

あなたと、コンビニ、

**FamilyMart**

2011年2月期 決算資料

**Summary of  
Selected Financial Data**  
*Year Ended February 28, 2011*

株式会社ファミリーマート  
**FamilyMart Co., Ltd.**

# 目次

## Contents

1. 決算の概要	1
Financial Summary	
2. 連結対象会社について	2
Consolidated Subsidiaries	
3. 2012年2月期 業績予想	2
Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2012	
4. 連結損益計算書	3
Consolidated Statements of Income	
5. 連結損益計算書 主な増減明細	4
Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	
6. 連結貸借対照表	5
Consolidated Balance Sheets	
7. 連結貸借対照表 主な増減明細	6
Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	
8. 単体損益計算書	7
Non-Consolidated Statements of Income	
9. 単体損益計算書 主な増減明細	8
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	
10. 単体貸借対照表	9
Non-Consolidated Balance Sheets	
11. 単体貸借対照表 主な増減明細	10
Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	
12. 商品分類別売上高の推移	11
Breakdown of Sales by Merchandise Category	
13. 差益率の推移	11
Gross Profit Ratio	
14. 営業実績の推移	12
Business Performance	
15. 営業時間	12
Business Hours	
16. 免許品(酒・煙草)有店	12
Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	
17. 従業員の状況	12
Number of Employees	
18. 料金代行収納の状況	12
Bill Settlement Service	
19. 店舗の状況	13
Store Network	
20. 設備投資の状況	14
Capital Expenditure	
21. 株主の状況(2011年2月28日現在)	15
Principal Shareholders in February 28, 2011	
22. 業績予想に関する補足資料	16
Supplemental data for Business Outlook	

Note: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいて  
います。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承  
知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections.  
Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to,  
but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment.  
Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

# 1. 決算の概要 Financial Summary

## ①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11
連結営業総収入 Gross operating revenues	297,849	319,439	287,342	278,175	319,889
連結営業利益 Operating income	29,608	31,214	36,532	33,530	38,223
連結経常利益 Ordinary income	32,175	33,877	39,478	35,760	39,907
連結当期純利益 Net income	14,968	16,438	16,451	15,102	18,023

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	158.83	173.47	172.59	158.47	189.74
--	--------	--------	--------	--------	--------

純資産 Net assets	171,154	191,281	197,529	206,490	216,979
総資産 Total assets	315,255	351,271	398,125	424,209	436,034

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,771.34	1,921.63	2,001.50	2,096.43	2,207.53
総資本利益率 (%) ROA	4.8	4.9	4.4	3.7	4.2
自己資本利益率 (%) ROE	9.0	9.5	8.8	7.7	8.8

## ②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	1,068,821	1,121,838	1,245,787	1,273,752	1,440,457
営業総収入 Gross operating revenues	194,080	210,351	236,133	233,024	270,817
営業利益 Operating income	27,542	28,639	33,592	30,246	33,741
経常利益 Ordinary income	30,716	31,262	36,466	32,682	35,887
当期純利益 Net income	13,774	15,900	14,265	10,305	16,678

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	146.48	168.39	149.65	108.12	175.57
--	--------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets	163,718	182,600	191,639	195,475	204,405
総資産 Total assets	279,214	312,789	363,646	342,962	390,416

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,771.87	1,915.57	2,010.52	2,050.82	2,153.16
総資本利益率 (%) ROA	4.9	5.4	4.2	2.9	4.5
自己資本利益率 (%) ROE	8.3	9.2	7.6	5.3	8.3

## ③株価推移 Share Price

(単位：円 yen)

		07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,920	3,620	4,980	3,270	3,325
	最安値 lowest	2,965	2,840	2,945	2,460	2,705

## 2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

### ①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	10年2月末 Feb 28, '10			11年2月末 Feb 28, '11			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	4	4	8	3	4	7	-	1
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	6	14	20	6	17	23	3	-
合計 Total	10	18	28	9	21	30	3	1

### ②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位: 百万円 millions of yen)

	11年2月末 Feb 28, '11	10年2月期 Feb-10			11年2月期 Feb-11		
	取込比率 Shares (※)	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	43.50%	22,511	2,708	2,061	25,120	3,108	2,600
タイFM Siam FamilyMart	88.52%	18,085	66	2	21,041	217	14
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	53.16%	5,126	1,286	757	4,990	1,297	767
米国FM FAMIMA CORPORATION	67.47%	1,305	△721	△1,669	1,056	△369	△584

※取込比率については、2011年2月末時点における数字となっております。

※The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 28, 2011.

### ③主な持分法適用関連会社の状況

#### The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位: 百万円 millions of yen)

	11年2月末 Feb 28, '11	10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11	
	取込比率 Shares (※)	当期純利益 Net income		当期純利益 Net income	
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	48.98%	416		455	
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	49.00%	206		150	
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	49.00%	2		21	
韓国FM BOKWANG FAMILYMART	23.48%	3,611		4,945	
ファミマクレジット(株) Famima Credit	30.10%	61		236	
上海FM Shanghai FamilyMart	26.78%	△475		△517	

※取込比率については、2011年2月末時点における数字となっております。

※The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 28, 2011.

## 3. 2012年2月期 業績予想

### Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2012

#### ①連結 Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	164,100	22,100	22,700	2,700 ~ 4,700	28.44 ~ 49.51
通期 Full Year	318,900	38,500	40,500	10,000 ~ 12,000	105.34 ~ 126.41

※P.16に業績予想に関する補足資料を添付しております。詳細につきましては、そちらをご参照下さい。

#### ②単体 Non-Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	765,400	137,200	20,300	21,500	2,200 ~ 4,200	23.17 ~ 44.24
通期 Full Year	1,491,000	262,700	34,300	35,900	8,000 ~ 10,000	84.27 ~ 105.34

Supplemental data for business outlook is appended to page 16. Please refer to that for details.

#### 4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	161,167	181,063	19,896
その他 Other operating revenue	22,988	27,129	4,141
売上高 Net sales	94,019	111,696	17,676
営業総収入 Gross operating revenue	278,175	319,889	41,714
売上原価 Cost of sales	65,301	77,713	12,411
売上総利益 Gross profit	28,718	33,983	5,264
営業総利益 Operating gross profit	212,873	242,176	29,302
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	179,342	203,953	24,610
営業利益 Operating income	33,530	38,223	4,692
営業外収益 Non-operating income	2,664	2,393	△ 270
営業外費用 Non-operating expenses	435	709	273
経常利益 Ordinary income	35,760	39,907	4,147
特別利益 Extraordinary gain	203	1,220	1,016
特別損失 Extraordinary loss	7,684	6,752	△ 932
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	28,278	34,375	6,096
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	12,117	1,774	△ 10,343
法人税等調整額 Income taxes - deferred	268	13,139	12,871
少数株主利益 Minority interests in net income	790	1,438	648
当期純利益 Net income	15,102	18,023	2,920

## 5. 連結損益計算書 主な増減明細

### Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

#### ①営業総収入 Gross operating revenue

(単位：百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	161,167	181,063	19,896	単体：売上高増加及び差益率向上 (Parent company) Increase in sales and betterment of gross profit ratio
その他 Other operating revenue	22,988	27,129	4,141	単体：am/pm合併に伴うAFCフィー収入等増加 (Parent company) Increase in royalty revenue from area franchisers by the merger with am/pm
売上高 Net sales	94,019	111,696	17,676	単体：am/pm合併に伴う直営店舗数の増加等 (Parent company) Increase in the number of company-owned stores by the merger with am/pm
計 Total	278,175	319,889	41,714	

#### ②販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	69,877	81,529	11,651	単体：店舗数の増加 (Parent company) Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	37,192	41,669	4,477	単体：am/pm合併に伴う従業員の増加等 (Parent company) Increase in employees by the merger with am/pm
宣伝販促費 Advertising expenses	12,309	14,179	1,870	
その他 Other	59,964	66,574	6,610	単体：am/pm合併に伴う費用増加等 (Parent company) Increase in expenses by the merger with am/pm
計	179,342	203,953	24,610	

#### ③営業外収益 Non-operating income

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
受取利息 Interest income	1,696	1,560	△ 135
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	513	262	△ 250
その他 Other	454	570	115
計	2,664	2,393	△ 270

#### ④営業外費用 Non-operating expenses

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
営業外費用 Non-operating expenses	435	709	273

#### ⑤特別利益 Extraordinary income

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
特別利益 Extraordinary income	203	1,220	1,016

#### ⑥特別損失 Extraordinary loss

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	2,019	1,681	△ 338
減損損失 Impairment loss	2,493	2,164	△ 328
その他 Other	3,170	2,906	△ 264
計	7,684	6,752	△ 932

#### ⑦当期純利益 Net income

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
連結決算 Consolidated	15,102	18,023	2,920
単体決算 Non-consolidated	10,305	16,678	6,372
連単倍率 Consolidated/Non-consolidated ratios	1.47	1.08	△ 0.39

## 6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	83,522	95,032	11,510
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	27,494	13,139	△ 14,355
有価証券 Short-term investment securities	6,775	4,522	△ 2,252
未収入金 Accounts receivable-other	26,727	35,037	8,310
その他 Other	32,724	58,602	25,877
流動資産合計 Total current assets	177,244	206,334	29,090
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	27,264	27,884	620
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	14,919	27,547	12,628
その他（純額） Other, net	16,934	17,733	799
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	59,117	73,165	14,047
のれん Goodwill	25,060	-	△ 25,060
個店営業権 Goodwill to individual store	4,674	2,918	△ 1,756
その他 Other	8,557	11,609	3,052
無形固定資産合計 Total intangible assets	38,291	14,527	△ 23,764
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	107,697	106,242	△ 1,455
その他 Other	41,857	35,764	△ 6,092
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	149,555	142,007	△ 7,548
固定資産合計 Total noncurrent assets	246,965	229,699	△ 17,265
資産合計 Total assets	424,209	436,034	11,824

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	80,437	71,169	△ 9,268
預り金 Deposits received	59,331	63,966	4,635
リース債務 Lease obligations	4,580	3,492	△ 1,088
その他 Other	44,496	38,872	△ 5,624
流動負債合計 Total current liabilities	188,846	177,500	△ 11,345
リース債務 lease obligations	7,994	19,964	11,970
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	6,090	6,846	755
その他 Other	14,786	14,742	△ 44
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	28,872	41,553	12,681
負債合計 Total liabilities	217,718	219,054	1,335
株主資本合計 Total shareholders' equity	202,685	212,852	10,167
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	△ 2,862	△ 3,287	△ 424
少数株主持分 Minority interests	6,667	7,413	746
純資産合計 Total net assets	206,490	216,979	10,489
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	424,209	436,034	11,824

## 7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

### ①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and deposits	83,522	95,032	11,510	
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	27,494	13,139	△ 14,355	単体：前期末の金融機関休業日による影響 (Parent company)Due to closure of financial institutions on February 28 2010. (Bank holiday)
有価証券 Short-term investment securities	6,775	4,522	△ 2,252	
その他 Other	32,724	58,602	25,877	無形固定資産「のれん」から振替 Transfer from intangible assets 'goodwill' 単体：関連会社貸付金長期から振替 (Parent company)Transfer from investment and other assets 'Long-term loans receivable'

### ②有形固定資産 Property ,plant and equipment

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase	
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	27,264	27,884	620	
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	14,919	27,547	12,628	単体：新リース会計基準適用による影響 (Parent company)Due to application of new accounting standards for leases

### ③無形固定資産 Intangible assets

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase	
のれん Goodwill	25,060	-	△ 25,060	am/pm合併に伴い繰延税金資産(流動資産その他)へ振替 Transfer to deferred income tax assets (other current assets) accompanied by the merger with am/pm
個店営業権 Goodwill to individual store	4,674	2,918	△ 1,756	

### ④投資その他の資産 Investment and other assets

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase	
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	107,697	106,242	△ 1,455	
その他 Other	41,857	35,764	△ 6,092	単体：関連会社貸付金を短期貸付金（流動資産その他）へ振替 (Parent company)Transfer long-term loans receivable from affiliates to short-term (other current assets)

### ⑤流動負債 Current Liabilities

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase	
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	80,437	71,169	△ 9,268	am/pmにおける前期末の金融機関休業日による影響 (am/pm)Due to closure of financial institutions on February 28 2010. (Bank holiday)
預り金 Deposits received	59,331	63,966	4,635	単体：公共料金取扱の増加等 (Parent company)Increase in public utility charges-received
リース債務 Lease obligations	4,580	3,492	△ 1,088	
その他 Other	44,496	38,872	△ 5,624	単体：未払法人税等の減少 (Parent company)Decrease in income taxes payable

### ⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase	
リース債務 Lease obligations	7,994	19,964	11,970	単体：新リース会計基準適用による影響 (Parent company)Due to application of new accounting standards for leases

### ⑦純資産 Net assets

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase	
株主資本合計 Total shareholders' equity	202,685	212,852	10,167	利益剰余金の増加 Increase in retained earnings
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	△ 2,862	△ 3,287	△ 424	
少数株主持分 Minority interests	6,667	7,413	746	
純資産合計 Total net assets	206,490	216,979	10,489	



## 8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	148,734	167,636	18,902
その他 Other operating revenue	15,018	18,186	3,168
売上高 Net sales	69,271	84,994	15,723
営業総収入 Gross operating revenue	233,024	270,817	37,793
売上原価 Cost of sales	49,412	60,811	11,399
売上総利益 Gross profit	19,859	24,183	4,323
営業総利益 Operating gross profit	183,612	210,006	26,394
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	153,366	176,265	22,899
営業利益 Operating income	30,246	33,741	3,494
営業外収益 Non-operating income	2,809	2,810	0
営業外費用 Non-operating expenses	373	664	291
経常利益 Ordinary income	32,682	35,887	3,204
特別利益 Extraordinary income	185	1,187	1,001
特別損失 Extraordinary loss	7,912	7,162	△ 750
税引前当期純利益 Income before income taxes	24,955	29,912	4,956
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	10,785	495	△ 10,290
法人税等調整額 Income taxes-deferred	3,865	12,738	8,873
当期純利益 Net income	10,305	16,678	6,372

## 9. 単体損益計算書 主な増減明細

### Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

#### ① 営業総収入 Gross Operating Revenues

(単位：百万円 millions of yen)

	10年2月期	11年2月期	増減	
	Feb-10	Feb-11	Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	148,734	167,636	18,902	売上高増加及び差益率向上 Increase in sales and betterment of gross profit ratio
その他 Other operating revenue	15,018	18,186	3,168	am/pm合併に伴うAFCフィー収入等増加 Increase in royalty revenue from area franchisers due to the merger with am/pm
売上高 Net sales	69,271	84,994	15,723	直営店日商の向上 Increase in average daily sales of company-owned stores
計 total	233,024	270,817	37,793	

#### ② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	10年2月期	11年2月期	増減	
	Feb-10	Feb-11	Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	60,980	72,318	11,337	店舗数の増加 Increase in the number of stores
人件費 Personnel expenses	30,996	34,828	3,832	合併受入による従業員、アルバイトの増加 Increase in employees accepted in merger
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	16,884	17,683	799	
宣伝販促費 Advertising expenses	10,425	12,434	2,009	
減価償却費 Depreciation	7,343	9,711	2,367	リース資産等の増加 Increase in lease assets
その他 Other	26,736	29,289	2,553	am/pm合併に伴う費用の増加 Increase in expenses due to the merger with am/pm
計 total	153,366	176,265	22,899	

#### ③ 営業外収益 Non-operating income

	10年2月期	11年2月期	増減
	Feb-10	Feb-11	Increase
受取利息 Interest income	1,496	1,386	△ 110
受取配当金 Dividends income	1,015	1,066	50
その他 Other	297	358	60
計 total	2,809	2,810	0

#### ④ 営業外費用 Non-operating expenses

	10年2月期	11年2月期	増減	
	Feb-10	Feb-11	Increase	
営業外費用 Non-operating expenses	373	664	291	リース支払利息の増加 Increase in lease interest expenses

#### ⑤ 特別利益 Extraordinary gain

	10年2月期	11年2月期	増減	
	Feb-10	Feb-11	Increase	
特別利益 Extraordinary gain	185	1,187	1,001	貸倒引当金戻入額の増加 Increase in reversal of allowance for doubtful accounts

#### ⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	10年2月期	11年2月期	増減
	Feb-10	Feb-11	Increase
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,824	1,513	△ 310
減損損失 Impairment loss	2,048	1,933	△ 115
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	997	494	△ 503
投資損失引当金繰入額 Provision of allowance for investment loss	690	1,337	646
その他 Other	2,350	1,883	△ 466
計 Total	7,912	7,162	△ 750

## 10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	56,009	80,770	24,761
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	24,629	13,103	△ 11,526
有価証券 Short-term investment securities	5,996	3,999	△ 1,996
未収入金 Accounts receivable-other	22,922	33,470	10,548
その他 Other	37,739	47,836	10,097
流動資産合計 Total current assets	147,297	179,180	31,883
建物（純額） Buildings, net	19,367	19,922	555
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	9,493	21,650	12,156
土地 Land	10,584	10,465	△ 119
その他（純額） Other, net	5,414	6,152	737
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	44,861	58,191	13,329
無形固定資産合計 Total intangible assets	7,928	12,844	4,916
敷金 Lease deposits	96,016	103,302	7,285
その他 Other	46,858	36,897	△ 9,961
投資その他の資産合計 Investments and other assets	142,875	140,199	△ 2,676
固定資産合計 Total noncurrent assets	195,665	211,235	15,570
資産合計 Total assets	342,962	390,416	47,454

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	50,569	56,890	6,320
未払金 Accounts payable-other	15,998	18,309	2,311
預り金 Deposits received	43,352	53,456	10,104
その他 Other	15,565	21,485	5,919
流動負債合計 Total current liabilities	125,486	150,142	24,655
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	5,682	6,498	815
リース債務 Lease obligations	7,874	19,851	11,976
その他 Other	8,441	9,519	1,077
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	21,999	35,869	13,869
負債合計 Total liabilities	147,486	186,011	38,524
株主資本合計 Total shareholders' equity	195,340	204,162	8,822
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	135	242	107
純資産合計 Total net assets	195,475	204,405	8,929
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	342,962	390,416	47,454

## 11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

### ①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)		
	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	56,009	80,770	24,761
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	24,629	13,103	△ 11,526
			前期末の金融機関休業日による影響 Due to closure of financial institutions on February 28 2010. (Bank holiday)
有価証券 Short-term investment securities	5,996	3,999	△ 1,996
未収入金 Accounts receivable-other	22,922	33,470	10,548
その他 Other	37,739	47,836	10,097
			合併に伴う繰延税金資産の増加 Increase in deferred income tax assets by the merger with am/pm

### ②有形固定資産 Property, plant and equipment

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	9,493	21,650	12,156
			新リース会計基準適用による影響 Due to application of new accounting standards for leases

### ③無形固定資産 Intangible assets

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
無形固定資産合計 Total intangible assets	7,928	12,844	4,916
			合併に伴う個店営業権計上等 Recognition of goodwill to individual store by the merger

### ④投資その他の資産 Investment and other assets

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
敷金 Lease deposits	96,016	103,302	7,285
			店舗数の増加 Increase in the number of stores
その他 Other	46,858	36,897	△ 9,961
			関連会社貸付金を短期振替 Transfer long-term loans receivable from affiliates to short-term (other current assets)

### ⑤流動負債 Current Liabilities

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	50,569	56,890	6,320
			店舗数の増加等 Increase in the number of stores
預り金 Deposits received	43,352	53,456	10,104
			公共料金取扱の増加 Increase in public utility charges-received
その他 Other	15,565	21,485	5,919
			直営店買掛金、リース債務等の増加 Increase in accounts payable-trade at company-owned stores and lease obligations

### ⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
リース債務 Lease obligations	7,874	19,851	11,976

### ⑦純資産 Net assets

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	増減 Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	195,340	204,162	8,822
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	135	242	107
純資産合計 Total net assets	195,475	204,405	8,929

## 12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09			10年2月期 Feb-10			11年2月期 Feb-11		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	46,951	113.7%	3.8%	46,584	99.2%	3.7%	47,938	102.9%	3.5%
日配食品 Daily food	386,649	105.4%	31.0%	381,011	98.5%	29.8%	400,686	105.2%	29.6%
加工食品 Processed food	360,011	105.1%	28.9%	358,576	99.6%	28.2%	377,632	105.3%	28.0%
酒(免許品) Liquor (License goods)	65,476	103.5%	5.3%	64,141	98.0%	5.0%	64,505	100.6%	4.8%
食品小計 Food sub-total	793,612	105.7%	63.7%	786,173	99.1%	61.7%	826,257	105.1%	61.1%
非食品 Non-food items	369,073	127.6%	29.6%	391,829	106.2%	30.8%	423,276	108.0%	31.3%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	261,246	144.4%	21.0%	284,501	108.9%	22.3%	315,683	111.0%	23.4%
サービス Services	28,349	103.5%	2.3%	28,890	101.9%	2.3%	30,561	105.8%	2.3%
EC Electronic Commerce	54,751	100.6%	4.4%	66,859	122.1%	5.2%	71,374	106.8%	5.3%
合計 Total net sales of FM stores	1,245,787	111.0%	100.0%	1,273,752	102.2%	100.0%	1,351,470	106.1%	100.0%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード：店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロケ等  
 日配食品：米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等  
 加工食品：飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等  
 非食品：雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等  
 サービス：コピー、宅急便等  
 EC：Famiポート及びインターネットショッピングによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.  
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.  
 Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery, seasonings etc.  
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.  
 Services: Copy service, express service etc.  
 EC: Sales by Famiport(multimedia terminals) and internet shopping.

## 13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11		12年2月期(計画) Feb-12 (est.)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	50.61%	0.09%	50.96%	0.35%	51.92%	0.96%		
日配食品 Daily food	35.03%	0.10%	35.23%	0.20%	35.80%	0.57%		
加工食品 Processed food	35.17%	0.46%	35.68%	0.51%	36.63%	0.95%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	23.97%	0.72%	24.25%	0.28%	24.41%	0.16%		
食品小計 Food sub-total	36.02%	0.33%	36.37%	0.35%	37.11%	0.74%		
非食品 Non-food items	16.89%	△1.74%	16.43%	△0.46%	16.50%	0.07%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.49%	-	10.49%	-	11.07%	0.58%		
サービス Services	12.48%	△0.68%	11.74%	△0.74%	11.16%	△0.58%		
EC Electronic Commerce	3.60%	0.18%	3.42%	△0.18%	3.45%	0.03%		
合計 Total	28.40%	△0.78%	27.96%	△0.44%	28.31%	0.35%	28.67%	0.36%

※ 上記には、TOMONY 及び FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

#### 14. 営業実績の推移 Business Performance

		09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11		12年2月期(計画) Feb-12 (est.)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY	
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	508	37	498	△10	505	7	522	17
	既存店 Existing stores	510	37	501	△9	502	1	522	20
	新店 New stores	460	35	439	△21	564	125	514	△50
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	921	65	923	2	944	21	935	△9
	既存店 Existing stores	922	64	926	4	932	6	927	△5
	全店 Total stores	551	-	540	△11	534	△6	558	24
客単価(円) Spend per customer(yen)	既存店 Existing stores	553	2	540	△13	539	△1	563	24
	既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores	107.1		97.6		99.8		103.5	
平均在庫(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,753	248	5,669	△84	5,744	75	5,750	6
商品回転率(回) Turnover of goods		31.7	1.1	31.6	△0.1	31.3	△0.3	32.4	1.1

※ 上記には、TOMONY 及び ブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

#### 15. 営業時間 Business Hours

	09年2月末 Feb 28,'09			10年2月末 Feb 28,'10			11年2月末 Feb 28,'11		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	6,695	97.2%	182	6,948	97.1%	253	7,328	96.1%	380
その他 Others	196	2.8%	18	210	2.9%	14	301	3.9%	91
計 Total	6,891	100.0%	200	7,158	100.0%	267	7,629	100.0%	471

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

#### 16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	09年2月末 Feb 28,'09			10年2月末 Feb 28,'10			11年2月末 Feb 28,'11		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	6,622	96.1%	215	6,963	97.3%	341	7,391	96.9%	428
煙草有店 Cigarette-licensed stores	5,661	82.2%	340	6,266	87.5%	605	6,788	89.0%	522

Note: In Japan, sales of liquor and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

#### 17. 従業員の状況 Number of Employees

##### ①単体 Non-Consolidated

	09年2月末 Feb 28,'09		10年2月末 Feb 28,'10		11年2月末 Feb 28,'11	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	3,060	210	3,065	5	3,358	293
うち開発担当者 Number of store developers	168	5	152	△16	145	△7
うち営業担当者 Number of store supervisors	997	17	1,016	19	1,137	121
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	2,426	391	2,314	△112	2,958	644

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

##### ②連結 Consolidated

	09年2月末 Feb 28,'09		10年2月末 Feb 28,'10		11年2月末 Feb 28,'11	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	6,950	303	7,204	254	7,569	365

#### 18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

	09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	1,332,212	111.2%	1,442,621	108.3%	1,604,653	111.2%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	147,955	112.9%	154,956	104.7%	171,978	111.0%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

# 19. 店舗の状況 Store Network

11年2月末時点 as of Feb 28, 2011

FamilyMart stores						Hokkaido 45		
Thailand 622	Taiwan 2,637	South Korea 5,511	China 566	U.S.A. 10	Vietnam 4	Area franchising stores		
Nagasaki 139		Fukuoka 273	Yamaguchi 33	Shimane 37	Tottori 38	Kyoto 163	Ishikawa 74	
Saga 51		Oita 60	Hiroshima 168	Okayama 91	Kyoto 163	Hyogo 296	Fukuji 91	
Kumamoto 98		Miyazaki 78	Ehime 87	Kagawa 79	Osaka 703	Gifu 89	Toyama 69	
Okinawa 203		Kagoshima 206	Kochi 31	Tokushima 51	Nara 49	Aichi 435	Nagano 45	
					Wakayama 64	Mie 120	Shizuoka 197	
							Toyama 69	
							Niigata 51	
							Gunma 92	
							Yamanashi 63	
							Saitama 426	
							Kanagawa 600	
							Aomori 34	
							Iwate 99	
							Chiba 349	
							Tokyo 1,428	
							Amagata 46	
							Miyagi 203	
							Fukushima 116	
							Ibaraki 170	
							Tochigi 119	
							Tokyo 1,428	
							Chiba 349	
							<b>Total</b>	<b>17,598</b>

## ① 店舗数の推移 Number of Stores

	09年2月末 Feb 28, '09		10年2月末 Feb 28, '10		11年2月末 Feb 28, '11		12年2月末(計画) Feb 28, '12(est.)	
	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
直営店 Company-owned stores	469	9	434	△35	437	3	360	△77
第1タイプ Type1 (うちTOMONY)	3,861	234	4,086	225	4,487	401		
第2タイプ Type2	2,561	△43	2,638	77	2,705	67		
加盟店 Franchised stores	6,422	191	6,724	302	7,192	468	7,759	567
ファミリーマート計 FamilyMart stores	6,891	200	7,158	267	7,629	471	8,119	490
沖縄FM Okinawa FamilyMart	200	-	201	1	203	2		
南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	283	10	289	6	284	△5		
北海道FM Hokkaido FamilyMart	30	7	40	10	45	5		
JR九州リテール JR Kyushu Retail					87	87		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	513	17	530	17	619	89	640	21
国内計 Domestic chain stores	7,404	217	7,688	284	8,248	560	8,759	511
台湾FM (Taiwan) Taiwan FamilyMart	2,336	89	2,424	88	2,637	213	2,856	219
韓国FM (South Korea) BOKWANG FAMILYMART	4,180	393	4,743	563	5,511	768	6,231	720
タイFM (Thailand) Siam FamilyMart	525	18	565	40	622	57	676	54
上海FM Shanghai FamilyMart	165	47	287	122	442	155	672	230
広州FM Guangzhou FamilyMart	17	6	46	29	88	42	148	60
蘇州FM Suzhou FamilyMart	12	5	26	14	36	10	65	29
中国小計(China Sub-total)	194	58	359	165	566	207	885	319
米国FM (USA) FAMIMA CORPORATION	12	1	9	△3	10	1	10	-
ベトナム (Vietnam) Vietnam			1	1	4	3	16	12
海外AFC計 Overseas area franchising stores	7,247	559	8,101	854	9,350	1,249	10,674	1,324
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	7,760	576	8,631	871	9,969	1,338	11,314	1,345
FMチェーン計 Total chain stores	14,651	776	15,789	1,138	17,598	1,809	19,433	1,835

- ※1: 12年2月末(計画)には、12年2月期に展開予定の「TOMONY」及び「JR九州リテール」を含んでおりません。
- ※1: The figures for Feb-12(est.) do not include the TOMONY stores and JR Kyushu Retail.
- ※2: 12年2月末(計画)には、FamilyMartへブランド転換予定のam/pmを含めております。
- ※2: The figures for Feb-12 (est.) include am/pm stores earmarked for conversion to FamilyMart stores.
- ※3: 11年2月末におけるam/pm店舗数は、FMが展開するam/pm 335店、AFC 134店、合計469店となっております。
- ※3: Total of am/pm stores as of Feb-11 is 469 (335 am/pm Japan stores and 134 area franchised stores).
- ※4: ベトナムにおいては、同国における展開に向けエリアフランチャイザーとなる合弁会社設立の準備を進めております。
- ※4: We are preparing to establish area franchise joint ventures in Vietnam to support our growth in that country.

## ② 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

	09年2月期 Feb-09			10年2月期 Feb-10			11年2月期 Feb-11			12年2月期(計画) Feb-12(est.)		
	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
ファミリーマート FamilyMart	525	342	183	534	278	256	407	270	137	500	300	200
ほかTOMONY	17	-	17	11	-	11	5	-	5			
ブランド転換 am/pm→FamilyMart							329	-	329	290	-	-
ファミリーマート計 FamilyMart stores	542	342	200	545	278	267	741	270	471	790	300	490

## ③ B&S (ビルドアンドスクラップ) 数の推移 Number of Store Re-location

09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
75	80	82

## 20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

### ①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11		12年2月期(計画) Feb-12 (est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Lease deposits	14,764	98.7%	14,579	98.7%	10,107	69.3%	13,149	130.1%
新設店投資 New stores	4,241	116.4%	4,297	101.3%	4,742	110.3%	5,120	108.0%
既存店投資 Existing stores	1,565	89.4%	2,264	144.7%	1,865	82.4%	3,559	190.8%
店舗投資計 for stores	5,806	107.7%	6,562	113.0%	6,607	100.7%	8,679	131.4%
内装設備・器具备品等 Head office investment	241	138.2%	103	42.7%	246	238.8%	-	-
システム投資(注) System investment (Note)	3,972	189.1%	3,771	94.9%	3,231	85.7%	3,723	115.2%
本部投資計 for head office	4,214	185.2%	3,874	91.9%	3,478	89.8%	3,723	107.1%
リース Lease	-	-	9,212	-	15,695	170.4%	11,452	73.0%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	24,785	109.5%	34,228	138.1%	35,889	104.9%	37,005	103.1%

単体減価償却費 Depreciation	6,058	100.3%	7,343	121.2%	9,711	132.2%	14,050	144.7%
-------------------------	-------	--------	-------	--------	-------	--------	--------	--------

※ リース取引に関する会計基準適用により、10年2月期より設備投資額および減価償却費にはリース資産を含めて表示しております。

※ Due to adoption of the new lease accounting standards (Accounting Standard for Lease Transactions) from the year ended February 28, 2010, capital expenditures and depreciation amounts from the year ended February 28, 2010 included those for lease assets.

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 (計画) Feb-12 (est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	-	71	-	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	3,617	3,485	3,145	3,723
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	355	213	86	-
合計 Total	3,972	3,771	3,231	3,723

### ②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11		12年2月期(計画) Feb-12 (est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	29,167	106.0%	40,289	138.1%	40,302	100.0%	41,669	103.4%
連結減価償却費 Depreciation	9,668	98.1%	10,338	106.9%	12,582	121.7%	17,473	138.9%



## 21. 株主の状況(2011年2月28日現在) Principal Shareholders in February 28, 2011

### ① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	伊藤忠商事 株式会社 ITOCHU Corporation	29,941.2	30.65%
2	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	6,348.0	6.50%
3	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,332.0	3.41%
4	株式会社 エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,930.5	3.00%
5	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
6	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,964.4	2.01%
7	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)	1,530.3	1.57%
8	ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223 State Street Bank and Trust Company 505223	1,412.1	1.45%
9	ザ チェース マンハッタン バンク エヌイー ロンドン エスエル オムニバス アカウト THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,261.2	1.29%
10	ドイツ証券 株式会社 Deutsche Securities Inc.	1,088.6	1.11%
	計 Total	51,893.6	53.12%

(注) 上記のほか、自己株式が2,750千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,750 thousand shares in treasury.

### ② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	10年2月末 Feb 28, '10			11年2月末 Feb 28, '11		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	106	205,546	21.07%	120	253,395	25.96%
その他の法人 Other Japanese corporations	301	357,852	36.68%	288	353,243	36.21%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	373	337,113	34.55%	393	292,958	30.03%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	11,151	75,134	7.70%	10,210	76,089	7.80%
計 Total	11,931	975,645	100.00%	11,011	975,685	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit

## 22. 業績予想に関する補足資料 Supplemental Data for Business Outlook

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	【a】 12年2月期(計画) [震災発生前] (前期比YoY) Feb-12(est.) before the earthquake	【b】 12年2月期(計画) [震災発事後] (前期比YOY) Feb-12(est.) after the earthquake(revised)		【b-a】 増減 Difference	
			(下限) Minimum	(上限) Maximum	(下限) Minimum	(上限) Maximum
営業総収入 Gross operating revenue	319,889	322,500 (100.8%)	318,900 (99.7%)		△3,600	
営業利益 Operating income	38,223	41,000 (107.3%)	38,500 (100.7%)		△ 2,500	
経常利益 Ordinary income	39,907	43,000 (107.7%)	40,500 (101.5%)		△ 2,500	
特別損失 Extraordinary loss	△6,752	△14,000 (207.3%)	△ 21,000 (311.0%)	△ 18,000 (266.6%)	△ 7,000	△ 4,000
(資産除去債務約80億円除く) (excluding ¥8 billion in asset retirement obligations)		△ 6,200 (92.4%)				
当期純利益 Net income	18,023	16,000 (88.8%)	10,000 (55.5%)	12,000 (66.6%)	△ 6,000	△ 4,000
(資産除去債務による影響約50億円除く) (excluding a ¥5 billion impact from asset retirement obligations)		19,700 (109.5%)				
1株当たり当期純利益(円) Net income per share(Yen)	189.74	168.54	105.34	126.41	△ 63.20	△ 42.13
(資産除去債務除く) (exclude asset retirement obligations)		207.52				

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	【a】 12年2月期(計画) [震災発生前] (前期比YoY) Feb-12(est.) before the earthquake	【b】 12年2月期(計画) [震災発事後] (前期比YoY) Feb-12(est.) after the earthquake(revised)	【b-a】 増減 Difference
チェーン全店売上高 Total net sales of FM stores	1,440,457	1,513,000 (105.0%)	1,491,000 (103.5%)	△ 22,000
営業利益 Operating income	33,741	36,800 (109.1%)	34,300 (101.7%)	△ 2,500
売上高営業利益率 operating profit ratio	2.3%	2.4%	2.3%	△ 0.1%
既存比(通期) Growth rate of average daily sales of existing stores	99.8%	104.6%	103.5%	△ 1.1%

Operational Situation of Stores in Northeastern Region and Ibaraki Prefecture

2011年4月6日時点 (as of April 6, 2011)

	店舗数 (11年2月末) Number of stores as of Feb 28, 2011	休業店 Closed /Under preparation
青森 Aomori	34	0
秋田 Akita	46	0
岩手 Iwate	99	4
宮城 Miyagi	203	25
山形 Yamagata	87	0
福島 Fukushima	116	10
東北6県計 Tohoku region (North Honshu)	585	39
茨城 Ibaraki	170	2
東北+茨城 Tohoku+Ibaraki	755	41