25.3%	228,574	105.0%	24.4%
サービス Services	16,070	108.7%	2.0%	16,213	100.9%	1.9%	16,399	101.2%	1.8%
EC Electronic Commerce	48,923	118.3%	6.1%	66,397	135.7%	7.7%	78,697	118.5%	8.4%
合計 Total net sales of FM stores	803,626	106.8%	100.0%	859,989	107.0%	100.0%	935,175	108.7%	100.0%

※ 上記にはASDを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of ASD machines.

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: 店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、カウンターコーヒー等  
 日配食品: 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等  
 加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等  
 非食品: 雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等  
 サービス: コピー、宅急便等  
 EC: チケット、プリペイドカード、Famiポートによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, oden, french fries and counter coffee etc. made and sold over the counter.  
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.  
 Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery, seasonings etc.  
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.  
 Services: Copy service, express service etc.  
 EC: Ticket, pre-paid card, sales by Famiport(multimedia terminals).

## 13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	12年8月期 Aug-12		13年8月期 Aug-13		14年8月期 Aug-14		15年2月期 (計画) Feb-15 (Est.)	
		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	53.73%	0.34%	54.38%	0.65%	42.35%	△12.03%		
日配食品 Daily food	36.53%	0.37%	36.01%	△0.52%	36.46%	0.45%		
加工食品 Processed food	38.01%	0.70%	37.97%	△0.04%	38.48%	0.51%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	24.87%	0.48%	24.73%	△0.14%	24.79%	0.06%		
食品小計 Food sub-total	38.11%	0.56%	38.08%	△0.03%	37.83%	△0.25%		
非食品 Non-food items	15.53%	0.15%	15.53%	-	15.86%	0.33%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.49%	0.02%	10.50%	0.01%	10.77%	0.27%		
サービス Services	9.80%	△0.57%	10.15%	0.35%	10.32%	0.17%		
EC Electronic Commerce	3.32%	0.08%	3.97%	0.65%	4.53%	0.56%		
合計 Total	27.95%	0.34%	27.73%	△0.22%	27.80%	0.07%	27.83%	0.10%

※ 上記には、TOMONY 及び ASD を含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and ASD machines.

※ 15年2月期より、ファスト・フード包材の仕入計上方法を変更しております。尚、差益率合計への影響はございません。

※ From fiscal 2014, FamilyMart has changed its accounting method for the procurement of fast food packing materials.

This change does not affect the gross profit ratio.

#### 14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		12年8月期 Aug-12		13年8月期 Aug-13		14年8月期 Aug-14		15年2月期 (計画) Feb-15 (Est.)	
			前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	536	△1	530	△6	517	△13	513	△8
	既存店 Existing stores	540	5	538	△2	526	△12	517	△8
	新店 New stores	475	△92	477	2	460	△17	450	10
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	976	-	956	△20	935	△21	921	△11
	既存店 Existing stores	981	19	970	△11	950	△20	928	△12
	全店 Total stores	549	△2	555	6	552	△3	557	△2
客単価(円) Spend per customer (yen)	既存店 Existing stores	550	△6	555	5	554	△1	557	△2
	全店 Total stores	549	△2	555	6	552	△3	557	△2
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		99.4		99.5		98.5		98.8	
平均在高(千円) Average inventory (thousands of yen)		6.175	241	6.439	264	6.747	308	6.798	267
商品回転率(回) Turnover of goods		15.5	△0.5	14.5	△1.0	13.6	△0.9	26.5	△1.3

※ 上記には、TOMONY を含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY.

#### 15. 営業時間 Business Hours

	12年8月末 Aug 31.'12			13年8月末 Aug 31.'13			14年8月末 Aug 31.'14		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 29.'12	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28.'13	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28.'14
24時間営業 24 hours a day	7,945	94.7%	205	8,704	94.5%	411	9,604	94.0%	391
その他 Others	449	5.3%	25	506	5.5%	27	612	6.0%	45
計 Total	8,394	100.0%	230	9,210	100.0%	438	10,216	100.0%	436

#### 16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	12年8月末 Aug 31.'12			13年8月末 Aug 31.'13			14年8月末 Aug 31.'14		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 29.'12	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28.'13	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28.'14
酒有店 Liquor-licensed stores	8,115	96.7%	285	8,903	96.7%	445	9,890	96.8%	422
煙草有店 Cigarette-licensed stores	7,612	90.7%	339	8,457	91.8%	467	9,490	92.9%	456

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

#### 17. 従業員の状況 Number of Employees

##### ①単体 Non-Consolidated

	12年8月末 Aug 31.'12		13年8月末 Aug 31.'13		14年8月末 Aug 31.'14	
		前期末差 Changes from Feb 29.'12		前期末差 Changes from Feb 28.'13		前期末差 Changes from Feb 28.'14
従業員数 Number of full-time employees	3,407	51	3,602	238	3,921	227
うち開発担当者 Number of store developers	202	2	238	22	250	△7
うち営業担当者 Number of store supervisors	1,151	△14	1,165	27	1,312	62
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	2,326	△289	2,416	142	2,429	24

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

##### ②連結 Consolidated

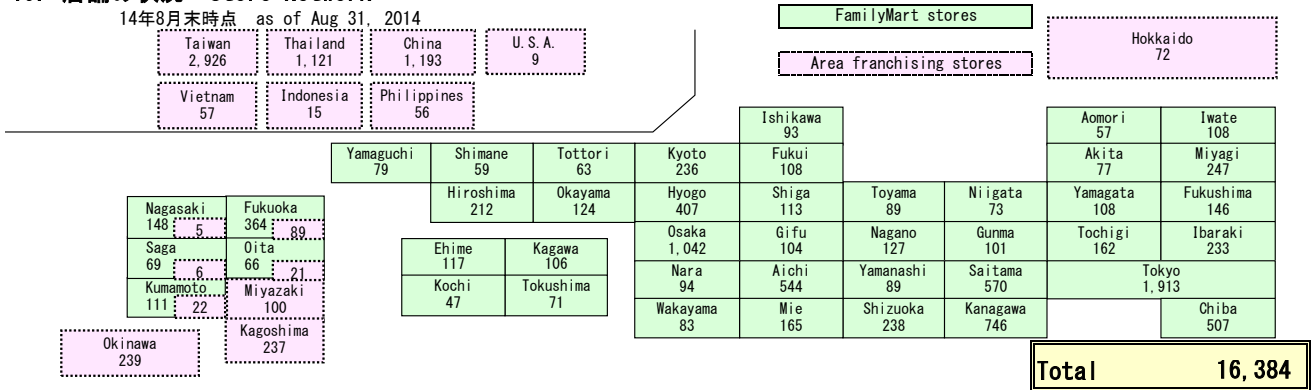
	12年8月末 Aug 31.'12		13年8月末 Aug 31.'13		14年8月末 Aug 31.'14	
		前期末差 Changes from Feb 29.'12		前期末差 Changes from Feb 28.'13		前期末差 Changes from Feb 28.'14
従業員数 Number of full-time employees	8,962	635	6,281	200	6,641	268

#### 18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

	12年8月期 Aug-12		13年8月期 Aug-13		14年8月期 Aug-14	
		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume (millions of yen)	962,070	109.3%	1,025,567	106.6%	1,094,390	106.7%
取扱件数(千件) Number of Transactions (thousand)	96,410	107.6%	99,206	102.9%	106,068	106.9%

19. 店舗の状況 Store Network

14年8月末時点 as of Aug 31, 2014



① 店舗数の推移 Number of Stores

	12年8月末 Aug 31, '12		13年8月末 Aug 31, '13		14年8月末 Aug 31, '14		15年2月末 (計画) Feb 28, '15 (Est.)	
	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 29, '12	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '13	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '14	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '14
直営店 Company-owned stores	398	11	409	12	423	37	407	21
1FC Type1	5,225	212	5,743	268	6,275	204		
2FC Type2	2,771	7	3,058	158	3,518	195		
加盟店 Franchised stores	7,996	219	8,801	426	9,793	399	10,223	829
国内プロパー計 (単体) FamilyMart stores (non-consolidated)	8,394	230	9,210	438	10,216	436	10,630	850
沖縄FM Okinawa FamilyMart	214	2	223	3	239	7		
南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	294	3	320	16	337	4		
北海道FM Hokkaido FamilyMart	53	1	63	5	72	4		
JR九州リテール JR KYUSHU RETAIL	122	7	132	5	143	9		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	683	13	738	29	791	24	821	54
国内計 Domestic chain stores	9,077	243	9,948	467	11,007	460	11,451	904
台湾 (Taiwan)	2,830	21	2,876	25	2,926	29	2,951	54
韓国 (South Korea)	7,559	649	7,879	△122	-	△7,925	-	△7,925
タイ (Thailand)	746	59	909	103	1,121	51	1,207	137
上海 (Shanghai)	746	107	749	8	833	41	907	115
広州 (Guangzhou)	146	25	141	△5	151	9	163	21
蘇州 (Suzhou)	65	17	76	6	104	11	101	8
杭州 (Hangzhou)	12	7	26	9	46	12	51	17
成都 (Chengdu)	7	7	19	4	30	4	39	13
深圳 (Shenzhen)			1	1	15	9	21	15
無錫 (Wuxi)					14	12	19	17
北京 (Beijing)							4	4
中国小計 (China Sub-total)	976	163	1,012	23	1,193	98	1,305	210
米国 (U.S.A)	10	2	9	-	9	-	10	1
ベトナム (Vietnam)	24	6	4	△35	57	29	83	55
インドネシア (Indonesia)			9	4	15	3	35	23
フィリピン (Philippines)			10	10	56	17	127	88
海外AFC計 Overseas area franchising stores	12,145	900	12,708	8	5,377	△7,698	5,718	△7,357
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	12,828	913	13,446	37	6,168	△7,674	6,539	△7,303
FMチェーン計 Total chain stores	21,222	1,143	22,656	475	16,384	△7,238	17,169	△6,453

※ 14年8月末において、鉄道事業者13社との取り組みにより、国内計で451店を展開しております。(国内AFC含む)

※ Total of railway station stores as of Aug.-14 is 451 stores in 13 railway organizations of Domestic. (incl. domestic area franchising stores)

② 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

	12年8月期 Aug-12			13年8月期 Aug-13			14年8月期 Aug-14			15年2月期 (計画) Feb-15 (Est.)		
	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
国内計 (国内AFC含む) Domestic chain stores (incl. domestic area franchising stores)	371	128	243	580	113	467	597	137	460	1,300	396	904
うち国内プロパー (単体) FamilyMart (non-consolidated)	346	116	230	542	104	438	567	131	436	1,200	350	850

③ B & S (ビルドアンドスクラップ) 数の推移 Number of Store Re-location

12年8月期 Aug-12	13年8月期 Aug-13	14年8月期 Aug-14
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
38	32	50

## 20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

### ①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	13年8月期 Aug-13		14年2月期 Feb-14		14年8月期 Aug-14		15年2月期 (計画) Feb-15 (Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	12,942	165.9%	31,299	150.8%	14,675	113.4%	31,058	99.2%
新設店投資 New stores	6,058	167.4%	15,917	167.2%	7,382	121.8%	15,623	98.2%
既存店投資 Existing stores	1,754	167.9%	3,003	137.2%	4,454	253.9%	11,340	377.5%
店舗投資計 for stores	7,812	167.5%	18,921	161.5%	11,836	151.5%	26,964	142.5%
内装設備・器具備品等 Head office investment	503	349.1%	726	207.1%	461	91.7%	245	33.8%
システム投資 (注) System investment (Note)	2,564	237.5%	4,570	132.9%	1,149	44.8%	12,701	277.9%
本部投資計 for head office	3,067	250.6%	5,297	139.8%	1,611	52.5%	12,947	244.4%
リース Lease	12,819	185.3%	28,027	184.5%	16,504	128.7%	39,810	142.0%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	36,643	177.8%	83,545	162.4%	44,627	121.8%	110,780	132.6%

単体減価償却費 Depreciation and Amortization expense	9,330	128.2%	20,204	130.7%	11,897	127.5%	26,506	131.2%
--	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

※ リース取引に関する会計基準適用により、設備投資額および減価償却費にはリース資産を含めて表示しております。

※ Due to adoption of the new lease accounting standards (Accounting Standard for Lease Transactions), capital expenditures and depreciation amounts included those for lease assets.

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	13年8月期 Aug-13	14年2月期 Feb-14	14年8月期 Aug-14	15年2月期 (計画) Feb-15 (Est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	-	-	-	5,035
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	2,242	4,031	1,021	7,538
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	322	539	128	128
合計 Total	2,564	4,570	1,149	12,701

### ②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	13年8月期 Aug-13		14年2月期 Feb-14		14年8月期 Aug-14		15年2月期 (計画) Feb-15 (Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	40,033	152.9%	93,256	154.2%	52,179	130.3%	119,414	128.0%
連結減価償却費 Depreciation and Amortization expense	11,356	125.7%	24,459	128.7%	14,318	126.1%	31,522	128.9%



## 21. 株主の状況(2014年8月31日現在) Principal Shareholders in August 31, 2014

### ① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousand)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	伊藤忠商事 株式会社 ITOCHU Corporation	31,211.2	31.95%
2	株式会社 NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,930.5	3.00%
3	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	2,813.6	2.88%
4	JP MORGAN CHASE BANK 385632	2,642.7	2.70%
5	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,519.5	2.57%
6	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
7	NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LIMITED RE 15PCT TREATY ACCOUNT (NON LENDING)	1,787.0	1.82%
8	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,571.6	1.60%
9	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	1,441.0	1.47%
10	野村證券株式会社自己振替口 Nomura Securities Co., Ltd.	1,300.0	1.33%
	計 Total	50,302.3	51.49%

※ 上記のほか、自己株式が 2,757千株あります。

※ In addition to the above, the Company also holds 2,757 thousand shares in treasury.

### ② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	14年2月末 Feb 28, '14			14年8月末 Aug 31, '14		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundred)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundred)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	116	199,419	20.43%	123	190,417	19.51%
その他の法人 Other Japanese corporations	263	351,391	36.01%	272	364,413	37.35%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	410	352,912	36.17%	425	345,866	35.44%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	9,243	72,069	7.39%	10,065	75,103	7.70%
計 Total	10,032	975,791	100.00%	10,885	975,799	100.00%

※ 1単元の株式数100株

※ 100 shares per unit