

あなたと、コンビニ、

FamilyMart

2008年2月期 決算資料

**Summary of
Selected Financial Data**
Year Ended February 29, 2008

株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.

目次 Contents

1. 決算の概要 Financial Summary	1
2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries	2
3. 2009年2月期 業績予想 Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2009	2
4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	3
5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	4
6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	5
7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	6
8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income	7
9. 単体損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	8
10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets	9
11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	10
12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category	11
13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio	11
14. 営業実績の推移 Business Performance	12
15. 営業時間 Business Hours	12
16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	12
17. 従業員の状況 Number of Employees	12
18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service	12
19. 店舗の状況 Store Network	13
20. 設備投資の状況 Capital Expenditure	14
21. 株主の状況(2008年2月29日現在) Principal Shareholders in February 29, 2008	15
22. 主要CVSチェーン店舗数 Major Convenience Store Chains	16

Note: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

1. 決算の概要 Financial Summary

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08
連結営業総収入 Operating revenues	228,977	252,900	276,442	297,849	319,439
連結営業利益 Operating income	29,092	30,868	32,661	29,608	31,214
連結経常利益 Ordinary income	30,164	31,736	34,048	32,175	33,877
連結当期純利益 Net income	13,787	12,623	14,195	14,968	16,438

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	141.53	129.45	145.65	158.83	173.47
--	--------	--------	--------	--------	--------

純資産 Net assets	147,524	156,931	168,232	171,154	191,281
総資産 Total assets	309,314	286,770	314,120	315,255	351,271

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,522.33	1,619.49	1,736.24	1,771.34	1,921.63
総資本利益率 (%) ROA	4.9	4.2	4.7	4.8	4.9
自己資本利益率 (%) ROE	9.7	8.3	8.7	9.0	9.5

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	954,445	998,491	1,031,736	1,068,821	1,121,838
営業総収入 Operating revenues	162,506	173,370	184,065	194,080	210,351
営業利益 Operating income	27,266	28,646	29,780	27,542	28,639
経常利益 Ordinary income	28,247	29,883	31,651	30,716	31,262
当期純利益 Net income	13,709	12,961	10,365	13,774	15,900

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	141.06	133.34	106.54	146.48	168.39
--	--------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets	153,061	162,567	169,383	163,718	182,600
総資産 Total assets	291,669	267,771	282,202	279,214	312,789

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,579.83	1,678.08	1,748.56	1,771.87	1,915.57
総資本利益率 (%) ROA	5.2	4.6	3.8	4.9	5.4
自己資本利益率 (%) ROE	9.3	8.2	6.2	8.3	9.2

③株価推移 Share Price

(単位：円 yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,020	3,730	4,210	3,920	3,620
	最安値 lowest	1,775	2,695	3,050	2,965	2,840

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	07年2月末 Feb 28, '07			08年2月末 Feb 29, '08			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	3	4	7	3	4	7	-	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	5	10	15	5	14	19	4	-
合計 Total	8	14	22	8	18	26	4	-

②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07			08年2月期 Feb-08		
	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	28,565	2,900	2,252	29,252	2,994	2,269
サイアムFM Siam FamilyMart	18,715	△703	△1,909	20,334	△530	△739
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	62,776	482	451	61,499	1,081	895
ファミマコーポレーション FAMIMA CORPORATION	658	△687	△712	1,409	△939	△1,548

③主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08
	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	240	348
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	241	164
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	△127	△43
韓国FM BOKWANG FAMILYMART	3,554	4,234
ファミマクレジット(株) Famima Credit	△661	107

3. 2009年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2009

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間) 純利益 Net income	一株当たり 当期(中間) 純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	144,100	19,300	20,600	10,500	110.15
通期 Full Year	282,900	32,400	35,000	16,600	174.14

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間) 純利益 Net income	一株当たり 当期(中間) 純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	599,600	114,700	18,200	20,000	10,800	113.30
通期 Full Year	1,195,000	222,200	29,200	31,900	16,100	168.90

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	142,293	150,350	8,056
その他 Other operating revenues	21,049	21,232	183
売上高 Net sales of Company-owned stores	134,506	147,856	13,350
営業総収入 Operating revenues	297,849	319,439	21,590
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	108,839	118,292	9,453
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	25,667	29,564	3,897
営業総利益 Gross profit on operating revenues	189,010	201,147	12,137
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	159,401	169,933	10,531
営業利益 Operating income	29,608	31,214	1,605
受取利息 Interest income	1,187	1,791	603
受取配当金 Dividends income	51	78	27
有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities	140	111	△28
為替差益 Income on exchange	682	-	△682
持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies	204	767	562
その他 Others	453	361	△92
営業外収益合計 Non-operating income	2,719	3,110	391
支払利息 Interest expenses	71	242	171
その他 Others	81	204	123
営業外費用合計 Non-operating expenses	152	447	294
経常利益 Ordinary income	32,175	33,877	1,701
特別利益 Extraordinary gain	251	1,525	1,274
特別損失 Extraordinary loss	5,676	6,570	893
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	26,750	28,832	2,082
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,843	11,654	1,811
法人税等調整額 Income taxes -deferred	1,164	112	△1,051
少数株主利益 Minority interests in net income	774	626	△147
当期純利益 Net income	14,968	16,438	1,469

5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

①営業総収入 Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	142,293	150,350	8,056	単体：加盟店売上高の増加 (Parent company) Increase in sales of franchised stores
その他 Other operating revenues	21,049	21,232	183	
売上高 Net sales of Company-owned stores	134,506	147,856	13,350	単体：直営店稼働日数の増加 (Parent company) Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	297,849	319,439	21,590	

②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
借地借家料 Rental costs	55,034	60,557	5,522	単体：店舗賃借料等の増加 (Parent company) Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	33,303	35,258	1,955	単体：直営店の稼働日数増加によるアルバイト給料等の増加 (Parent company) Increase in part-time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	15,916	17,654	1,737	単体：機器リース料の増加等 (Parent company) Increase in store leasing equipments
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	10,662	11,797	1,134	単体：店舗販促費の増加等 (Parent company) Increase in cost of sales promotion for store
減価償却費 Depreciation and amortization expense	11,564	9,856	△1,708	単体：ソフトウェア償却費の減少 (Parent company) Decrease of software repayment costs
その他 Others	32,919	34,808	1,889	
計 Total	159,401	169,933	10,531	

③特別損失 Extraordinary Loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	2,577	2,536	△40	
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	1,436	1,966	529	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	255	441	185	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	771	969	197	
その他 Others	635	656	21	
計 Total	5,676	6,570	893	

④当期純利益 Net Income

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
連結決算 Consolidated	14,968	16,438	1,469	
(単体決算) (Non-consolidated)	13,774	15,900	2,126	
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.09	1.03	△ 0.06	

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	69,555	84,861	15,305
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,948	8,449	△499
有価証券 Marketable securities	5,980	17,759	11,779
たな卸資産 Merchandise and supplies	8,446	8,099	△346
前払費用 Prepaid expenses	5,675	6,357	682
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,341	2,550	208
未収入金 Receivables-other	16,889	16,654	△234
その他 Others	14,365	15,131	766
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	△1,274	△288	985
流動資産合計 Current assets	130,928	159,575	28,646
有形固定資産 Property and store facilities	55,258	52,694	△2,563
無形固定資産 Intangible fixed assets	5,720	7,947	2,227
投資その他の資産 Investment and other assets	123,347	131,053	7,705
固定資産合計 Fixed assets	184,326	191,695	7,368
資産合計 Assets	315,255	351,271	36,015
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	61,347	65,504	4,156
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,839	3,013	173
短期借入金 Short-term bank loans	617	308	△308
未払金 Payables-other	15,446	17,280	1,834
未払費用 Accrued expenses	3,342	3,980	637
未払法人税等 Income taxes payable	4,627	7,134	2,507
預り金 Money received	35,601	42,230	6,629
その他 Others	2,541	2,477	△64
流動負債合計 Current liabilities	126,362	141,928	15,566
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,117	5,198	81
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	494	534	40
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,554	10,419	△134
その他 Others	1,571	1,907	336
固定負債合計 Long-term liabilities	17,738	18,061	322
負債合計 Liabilities	144,101	159,990	15,889
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本剰余金 Capital surplus	17,869	17,388	△480
利益剰余金 Retained earnings	146,272	157,901	11,628
自己株式 Treasury stock	△17,037	△7,604	9,432
株主資本合計 Shareholder's equity	163,763	184,343	20,580
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	139	△1,061	△1,201
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△200	△44	155
評価・換算差額等合計 Valuable difference	△60	△1,106	△1,045
少数株主持分 Minority interests	7,452	8,044	591
純資産合計 Net assets	171,154	191,281	20,126
負債及び純資産合計 Liabilities and net assets	315,255	351,271	36,015

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	69,555	84,861	15,305	単体：自己株式の売却等 (Parent company) Sale of treasury stock
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,948	8,449	△499	
有価証券 Marketable securities	5,980	17,759	11,779	単体：売買目的有価証券の増加 (Parent company) Increase of buying and selling purpose
たな卸資産 Merchandise and supplies	8,446	8,099	△346	
未収入金 Receivables-other	16,889	16,654	△234	
その他 Others	14,365	15,131	766	

②固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	55,258	52,694	△2,563	単体：店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 (Parent company) Disposal of store closing and store
無形固定資産 Intangible fixed assets	5,720	7,947	2,227	
投資その他の資産 Investment and other assets	123,347	131,053	7,705	単体：敷金の増加等 (Parent company) Increase in lease-hold deposits

③流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	61,347	65,504	4,156	単体：加盟店買掛金の増加 (Parent company) Increase in trade accounts payable for franchised stores
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,839	3,013	173	
未払金 Payables-other	15,446	17,280	1,834	
未払費用 Accrued expenses	3,342	3,980	637	
預り金 Money received	35,601	42,230	6,629	単体：公共料金預り金の増加 (Parent company) Increase in public utility charges-received

④固定負債 Long-Term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,554	10,419	△134	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,117	5,198	81	

⑤少数株主持分 Minority Interests

	(単位：百万円 millions of yen)		
	07年2月期	08年2月期	増減
	Feb-07	Feb-08	Increase
	7,452	8,044	591

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	130,640	137,580	6,939
その他の営業収入 Other operating revenues	14,259	13,726	△532
売上高 Net sales of Company-owned stores	49,180	59,044	9,864
営業総収入 Operating revenues	194,080	210,351	16,270
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	35,019	41,721	6,701
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	14,160	17,323	3,162
営業総利益 Gross profit on operating revenues	159,060	168,630	9,569
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	131,518	139,990	8,472
営業利益 Operating income	27,542	28,639	1,097
受取利息 Interest income	1,429	1,464	35
有価証券利息 Marketable securities income	57	295	238
受取配当金 Dividends income	827	923	95
為替差益 Profit on exchange	680	-	△680
その他 Others	293	177	△115
営業外収益合計 Non-operating income	3,287	2,861	△426
支払利息 Interest expenses	46	66	20
為替差損 Loss on exchange	-	112	112
その他 Others	67	59	△8
営業外費用合計 Non-operating expenses	113	238	124
経常利益 Ordinary income	30,716	31,262	545
特別利益 Extraordinary gain	194	1,068	873
特別損失 Extraordinary loss	7,349	5,832	△1,516
税引前当期純利益 Income before income taxes	23,561	26,498	2,936
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,117	10,747	1,629
法人税等調整額 Income taxes -deferred	670	△149	△819
当期純利益 Net income	13,774	15,900	2,126

9. 単体損益計算書 主な増減明細
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

①営業総収入 Operating Revenues

	(単位:百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	130,640	137,580	6,939	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入 Other operating revenues	14,259	13,726	△532	賃貸収入等の減少 Decrease such as lease incomes
売上高 Net sales of Company-owned stores	49,180	59,044	9,864	直営店の稼働日数増加 Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	194,080	210,351	16,270	

②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位:百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
借地借家料 Rental costs	45,974	50,561	4,587	店舗賃借料等の増加 Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	26,592	27,969	1,376	直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等 Increase in part time employees' salaries owing to operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	14,356	17,067	2,710	機器リース料の増加等 Increase in store leasing equipments
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	8,601	9,416	815	店舗販促費の増加等 Increase in cost of sales promotion for store
減価償却費 Depreciation and amortization expense	8,043	6,042	△2,001	ソフトウェア償却費の減少 Decrease of software repayment costs
その他 Others	27,949	28,932	983	
計 Total	131,518	139,990	8,472	

③営業外損益 Non-Operating Income and Expenses

	(単位:百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
営業外収益 Non-Operating Income				
受取利息 Interest income	1,429	1,464	35	
有価証券利息 Marketable securities income	57	295	238	
受取配当金 Dividends income	827	923	95	
為替差益 Profit on exchange	680	-	△680	外貨建債権の期末評価替等 Profit on exchange for foreign currency loan
その他 Others	293	177	△115	
計 Total	3,287	2,861	△426	
営業外費用 Non-Operating Expenses				
支払利息 Interest expenses	46	66	20	
為替差損 Loss on exchange	-	112	112	外貨建債権の期末評価替等 Loss on exchange for foreign currency loan
その他 Others	67	59	△8	
計 Total	113	238	124	

④特別損失 Extraordinary Loss

	(単位:百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,753	1,976	222	
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	1,433	1,564	130	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	255	326	70	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	771	926	154	
投資等損失引当金繰入額 Provision for allowance for losses on investments	2,851	513	△2,338	サイアムFM/ファミマクレジット Siam FamilyMart /Famima Credit
その他 Others	283	526	242	
計 Total	7,349	5,832	△1,516	

⑤法人税等 Income Taxes and Others

	(単位:百万円 millions of yen)			
	07年2月期	08年2月期	増減	
	Feb-07	Feb-08	Increase	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,117	10,747	1,629	
法人税等調整額 Income taxes -deferred	670	△149	△819	
計 Total	9,787	10,597	810	

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	59,588	74,549	14,960
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,907	8,418	△489
有価証券 Marketable securities	1,000	13,988	12,988
商品・貯蔵品 Merchandise and supplies	1,943	2,160	217
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,325	2,479	154
短期貸付金 Short-term loans	164	63	△101
未収入金 Receivables-other	15,923	15,920	△2
その他 Others	17,491	17,935	443
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	△1,265	△270	995
流動資産合計 Current assets	106,078	135,245	29,166
有形固定資産 Property and store facilities	39,500	37,385	△2,114
無形固定資産 Intangible fixed assets	4,518	4,498	△20
投資その他の資産 Investment and other assets	129,117	135,659	6,542
固定資産合計 Fixed assets	173,136	177,544	4,407
資産合計 Assets	279,214	312,789	33,574

買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	2,506	3,319	813
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	45,045	47,698	2,652
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,839	3,013	173
未払金 Payables-other	12,397	14,167	1,770
加盟店未払金 Accrued liabilities for franchised stores	1,142	1,156	14
未払費用 Accrued expenses	1,648	1,768	120
未払法人税等 Income taxes payable	4,289	6,603	2,313
預り金 Money received	30,810	37,565	6,755
前受収益 Income in advance	488	459	△28
役員賞与引当金 Liability for board members' bonus	48	-	△48
リース資産減損勘定 Short-term impairment loss on leased assets	187	225	37
その他 Others	750	1,132	382
流動負債合計 Current liabilities	102,154	117,111	14,956
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,034	5,092	58
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	492	530	38
預り保証金 Guarantee deposits from franchised stores	1	-	△1
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,010	6,447	△562
長期リース資産減損勘定 Long-term impairment loss on leased assets	746	952	205
その他 Others	57	53	△3
固定負債合計 Long-term liabilities	13,342	13,077	△264
負債合計 Liabilities	115,496	130,189	14,692
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本準備金 Additional paid-in capital	17,056	17,056	-
自己株式処分差益 Gain on sales of treasury stock	812	331	△480
その他資本剰余金 Additional paid-in capital-treasury stock	812	331	△480
資本剰余金 capital surplus	17,869	17,388	△480
利益準備金 Legal reserve	2,668	2,668	-
特別償却準備金 Reserve for depreciation of specific equipment	45	2	△42
別途積立金 General reserve	127,253	135,253	8,000
繰越利益剰余金 Retained earnings carried	16,154	19,303	3,149
その他利益剰余金 Additional retained earnings	143,453	154,560	11,106
利益剰余金 Retained earnings	146,121	157,228	11,106
自己株式 Treasury stock	△17,037	△7,604	9,432
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	106	△1,069	△1,176
純資産合計 Net assets	163,718	182,600	18,882
負債及び純資産合計 Liabilities and net assets	279,214	312,789	33,574

11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	59,588	74,549	14,960	自己株式の売却等 Sale of treasury stock
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,907	8,418	△489	
有価証券 Marketable securities	1,000	13,988	12,988	売買目的有価証券の増加 Increase of buying and selling purpose securities
商品・貯蔵品 Merchandise and supplies	1,943	2,160	217	直営店舗数の増加 Increase in company-owned stores
短期貸付金 Short-term loans	164	63	△101	
未収入金 Receivables-other	15,923	15,920	△2	

②固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	39,500	37,385	△2,114	店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 Disposal of store closing and store redecoration
無形固定資産 Intangible fixed assets	4,518	4,498	△20	
投資その他の資産 Investment and other assets	129,117	135,659	6,542	敷金の増加等 Increase in lease-hold deposits

③流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	増減 Increase	
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	45,045	47,698	2,652	加盟店舗数の増加 Increase in franchised stores
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,839	3,013	173	
未払金 Payables-other	12,397	14,167	1,770	
未払費用 Accrued expenses	1,648	1,768	120	
預り金 Money received	30,810	37,565	6,755	公共料金預り金の増加 Increase in public utility charges-received

④固定負債 Long-term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	増減 Increase	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,034	5,092	58	
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,010	6,447	△562	転貸件数の減少等 Decrease in store leasing contracts

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06			07年2月期 Feb-07			08年2月期 Feb-08		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	34,281	130.1%	3.3%	38,501	112.3%	3.6%	41,285	107.2%	3.7%
日配食品 Daily food	336,902	103.5%	32.7%	346,724	102.9%	32.4%	366,960	105.8%	32.7%
加工食品 Processed food	321,273	100.4%	31.1%	327,043	101.8%	30.6%	342,502	104.7%	30.5%
酒(免許品) Liquor (License goods)	61,027	100.5%	5.9%	60,841	99.7%	5.7%	63,259	104.0%	5.6%
食品小計 Food sub-total	692,457	103.1%	67.1%	712,270	102.9%	66.6%	750,748	105.4%	66.9%
非食品 Non-food items	261,914	102.8%	25.4%	276,656	105.6%	25.9%	289,238	104.5%	25.8%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	149,865	107.0%	14.5%	166,315	111.0%	15.6%	180,933	108.8%	16.1%
サービス Services	34,139	86.8%	3.3%	26,934	78.9%	2.5%	27,401	101.7%	2.4%
EC Electronic Commerce	43,225	133.4%	4.2%	52,961	122.5%	5.0%	54,450	102.8%	4.9%
合計 Total net sales of FM stores	1,031,736	103.3%	100.0%	1,068,821	103.6%	100.0%	1,121,838	105.0%	100.0%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: 店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、クロquette等
 日配食品: 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
 加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
 非食品: 雑誌、CD、ゲーム、雑貨、煙草等
 サービス: コピー、宅急便等
 EC: Famiポート及びインターネットショッピングによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.
 Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.
 Non-food items: Magazines, CDs, daily goods, cigarette etc.
 Services: Copy service, express service etc.
 EC: Sales by Famiport(multimedia terminals) and internet shopping.

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	06年2月期 Feb-06		07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08		09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	49.75%	0.91%	50.52%	0.77%	50.52%	-		
日配食品 Daily food	34.08%	0.43%	34.65%	0.57%	34.93%	0.28%		
加工食品 Processed food	33.74%	0.71%	34.17%	0.43%	34.71%	0.54%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	22.78%	0.87%	22.98%	0.20%	23.25%	0.27%		
食品小計 Food sub-total	34.70%	0.75%	35.29%	0.59%	35.69%	0.40%		
非食品 Non-food items	19.53%	△0.19%	19.05%	△0.48%	18.63%	△0.42%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.48%	0.02%	10.56%	0.08%	10.49%	△0.07%		
サービス Services	11.23%	1.30%	13.59%	2.36%	13.16%	△0.43%		
EC Electronic Commerce	3.66%	△0.15%	3.26%	△0.40%	3.42%	0.16%		
合計 Total	28.77%	0.38%	28.95%	0.18%	29.18%	0.23%	29.26%	0.08%

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: In July-07, we commenced operation of Tomony stores in collaboration with Seibu Railway Co., Ltd. However, the figures above do not reflect the performance results of the Tomony stores.

14. 営業実績の推移 Business Performance

		06年2月期 Feb-06		07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08		09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
日商力(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	468	△5	464	△4	471	7	490	19
	既存店 Existing stores	471	△3	466	△5	473	7	492	19
	新店 New stores	418	△42	406	△12	425	19	445	20
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	835	1	831	△4	856	25	889	33
	既存店 Existing stores	838	4	834	△4	858	24	893	35
客単価(円) Spend per customer(yen)	全店 Total stores	561	△6	558	△3	551	△7	551	-
	既存店 Existing stores	562	△6	559	△3	551	△8	551	-
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		98.4	△2.8	98.6	0.2	100.9	2.3	102.5	1.6
平均在庫高(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,374	51	5,460	86	5,505	45	5,500	△5
商品回転率(回) Turnover of goods		30.5	△0.8	30.3	△0.2	30.6	0.3	30.9	0.3

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: In July-07, we commenced operation of Tomony stores in collaboration with Seibu Railway Co., Ltd.

However, the figures above do not reflect the performance results of the Tomony stores.

15. 営業時間 Business Hours

	06年2月末 Feb 28,'06			07年2月末 Feb 28,'07			08年2月末 Feb 29,'08		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	6,106	97.2%	306	6,323	97.3%	217	6,513	97.3%	190
その他 Others	178	2.8%	△16	178	2.7%	-	178	2.7%	-
計 Total	6,284	100.0%	290	6,501	100.0%	217	6,691	100.0%	190

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	06年2月末 Feb 28,'06			07年2月末 Feb 28,'07			08年2月末 Feb 29,'08		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	5,184	82.5%	152	5,874	90.4%	690	6,407	95.8%	533
煙草有店 Cigarette-licensed stores	4,870	77.5%	256	5,117	78.7%	247	5,321	79.5%	204

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

17. 従業員の状況 Number of Employees

①単体 Non-Consolidated

	06年2月末 Feb 28,'06		07年2月末 Feb 28,'07		08年2月末 Feb 29,'08	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	2,540	189	2,717	177	2,850	133
うち開発担当者 Number of store developers	167	15	173	6	163	△10
うち営業担当者 Number of store supervisors	866	40	908	42	980	72
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	1,516	168	1,715	199	2,035	320

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

②連結 Consolidated

	06年2月末 Feb 28,'06		07年2月末 Feb 28,'07		08年2月末 Feb 29,'08	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	6,048	590	6,735	687	6,647	△88

18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

	06年2月期 Feb-06		07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	906,191	115.6%	1,048,380	115.7%	1,198,266	114.3%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	102,314	113.5%	114,641	112.0%	131,060	114.3%

18. 店舗の状況 Store Network

08年2月末時点 as of Feb 29, 2008

FamilyMart stores					Area franchising stores		Hokkaido 23	
Thailand 507	Taiwan 2,247	South Korea 3,787	China 136	U. S. A. 11	Ishikawa 69	Aomori 23	Iwate 95	
					Fukui 88	Akita 28	Miyagi 195	
					Hiroshima 146	Yamagata 88	Fukushima 127	
					Osaka 648	Tochigi 111	Ibaraki 142	
					Nara 48	Tokyo 1,050		
					Wakayama 66	Chiba 279		
Total								13,875

① 店舗数の推移 Number of Stores

	06年2月末 Feb 28, '06		07年2月末 Feb 28, '07		08年2月末 Feb 29, '08		09年2月末 (計画) Feb 28, '09 (Est.)	
	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
直営店 Company-owned stores	342	56	358	16	460	102	450	△10
第1タイプ Type 1 (うちTOMONY)	3,343	282	3,509	166	3,627	118		
第2タイプ Type 2	2,599	△48	2,634	35	2,604	△30		
加盟店 Franchised stores	5,942	234	6,143	201	6,231	88	6,441	210
ファミリーマート計 FamilyMart stores	6,284	290	6,501	217	6,691	190	6,891	200
沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart	181	19	194	13	200	6		
南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart	269	1	266	△3	273	7		
北海道ファミリーマート Hokkaido FamilyMart			13	13	23	10		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	450	20	473	23	496	23	521	25
国内計 Domestic chain stores	6,734	310	6,974	240	7,187	213	7,412	225
台湾FM (Taiwan) Taiwan FamilyMart	1,869	168	2,023	154	2,247	224	2,359	112
韓国FM (South Korea) BOKWANG FAMILYMART	3,209	392	3,471	262	3,787	316	4,187	400
タイFM (Thailand) Siam FamilyMart	536	27	538	2	507	△31	571	64
上海FM (China) Shanghai FamilyMart	101	51	102	1	118	16	151	33
米国FM (USA) FAMIMA CORPORATION	3	3	12	9	11	△1	13	2
広州FM (China) Guangzhou FamilyMart			2	2	11	9	29	18
蘇州FM (China) Suzhou FamilyMart					7	7	18	11
海外AFC計 Overseas area franchising stores	5,718	641	6,148	430	6,688	540	7,328	640
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	6,168	661	6,621	453	7,184	563	7,849	665
FMチェーン計 Total chain stores	12,452	951	13,122	670	13,875	753	14,740	865

※09年2月末の計画値には、09年2月期に西武鉄道と共同展開する「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: Targets for the current term, ending February 28, 2009 do not reflect a possible increase in the number of

Tomony stores (a chain of in-station stores jointly developed with Seibu Railway Co., Ltd. from July 2007).

② 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

	06年2月期 Feb-06			07年2月期 Feb-07			08年2月期 Feb-08			09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)		
	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
ファミリーマート FamilyMart	606	316	290	586	369	217	515	330	185	550	350	200
ほかTOMONY							5	-	5			
ファミリーマート計 FamilyMart stores	606	316	290	586	369	217	520	330	190	550	350	200

③ B&S (ビルドアンドスクラップ) 数の推移 Number of Store Re-location

06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
50	53	67

19. 設備投資の状況 Capital Expenditure

①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06		07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08		09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	14,464	120.5%	15,179	104.9%	14,958	98.5%	14,073	94.1%
新設店投資 New stores	4,054	113.1%	5,252	129.6%	3,642	69.4%	3,604	99.0%
既存店投資 Existing stores	1,310	75.4%	1,580	120.6%	1,750	110.7%	1,889	107.9%
店舗投資計 for stores	5,364	100.8%	6,833	127.4%	5,393	78.9%	5,493	101.9%
内装設備・器具備品等 Head office investment	33	18.8%	67	203.5%	174	259.2%	-	-
システム投資 (注) System investment (Note)	6,137	177.2%	5,285	86.1%	2,101	39.8%	5,243	249.5%
本部投資計 for head office	6,170	169.5%	5,352	86.7%	2,276	42.5%	5,243	230.4%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	25,999	124.0%	27,365	105.3%	22,627	82.7%	24,810	109.6%
単体減価償却費 Depreciation and Amortization expense	8,190	87.7%	8,043	98.2%	6,042	75.1%	6,470	107.1%

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	2,393	524	-	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	2,119	4,201	1,979	5,243
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	1,623	559	122	-
合計 Total	6,137	5,285	2,101	5,243
リース lease			20,291	6,508

②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06		07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08		09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	29,490	110.8%	33,010	111.9%	27,504	83.3%	29,820	108.4%
連結減価償却費 Depreciation and Amortization expense	11,311	94.6%	11,564	102.2%	9,856	85.2%	10,874	110.3%

20. 株主の状況(2008年2月29日現在) Principal Shareholders in February 29, 2008

① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%
2	Mellon Bank, N.A. Treaty Clients Omnibus	6,540.1	6.70%
3	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	4,113.2	4.21%
4	株式会社 エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,930.5	3.00%
5	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,835.4	2.90%
6	野村證券 株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	2,199.4	2.25%
7	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
8	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,964.4	2.01%
9	Mellon Bank, N.A. as Agent for its Client Mellon Omnibus US Pension	1,475.6	1.51%
10	Dresdner Kleinwort (Japan) Limited Tokyo Branch	1,420.5	1.45%
	計 Total	55,505.5	56.82%

(注) 上記のほか、自己株式が2,358千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,358,840 shares in treasury.

② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	07年2月末 Feb 28, '07			08年2月末 Feb 29, '08		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	125	200,110	20.52%	111	215,393	22.09%
その他の法人 Other Japanese corporations	377	325,729	33.39%	347	353,582	36.23%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	339	324,725	33.29%	306	321,979	33.01%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	15,856	124,856	12.80%	12,980	84,553	8.67%
計 Total	16,697	975,420	100.00%	13,744	975,507	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit

21. 主要CVSチェーン店舗数 Major Convenience Store Chains

	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	06年2月末	Feb 28, '06	07年2月末	Feb 28, '07	08年2月末	Feb 29, '08
			店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
1	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 ITOCHU Corporation	12,452	951	13,122	670	13,875	753
2	セブン-イレブン・J Seven-Eleven・J	セブン&アイ・ホールディングス Seven & I Holdings	11,395	504	11,839	444	12,151	312
3	ローソン LAWSON	三菱商事 Mitsubishi Corporation	8,610	318	8,858	248	8,908	50
4	サンクス Sunkus	サークルKサンクス Circle K Sunkus	3,337	△21	3,278	△59	3,181	△97
	サークルK Circle K		3,035	54	3,057	22	2,957	△100
	その他 other		-	-	1	1	1	-
5	ミニストップ MINISTOP	イオン AEON	2,855	174	2,974	119	3,082	108
6	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	1,824	△84	1,692	△132	1,598	△94
7	エーエム・ピーエム・J am/pm・J	レックス・ホールディングス REX HOLDINGS	1,322	△25	1,265	△57	1,146	△119
8	セイコーマート Seicomart	丸ヨ西尾 Maruyo Nishio	1,011	17	1,014	3	1,032	18
9	ホットスパ- CVNS HOT SPAR	MICSグループ MICS Group	433	△14	429	△4	379	△50
	ココストア CocoStore		353	48	332	△21	306	△26
	エブリワン every one		205	△82	214	9	225	11
	リックサポートシステムズ RIC SUPPORT SYSTEMS		/	/	90	90	84	△6
10	SHOP99	キョウデン KYODEN COMPANY	786	265	774	△12	825	51
11	ポプラ POPLAR	ポプラグループ POPLAR Group	818	△13	784	△34	755	△29
12	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	697	23	714	17	722	8
13	セーブオン SAVE ON	ベイシアグループ Beisia Group	541	△11	553	12	557	4
14	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	390	16	401	11	406	5
15	コミュニティストア Community Store	国分 KOKUBU & CO., LTD.	379	△208	322	△57	290	△32
計 Total			50,443	1,912	51,713	1,270	52,480	767

出典：流通産業新聞社『コンビニエンスストア速報』
Source: Convenience Store News Flash