

あなたと、コンビニ、

**FamilyMart**

2012年2月期 第2四半期決算資料

**Summary of  
Selected Financial Data  
*for the Second Quarter Ended  
August 31, 2011***

株式会社ファミリーマート  
**FamilyMart Co., Ltd.**

# 目次 Contents

1. 第2四半期決算の概要 Financial Summary	1
2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries	2
3. 2012年2月期 業績予想 Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2012	2
4. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) Consolidated Statements of Income	3
5. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	4
6. 第2四半期連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	5
7. 第2四半期連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	6
8. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) Non-Consolidated Statements of Income	7
9. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	8
10. 第2四半期単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets	9
11. 第2四半期単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	10
12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category	11
13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio	11
14. 営業実績の推移 Business Performance	12
15. 営業時間 Business Hours	12
16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	12
17. 従業員の状況 Number of Employees	12
18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service	12
19. 店舗の状況 Store Network	13
20. 設備投資の状況 Capital Expenditure	14
21. 株主の状況(2011年8月31日現在) Principal Shareholders in August 31, 2011	15

NOTE: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

#### —注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

#### —Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections.

Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

# 1. 第2四半期決算の概要 Financial Summary

## ①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		07年8月期 Aug-07	08年8月期 Aug-08	09年8月期 Aug-09	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11
連結営業総収入 Gross operating revenues	第2四半期(累計) 1st half	161,608	147,020	143,381	163,206	167,570
連結営業利益 Operating income	第2四半期(累計) 1st half	18,580	21,689	19,631	21,916	24,589
連結経常利益 Ordinary income	第2四半期(累計) 1st half	19,831	23,117	20,949	22,827	25,719
連結四半期純利益 Net income	第2四半期(累計) 1st half	10,473	11,745	9,863	11,302	7,655

一株当たり四半期純利益 Net income per share	(円) (yen)	111.83	123.22	103.50	118.92	80.64
-------------------------------------	--------------	--------	--------	--------	--------	-------

純資産 Net assets		189,411	198,714	205,180	212,186	221,385
総資産 Total assets		348,516	431,001	388,022	442,075	475,494

一株当たり純資産 BPS	(円) (yen)	1,903.27	2,002.84	2,081.39	2,165.87	2,255.51
総資本利益率 ROA	(%)	3.2	3.0	2.5	2.6	1.7
自己資本利益率 ROE	(%)	6.1	6.3	5.1	5.6	3.6

## ②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		07年8月期 Aug-07	08年8月期 Aug-08	09年8月期 Aug-09	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	第2四半期(累計) 1st half	566,240	624,028	651,278	727,860	773,923
営業総収入 Gross operating revenues	第2四半期(累計) 1st half	106,728	120,423	121,177	138,396	140,808
営業利益 Operating income	第2四半期(累計) 1st half	17,858	20,282	18,283	19,935	22,442
経常利益 Ordinary income	第2四半期(累計) 1st half	19,587	22,190	19,853	21,343	24,055
四半期純利益 Net income	第2四半期(累計) 1st half	10,476	10,513	6,036	10,935	7,825

一株当たり四半期純利益 Net income per share	(円) (yen)	111.87	110.29	63.33	115.05	82.43
-------------------------------------	--------------	--------	--------	-------	--------	-------

資本金 Common stock		16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 Issued shares (thousands of shares)	(千株)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Total equity		180,713	190,141	194,907	201,529	208,878
総資産 Total assets		308,467	388,520	351,603	400,363	428,596

一株当たり純資産 BPS	(円) (yen)	1,895.74	1,994.77	2,044.84	2,122.85	2,200.30
総資本利益率 ROA	(%)	3.6	3.0	1.7	2.9	1.9
自己資本利益率 ROE	(%)	6.1	5.6	3.1	5.5	3.8

## ③株価推移 Share Price

(単位：円 Yen)

		08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,620	4,980	3,270	3,325	3,215
	最安値 lowest	2,840	2,945	2,460	2,705	2,550

## 2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

### ①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	10年8月末 Aug 31, '10			11年8月末 Aug 31, '11			増減	
	国内	海外	計	国内	海外	計	増加	減少
	Domestic	Overseas	Total	Domestic	Overseas	Total	Increase	Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	3	4	7	3	4	7	-	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	6	14	20	7	17	24	5	1
合計 Total	9	18	27	10	21	31	5	1

### ②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位：百万円 millions of yen)

	11年8月末 Aug 31, '11	10年8月期 Aug-10			11年8月期 Aug-11		
	取込比率 Shares(※)	営業総収入	営業利益	第2四半期(累計) 四半期純利益	営業総収入	営業利益	第2四半期(累計) 四半期純利益
		Gross operating revenues	Operating income	Net income	Gross operating revenues	Operating income	Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	43.50%	12,294	1,406	1,152	13,871	1,474	1,289
タイFM Siam FamilyMart	88.52%	10,403	84	70	11,559	136	181
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	53.16%	2,660	708	420	2,550	549	330
米国FM FAMIMA CORPORATION	100.00%	503	△204	△230	551	△125	△141

※取込比率については、2011年8月末時点における数字となっております。

※The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of August 31, 2011.

### ③主な持分法適用関連会社の状況

#### The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位：百万円 millions of yen)

	11年8月末 Aug 31, '11	10年8月期 Aug-10		11年8月期 Aug-11	
	取込比率 Shares(※)	第2四半期(累計) 四半期純利益		第2四半期(累計) 四半期純利益	
		Net income		Net income	
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	48.98%	331		194	
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	49.00%	153		△118	
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	49.00%	10		27	
韓国FM BOKWANG FAMILYMART	23.48%	1,977		2,194	
上海FM Shanghai FamiMart	26.78%	△268		△349	

※取込比率については、2011年8月末時点における数字となっております。

※The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of August 31, 2011.

## 3. 2012年2月期 業績予想

### Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2012

#### ①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入	営業利益	経常利益	当期純利益	一株当たり 当期純利益 (円)
	Gross operating revenues	Operating income	Ordinary income	Net income	Net income per share (Yen)
通期 Full Year	325,000	42,100	44,200	15,000	158.01

#### ②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入	営業利益	経常利益	当期純利益	一株当たり 当期純利益 (円)
	Gross operating revenues	Operating income	Ordinary income	Net income	Net income per share (Yen)	
通期 Full Year	1,537,000	269,600	37,700	39,900	13,600	143.26

4. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) Consolidated Statements of Income

(単位: 百万円 millions of yen)

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	91,838	95,614	3,776
その他 Other operating revenues	13,433	14,770	1,336
売上高 Net sales	57,934	57,185	△749
営業総収入 Gross operating revenue	163,206	167,570	4,364
売上原価 Cost of sales	40,522	40,132	△390
売上総利益 Gross profit	17,411	17,052	△359
営業総利益 Operating gross profit	122,683	127,437	4,754
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	100,766	102,848	2,081
営業利益 Operating income	21,916	24,589	2,672
営業外収益合計 Non-operating income	1,241	1,535	294
営業外費用合計 Non-operating expenses	329	405	75
経常利益 Ordinary income	22,827	25,719	2,891
特別利益 Extraordinary gain	180	2,046	1,865
特別損失 Extraordinary loss	2,899	14,408	11,509
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	20,108	13,356	△6,751
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	777	1,087	309
法人税等調整額 Income taxes -deferred	7,431	3,841	△3,589
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		8,428	
少数株主利益 Minority interests in net income	597	772	175
四半期純利益 Net income	11,302	7,655	△3,647

## 5. 連結損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

(単位:百万円 millions of yen)

### ①営業総収入 Gross operating Revenues

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	91,838	95,614	3,776	単体:売上高の増加 (Parent company) Increase in sales
その他 Other operating revenues	13,433	14,770	1,336	
売上高 Net sales	57,934	57,185	△749	
計 Total	163,206	167,570	4,364	

### ②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
借地借家料 Leasehold and office rents	40,624	41,878	1,254
人件費 Personnel expenses	21,427	21,818	390
宣伝販促費 Advertising expenses	6,922	7,083	161
その他 Other	31,793	32,068	275
計 Total	100,766	102,848	2,081

### ③営業外収益 Non-operating income

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
受取利息 Interest income	796	712	△83
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	119	296	176
その他 Other	325	527	201
計 Total	1,241	1,535	294

### ④営業外費用 Non-operating expenses

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
営業外費用 Non-operating expenses	329	405	75

### ⑤特別利益 Extraordinary gain

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	-	1,013	1,013	(株)ファミマクレジット株式の売却 Due to share sales of Famima Credit
その他 Other	180	1,032	852	
計 Total	180	2,046	1,865	

### ⑥特別損失 Extraordinary Loss

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	691	463	△228	
減損損失 Impairment loss	939	1,286	347	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	7,444	7,444	
災害による損失 Loss on disaster	-	4,204	4,204	東日本大震災による損失 Due to the Great East Japan Earthquake
その他 Other	1,268	1,009	△259	
計 Total	2,899	14,408	11,509	

### ⑦四半期純利益 Net Income

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
連結決算 Consolidated	11,302	7,655	△3,647
(単体決算) (Non-consolidated)	10,935	7,825	△3,109
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.03	0.98	△0.06

## 6. 第2四半期連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	95,032	86,509	△ 8,523
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	13,139	8,402	△ 4,736
有価証券 Short-term investment securities	4,522	55,859	51,336
未収入金 Accounts receivable-other	35,037	29,228	△ 5,808
その他 Other	58,602	44,742	△ 13,860
<b>流動資産合計</b> Total current assets	<b>206,334</b>	<b>224,742</b>	<b>18,407</b>
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	27,884	31,333	3,448
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	27,547	34,903	7,356
その他（純額） Other, net	17,733	18,223	489
<b>有形固定資産合計</b> Total property, plant and equipment	<b>73,165</b>	<b>84,460</b>	<b>11,295</b>
<b>無形固定資産合計</b> Total intangible assets	<b>14,527</b>	<b>16,250</b>	<b>1,722</b>
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	106,242	107,103	861
その他 Other	35,764	42,937	7,172
<b>投資その他の資産合計</b> Total investments and other assets	<b>142,007</b>	<b>150,041</b>	<b>8,034</b>
<b>固定資産合計</b> Total noncurrent assets	<b>229,699</b>	<b>250,752</b>	<b>21,052</b>
<b>資産合計</b> Total assets	<b>436,034</b>	<b>475,494</b>	<b>39,460</b>

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	71,169	81,185	10,016
預り金 Deposits received	63,966	69,990	6,024
その他 Other	42,364	45,781	3,416
<b>流動負債合計</b> Total current liabilities	<b>177,500</b>	<b>196,957</b>	<b>19,457</b>
リース債務 Lease obligations	19,964	24,430	4,465
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	6,846	7,155	308
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,534	11,534
その他 Other	14,742	14,030	△ 711
<b>固定負債合計</b> Total noncurrent liabilities	<b>41,553</b>	<b>57,150</b>	<b>15,597</b>
<b>負債合計</b> Total liabilities	<b>219,054</b>	<b>254,108</b>	<b>35,054</b>
株主資本合計 Total shareholders' equity	212,852	217,089	4,236
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	△ 3,287	△ 2,969	317
少数株主持分 Minority interests	7,413	7,265	△ 147
<b>純資産合計</b> Total net assets	<b>216,979</b>	<b>221,385</b>	<b>4,406</b>
<b>負債及び純資産合計</b> Total liabilities and net assets	<b>436,034</b>	<b>475,494</b>	<b>39,460</b>

## 7. 第2四半期連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

### ①流動資産 Current Assets

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	13,139	8,402	△ 4,736	
有価証券 Short-term investment securities	4,522	55,859	51,336	単体：短期運用目的債券等の増加 (Parent company) Increase in short-term bonds
未収入金 Accounts receivable-other	35,037	29,228	△ 5,808	単体：法人税等の還付 (Parent company) Due to refund of Income taxes
その他 Other	58,602	44,742	△ 13,860	単体：関係会社短期貸付金の回収等 (Parent company) Due to collection of short-term loans receivable from subsidiaries and affiliates

### ②有形固定資産 Property, plant and equipment

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	27,547	34,903	7,356	単体：店舗投資等による増加 (Parent company) Due to capital expenditures for stores

### ③無形固定資産 Intangible assets

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
無形固定資産合計 Total intangible assets	14,527	16,250	1,722	

### ④投資その他の資産 Investments and other assets

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	106,242	107,103	861	
その他 Other	35,764	42,937	7,172	資産除去債務会計基準の適用による繰延税金資産の増加 Increase in deferred tax assets due to application of new accounting standard for asset retirement obligations

### ⑤流動負債 Current Liabilities

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	71,169	81,185	10,016	単体：店舗数の増加等 (Parent company) Increase in the number of stores
預り金 Deposits received	63,966	69,990	6,024	単体：公共料金取扱の増加等 (Parent company) Increase in public utility charges-received

### ⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
リース債務 Lease obligations	19,964	24,430	4,465	
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,534	11,534	資産除去債務会計基準の適用に伴う計上 Recognition by application of new accounting standard for asset retirement obligations

### ⑦純資産 Net assets

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
株主資本合計 Total shareholders' equity	212,852	217,089	4,236	
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	△ 3,287	△ 2,969	317	
少数株主持分 Minority interests	7,413	7,265	△ 147	
純資産合計 Total net assets	216,979	221,385	4,406	



8. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	85,268	88,644	3,376
その他の営業収入 Other operating revenues	9,128	9,922	794
売上高 Net sales	43,999	42,241	△1,758
営業総収入 Gross operating revenue	138,396	140,808	2,412
売上原価 Cost of sales	31,334	30,488	△845
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	12,665	11,752	△912
営業総利益 Gross profit	107,061	110,319	3,257
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	87,125	87,877	751
営業利益 Operating income	19,935	22,442	2,506
営業外収益合計 Non-operating income	1,708	2,000	291
営業外費用合計 Non-operating expenses	301	387	85
経常利益 Ordinary income	21,343	24,055	2,712
特別利益 Extraordinary gain	171	2,212	2,040
特別損失 Extraordinary loss	3,022	14,334	11,311
税引前四半期純利益 Income before income taxes	18,491	11,933	△6,558
法人税等 Income taxes	7,556	4,108	△3,448
四半期純利益 Net income	10,935	7,825	△3,109

## 9. 単体損益計算書(第2四半期累計期間) 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

(単位:百万円 millions of yen)

### ①営業総収入 Gross operating Revenues

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	85,268	88,644	3,376	売上高の増加 Increase in sales
その他の営業収入 Other operating revenues	9,128	9,922	794	
売上高 Net sales	43,999	42,241	△1,758	直営店舗数の減少 Decrease in the number of Company-owned stores
計 Total	138,396	140,808	2,412	

### ②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	36,009	36,914	905	
人件費 Personnel expenses	17,632	17,665	32	
宣伝販促費 Advertising expenses	5,908	5,961	53	
減価償却費 Depreciation	4,525	6,212	1,687	リース等資産の増加 Increase in lease assets
その他 Other	23,049	21,122	△1,927	リース料、水道光熱費の減少 Decrease in rent expenses and utilities expenses
計 Total	87,125	87,877	751	

### ③営業外収益 Non-operating income

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
受取利息 Interest income	786	677	△109
受取配当金 Dividends income	804	1,004	199
その他 Other	117	318	200
計 Total	1,708	2,000	291

### ④営業外費用 Non-operating expenses

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
支払利息 Interest expenses	218	334	116
その他 Other	82	52	△30
計 Total	301	387	85

### ⑤特別利益 Extraordinary Gain

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
投資損失引当金戻入額 Reversal of allowance for investment loss	-	1,331	1,331	関係会社株式の売却に伴う引当金の取崩 (株)ファミマクレジット Due to sales of subsidiaries and affiliates' stocks (Famima Credit)
その他 Other	171	881	709	
計 Total	171	2,212	2,040	

### ⑥特別損失 Extraordinary Loss

	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	623	412	△211	
減損損失 Impairment loss	921	1,286	364	
投資損失引当金繰入額 Provision of allowance for investment loss	157	152	△5	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	7,288	7,288	
災害による損失 Loss on disaster	-	4,204	4,204	東日本大震災による損失 Due to the Great East Japan Earthquake
その他 Others	1,320	991	△329	
計 Total	3,022	14,334	11,311	

## 10. 第2四半期単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	80,770	73,567	△ 7,202
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	13,103	8,386	△ 4,716
有価証券 Short-term investment securities	3,999	54,097	50,097
未収入金 Accounts receivable-other	33,470	28,290	△ 5,180
その他 Other	47,836	33,438	△ 14,397
流動資産合計 Total current assets	179,180	197,780	18,599
建物（純額） Buildings, net	19,922	22,450	2,528
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	21,650	27,964	6,314
土地 Land	10,465	10,465	-
その他（純額） Other, net	6,152	6,504	352
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	58,191	67,386	9,194
無形固定資産合計 Total intangible assets	12,844	14,765	1,920
敷金 Lease deposits	103,302	104,371	1,069
その他 Other	36,897	44,292	7,395
投資その他の資産合計 Investments and other assets	140,199	148,664	8,465
固定資産合計 Total noncurrent assets	211,235	230,815	19,580
資産合計 Total assets	390,416	428,596	38,179

	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	56,890	67,578	10,688
未払金 Accounts payable-other	18,309	18,249	△ 60
預り金 Deposits received	53,456	58,850	5,393
その他 Other	21,485	24,131	2,645
流動負債合計 Total current liabilities	150,142	168,809	18,667
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	6,498	6,787	289
リース債務 Lease obligations	19,851	24,355	4,503
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,315	11,315
その他 Other	9,519	8,450	△ 1,068
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	35,869	50,908	15,039
負債合計 Total liabilities	186,011	219,718	33,706
株主資本合計 Total shareholders' equity	204,162	208,568	4,405
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	242	309	67
純資産合計 Total net assets	204,405	208,878	4,473
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	390,416	428,596	38,179

## 11. 第2四半期単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

①流動資産 Current Assets			
	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	80,770	73,567	△ 7,202
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	13,103	8,386	△ 4,716
有価証券 Short-term investment securities	3,999	54,097	50,097 短期運用目的債券等の増加 Increase in short-term bonds
未収入金 Accounts receivable-other	33,470	28,290	△ 5,180
その他 Other	47,836	33,438	△ 14,397 関係会社短期貸付金の回収等 Due to collection of short-term loans receivable from subsidiaries and affiliates
②有形固定資産 Property, plant and equipment			
	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
建物（純額） Buildings, net	19,922	22,450	2,528
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	21,650	27,964	6,314
③無形固定資産 Intangible assets			
	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
無形固定資産合計 Total intangible assets	12,844	14,765	1,920
④投資その他の資産 Investment and other assets			
	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
敷金 Lease deposits	103,302	104,371	1,069
その他 Other	36,897	44,292	7,395 資産除去債務会計基準の適用による繰延税金資産の増加 Increase in deferred tax assets due to application of new accounting standard for asset retirement obligations
⑤流動負債 Current Liabilities			
	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	56,890	67,578	10,688 店舗数の増加等 Increase in the number of stores
預り金 Deposits received	53,456	58,850	5,393
⑥固定負債 Noncurrent Liabilities			
	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
リース債務 Lease obligations	19,851	24,355	4,503
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,315	11,315 資産除去債務会計基準の適用に伴う計上 Recognition by application of new accounting standard for asset retirement obligations
⑦純資産 Net assets			
	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	増減 Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	204,162	208,568	4,405
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	242	309	67
純資産合計 Total net assets	204,405	208,878	4,473

## 12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	09年8月期 Aug-09			10年8月期 Aug-10			11年8月期 Aug-11		
		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	19,995	103.1%	3.1%	20,309	101.6%	3.0%	22,104	108.8%	2.9%
日配食品 Daily food	200,915	99.5%	30.8%	204,280	101.7%	30.5%	217,874	106.7%	28.9%
加工食品 Processed food	185,206	100.5%	28.4%	192,330	103.8%	28.7%	200,957	104.5%	26.7%
酒(免許品) Liquor (License goods)	33,259	98.7%	5.1%	33,175	99.7%	4.9%	33,073	99.7%	4.4%
食品小計 Food sub-total	406,117	100.1%	62.3%	416,920	102.7%	62.2%	440,935	105.8%	58.5%
非食品 Non-food items	198,995	112.3%	30.6%	201,911	101.5%	30.1%	255,679	126.6%	34.0%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	145,111	118.3%	22.3%	147,411	101.6%	22.0%	200,748	136.2%	26.7%
サービス Services	13,379	102.0%	2.1%	14,262	106.6%	2.1%	14,784	103.7%	2.0%
EC Electronic Commerce	32,787	117.4%	5.0%	37,275	113.7%	5.6%	41,361	111.0%	5.5%
合計 Total net sales of FM stores	651,278	104.4%	100.0%	670,369	102.9%	100.0%	752,761	112.3%	100.0%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

※ 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード： 店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロッケ等  
 日配食品： 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等  
 加工食品： 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等  
 非食品： 雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等  
 サービス： コピー、宅急便等  
 EC： チケット、Famiポートによる売上

※ The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.  
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.  
 Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery, seasonings etc.  
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.  
 Services: Copy service, express service etc.  
 EC: Ticket, Sales by Famiport(multimedia terminals).

## 13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	09年8月期 Aug-09		10年8月期 Aug-10		11年8月期 Aug-11		12年2月期 (計画) Feb-12 (Est.)	
		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	51.64%	△0.29%	52.72%	1.08%	53.39%	0.67%		
日配食品 Daily food	35.31%	0.10%	35.95%	0.64%	36.16%	0.21%		
加工食品 Processed food	35.81%	0.46%	36.69%	0.88%	37.31%	0.62%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	24.17%	0.31%	24.36%	0.19%	24.39%	0.03%		
食品小計 Food sub-total	36.34%	0.27%	37.11%	0.77%	37.55%	0.44%		
非食品 Non-food items	16.39%	△0.88%	16.39%	-	15.38%	△1.01%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.49%	△0.01%	10.50%	0.01%	10.47%	△0.03%		
サービス Services	12.02%	△0.80%	11.31%	△0.71%	10.37%	△0.94%		
EC Electronic Commerce	3.49%	△0.07%	3.31%	△0.18%	3.24%	△0.07%		
合計 Total	28.10%	△0.69%	28.45%	0.35%	27.61%	△0.84%	27.81%	△0.50%

※ 上記には、TOMONY 及び FamilyMartへブランド転換前のam/pm を含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

#### 14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		09年8月期 Aug-09		10年8月期 Aug-10		11年8月期 Aug-11		12年2月期 (計画) Feb-12 (Est.)	
			前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	510	1	504	△6	537	33	533	28
	既存店 Existing stores	514	2	505	△9	535	30	527	25
	新店 New stores	450	△35	573	123	567	△6	529	△35
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	946	23	960	14	976	16	954	10
	既存店 Existing stores	950	24	956	6	962	6	938	6
客単価(円) Spend per customer (yen)	全店 Total stores	540	△12	525	△15	551	26	559	25
	既存店 Existing stores	541	△12	528	△13	556	28	562	23
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		99.4		97.7		104.9		104.3	
平均在庫(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,650	△34	5,699	49	5,934	235	5,937	193
商品回転率(回) Turnover of goods		16.3	0.1	15.9	△0.4	16.0	0.1	31.8	0.5

※ 上記には、TOMONY 及び ブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

#### 15. 営業時間 Business Hours

	09年8月末 Aug 31, '09			10年8月末 Aug 31, '10			11年8月末 Aug 31, '11		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '09	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '10	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '11
24時間営業 24 hours a day	6,880	97.1%	185	7,154	97.5%	206	7,535	95.2%	207
その他 Others	205	2.9%	9	256	2.5%	46	381	4.8%	80
計 Total	7,085	100.0%	194	7,410	100.0%	252	7,916	100.0%	287

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

#### 16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	09年8月末 Aug 31, '09			10年8月末 Aug 31, '10			11年8月末 Aug 31, '11		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '09	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '10	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '11
酒有店 Liquor-licensed stores	6,829	96.4%	207	7,180	96.9%	217	7,622	96.3%	231
煙草有店 Cigarette-licensed stores	5,910	83.4%	249	6,565	88.6%	299	7,073	89.4%	285

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

#### 17. 従業員の状況 Number of Employees

##### ①単体 Non-Consolidated

	09年8月末 Aug 31, '09		10年8月末 Aug 31, '10		11年8月末 Aug 31, '11	
		前期末差 Changes from Feb 28, '09		前期末差 Changes from Feb 28, '10		前期末差 Changes from Feb 28, '11
従業員数 Number of full-time employees	3,201	141	3,435	370	3,447	89
うち開発担当者 Number of store developers	171	3	142	△10	147	2
うち営業担当者 Number of store supervisors	1,022	25	1,144	128	1,183	46
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	2,357	△69	3,069	755	2,726	△232

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

##### ②連結 Consolidated

	09年8月末 Aug 31, '09		10年8月末 Aug 31, '10		11年8月末 Aug 31, '11	
		前期末差 Changes from Feb 28, '09		前期末差 Changes from Feb 28, '10		前期末差 Changes from Feb 28, '11
従業員数 Number of full-time employees	7,149	199	7,385	181	7,906	337

#### 18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

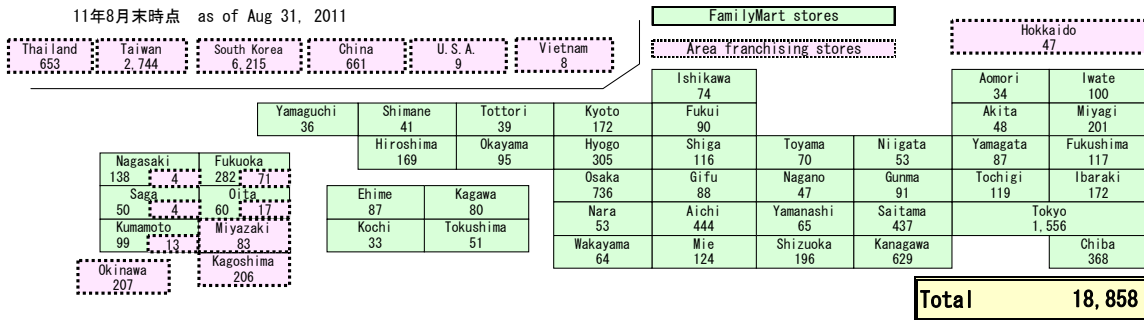
	09年8月期 Aug-09		10年8月期 Aug-10		11年8月期 Aug-11	
		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	767,585	110.4%	844,323	110.0%	880,323	104.3%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	79,751	104.5%	87,015	109.1%	89,584	103.0%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

19. 店舗の状況 Store Network

11年8月末時点 as of Aug 31, 2011



**Total 18,858**

① 店舗数の推移 Number of Stores

	09年8月末 Aug 31, '09		10年8月末 Aug 31, '10		11年8月末 Aug 31, '11		12年2月末 (計画) Feb 28, '12 (Est.)	
	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '09	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '10	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '11	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '11
直営店 Company-owned stores	456	△13	485	51	448	11	360	△77
第1タイプ Type1 (うちTOMONY)	4,001	140	4,280	194	4,733	246		
第2タイプ Type2	2,628	67	2,645	7	2,735	30		
加盟店 Franchised stores	6,629	207	6,925	201	7,468	276	7,759	567
ファミリーマート計 FamilyMart stores	7,085	194	7,410	252	7,916	287	8,119	490
沖縄FM Okinawa FamilyMart	198	△2	203	2	207	4		
南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	287	4	282	△7	289	5		
北海道FM Hokkaido FamilyMart	34	4	43	3	47	2		
JR九州リテール JR KYUSHU RETAIL			8	8	109	22		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	519	6	536	6	652	33	644	25
国内計 Domestic chain stores	7,604	200	7,946	258	8,568	320	8,763	515
台湾FM (Taiwan) Taiwan FamilyMart	2,374	38	2,518	94	2,744	107	2,856	219
韓国FM (South Korea) BOKWANG FAMILYMART	4,452	272	5,050	307	6,215	704	6,329	818
タイFM (Thailand) Siam FamilyMart	548	23	591	26	653	31	672	50
上海FM Shanghai FamilyMart	207	42	353	66	522	80	642	200
広州FM Guangzhou FamilyMart	25	8	57	11	99	11	148	60
蘇州FM Suzhou FamilyMart	16	4	27	1	40	4	65	29
中国小計 (China Sub-total)	248	54	437	78	661	95	855	289
米国FM (USA) FAMIMA CORPORATION	14	2	9	-	9	△1	9	△1
ベトナム (Vietnam) Vietnam			3	2	8	4	16	12
海外AFC計 Overseas area franchising stores	7,636	389	8,608	507	10,290	940	10,737	1,387
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	8,155	395	9,144	513	10,942	973	11,381	1,412
FMチェーン計 Total chain stores	15,240	589	16,554	765	18,858	1,260	19,500	1,902

- ※1: 12年2月末(計画)には、12年2月期に出店予定の「TOMONY」及び「JR九州リテール」を含んでおりません。
- ※2: 12年2月末(計画)には、FamilyMartへブランド転換予定のam/pmを含めております。(ブランド転換前のam/pmは除外)
- ※3: 11年8月末におけるam/pm店舗数は、関東地方46店、関西地方67店、合計113店となっております。
- ※4: Total of am/pm stores as of Aug-11 is 113 (46 in Kantou region and 67 in Kansai region).
- ※5: ベトナムにおいては、合併会社VI NA FAMILYMART CO. LTD. を設立しております。
- ※6: We established VI NA FAMILYMART CO. LTD. of area franchise joint ventures in Vietnam.

② 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

	09年8月期 Aug-09			10年8月期 Aug-10			11年8月期 Aug-11			12年2月期 (計画) Feb-12 (Est.)		
	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
ファミリーマート FamilyMart	306	119	187	203	108	95	228	140	88	500	300	200
ほかTOMONY	7	-	7	4	-	4	1	-	1			
ブランド転換 am/pm→FamilyMart				153	-	153	198	-	198	290	-	290
ファミリーマート計 FamilyMart stores	313	119	194	360	108	252	427	140	287	790	300	490

③ B&S (ビルドアンドスクラップ) 数の推移 Number of Store Re-location

09年8月期 Aug-09	10年8月期 Aug-10	11年8月期 Aug-11
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
42	35	37

## 20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

### ①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	10年8月期 Aug-10		11年2月期 Feb-11		11年8月期 Aug-11		12年2月期 (計画) Feb-12 (Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	5,141	63.5%	10,107	69.3%	5,559	108.1%	12,905	127.7%
新設店投資 New stores	2,339	84.5%	4,742	110.3%	2,614	111.7%	5,120	108.0%
既存店投資 Existing stores	860	97.7%	1,865	82.4%	1,203	139.8%	3,559	190.8%
店舗投資計 for stores	3,200	87.7%	6,607	100.7%	3,818	119.3%	8,679	131.4%
内装設備・器具備品等 Head office investment	119	162.3%	246	238.8%	193	162.3%	243	98.7%
システム投資 (注) System investment (Note)	1,699	155.9%	3,231	85.7%	1,082	63.7%	3,723	115.2%
本部投資計 for head office	1,818	156.3%	3,478	89.8%	1,276	70.2%	3,967	114.1%
リース Lease	9,873	197.0%	15,695	170.4%	6,995	70.8%	11,452	73.0%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	20,033	111.8%	35,889	104.9%	17,648	88.1%	37,005	103.1%
単体減価償却費 Depreciation and Amortization expense	4,525	139.1%	9,711	132.2%	6,212	137.3%	14,120	145.4%

※ リース取引に関する会計基準適用により、設備投資額および減価償却費にはリース資産を含めて表示しております。

※ Due to adoption of the new lease accounting standards (Accounting Standard for Lease Transactions) from the current term, capital expenditures and depreciation and amortization amounts included those for lease assets.

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	10年8月期 Aug-10	11年2月期 Feb-11	11年8月期 Aug-11	12年2月期 (計画) Feb-12 (Est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	-	-	-	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	1,665	3,145	1,076	3,717
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	33	86	6	6
合計 Total	1,699	3,231	1,082	3,723

### ②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	10年8月期 Aug-10		11年2月期 Feb-11		11年8月期 Aug-11		12年2月期 (計画) Feb-12 (Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	21,837	112.9%	40,302	100.0%	21,377	97.9%	43,582	108.1%
連結減価償却費 Depreciation and Amortization expense	5,966	124.8%	12,582	121.7%	7,809	130.9%	17,637	140.2%



## 21. 株主の状況(2011年8月31日現在) Principal Shareholders in August 31, 2011

### ① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	伊藤忠商事 株式会社 ITOCHU Corporation	29,941.2	30.65%
2	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	4,717.8	4.83%
3	株式会社 エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,930.5	3.00%
4	ドイツ証券 株式会社 Deutsche Securities Inc.	2,741.8	2.81%
5	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,641.0	2.70%
6	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,964.4	2.01%
8	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)	1,680.1	1.72%
9	GOLDMAN, SACHS & CO. REG	1,275.1	1.31%
10	NT RE GOVT OF SPORE INVT CORP P. LTD	1,153.5	1.18%
	計 Total	51,130.7	52.34%

※ 上記のほか、自己株式が 2,751千株あります。

※ In addition to the above, the Company also holds 2,751 thousand shares in treasury.

### ② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	11年2月末 Feb 28, '11			11年8月末 Aug 31, '11		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	120	253,395	25.96%	117	253,019	25.93%
その他の法人 Other Japanese corporations	288	353,243	36.21%	286	353,263	36.21%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	393	292,958	30.03%	381	293,202	30.05%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	10,210	76,089	7.80%	10,153	76,207	7.81%
計 Total	11,011	975,685	100.00%	10,937	975,691	100.00%

※ 1単元の株式数100株

※ 100 shares per unit