

あなたと、コンビニ、

FamilyMart

2016年2月期 決算資料

Summary of
Selected Financial Data
Year Ended February 29, 2016

Fun & Fresh

株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.

目次 Contents

1. 決算の概要 Financial Summary	1
2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries	2
3. 2017年2月期 業績予想 Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2017	2
4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	3
5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	4
6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	5
7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	6
8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income	7
9. 単体損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	8
10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets	9
11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	10
12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category	11
13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio	11
14. 営業実績の推移 Business Performance	12
15. 営業時間 Business Hours	12
16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	12
17. 従業員の状況 Number of Employees	12
18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service	12
19. 店舗の状況 Store Network	13
20. 設備投資の状況 Capital Expenditure	14
21. 株主の状況(2016年2月29日現在) Principal Shareholders in February 29, 2016	15

Note: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

尚、2016年9月1日付でユニーグループ・ホールディングス株式会社と経営統合を予定しておりますが、業績予想等には織り込んでおりません。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections.

Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

In addition, the Management Integration between the Company and UNY Group Holdings Co., Ltd. is scheduled to take place on September 1, 2016.

However, this integration will not factor into business performance forecasts.

1. 決算の概要 Financial Summary

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16
連結営業総収入 Gross operating revenues	329,218	334,087	345,603	374,430	427,676
連結営業利益 Operating income	42,586	43,107	43,310	40,417	48,734
連結経常利益 Ordinary income	44,810	45,410	47,315	42,520	51,888
連結当期純利益 Net income	16,584	25,020	22,611	25,672	21,067

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	174.70	263.57	238.19	270.45	221.94
--	--------	--------	--------	--------	--------

純資産 Net assets	225,939	247,755	265,458	284,829	295,229
総資産 Total assets	472,822	526,758	588,136	666,244	730,295

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	2,299.14	2,515.61	2,686.37	2,872.40	2,987.34
総資本利益率 (%) ROA	3.6	5.0	4.1	4.1	3.0
自己資本利益率 (%) ROE	7.8	11.0	9.2	9.7	7.6

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	1,534,652	1,584,558	1,721,962	1,860,176	2,005,580
営業総収入 Gross operating revenues	274,449	270,919	287,443	301,917	325,856
営業利益 Operating income	38,281	38,935	37,890	34,001	41,677
経常利益 Ordinary income	40,650	41,470	40,743	37,160	45,542
当期純利益 Net income	14,321	24,186	21,402	28,697	17,098

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	150.86	254.78	225.46	302.32	180.13
--	--------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets	211,501	228,696	240,717	261,827	271,222
総資産 Total assets	422,516	464,849	508,586	569,739	628,353

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	2,227.94	2,409.15	2,535.83	2,758.27	2,857.32
総資本利益率 (%) ROA	3.5	5.5	4.4	5.3	2.9
自己資本利益率 (%) ROE	6.9	11.0	9.1	11.4	6.4

③株価推移 Share Price

(単位：円 yen)

		12年2月期 Feb-12	13年2月期 Feb-13	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,260	4,035	5,070	5,800	6,230
	最安値 lowest	2,550	3,160	3,810	3,985	4,850

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	15年2月末 Feb 28, '15			16年2月末 Feb 29, '16			増減		
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease	
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	12	3	15	11	2	13	2	4	△2
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	6	24	30	6	25	31	2	1	1
合計 Total	18	27	45	17	27	44	4	5	△1

②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位：百万円 millions of yen)

	16年2月末 Feb 29, '16	15年2月期 Feb-15			16年2月期 Feb-16		
	取込比率 Shares	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	47.44%	44,263	4,727	4,532	54,455	5,556	4,877
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	54.25%	8,640	1,621	978	8,934	1,025	554
米国FM FAMIMA CORPORATION	100.00%	1,426	△244	△388	766	△119	△105
(株)シニアライフクリエイト SENIOR LIFE CREATE	82.83%	8,420	985	585	7,915	706	362

※1 取込比率については、2016年2月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 29, 2016.

※2 米国FMは、2015年8月に清算を決議したことに伴い連結子会社から除外しております。

※2 FAMIMA CORPORATION ceased to be a consolidated subsidiary following resolution to wind up and dissolve in Aug 2015.

※3 シニアライフクリエイトの2015年2月期は、決算期の変更に伴い、14か月間の数字となっております。

※3 For fiscal 2014, figures for SENIOR LIFE CREATE are for a period of 14 months due to a change in the fiscal year-end.

③主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位：百万円 millions of yen)

	16年2月末 Feb 29, '16	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16
	取込比率 Shares	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	48.98%	862	922
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	49.00%	31	126
タイFM Central FamilyMart	48.20%	△1,662	△3,102
上海FM Shanghai FamilyMart	30.72%	1,212	1,505

※1 取込比率については、2016年2月期末時点における数字となっております。

※1 The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 29, 2016.

(参考) コンビニエンスストア事業に係るチェーン全店売上高

(Reference) Total net sales of chain stores relating to the convenience store business

(単位：百万円 millions of yen)

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16
単体 Non-Consolidated	1,860,176	2,005,580
国内AFC計 Domestic area franchiser	147,808	174,208
海外AFC計 Overseas area franchiser	383,405	352,507
合計 Total	2,391,390	2,532,296

3. 2017年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2017

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	207,700	28,400	29,100	13,500	142.22
通期 Full Year	410,300	50,000	52,500	22,000	231.77

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	1,061,000	168,500	25,200	27,400	13,000	136.95
通期 Full Year	2,101,400	329,800	42,200	45,600	19,000	200.16

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	234,073	254,245	20,171
その他 Other operating revenue	34,709	36,545	1,835
売上高 Net sales	105,647	136,885	31,238
営業総収入 Gross operating revenue	374,430	427,676	53,245
売上原価 Cost of sales	70,030	91,159	21,128
売上総利益 Gross profit	35,616	45,726	10,109
営業総利益 Operating gross profit	304,400	336,517	32,116
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	263,982	287,782	23,799
営業利益 Operating income	40,417	48,734	8,317
営業外収益 Non-operating income	4,082	5,297	1,214
営業外費用 Non-operating expenses	1,979	2,143	164
経常利益 Ordinary income	42,520	51,888	9,367
特別利益 Extraordinary income	15,591	791	△ 14,800
特別損失 Extraordinary loss	13,976	13,918	△ 58
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	44,135	38,761	△ 5,374
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	19,736	10,687	△ 9,048
法人税等調整額 Income taxes - deferred	△ 4,051	4,015	8,067
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	28,450	24,057	△ 4,392
少数株主利益 Minority interests in net income	2,778	2,990	212
当期純利益 Net income	25,672	21,067	△ 4,604

5. 連結損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

① 営業総収入 Gross operating revenue

(単位：百万円 millions of yen)

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	234,073	254,245	20,171	単体：店舗数及び売上高の増加 (Parent company) Increase in sales and the number of franchised stores
その他 Other operating revenue	34,709	36,545	1,835	
売上高 Net sales	105,647	136,885	31,238	単体：ココストア合併に伴う直営店舗数の増加 (Parent company) Increase in the number of directly operated stores due to merger with Cocostore
計 Total	374,430	427,676	53,245	

② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	113,837	123,918	10,080	単体：店舗数の増加 (Parent company) Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	49,699	56,803	7,103	
宣伝販促費 Advertising expenses	19,742	22,935	3,193	
減価償却費 Depreciation	30,918	32,835	1,916	
その他 Other	49,783	51,289	1,506	
計 Total	263,982	287,782	23,799	

③ 営業外収益 Non-operating income

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
受取利息 Interest income	1,892	1,929	36	
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	395	1,436	1,040	
その他 Other	1,793	1,931	137	
計 Total	4,082	5,297	1,214	

④ 営業外費用 Non-operating expenses

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
営業外費用 Non-operating expenses	1,979	2,143	164	

⑤ 特別利益 Extraordinary income

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
固定資産売却益 Gain on sale of fixed assets	80	88	8	
投資有価証券売却益 Gain on sale of investment securities	143	458	314	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	15,368	45	△ 15,322	15/2期韓国BGF Feb-15 (South Korea) BGFretail
事業譲渡益 Gain on business transfer	-	200	200	
計 Total	15,591	791	△ 14,800	

⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
固定資産除却損 Loss on disposal of fixed assets	4,327	2,938	△ 1,389	
減損損失 Impairment loss	6,050	7,741	1,690	
その他 Other	3,598	3,238	△ 359	
計 Total	13,976	13,918	△ 58	

⑦ 当期純利益 Net income

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
連結決算 Consolidated	25,672	21,067	△ 4,604	
単体決算 Non-consolidated	28,697	17,098	△ 11,599	
連単倍率 Consolidated/Non-consolidated ratios	0.89	1.23	0.34	

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	104,707	105,138	430
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	25,599	20,478	△ 5,120
有価証券 Short-term investment securities	9,699	28,772	19,072
未収入金 Accounts receivable-other	45,036	52,887	7,851
その他 Other	50,811	59,353	8,542
流動資産合計 Total current assets	235,853	266,631	30,777
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	68,722	74,233	5,510
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	92,782	92,589	△ 192
土地 Land	19,455	16,990	△ 2,464
その他（純額） Other, net	12,600	13,864	1,263
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	193,561	197,678	4,116
のれん Goodwill	9,395	16,471	7,076
個店営業権 Goodwill to individual store	3,066	2,625	△ 441
その他 Other	10,903	16,282	5,378
無形固定資産合計 Total intangible assets	23,365	35,379	12,013
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	149,564	154,218	4,654
その他 Other	63,899	76,387	12,488
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	213,463	230,605	17,142
固定資産合計 Total noncurrent assets	430,391	463,664	33,272
資産合計 Total assets	666,244	730,295	64,050

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	94,757	106,153	11,395
リース債務 Lease obligations	17,478	18,657	1,178
預り金 Deposits received	90,800	105,744	14,943
その他 Other	60,520	67,038	6,517
流動負債合計 Total current liabilities	263,557	297,593	34,035
長期借入金 Long-term debt	5,165	17,988	12,823
リース債務 Lease obligations	71,250	71,942	691
資産除去債務 Asset retirement obligations	16,624	18,172	1,548
その他 Other	24,816	29,368	4,551
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	117,857	137,472	19,614
負債合計 Total liabilities	381,415	435,065	53,650
株主資本合計 Total shareholders' equity	266,599	277,403	10,803
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	6,061	6,161	100
少数株主持分 Minority interests	12,168	11,665	△ 503
純資産合計 Total net assets	284,829	295,229	10,400
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	666,244	730,295	64,050

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)		
	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	104,707	105,138	430
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	25,599	20,478	△ 5,120
有価証券 Short-term investment securities	9,699	28,772	19,072

単体：短期運用目的債券等の増加
(Parent company) Increase in short-term bonds

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	15年2月期	16年2月期	増減
	Feb-15	Feb-16	Increase
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	68,722	74,233	5,510
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	92,782	92,589	△ 192

③無形固定資産 Intangible assets

	15年2月期	16年2月期	増減
	Feb-15	Feb-16	Increase
のれん Goodwill	9,395	16,471	7,076

④投資その他の資産 Investment and other assets

	15年2月期	16年2月期	増減
	Feb-15	Feb-16	Increase
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	149,564	154,218	4,654
その他 Other	63,899	76,387	12,488

単体：関係会社株式取得等
(Parent company) Acquisition of the stocks of subsidiaries and affiliates

⑤流動負債 Current Liabilities

	15年2月期	16年2月期	増減
	Feb-15	Feb-16	Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	94,757	106,153	11,395
リース債務 Lease obligations	17,478	18,657	1,178
預り金 Deposits received	90,800	105,744	14,943
その他 Other	60,520	67,038	6,517

単体：店舗数の増加
(Parent company) Increase in the number of stores

単体：公共料金預り金の増加
(Parent company) Increase in public utility charges-received

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	15年2月期	16年2月期	増減
	Feb-15	Feb-16	Increase
長期借入金 Long-term debt	5,165	17,988	12,823
リース債務 Lease obligations	71,250	71,942	691
資産除去債務 Asset retirement obligations	16,624	18,172	1,548

単体：新規借入
(Parent company) New borrowing

⑦純資産 Net assets

	15年2月期	16年2月期	増減
	Feb-15	Feb-16	Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	266,599	277,403	10,803
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	6,061	6,161	100
少数株主持分 Minority interests	12,168	11,665	△ 503
純資産合計 Total net assets	284,829	295,229	10,400

利益剰余金の増加
Increase in retained earnings

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	210,817	227,468	16,651
その他 Other operating revenue	23,771	25,421	1,649
売上高 Net sales	67,328	72,966	5,638
営業総収入 Gross operating revenue	301,917	325,856	23,938
売上原価 Cost of sales	48,094	52,181	4,087
売上総利益 Gross profit	19,234	20,784	1,550
営業総利益 Operating gross profit	253,823	273,674	19,851
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	219,821	231,997	12,175
営業利益 Operating income	34,001	41,677	7,675
営業外収益 Non-operating income	4,892	5,693	801
営業外費用 Non-operating expenses	1,733	1,828	94
経常利益 Ordinary income	37,160	45,542	8,381
特別利益 Extraordinary income	23,223	507	△ 22,716
特別損失 Extraordinary loss	14,786	16,344	1,557
税引前当期純利益 Income before income taxes	45,597	29,705	△ 15,892
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	17,703	8,697	△ 9,005
法人税等調整額 Income taxes-deferred	△ 803	3,909	4,712
当期純利益 Net income	28,697	17,098	△ 11,599

9. 単体損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

① 営業総収入 Gross Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	210,817	227,468	16,651	店舗数及び売上高の増加 Increase in sales and the number of franchised stores
その他 Other operating revenue	23,771	25,421	1,649	
売上高 Net sales	67,328	72,966	5,638	コストア合併に伴う直営店舗数の増加 Increase in the number of directly operated stores due to merger with Cocostore
計 total	301,917	325,856	23,938	

② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	100,469	108,043	7,573	店舗数の増加 Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	37,838	40,807	2,968	
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	9,732	8,093	△ 1,638	
宣伝販促費 Advertising expenses	16,318	19,546	3,227	
減価償却費 Depreciation	25,729	26,244	514	
その他 Other	29,731	29,261	△ 469	
計 total	219,821	231,997	12,175	

③ 営業外収益 Non-operating income

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
受取利息 Interest income	1,701	1,725	23	
受取配当金 Dividends income	2,236	2,513	277	
その他 Other	954	1,454	499	
計 total	4,892	5,693	801	

④ 営業外費用 Non-operating expenses

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
営業外費用 Non-operating expenses	1,733	1,828	94	

⑤ 特別利益 Extraordinary income

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	143	458	314	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	23,045	-	△ 23,045	15/2期韓国BGF Feb-15 (South Korea) BGFretail
その他 Other	34	49	14	
計 Total	23,223	507	△ 22,716	

⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	4,116	2,618	△ 1,497	
減損損失 Impairment loss	5,870	7,695	1,824	
関係会社等事業損失 Loss on business of subsidiaries, affiliates and others	1,811	3,218	1,407	タイFM Central FM
その他 Other	2,987	2,811	△ 175	
計 Total	14,786	16,344	1,557	

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

		15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
	現金及び預金 Cash and deposits	71,941	74,008	2,067
	加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	25,599	20,378	△ 5,220
	有価証券 Short-term investment securities	9,699	28,698	18,998
	未収入金 Accounts receivable-other	40,842	46,810	5,967
	その他 Other	37,972	45,071	7,098
	流動資産合計 Total current assets	186,055	214,967	28,912
	建物（純額） Buildings, net	44,379	49,921	5,541
	器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	78,333	77,268	△ 1,065
	土地 Land	10,367	9,859	△ 507
	その他（純額） Other, net	18,410	20,654	2,244
	有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	151,489	157,703	6,213
	無形固定資産合計 Total intangible assets	12,309	26,092	13,783
	敷金 Lease deposits	145,887	150,365	4,477
	その他 Other	73,997	79,224	5,227
	投資その他の資産合計 Investments and other assets	219,885	229,589	9,704
	固定資産合計 Total noncurrent assets	383,684	413,385	29,701
資産合計 Total assets	569,739	628,353	58,613	

		15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
	買掛金 Accounts payable	84,540	95,791	11,251
	未払金 Accounts payable-other	22,418	27,740	5,321
	預り金 Deposits received	63,930	72,877	8,947
	その他 Other	33,766	37,822	4,056
流動負債合計 Total current liabilities	204,655	234,232	29,577	
	長期借入金 Long-term dept	-	15,000	15,000
	リース債務 Lease obligations	70,525	71,231	705
	資産除去債務 Asset retirement obligations	16,527	18,004	1,477
	その他 Other	16,203	18,661	2,457
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	103,257	122,897	19,640	
負債合計 Total liabilities	307,912	357,130	49,218	
	株主資本合計 Total shareholders' equity	256,628	263,463	6,834
	評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	5,198	7,759	2,560
純資産合計 Total net assets	261,827	271,222	9,395	
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	569,739	628,353	58,613	

11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)		
	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	71,941	74,008	2,067
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	25,599	20,378	△ 5,220
有価証券 Short-term investment securities	9,699	28,698	18,998
未収入金 Accounts receivable-other	40,842	46,810	5,967

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
建物（純額） Buildings, net	44,379	49,921	5,541
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	78,333	77,268	△ 1,065

③無形固定資産 Intangible assets

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
無形固定資産合計 Total intangible assets	12,309	26,092	13,783

ココストア合併によるのれん/無形資産の増加
Increase in goodwill and intangible asset due to merger with Cocostore

④投資その他の資産 Investment and other assets

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
敷金 Lease deposits	145,887	150,365	4,477
その他 Other	73,997	79,224	5,227

関係会社株式取得等
Acquisition of the stocks of subsidiaries and affiliates

⑤流動負債 Current Liabilities

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
買掛金 Accounts payable	84,540	95,791	11,251
未払金 Accounts payable-other	22,418	27,740	5,321
預り金 Deposits received	63,930	72,877	8,947
その他 Other	33,766	37,822	4,056

店舗数の増加
Increase in the number of stores

公共料金預り金の増加
Increase in public utility charges-received

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
長期借入金 Long-term dept	-	15,000	15,000
リース債務 Lease obligations	70,525	71,231	705
資産除去債務 Asset retirement obligations	16,527	18,004	1,477

新規借入
New borrowing

⑦純資産 Net assets

	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	増減 Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	256,628	263,463	6,834
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	5,198	7,759	2,560
純資産合計 Total net assets	261,827	271,222	9,395

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14			15年2月期 Feb-15			16年2月期 Feb-16		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	78,602	131.3%	4.6%	102,696	130.7%	5.5%	112,275	109.3%	5.6%
日配食品 Daily food	482,115	107.5%	28.0%	519,425	107.7%	27.9%	557,559	107.3%	28.0%
加工食品 Processed food	444,413	106.5%	25.8%	471,668	106.1%	25.4%	505,178	107.1%	25.3%
酒(免許品) Liquor (License goods)	72,886	107.6%	4.2%	79,016	108.4%	4.2%	84,696	107.2%	4.2%
食品小計 Food sub-total	1,005,131	108.6%	58.4%	1,093,790	108.8%	58.8%	1,175,013	107.4%	58.9%
非食品 Non-food items	547,385	103.9%	31.8%	573,092	104.7%	30.8%	596,265	104.0%	29.9%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	432,279	104.8%	25.1%	454,891	105.2%	24.5%	477,367	104.9%	23.9%
サービス Services	33,511	101.2%	1.9%	33,798	100.9%	1.8%	33,060	97.8%	1.7%
EC Electronic Commerce	135,677	137.5%	7.9%	159,228	117.4%	8.6%	189,527	119.0%	9.5%
合計 Total net sales of FM stores	1,721,705	108.7%	100.0%	1,859,910	108.0%	100.0%	1,993,867	107.2%	100.0%

※ 上記にはASD 及び FamilyMartへブランド転換前のコストアを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of ASD machines and Cocostore before conversion to FamilyMart stores.

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: 店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、カウンターコーヒー等
 日配食品: 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
 加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
 非食品: 雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等
 サービス: コピー、宅急便等
 EC: チケット、プリペイドカード、Famiポートによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and counter coffee etc. made and sold over the counter.
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.
 Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery, seasonings etc.
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.
 Services: Copy service, express service etc.
 EC: Ticket, pre-paid card, sales by Famiport(multimedia terminals).

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15		16年2月期 Feb-16		17年2月期(計画) Feb-17 (est.)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	54.82%	2.08%	44.27%	△10.55%	45.39%	1.12%		
日配食品 Daily food	35.71%	△0.64%	36.28%	0.57%	35.98%	△0.30%		
加工食品 Processed food	37.68%	△0.14%	38.34%	0.66%	38.25%	△0.09%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	24.78%	△0.02%	24.86%	0.08%	24.65%	△0.21%		
食品小計 Food sub-total	38.08%	0.01%	37.92%	△0.16%	37.86%	△0.06%		
非食品 Non-food items	15.62%	0.02%	15.87%	0.25%	15.71%	△0.16%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.50%	-	10.78%	0.28%	10.80%	0.02%		
サービス Services	10.29%	0.46%	10.41%	0.12%	9.48%	△0.93%		
EC Electronic Commerce	4.07%	0.38%	4.79%	0.72%	5.32%	0.53%		
合計 Total	27.73%	△0.16%	27.80%	0.07%	27.68%	△0.12%	28.30%	0.62%

※ 上記には、TOMONY、ASD 及び FamilyMartへブランド転換前のコストアを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY, ASD machines and Cocostore before conversion to FamilyMart stores.

※ 15年2月期より、ファスト・フード包材の仕入計上方法を変更しております。尚、差益率合計への影響はございません。

※ From fiscal 2014, FamilyMart has changed its accounting method for the procurement of fast food packing materials.

This change does not affect the gross profit ratio.

14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15		16年2月期 Feb-16		17年2月期(計画) Feb-17 (est.)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	521	△2	508	△13	516	8	525	9
	既存店 Existing stores	525	△2	512	△13	517	5	526	9
	新店 New stores	440	11	424	△16	480	56	490	10
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	932	△18	914	△18	914	-	915	1
	既存店 Existing stores	940	△16	921	△19	916	△5	918	2
	全店 Total stores	559	8	556	△3	565	9	574	9
客単価(円) Spend per customer(yen)	全店 Total stores	559	8	556	△3	565	9	574	9
	既存店 Existing stores	559	8	556	△3	565	9	573	8
	既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores	99.6		97.8		101.3		101.5	
平均在庫高(千円) Average inventory (thousands of yen)		6,531	310	6,798	267	6,743	△55	6,738	△5
商品回転率(回) Turnover of goods		27.8	△1.9	26.4	△1.4	27.5	1.1	27.8	0.3

※ 上記には、TOMONY 及び FamilyMartへブランド転換前のコストアを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and Cocostore before conversion to FamilyMart stores.

15. 営業時間 Business Hours

	14年2月末 Feb 28, '14			15年2月末 Feb 28, '15			16年2月末 Feb 29, '16		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	9,213	94.2%	920	9,894	94.1%	681	10,169	93.9%	275
その他 Others	567	5.8%	88	620	5.9%	53	665	6.1%	45
計 Total	9,780	100.0%	1,008	10,514	100.0%	734	10,834	100.0%	320

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のコストアを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of Cocostore before conversion to FamilyMart stores.

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	14年2月末 Feb 28, '14			15年2月末 Feb 28, '15			16年2月末 Feb 29, '16		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	9,468	96.8%	1,010	10,199	97.0%	731	10,497	96.9%	298
煙草有店 Cigarette-licensed stores	9,034	92.4%	1,044	9,776	93.0%	742	10,086	93.1%	310

Note: In Japan, sales of liquor and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のコストアを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of Cocostore before conversion to FamilyMart stores.

17. 従業員の状況 Number of Employees

①単体 Non-Consolidated

	14年2月末 Feb 28, '14		15年2月末 Feb 28, '15		16年2月末 Feb 29, '16	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	3,694	330	3,896	202	4,304	408
うち開発担当者 Number of store developers	257	41	240	△17	199	△41
うち営業担当者 Number of store supervisors	1,250	112	1,386	136	1,564	178
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	2,405	131	2,479	74	3,025	546

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

②連結 Consolidated

	14年2月末 Feb 28, '14		15年2月末 Feb 28, '15		16年2月末 Feb 29, '16	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	6,373	292	7,281	908	7,622	341

18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

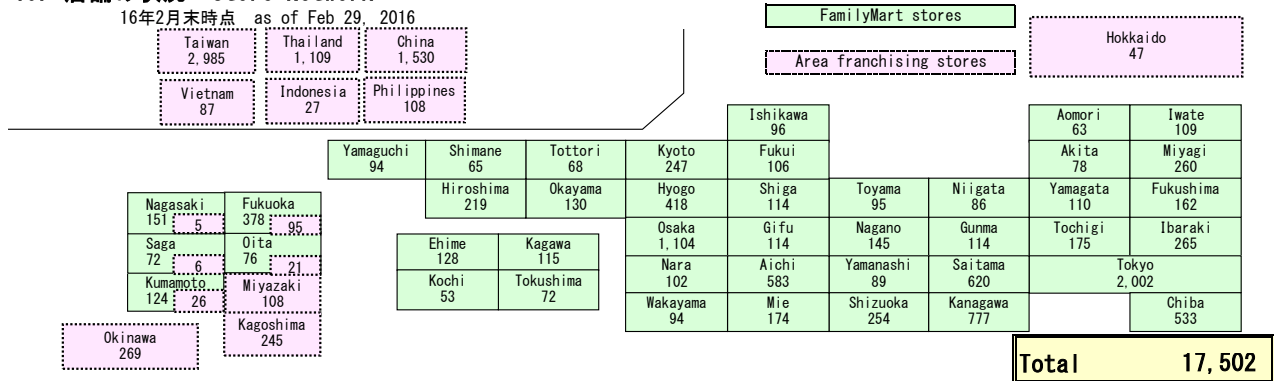
	14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15		16年2月期 Feb-16	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	1,896,979	105.9%	2,065,351	108.9%	2,163,520	104.8%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	195,783	104.8%	208,531	106.5%	221,249	106.1%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のコストアを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of Cocostore before conversion to FamilyMart stores.

19. 店舗の状況 Store Network

16年2月末時点 as of Feb 29, 2016



① 店舗数の推移 Number of Stores

	14年2月末 Feb 28, '14		15年2月末 Feb 28, '15		16年2月末 Feb 29, '16		17年2月末(計画) Feb 28, '17 (est.)	
	店舗数	前期差	店舗数	前期差	店舗数	前期差	店舗数	前期差
	Number of stores	YoY	Number of stores	YoY	Number of stores	YoY	Number of stores	YoY
直営店 Company-owned stores	386	△11	416	30	347	△69	325	△22
1FC Type1	6,071	596	6,360	289	6,424	64		
2FC Type2	3,323	423	3,738	415	4,063	325		
加盟店 Franchised stores	9,394	1,019	10,098	704	10,487	389	11,106	619
国内プロパー計(単体) FamilyMart stores (non-consolidated)	9,780	1,008	10,514	734	10,834	320	11,431	597
沖縄FM Okinawa FamilyMart	232	12	251	19	269	18		
南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	333	29	337	4	353	16		
北海道FM Hokkaido FamilyMart	68	10	75	7	47	△28		
JR九州リテール JR KYUSHU RETAIL	134	7	151	17	153	2		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	767	58	814	47	822	8	966	144
国内計 Domestic chain stores	10,547	1,066	11,328	781	11,656	328	12,397	741
台湾 (Taiwan)	2,897	46	2,952	55	2,985	33	3,035	50
韓国 (South Korea)	7,925	△76	-	△7,925	-	-	-	-
タイ (Thailand)	1,070	264	1,193	123	1,109	△84	1,122	13
上海 (Shanghai)	792	51	893	101	980	87	1,074	94
広州 (Guangzhou)	142	△4	161	19	185	24	213	28
蘇州 (Suzhou)	93	23	106	13	135	29	155	20
杭州 (Hangzhou)	34	17	55	21	76	21	104	28
成都 (Chengdu)	26	11	36	10	53	17	84	31
深圳 (Shenzhen)	6	6	22	16	32	10	54	22
無錫 (Wuxi)	2	2	25	23	44	19	64	20
北京 (Beijing)			5	5	14	9	33	19
東莞 (Dongguan)			3	3	11	8	22	11
中国小計(China Sub-total)	1,095	106	1,306	211	1,530	224	1,803	273
米国 (U.S.A)	9	-	8	△1	-	△8	-	-
ベトナム (Vietnam)	28	△11	71	43	87	16	150	63
インドネシア (Indonesia)	12	7	21	9	27	6	82	55
フィリピン(Philippines)	39	39	91	52	108	17	121	13
海外AFC計 Overseas area franchising stores	13,075	375	5,642	△7,433	5,846	204	6,313	467
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	13,842	433	6,456	△7,386	6,668	212	7,279	611
FMチェーン計 Total chain stores	23,622	1,441	16,970	△6,652	17,502	532	18,710	1,208

※ 16年2月末において、鉄道事業者15社との取り組みにより、国内計で486店を展開しております。(国内AFC含む)
 ※ Total of railway station stores as of Feb.-16 is 486 stores in 15 railway organizations of domestic. (incl. domestic area franchising stores)
 ※ 北海道FMは16年3月1日に当社と統合しております。
 ※ Hokkaido FamilyMart integrated with the Company on March 1, 2016.
 ※ 16年2月末におけるコストア店舗数は405店となっております。
 ※ Total of Cocostore as of Feb-16 is 405.

② 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

	14年2月期 Feb-14			15年2月期 Feb-15			16年2月期 Feb-16			17年2月期(計画) Feb-17 (est.)		
	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
国内計(国内AFC含む) Domestic chain stores (incl. domestic area franchising stores)	1,355	289	1,066	1,120	339	781	765	437	328	1,200	459	741
うち国内プロパー(単体) FamilyMart (non-consolidated)	1,284	276	1,008	1,061	327	734	703	383	320	1,000	450	550

※ 上記には、コストアからFamilyMartへのブランド転換店を含めております。[16年2月期:単体83店、国内AFC22店/17年2月期(計画):単体123店、国内AFC119店]
 ※ Stores that have converted their brand from Cocostore to FamilyMart are included in the above
 (FY2015: 83 non-consolidated stores, 22 area franchising stores; FY2016 [est]: 123 non-consolidated stores, 119 domestic area franchising stores).

③ B&S(ビルドアンドスクラップ)数の推移 Number of Store Re-location

14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
96	110	182

20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15		16年2月期 Feb-16		17年2月期(計画) Feb-17 (est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Lease deposits	31,299	150.8%	27,633	88.3%	17,552	63.5%	22,718	129.4%
新設店投資 New stores	15,917	167.2%	15,867	99.7%	9,751	61.5%	16,311	167.3%
既存店投資 Existing stores	3,003	137.2%	8,194	272.8%	5,901	72.0%	5,937	100.6%
店舗投資計 for stores	18,921	161.5%	24,061	127.2%	15,653	65.1%	22,248	142.1%
内装設備・器具備品等 Head office investment	726	207.1%	675	93.0%	983	145.6%	920	93.6%
システム投資(注) System investment (Note)	4,570	132.9%	3,442	75.3%	5,009	145.5%	9,270	185.1%
本部投資計 for head office	5,297	139.8%	4,117	77.7%	5,992	145.5%	10,191	170.1%
リース Lease	28,027	184.5%	38,054	135.8%	18,056	47.4%	22,442	124.3%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	83,545	162.4%	93,867	112.4%	57,254	61.0%	77,601	135.5%

単体減価償却費 Depreciation	20,204	130.7%	25,729	127.3%	26,244	102.0%	30,342	115.6%
-------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

※ 有形固定資産の減価償却方法については、従来、主に定率法を採用しておりましたが、16年2月期より定額法に変更いたしました。

この変更により、従来の方法に比べて、16年2月期の営業利益・経常利益は、それぞれ35億円増加しております。

※ For the depreciation of property, store and equipment, in previous years the Company principally used the declining-balance method, but from fiscal 2015 the Company has adopted the straight-line method. This change resulted in an increase in both operating income and ordinary income by 35 billion yen in fiscal 2015.

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14	15年2月期 Feb-15	16年2月期 Feb-16	17年2月期 (計画) Feb-17 (est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	-	-	-	4,214
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	4,031	3,115	4,674	4,732
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	539	327	334	323
合計 Total	4,570	3,442	5,009	9,270

②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	14年2月期 Feb-14		15年2月期 Feb-15		16年2月期 Feb-16		17年2月期(計画) Feb-17 (est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	93,256	154.2%	111,717	119.8%	68,534	61.3%	88,633	129.3%
連結減価償却費 Depreciation	24,459	128.7%	30,918	126.4%	32,835	106.2%	37,041	112.8%

21. 株主の状況(2016年2月末時点) Principal Shareholders in February 29, 2016

① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	伊藤忠商事 株式会社 ITOCHU Corporation	36,793.9	37.66%
2	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,263.7	3.34%
3	JP MORGAN CHASE BANK 385632	3,087.7	3.16%
4	株式会社 NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,930.5	3.00%
5	日本トラスティ・サービズ信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,124.0	2.17%
6	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,571.6	1.60%
8	JP MORGAN CHASE BANK 385174	1,457.9	1.49%
9	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1,373.3	1.40%
10	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505025	1,002.6	1.02%
	計 Total	55,690.5	57.01%

(注) 上記のほか、自己株式が2,761千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,761 thousand shares in treasury.

② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	15年2月末 Feb 28, '15			16年2月末 Feb 29, '16		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	111	181,138	18.55%	105	205,216	21.02%
その他の法人 Other Japanese corporations	258	402,107	41.20%	249	419,815	43.01%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	444	324,432	33.24%	462	284,524	29.15%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	8,072	68,154	6.97%	7,544	66,325	6.78%
計 Total	8,885	975,831	100.00%	8,360	975,880	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit