

あなたと、コンビニ、

FamilyMart

2015年2月期 決算資料

Summary of
Selected Financial Data
Year Ended February 28, 2015

Fun & Fresh

株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.

目次

Contents

1. 決算の概要	1
Financial Summary	
2. 連結対象会社について	2
Consolidated Subsidiaries	
3. 2016年2月期 業績予想	2
Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 29, 2016	
4. 連結損益計算書	3
Consolidated Statements of Income	
5. 連結損益計算書 主な増減明細	4
Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	
6. 連結貸借対照表	5
Consolidated Balance Sheets	
7. 連結貸借対照表 主な増減明細	6
Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	
8. 単体損益計算書	7
Non-Consolidated Statements of Income	
9. 単体損益計算書 主な増減明細	8
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	
10. 単体貸借対照表	9
Non-Consolidated Balance Sheets	
11. 単体貸借対照表 主な増減明細	10
Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	
12. 商品分類別売上高の推移	11
Breakdown of Sales by Merchandise Category	
13. 差益率の推移	11
Gross Profit Ratio	
14. 営業実績の推移	12
Business Performance	
15. 営業時間	12
Business Hours	
16. 免許品(酒・煙草)有店	12
Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	
17. 従業員の状況	12
Number of Employees	
18. 料金代行収納の状況	12
Bill Settlement Service	
19. 店舗の状況	13
Store Network	
20. 設備投資の状況	14
Capital Expenditure	
21. 株主の状況(2015年2月28日現在)	15
Principal Shareholders in February 28, 2015	

Note: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいていません。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

1. 決算の概要 Financial Summary

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15
連結営業総収入 Gross operating revenues	319,889	329,218	334,087	345,603	374,430
連結営業利益 Operating income	38,223	42,586	43,107	43,310	40,417
連結経常利益 Ordinary income	39,907	44,810	45,410	47,315	42,520
連結当期純利益 Net income	18,023	16,584	25,020	22,611	25,672

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	189.74	174.70	263.57	238.19	270.45
--	--------	--------	--------	--------	--------

純資産 Net assets	216,979	225,939	247,755	265,458	284,829
総資産 Total assets	436,034	472,822	526,758	588,136	666,244

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	2,207.53	2,299.14	2,515.61	2,686.37	2,872.40
総資本利益率 (%) ROA	4.2	3.6	5.0	4.1	4.1
自己資本利益率 (%) ROE	8.8	7.8	11.0	9.2	9.7

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	1,440,457	1,534,652	1,584,558	1,721,962	1,860,176
営業総収入 Gross operating revenues	270,817	274,449	270,919	287,443	301,917
営業利益 Operating income	33,741	38,281	38,935	37,890	34,001
経常利益 Ordinary income	35,887	40,650	41,470	40,743	37,160
当期純利益 Net income	16,678	14,321	24,186	21,402	28,697

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	175.57	150.86	254.78	225.46	302.32
--	--------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets	204,405	211,501	228,696	240,717	261,827
総資産 Total assets	390,416	422,516	464,849	508,586	569,739

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	2,153.16	2,227.94	2,409.15	2,535.83	2,758.27
総資本利益率 (%) ROA	4.5	3.5	5.5	4.4	5.3
自己資本利益率 (%) ROE	8.3	6.9	11.0	9.1	11.4

③株価推移 Share Price

(単位：円 yen)

		11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,325	3,260	4,035	5,070	5,800
	最安値 lowest	2,705	2,550	3,160	3,810	3,985

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	14年2月末 Feb 28, '14			15年2月末 Feb 28, '15			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	9	3	12	12	3	15	3	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	7	22	29	6	24	30	3	2
合計 Total	16	25	41	18	27	45	6	2

②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位: 百万円 millions of yen)

	15年2月末 Feb 28, '15	14年2月期 Feb-14			15年2月期 Feb-15		
	取込比率 Shares	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	47.44%	38,474	3,842	3,613	44,263	4,727	4,532
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	54.25%	7,645	1,703	929	8,640	1,621	978
米国FM FAMIMA CORPORATION	100.00%	1,292	△249	△260	1,426	△244	△388
(株)シニアライフクリエイティブ SENIOR LIFE CREATE	82.83%	6,257	498	292	8,420	985	585

※1 取込比率については、2015年2月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 28, 2015.

※2 シニアライフクリエイティブの2015年2月期は、決算期の変更に伴い、14か月間の数字となっております。

※2 For fiscal 2014, figures for SENIOR LIFE CREATE are for a period of 14 months due to a change in the fiscal year-end.

③主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位: 百万円 millions of yen)

	15年2月末 Feb 28, '15	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15
	取込比率 Shares	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	48.98%	821	862
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	49.00%	30	31
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	49.00%	△48	△89
韓国BGF BGFretail	-	5,471	955
タイFM Central FamilyMart	48.20%	△79	△1,662
上海FM Shanghai FamilyMart	30.72%	745	1,212

※1 取込比率については、2015年2月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 28, 2015.

※2 韓国BGFは2014年5月に当社が保有する全株式を売却したことに伴い持分法適用関連会社から除外しています。

※2 BGFretail ceased an equity-method affiliate of FamilyMart in the fiscal year ending February 2015.

※3 北海道FMは、2015年度中に持分法適用関連会社から連結子会社に異動する予定です。

※3 Hokkaido FamilyMart will change from an associated company accounted for by the equity method to a consolidated subsidiary in FY 2015.

(参考) コンビニエンスストア事業に係るチェーン全店売上高

(Reference) Total net sales of chain stores relating to the convenience store business

(単位: 百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15
単体 Non-Consolidated	1,721,962	1,860,176
国内AFC計 Domestic area franchiser	140,768	147,808
海外AFC計 Overseas area franchiser	579,443	383,405
合計 Total	2,442,173	2,391,390

3. 2016年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 29, 2016

①連結 Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	205,300	25,100	25,100	11,900	125.36
通期 Full Year	411,800	46,900	48,700	21,000	221.23

②単体 Non-Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	996,700	160,800	21,900	24,100	12,000	126.42
通期 Full Year	1,990,500	317,300	39,300	42,000	18,100	190.68

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	217,313	234,073	16,759
その他 Other operating revenue	32,361	34,709	2,347
売上高 Net sales	95,928	105,647	9,719
営業総収入 Gross operating revenue	345,603	374,430	28,826
売上原価 Cost of sales	63,372	70,030	6,658
売上総利益 Gross profit	32,555	35,616	3,060
営業総利益 Operating gross profit	282,231	304,400	22,168
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	238,921	263,982	25,061
営業利益 Operating income	43,310	40,417	△ 2,892
営業外収益 Non-operating income	5,185	4,082	△ 1,102
営業外費用 Non-operating expenses	1,180	1,979	799
経常利益 Ordinary income	47,315	42,520	△ 4,794
特別利益 Extraordinary income	2,826	15,591	12,764
特別損失 Extraordinary loss	7,635	13,976	6,341
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	42,506	44,135	1,628
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	17,146	19,736	2,589
法人税等調整額 Income taxes - deferred	502	△ 4,051	△ 4,553
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	24,857	28,450	3,593
少数株主利益 Minority interests in net income	2,245	2,778	532
当期純利益 Net income	22,611	25,672	3,061

5. 連結損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

① 営業総収入 Gross operating revenue

(単位：百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	217,313	234,073	16,759
その他 Other operating revenue	32,361	34,709	2,347
売上高 Net sales	95,928	105,647	9,719
計 Total	345,603	374,430	28,826

② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	100,587	113,837	13,250	単体：店舗数の増加 (Parent company) Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	47,703	49,699	1,995	
宣伝販促費 Advertising expenses	19,392	19,742	350	
減価償却費 Depreciation	24,459	30,918	6,458	単体：リース等資産の増加 (Parent company) Increase in lease assets
その他 Other	46,777	49,783	3,006	
計 Total	238,921	263,982	25,061	

③ 営業外収益 Non-operating income

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
受取利息 Interest income	1,656	1,892	235
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	2,351	395	△ 1,955
その他 Other	1,176	1,793	616
計 Total	5,185	4,082	△ 1,102

④ 営業外費用 Non-operating expenses

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
営業外費用 Non-operating expenses	1,180	1,979	799

⑤ 特別利益 Extraordinary income

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
固定資産売却益 Gain on sale of fixed assets	56	80	23	
投資有価証券売却益 Gain on sale of investment securities	2,099	143	△ 1,956	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	670	15,368	14,697	単体：15/2期韓国BGF、14/2期ベトナムFM (Parent company) Feb-15 (South Korea) BGFretail、 Feb-14 (Vietnam) VI NA FAMILYMART
計 Total	2,826	15,591	12,764	

⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
固定資産除却損 Loss on disposal of fixed assets	2,398	4,327	1,929	単体：Famiポート入れ替えに伴う処分損の増加等 (Parent company) Increase in loss on replacement of Famiport
減損損失 Impairment loss	3,400	6,050	2,650	
その他 Other	1,836	3,598	1,761	単体：賃貸借解約損の増加等 (Parent company) Increase in loss on cancellation of leasehold contracts
計 Total	7,635	13,976	6,341	

⑦ 当期純利益 Net income

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
連結決算 Consolidated	22,611	25,672	3,061
単体決算 Non-consolidated	21,402	28,697	7,295
連単倍率 Consolidated/Non-consolidated ratios	1.06	0.89	△ 0.17

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	95,612	104,707	9,095
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	19,325	25,599	6,274
有価証券 Short-term investment securities	20,398	9,699	△ 10,699
未収入金 Accounts receivable-other	36,840	45,036	8,195
その他 Other	50,068	50,811	742
流動資産合計 Total current assets	222,245	235,853	13,608
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	52,952	68,722	15,770
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	68,940	92,782	23,842
土地 Land	17,047	19,455	2,408
その他（純額） Other, net	8,290	12,600	4,310
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	147,230	193,561	46,331
のれん Goodwill	8,622	9,395	772
個店営業権 Goodwill to individual store	3,594	3,066	△ 527
その他 Other	10,928	10,903	△ 25
無形固定資産合計 Total intangible assets	23,145	23,365	220
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	135,884	149,564	13,679
その他 Other	59,630	63,899	4,268
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	195,515	213,463	17,948
固定資産合計 Total noncurrent assets	365,890	430,391	64,500
資産合計 Total assets	588,136	666,244	78,108

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	85,919	94,757	8,838
リース債務 Lease obligations	11,504	17,478	5,974
預り金 Deposits received	85,386	90,800	5,413
その他 Other	50,225	60,520	10,295
流動負債合計 Total current liabilities	233,035	263,557	30,522
リース債務 lease obligations	50,771	71,250	20,479
資産除去債務 Asset retirement obligations	14,494	16,624	2,130
その他 Other	24,377	29,981	5,604
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	89,643	117,857	28,214
負債合計 Total liabilities	322,678	381,415	58,736
株主資本合計 Total shareholders' equity	251,509	266,599	15,089
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,497	6,061	2,564
少数株主持分 Minority interests	10,450	12,168	1,717
純資産合計 Total net assets	265,458	284,829	19,371
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	588,136	666,244	78,108

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

(単位：百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	95,612	104,707	9,095
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	19,325	25,599	6,274
有価証券 Short-term investment securities	20,398	9,699	△ 10,699

単体：短期運用目的債券等の減少
(Parent company) Decrease in short-term bonds

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	52,952	68,722	15,770
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	68,940	92,782	23,842

③無形固定資産 Intangible assets

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
のれん Goodwill	8,622	9,395	772

④投資その他の資産 Investment and other assets

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	135,884	149,564	13,679
その他 Other	59,630	63,899	4,268

単体：店舗数の増加
(Parent company) Increase in the number of stores

⑤流動負債 Current Liabilities

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	85,919	94,757	8,838
リース債務 Lease obligations	11,504	17,478	5,974
預り金 Deposits received	85,386	90,800	5,413
その他 Other	50,225	60,520	10,295

単体：店舗数の増加
(Parent company) Increase in the number of stores

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
リース債務 Lease obligations	50,771	71,250	20,479
資産除去債務 Asset retirement obligations	14,494	16,624	2,130

単体：店舗数の増加
(Parent company) Increase in the number of stores

⑦純資産 Net assets

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	251,509	266,599	15,089
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,497	6,061	2,564
少数株主持分 Minority interests	10,450	12,168	1,717
純資産合計 Total net assets	265,458	284,829	19,371

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	197,401	210,817	13,415
その他 Other operating revenue	22,043	23,771	1,728
売上高 Net sales	67,998	67,328	△ 670
営業総収入 Gross operating revenue	287,443	301,917	14,473
売上原価 Cost of sales	48,414	48,094	△ 320
売上総利益 Gross profit	19,583	19,234	△ 349
営業総利益 Operating gross profit	239,029	253,823	14,794
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	201,138	219,821	18,682
営業利益 Operating income	37,890	34,001	△ 3,888
営業外収益 Non-operating income	3,907	4,892	984
営業外費用 Non-operating expenses	1,053	1,733	679
経常利益 Ordinary income	40,743	37,160	△ 3,582
特別利益 Extraordinary income	2,785	23,223	20,438
特別損失 Extraordinary loss	7,760	14,786	7,025
税引前当期純利益 Income before income taxes	35,768	45,597	9,829
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	14,610	17,703	3,092
法人税等調整額 Income taxes-deferred	△ 245	△ 803	△ 557
当期純利益 Net income	21,402	28,697	7,295

9. 単体損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

① 営業総収入 Gross Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	197,401	210,817	13,415	店舗数及び売上高の増加 Increase in sales and the number of franchised stores
その他 Other operating revenue	22,043	23,771	1,728	
売上高 Net sales	67,998	67,328	△ 670	
計 total	287,443	301,917	14,473	

② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	88,921	100,469	11,547	店舗数の増加 Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	37,181	37,838	656	
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	10,386	9,732	△ 654	
宣伝販促費 Advertising expenses	16,442	16,318	△ 123	
減価償却費 Depreciation	20,204	25,729	5,525	リース等資産の増加 Increase in lease assets
その他 Other	28,001	29,731	1,730	
計 total	201,138	219,821	18,682	

③ 営業外収益 Non-operating income

	(単位：百万円 millions of yen)			
	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
受取利息 Interest income	1,464	1,701	237	
受取配当金 Dividends income	1,555	2,236	680	台湾FM増配等 Increase in dividends from Taiwan FamilyMart
その他 Other	887	954	66	
計 total	3,907	4,892	984	

④ 営業外費用 Non-operating expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
営業外費用 Non-operating expenses	1,053	1,733	679	

⑤ 特別利益 Extraordinary income

	(単位：百万円 millions of yen)			
	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	2,099	143	△ 1,956	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	652	23,045	22,392	15/2期韓国BGF、14/2期ベトナムFM Feb-15 (South Korea) BGFretail Feb-14 (Vietnam) VI NA FAMILYMART
その他 Other	32	34	1	
計 Total	2,785	23,223	20,438	

⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	2,279	4,116	1,837	Famiポート入れ替えに伴う処分損の増加等 Increase in loss on replacement of Famiport
減損損失 Impairment loss	3,147	5,870	2,723	
関係会社等事業損失 Loss on business of subsidiaries, affiliates and others	835	1,811	975	
その他 Other	1,499	2,987	1,488	賃貸借解約損の増加等 Increase in loss on cancellation of leasehold contracts
計 Total	7,760	14,786	7,025	

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

		14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
	現金及び預金 Cash and deposits	74,428	71,941	△ 2,487
	加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	19,325	25,599	6,274
	有価証券 Short-term investment securities	20,398	9,699	△ 10,699
	未収入金 Accounts receivable-other	32,243	40,842	8,599
	その他 Other	39,377	37,972	△ 1,405
	流動資産合計 Total current assets	185,773	186,055	281
	建物（純額） Buildings, net	35,807	44,379	8,571
	器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	57,507	78,333	20,825
	土地 Land	10,534	10,367	△ 167
	その他（純額） Other, net	12,279	18,410	6,130
	有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	116,129	151,489	35,360
	無形固定資産合計 Total intangible assets	13,242	12,309	△ 933
	敷金 Lease deposits	132,468	145,887	13,419
	その他 Other	60,970	73,997	13,026
	投資その他の資産合計 Investments and other assets	193,439	219,885	26,445
固定資産合計 Total noncurrent assets	322,812	383,684	60,872	
資産合計 Total assets	508,586	569,739	61,153	

		14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
	買掛金 Accounts payable	75,035	84,540	9,504
	未払金 Accounts payable-other	21,498	22,418	919
	預り金 Deposits received	62,809	63,930	1,120
	その他 Other	27,039	33,766	6,726
	流動負債合計 Total current liabilities	186,383	204,655	18,271
	退職給付引当金 Provision for retirement benefits	7,719	8,868	1,148
	リース債務 Lease obligations	50,659	70,525	19,866
	資産除去債務 Asset retirement obligations	14,460	16,527	2,066
	その他 Other	8,644	7,335	△ 1,309
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	81,485	103,257	21,771	
負債合計 Total liabilities	267,869	307,912	40,043	
	株主資本合計 Total shareholders' equity	238,513	256,628	18,115
	評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	2,203	5,198	2,994
純資産合計 Total net assets	240,717	261,827	21,110	
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	508,586	569,739	61,153	

11. 単体貸借対照表 主な増減明細

Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and deposits	74,428	71,941	△ 2,487	
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	19,325	25,599	6,274	
有価証券 Short-term investment securities	20,398	9,699	△ 10,699	短期運用目的債権等の減少 Decrease in short-term bonds
未収入金 Accounts receivable-other	32,243	40,842	8,599	
その他 Other	39,377	37,972	△ 1,405	

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
建物（純額） Buildings, net	35,807	44,379	8,571	
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	57,507	78,333	20,825	店舗数の増加 Increase in the number of stores

③無形固定資産 Intangible assets

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
無形固定資産合計 Total intangible assets	13,242	12,309	△ 933

④投資その他の資産 Investment and other assets

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
敷金 Lease deposits	132,468	145,887	13,419	店舗数の増加 Increase in the number of stores
その他 Other	60,970	73,997	13,026	投資有価証券の増加等 Increase in investment securities

⑤流動負債 Current Liabilities

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
買掛金 Accounts payable	75,035	84,540	9,504	店舗数の増加等 Increase in the number of stores
未払金 Accounts payable-other	21,498	22,418	919	
預り金 Deposits received	62,809	63,930	1,120	
その他 Other	27,039	33,766	6,726	

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase	
リース債務 Lease obligations	50,659	70,525	19,866	店舗数の増加 Increase in the number of stores
資産除去債務 Asset retirement obligations	14,460	16,527	2,066	

⑦純資産 Net assets

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	増減 Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	238,513	256,628	18,115
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	2,203	5,198	2,994
純資産合計 Total net assets	240,717	261,827	21,110

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	13年2月期 Feb-13			14年2月期 Feb-14			15年2月期 Feb-15		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	59,849	113.1%	3.8%	78,602	131.3%	4.6%	102,696	130.7%	5.5%
日配食品 Daily food	448,593	104.7%	28.4%	482,115	107.5%	28.0%	519,425	107.7%	27.9%
加工食品 Processed food	417,404	104.5%	26.3%	444,413	106.5%	25.8%	471,668	106.1%	25.4%
酒(免許品) Liquor (License goods)	67,753	103.6%	4.3%	72,886	107.6%	4.2%	79,016	108.4%	4.2%
食品小計 Food sub-total	925,847	105.1%	58.5%	1,005,131	108.6%	58.4%	1,093,790	108.8%	58.8%
非食品 Non-food items	526,742	103.0%	33.2%	547,385	103.9%	31.8%	573,092	104.7%	30.8%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	412,414	103.1%	26.0%	432,279	104.8%	25.1%	454,891	105.2%	24.5%
サービス Services	33,118	101.2%	2.1%	33,511	101.2%	1.9%	33,798	100.9%	1.8%
EC Electronic Commerce	98,653	114.1%	6.2%	135,677	137.5%	7.9%	159,228	117.4%	8.6%
合計 Total net sales of FM stores	1,584,362	104.8%	100.0%	1,721,705	108.7%	100.0%	1,859,910	108.0%	100.0%

※ 上記にはASDを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of ASD machines.

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード：店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、カウンターコーヒー等
 日配食品：米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
 加工食品：飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
 非食品：雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等
 サービス：コピー、宅急便等
 EC：チケット、プリペイドカード、Famiポートによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and counter coffee etc. made and sold over the counter.
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.
 Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery, seasonings etc.
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.
 Services: Copy service, express service etc.
 EC: Ticket, pre-paid card, sales by Famiport(multimedia terminals).

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15		16年2月期(計画) Feb-16 (est.)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	52.74%	0.49%	54.82%	2.08%	44.27%	△10.55%		
日配食品 Daily food	36.35%	0.16%	35.71%	△0.64%	36.28%	0.57%		
加工食品 Processed food	37.82%	0.53%	37.68%	△0.14%	38.34%	0.66%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	24.80%	0.21%	24.78%	△0.02%	24.86%	0.08%		
食品小計 Food sub-total	38.07%	0.41%	38.08%	0.01%	37.92%	△0.16%		
非食品 Non-food items	15.60%	0.15%	15.62%	0.02%	15.87%	0.25%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.50%	0.02%	10.50%	-	10.78%	0.28%		
サービス Services	9.83%	△0.06%	10.29%	0.46%	10.41%	0.12%		
EC Electronic Commerce	3.69%	0.32%	4.07%	0.38%	4.79%	0.72%		
合計 Total	27.89%	0.30%	27.73%	△0.16%	27.80%	0.07%	28.10%	0.30%

※ 上記には、TOMONY 及び ASD を含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and ASD machines.

※ 15年2月期より、ファスト・フード包材の仕入計上方法を変更しております。尚、差益率合計への影響はございません。

※ From fiscal 2014, FamilyMart has changed its accounting method for the procurement of fast food packing materials.

This change does not affect the gross profit ratio.

14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15		16年2月期(計画) Feb-16 (est.)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	523	△8	521	△2	508	△13	512	4
	既存店 Existing stores	527	△4	525	△2	512	△13	513	1
	新店 New stores	429	△92	440	11	424	△16	480	56
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	950	△11	932	△18	914	△18	916	2
	既存店 Existing stores	956	-	940	△16	921	△19	921	-
客単価(円) Spend per customer(yen)	全店 Total stores	551	△1	559	8	556	△3	559	3
	既存店 Existing stores	551	△5	559	8	556	△3	557	1
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		98.4		99.6		97.8		100.5	
平均在庫(千円) Average inventory (thousands of yen)		6,221	224	6,531	310	6,798	267	6,966	168
商品回転率(回) Turnover of goods		29.7	△1.7	27.8	△1.9	26.4	△1.4	26.2	△0.2

※ 上記には、TOMONY を含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY.

15. 営業時間 Business Hours

	13年2月末 Feb 28, '13			14年2月末 Feb 28, '14			15年2月末 Feb 28, '15		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	8,293	94.5%	553	9,213	94.2%	920	9,894	94.1%	681
その他 Others	479	5.5%	55	567	5.8%	88	620	5.9%	53
計 Total	8,772	100.0%	608	9,780	100.0%	1,008	10,514	100.0%	734

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	13年2月末 Feb 28, '13			14年2月末 Feb 28, '14			15年2月末 Feb 28, '15		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	8,458	96.4%	628	9,468	96.8%	1,010	10,199	97.0%	731
煙草有店 Cigarette-licensed stores	7,990	91.1%	717	9,034	92.4%	1,044	9,776	93.0%	742

Note: In Japan, sales of liquor and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

17. 従業員の状況 Number of Employees

①単体 Non-Consolidated

	13年2月末 Feb 28, '13		14年2月末 Feb 28, '14		15年2月末 Feb 28, '15	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	3,364	8	3,694	330	3,896	202
うち開発担当者 Number of store developers	216	16	257	41	240	△17
うち営業担当者 Number of store supervisors	1,138	△27	1,250	112	1,386	136
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	2,274	△341	2,405	131	2,479	74

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

②連結 Consolidated

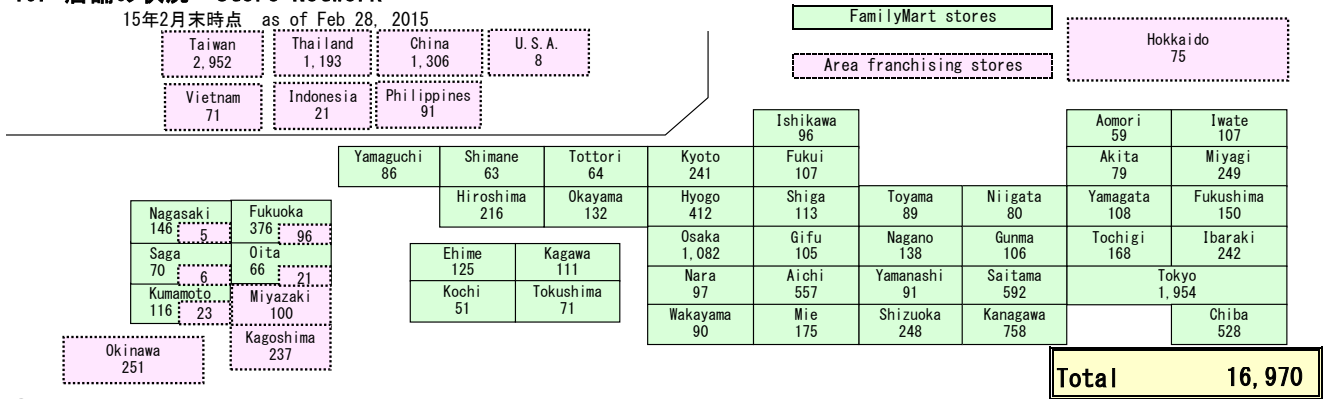
	13年2月末 Feb 28, '13		14年2月末 Feb 28, '14		15年2月末 Feb 28, '15	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	6,081	△2,246	6,373	292	7,281	908

18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

	13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	1,791,706	106.6%	1,896,979	105.9%	2,065,351	108.9%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	186,852	105.1%	195,783	104.8%	208,531	106.5%

19. 店舗の状況 Store Network

15年2月末時点 as of Feb 28, 2015



① 店舗数の推移 Number of Stores

	13年2月末 Feb 28, '13		14年2月末 Feb 28, '14		15年2月末 Feb 28, '15		16年2月末(計画) Feb 29, '16 (est.)	
	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
直営店 Company-owned stores	397	10	386	△11	416	30	369	△47
1FC Type1	5,475	462	6,071	596	6,360	289		
2FC Type2	2,900	136	3,323	423	3,738	415		
加盟店 Franchised stores	8,375	598	9,394	1,019	10,098	704	10,725	627
国内プロパー計 (単体) FamilyMart stores (non-consolidated)	8,772	608	9,780	1,008	10,514	734	11,094	580
沖縄FM Okinawa FamilyMart	220	8	232	12	251	19		
南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	304	13	333	29	337	4		
北海道FM Hokkaido FamilyMart	58	6	68	10	75	7		
JR九州リテール JR KYUSHU RETAIL	127	12	134	7	151	17		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	709	39	767	58	814	47	836	22
国内計 Domestic chain stores	9,481	647	10,547	1,066	11,328	781	11,930	602
台湾 (Taiwan)	2,851	42	2,897	46	2,952	55	2,994	42
韓国 (South Korea)	8,001	1,091	7,925	△76	-	△7,925		
タイ (Thailand)	806	119	1,070	264	1,193	123	1,300	107
上海 (Shanghai)	741	102	792	51	893	101	998	105
広州 (Guangzhou)	146	25	142	△4	161	19	180	19
蘇州 (Suzhou)	70	22	93	23	106	13	122	16
杭州 (Hangzhou)	17	12	34	17	55	21	80	25
成都 (Chengdu)	15	15	26	11	36	10	51	15
深圳 (Shenzhen)			6	6	22	16	39	17
無錫 (Wuxi)			2	2	25	23	47	22
北京 (Beijing)					5	5	21	16
東莞 (Dongguan)					3	3	12	9
中国小計 (China Sub-total)	989	176	1,095	106	1,306	211	1,550	244
米国 (U.S.A.)	9	1	9	-	8	△1	8	-
ベトナム (Vietnam)	39	21	28	△11	71	43	110	39
インドネシア (Indonesia)	5	5	12	7	21	9	35	14
フィリピン (Philippines)			39	39	91	52	165	74
海外AFC計 Overseas area franchising stores	12,700	1,455	13,075	375	5,642	△7,433	6,162	520
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	13,409	1,494	13,842	433	6,456	△7,386	6,998	542
FMチェーン計 Total chain stores	22,181	2,102	23,622	1,441	16,970	△6,652	18,092	1,122

※ 15年2月末において、鉄道事業者13社との取り組みにより、国内計で466店を展開しております。(国内AFC含む)

※ Total of railway station stores as of Feb.-15 is 466 stores in 13 railway organizations of Domestic. (incl. domestic area franchising stores)

② 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

	13年2月期 Feb-13			14年2月期 Feb-14			15年2月期 Feb-15			16年2月期(計画) Feb-16 (est.)		
	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
国内計 (国内AFC含む) Domestic chain stores (incl. domestic area franchising stores)	959	312	647	1,355	289	1,066	1,120	339	781	1,000	398	602
うち国内プロパー(単体) FamilyMart (non-consolidated)	900	292	608	1,284	276	1,008	1,061	327	734	930	350	580

③ B&S (ビルドアンドスクラップ) 数の推移 Number of Store Re-location

13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
102	96	110

20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15		16年2月期(計画) Feb-16 (est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Lease deposits	20,761	157.7%	31,299	150.8%	27,633	88.3%	18,843	68.2%
新設店投資 New stores	9,522	152.7%	15,917	167.2%	15,867	99.7%	14,158	89.2%
既存店投資 Existing stores	2,189	86.7%	3,003	137.2%	8,194	272.8%	7,974	97.3%
店舗投資計 for stores	11,712	133.7%	18,921	161.5%	24,061	127.2%	22,132	92.0%
内装設備・器具備品等 Head office investment	350	75.0%	726	207.1%	675	93.0%	423	62.7%
システム投資(注) System investment (Note)	3,438	120.3%	4,570	132.9%	3,442	75.3%	6,237	181.2%
本部投資計 for head office	3,789	113.9%	5,297	139.8%	4,117	77.7%	6,661	161.8%
リース Lease	15,190	112.3%	28,027	184.5%	38,054	135.8%	24,573	64.6%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	51,453	132.7%	83,545	162.4%	93,867	112.4%	72,210	76.9%
単体減価償却費 Depreciation	15,463	118.8%	20,204	130.7%	25,729	127.3%	26,640	103.5%

※有形固定資産の減価償却方法については、従来、主に定率法を採用しておりましたが、16年2月期より定額法に変更いたします。
この変更により、従来の方法に比べて、16年2月期の営業利益・経常利益の予想は、それぞれ28億円増加しております。

※ For the depreciation of property, store and equipment, in previous years the Company principally used the declining-balance method, but from fiscal 2015 the Company has adopted the straight-line method. This change is expected to have the effect of increasing operating profit and recurring profit by 2,800 million yen compared to results calculated with the declining-balance method.

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	16年2月期 (計画) Feb-16 (est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	-	-	-	781
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	3,101	4,031	3,115	5,220
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	337	539	327	235
合計 Total	3,438	4,570	3,442	6,237

②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	13年2月期 Feb-13		14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15		16年2月期(計画) Feb-16 (est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	60,480	130.6%	93,256	154.2%	111,717	119.8%	82,844	74.2%
連結減価償却費 Depreciation	19,005	117.4%	24,459	128.7%	30,918	126.4%	33,187	107.3%

21. 株主の状況(2015年2月末時点) Principal Shareholders in February 28, 2015

① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	伊藤忠商事 株式会社 ITOCHU Corporation	35,011.5	35.84%
2	JP MORGAN CHASE BANK 385632	3,400.2	3.48%
3	株式会社 NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,930.5	3.00%
4	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,407.5	2.46%
5	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
6	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	1,602.4	1.64%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,571.6	1.60%
8	NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LIMITED RE 15PCT TREATY ACCOUNT (NON LENDING)	1,537.0	1.57%
9	JP MORGAN CHASE BANK 385174	1,138.4	1.16%
10	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	1,027.5	1.05%
	計 Total	52,711.8	53.96%

(注) 上記のほか、自己株式が2,759千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,759 thousand shares in treasury.

② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	14年2月末 Feb 28, '14			15年2月末 Feb 28, '15		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	116	199,419	20.43%	111	181,138	18.55%
その他の法人 Other Japanese corporations	263	351,391	36.01%	258	402,107	41.20%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	410	352,912	36.17%	444	324,432	33.24%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	9,243	72,069	7.39%	8,072	68,154	6.97%
計 Total	10,032	975,791	100.00%	8,885	975,831	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit