

あなたと、コンビニ、

FamilyMart

2009年2月期 決算資料

**Summary of
Selected Financial Data**
Year Ended February 28, 2009

株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.

目次

Contents

1. 決算の概要	1
Financial Summary	
2. 連結対象会社について	2
Consolidated Subsidiaries	
3. 2010年2月期 業績予想	2
Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2010	
4. 連結損益計算書	3
Consolidated Statements of Income	
5. 連結損益計算書 主な増減明細	4
Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	
6. 連結貸借対照表	5
Consolidated Balance Sheets	
7. 連結貸借対照表 主な増減明細	6
Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	
8. 単体損益計算書	7
Non-Consolidated Statements of Income	
9. 単体損益計算書 主な増減明細	8
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	
10. 単体貸借対照表	9
Non-Consolidated Balance Sheets	
11. 単体貸借対照表 主な増減明細	10
Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	
12. 商品分類別売上高の推移	11
Breakdown of Sales by Merchandise Category	
13. 差益率の推移	11
Gross Profit Ratio	
14. 営業実績の推移	12
Business Performance	
15. 営業時間	12
Business Hours	
16. 免許品(酒・煙草)有店	12
Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	
17. 従業員の状況	12
Number of Employees	
18. 料金代行収納の状況	12
Bill Settlement Service	
19. 店舗の状況	13
Store Network	
20. 設備投資の状況	14
Capital Expenditure	
21. 株主の状況(2009年2月28日現在)	15
Principal Shareholders in February 28, 2009	
22. 主要CVSチェーン店舗数	16
Major Convenience Store Chains	

Note: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

1. 決算の概要 Financial Summary

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09
連結営業総収入 Operating revenues	252,900	276,442	297,849	319,439	287,342
連結営業利益 Operating income	30,868	32,661	29,608	31,214	36,532
連結経常利益 Ordinary income	31,736	34,048	32,175	33,877	39,478
連結当期純利益 Net income	12,623	14,195	14,968	16,438	16,451

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	129.45	145.65	158.83	173.47	172.59
--	--------	--------	--------	--------	--------

純資産 Net assets	156,931	168,232	171,154	191,281	197,529
総資産 Total assets	286,770	314,120	315,255	351,271	398,125

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,619.49	1,736.24	1,771.34	1,921.63	2,001.50
総資本利益率 (%) ROA	4.2	4.7	4.8	4.9	4.4
自己資本利益率 (%) ROE	8.3	8.7	9.0	9.5	8.8

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	998,491	1,031,736	1,068,821	1,121,838	1,245,787
営業総収入 Operating revenues	173,370	184,065	194,080	210,351	236,133
営業利益 Operating income	28,646	29,780	27,542	28,639	33,592
経常利益 Ordinary income	29,883	31,651	30,716	31,262	36,466
当期純利益 Net income	12,961	10,365	13,774	15,900	14,265

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	133.34	106.54	146.48	168.39	149.65
--	--------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets	162,567	169,383	163,718	182,600	191,639
総資産 Total assets	267,771	282,202	279,214	312,789	363,646

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,678.08	1,748.56	1,771.87	1,915.57	2,010.52
総資本利益率 (%) ROA	4.6	3.8	4.9	5.4	4.2
自己資本利益率 (%) ROE	8.2	6.2	8.3	9.2	7.6

③株価推移 Share Price

(単位：円 yen)

		05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,730	4,210	3,920	3,620	4,980
	最安値 lowest	2,695	3,050	2,965	2,840	2,945

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	08年2月末 Feb 29, '08			09年2月末 Feb 28, '09			増減		
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease	
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	3	4	7	3	4	7	-	-	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	5	14	19	6	14	20	2	1	1
合計 Total	8	18	26	9	18	27	2	1	1

②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries (単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08			09年2月期 Feb-09		
	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	29,252	2,994	2,269	26,731	2,849	2,307
サイアムFM Siam FamilyMart	20,334	△530	△739	19,130	△6	△92
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	61,499	1,081	895	5,363	1,218	712
ファミマコーポレーション FAMIMA CORPORATION	1,409	△939	△1,548	1,339	△909	△1,222

③主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method (単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09
	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	348	370
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	164	251
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	△43	1
韓国FM BOKWANG FAMILYMART	4,234	4,051
ファミマクレジット(株) Famima Credit	107	△305

3. 2010年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2010

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	147,100	21,900	23,200	11,600	121.71
通期 Full Year	287,500	36,700	39,500	18,800	197.26

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	661,700	124,700	21,000	22,500	11,300	118.55
通期 Full Year	1,305,000	241,400	34,300	36,600	17,600	184.65

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	150,350	162,288	11,937
その他 Other operating revenues	21,232	22,570	1,337
売上高 Net sales of Company-owned stores	147,856	102,483	△45,373
営業総収入 Operating revenues	319,439	287,342	△32,097
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	118,292	71,504	△46,788
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	29,564	30,979	1,414
営業総利益 Gross profit on operating revenues	201,147	215,837	14,690
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	169,933	179,305	9,372
営業利益 Operating income	31,214	36,532	5,317
受取利息 Interest income	1,791	2,034	242
受取配当金 Dividends income	78	90	11
有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities	111	71	△40
持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies	767	832	64
その他 Others	361	426	64
営業外収益合計 Non-operating income	3,110	3,454	344
支払利息 Interest expenses	242	135	△107
その他 Others	204	373	168
営業外費用合計 Non-operating expenses	447	508	61
経常利益 Ordinary income	33,877	39,478	5,600
特別利益 Extraordinary gain	1,525	242	△1,283
特別損失 Extraordinary loss	6,570	9,791	3,220
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	28,832	29,929	1,097
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	11,654	12,672	1,018
法人税等調整額 Income taxes -deferred	112	△230	△343
少数株主利益 Minority interests in net income	626	1,036	409
当期純利益 Net income	16,438	16,451	13

5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

①営業総収入 Operating Revenues

(単位：百万円 millions of yen)				
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	150,350	162,288	11,937	単体：加盟店売上高の増加 (Parent company) Increase in sales of franchised stores
その他 Other operating revenues	21,232	22,570	1,337	
売上高 Net sales of Company-owned stores	147,856	102,483	△45,373	ファミマ・ドット・コム：売上高純額表示による影響 (famima.com) Influence by the sales amount pure sum indication
計 Total	319,439	287,342	△32,097	

②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

(単位：百万円 millions of yen)				
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	60,557	65,641	5,083	単体：店舗賃借料等の増加 (Parent company) Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	35,258	37,507	2,248	単体：直営店の稼働日数増加によるアルバイト給料等の増加 (Parent company) Increase in part-time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	11,797	13,065	1,268	単体：店舗販促費の増加等 (Parent company) Increase in cost of sales promotion for store
その他 Others	62,319	63,091	771	
計 Total	169,933	179,305	9,372	

③特別損失 Extraordinary Loss

(単位：百万円 millions of yen)				
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	2,536	1,837	△699	
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	1,966	2,078	112	
投資有価証券評価損 Investment securities appraisal loss	33	4,060	4,026	単体：時価の下落等による計上 (Parent company) Due to declines in market prices
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	441	243	△198	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	969	920	△49	
その他 Others	623	650	27	
計 Total	6,570	9,791	3,220	

④当期純利益 Net Income

(単位：百万円 millions of yen)				
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
連結決算 Consolidated	16,438	16,451	13	
(単体決算) (Non-consolidated)	15,900	14,265	△1,635	
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.03	1.15	0.12	

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	84,861	99,894	15,033
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,449	16,550	8,101
有価証券 Marketable securities	17,759	36,601	18,841
たな卸資産 Merchandise and supplies	8,099	7,467	△632
前払費用 Prepaid expenses	6,357	7,115	757
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,550	1,715	△835
未収入金 Receivables-other	16,654	21,154	4,500
その他 Others	15,131	14,112	△1,019
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	△288	△204	84
流動資産合計 Current assets	159,575	204,406	44,830
有形固定資産 Property and store facilities	52,694	48,336	△4,358
無形固定資産 Intangible fixed assets	7,947	8,940	992
投資その他の資産 Investment and other assets	131,053	136,442	5,389
固定資産合計 Fixed assets	191,695	193,719	2,023
資産合計 Assets	351,271	398,125	46,854
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	65,504	102,010	36,506
加盟店預り金 Due to franchised stores	3,013	1,020	△1,992
短期借入金 Short-term bank loans	308	156	△152
未払金 Payables-other	17,280	17,849	568
未払費用 Accrued expenses	3,980	3,974	△5
未払法人税等 Income taxes payable	7,134	6,918	△216
預り金 Money received	42,230	49,075	6,845
その他 Others	2,477	2,019	△457
流動負債合計 Current liabilities	141,928	183,024	41,095
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,198	5,457	259
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	534	597	63
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,419	9,746	△673
その他 Others	1,907	1,769	△138
固定負債合計 Long-term liabilities	18,061	17,571	△489
負債合計 Liabilities	159,990	200,596	40,606
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本剰余金 Capital surplus	17,388	17,388	0
利益剰余金 Retained earnings	157,901	168,003	10,102
自己株式 Treasury stock	△7,604	△7,663	△58
株主資本合計 Shareholder's equity	184,343	194,387	10,043
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	△1,061	21	1,083
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△44	△3,653	△3,608
評価・換算差額等合計 Valuable difference	△1,106	△3,631	△2,525
少数株主持分 Minority interests	8,044	6,774	△1,270
純資産合計 Net assets	191,281	197,529	6,248
負債及び純資産合計 Liabilities and net assets	351,271	398,125	46,854

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

(単位：百万円 millions of yen)				
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	84,861	99,894	15,033	単体：月末銀行休業日による影響 (Parent company) Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,449	16,550	8,101	単体：月末銀行休業日による影響 (Parent company) Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)
有価証券 Marketable securities	17,759	36,601	18,841	単体：売買目的有価証券の増加 (Parent company) Increase of buying and selling purpose
未収入金 Receivables-other	16,654	21,154	4,500	単体：月末銀行休業日による影響 (Parent company) Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)

②固定資産 Fixed Assets

(単位：百万円 millions of yen)				
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	52,694	48,336	△4,358	単体：店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 (Parent company) Disposal of store closing and store
無形固定資産 Intangible fixed assets	7,947	8,940	992	単体：ソフトウェアの増加等 (Parent company) Purchase of additional software
投資その他の資産 Investment and other assets	131,053	136,442	5,389	単体：敷金の増加等 (Parent company) Increase in lease-hold deposits

③流動負債 Current Liabilities

(単位：百万円 millions of yen)				
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	65,504	102,010	36,506	単体：加盟店買掛金の増加 (Parent company) Increase in trade accounts payable for franchised stores
加盟店預り金 Due to franchised stores	3,013	1,020	△1,992	単体：月末銀行休業日による影響 (Parent company) Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)
預り金 Money received	42,230	49,075	6,845	ファミマ・トット・コム：売上高純額表示による影響 (famima.com) Influence by the sales amount pure sum indication

④固定負債 Long-Term Liabilities

(単位：百万円 millions of yen)				
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,419	9,746	△673	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,198	5,457	259	

⑤少数株主持分 Minority Interests

(単位：百万円 millions of yen)				
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
	8,044	6,774	△1,270	

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	137,580	148,839	11,259
その他の営業収入 Other operating revenues	13,726	13,672	△53
売上高 Net sales of Company-owned stores	59,044	73,621	14,577
営業総収入 Operating revenues	210,351	236,133	25,782
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	41,721	52,499	10,778
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	17,323	21,121	3,798
営業総利益 Gross profit on operating revenues	168,630	183,634	15,003
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	139,990	150,041	10,050
営業利益 Operating income	28,639	33,592	4,953
受取利息 Interest income	1,464	1,604	140
有価証券利息 Marketable securities income	295	298	2
受取配当金 Dividends income	923	1,194	271
その他 Others	177	160	△17
営業外収益合計 Non-operating income	2,861	3,257	396
支払利息 Interest expenses	66	68	2
為替差損 Loss on exchange	112	278	165
その他 Others	59	37	△22
営業外費用合計 Non-operating expenses	238	384	145
経常利益 Ordinary income	31,262	36,466	5,204
特別利益 Extraordinary gain	1,068	170	△897
特別損失 Extraordinary loss	5,832	12,420	6,588
税引前当期純利益 Income before income taxes	26,498	24,216	△2,281
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	10,747	11,335	588
法人税等調整額 Income taxes -deferred	△149	△1,384	△1,234
当期純利益 Net income	15,900	14,265	△1,635

9. 単体損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

①営業総収入 Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	137,580	148,839	11,259	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入 Other operating revenues	13,726	13,672	△53	
売上高 Net sales of Company-owned stores	59,044	73,621	14,577	直営店の稼働日数の増加、直営店売上高の増加 Increase in operating days at Company-owned stores, Increase in sales of Company-owned stores
計 Total	210,351	236,133	25,782	

②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	50,561	55,662	5,101	店舗賃借料等の増加 Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	27,969	30,686	2,716	直営店の稼働日数増加によるアルバイト給料等の増加 Increase in part time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	17,067	17,108	41	機器リース料の増加等 Increase in store leasing equipments
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	9,416	10,796	1,379	店舗販促費の増加等 Increase in cost of sales promotion for store
減価償却費 Depreciation and amortization expense	6,042	6,058	16	
その他 Others	28,932	29,728	795	
計 Total	139,990	150,041	10,050	

③特別損失 Extraordinary Loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,976	1,435	△541	
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	1,564	1,796	231	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	326	243	△83	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	926	876	△49	
投資等損失引当金繰入額 Provision for allowance for losses on investments	513	3,499	2,986	ファミマコーポレーション/サイアムFM FAMIMA CORPORATION/Siam FamilyMart
投資有価証券評価損 Investment securities appraisal loss	33	4,060	4,026	時価の下落等による計上 Due to declines in market prices
その他 Others	492	510	17	
計 Total	5,832	12,420	6,588	

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	74,549	84,155	9,606
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,418	16,521	8,102
有価証券 Marketable securities	13,988	35,993	22,005
商品・貯蔵品 Merchandise and supplies	2,160	2,321	161
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,479	1,596	△882
短期貸付金 Short-term loans	63	63	0
未収入金 Receivables-other	15,920	20,120	4,200
その他 Others	17,935	18,573	637
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	△270	△171	99
流動資産合計 Current assets	135,245	179,175	43,929
有形固定資産 Property and store facilities	37,385	36,761	△624
無形固定資産 Intangible fixed assets	4,498	6,387	1,888
投資その他の資産 Investment and other assets	135,659	141,322	5,662
固定資産合計 Fixed assets	177,544	184,471	6,927
資産合計 Assets	312,789	363,646	50,856

買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	3,319	6,262	2,942
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	47,698	86,994	39,295
加盟店預り金 Due to franchised stores	3,013	1,005	△2,007
未払金 Payables-other	14,167	15,217	1,050
加盟店未払金 Accrued liabilities for franchised stores	1,156	1,565	408
未払費用 Accrued expenses	1,768	1,896	127
未払法人税等 Income taxes payable	6,603	6,074	△528
預り金 Money received	37,565	38,240	674
前受収益 Income in advance	459	479	19
リース資産減損勘定 Short-term impairment loss on leased assets	225	286	61
その他 Others	1,132	518	△614
流動負債合計 Current liabilities	117,111	158,540	41,429
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,092	5,271	178
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	530	586	55
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	6,447	6,404	△43
長期リース資産減損勘定 Long-term impairment loss on leased assets	952	1,156	204
その他 Others	53	48	△5
固定負債合計 Long-term liabilities	13,077	13,466	388
負債合計 Liabilities	130,189	172,007	41,818
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本準備金 Additional paid-in capital	17,056	17,056	-
自己株式処分差益 Gain on sales of treasury stock	331	332	0
その他資本剰余金 Additional paid-in capital-treasury stock	331	332	0
資本剰余金 capital surplus	17,388	17,388	0
利益準備金 Legal reserve	2,668	2,668	-
特別償却準備金 Reserve for depreciation of specific equipment	2	-	△2
別途積立金 General reserve	135,253	145,253	10,000
繰越利益剰余金 Retained earnings carried	19,303	17,279	△2,023
その他利益剰余金 Additional retained earnings	154,560	162,533	7,973
利益剰余金 Retained earnings	157,228	165,201	7,973
自己株式 Treasury stock	△7,604	△7,631	△26
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	△1,069	20	1,090
純資産合計 Net assets	182,600	191,639	9,038
負債及び純資産合計 Liabilities and net assets	312,789	363,646	50,856

11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	74,549	84,155	9,606	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,418	16,521	8,102	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)
有価証券 Marketable securities	13,988	35,993	22,005	売買目的有価証券の増加 Increase of buying and selling purpose securities
未収入金 Receivables-other	15,920	20,120	4,200	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)

②固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	37,385	36,761	△624	店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 Disposal of store closing and store redecoration
無形固定資産 Intangible fixed assets	4,498	6,387	1,888	ソフトウェアの増加等 Purchase of additional software
投資その他の資産 Investment and other assets	135,659	141,322	5,662	敷金の増加等 Increase in lease-hold deposits

③流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	増減 Increase	
買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	3,319	6,262	2,942	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	47,698	86,994	39,295	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)
加盟店預り金 Due to franchised stores	3,013	1,005	△2,007	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)
未払金 Payables-other	14,167	15,217	1,050	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on February 28. (Bank holiday)

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

		07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08			09年2月期 Feb-09			
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share	
	ファスト・フード Fast food	38,501	112.3%	3.6%	41,285	107.2%	3.7%	46,951	113.7%	3.8%
	日配食品 Daily food	346,724	102.9%	32.4%	366,960	105.8%	32.7%	386,649	105.4%	31.0%
	加工食品 Processed food	327,043	101.8%	30.6%	342,502	104.7%	30.5%	360,011	105.1%	28.9%
	酒(免許品) Liquor (License goods)	60,841	99.7%	5.7%	63,259	104.0%	5.6%	65,476	103.5%	5.3%
	食品小計 Food sub-total	712,270	102.9%	66.6%	750,748	105.4%	66.9%	793,612	105.7%	63.7%
非食品 Non-food items		276,656	105.6%	25.9%	289,238	104.5%	25.8%	369,073	127.6%	29.6%
	煙草(免許品) Cigarette (License goods)	166,315	111.0%	15.6%	180,933	108.8%	16.1%	261,246	144.4%	21.0%
	サービス Services	26,934	78.9%	2.5%	27,401	101.7%	2.4%	28,349	103.5%	2.3%
EC Electronic Commerce		52,961	122.5%	5.0%	54,450	102.8%	4.9%	54,751	100.6%	4.4%
合計 Total net sales of FM stores		1,068,821	103.6%	100.0%	1,121,838	105.0%	100.0%	1,245,787	111.0%	100.0%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード：店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロッケ等
 日配食品：米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
 加工食品：飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
 非食品：雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等
 サービス：コピー、宅急便等
 EC：Famiポート及びインターネットショッピングによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.
 Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.
 Services: Copy service, express service etc.
 EC: Sales by Famiport(multimedia terminals) and internet shopping.

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

		07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09		10年2月期(計画) Feb-10 (Est.)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
	ファスト・フード								
	Fast food	50.52%	0.77%	50.52%	-	50.61%	0.09%		
	日配食品	34.65%	0.57%	34.93%	0.28%	35.03%	0.10%		
	Daily food								
	加工食品	34.17%	0.43%	34.71%	0.54%	35.17%	0.46%		
	Processed food								
	酒(免許品)								
	Liquor (License goods)	22.98%	0.20%	23.25%	0.27%	23.97%	0.72%		
	食品小計								
	Food sub-total	35.29%	0.59%	35.69%	0.40%	36.02%	0.33%		
	非食品								
	Non-food items	19.05%	△0.48%	18.63%	△0.42%	16.89%	△1.74%		
	煙草(免許品)								
	Cigarette (License goods)	10.56%	0.08%	10.49%	△0.07%	10.49%	-		
	サービス								
	Services	13.59%	2.36%	13.16%	△0.43%	12.48%	△0.68%		
	EC								
	Electronic Commerce	3.26%	△0.40%	3.42%	0.16%	3.60%	0.18%		
	合計								
	Total	28.95%	0.18%	29.18%	0.23%	28.40%	△0.78%	28.76%	0.36%

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY stores.

14. 営業実績の推移 Business Performance

		07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09		10年2月期(計画) Feb-10 (Est.)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
日商力(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	464	△4	471	7	508	37	514	6
	既存店 Existing stores	466	△5	473	7	510	37	514	4
	新店 New stores	406	△12	425	19	460	35	480	20
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	831	△4	856	25	921	65	933	12
	既存店 Existing stores	834	△4	858	24	922	64	933	11
客単価(円) Spend per customer(yen)	全店 Total stores	558	△3	551	△7	551	-	551	-
	既存店 Existing stores	559	△3	551	△8	553	2	551	△2
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		98.6	0.2	100.9	2.3	107.1	6.2	100.5	△6.6
平均在庫高(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,460	86	5,505	45	5,753	248	5,775	22
商品回転率(回) Turnover of goods		30.3	△0.2	30.6	0.3	31.7	1.1	32.1	0.4

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY stores.

15. 営業時間 Business Hours

	07年2月末 Feb 28,'07			08年2月末 Feb 29,'08			09年2月末 Feb 28,'09		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	6,323	97.3%	217	6,513	97.3%	190	6,695	97.2%	182
その他 Others	178	2.7%	-	178	2.7%	-	196	2.8%	18
計 Total	6,501	100.0%	217	6,691	100.0%	190	6,891	100.0%	200

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	07年2月末 Feb 28,'07			08年2月末 Feb 29,'08			09年2月末 Feb 28,'09		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	5,874	90.4%	690	6,407	95.8%	533	6,622	96.1%	215
煙草有店 Cigarette-licensed stores	5,117	78.7%	247	5,321	79.5%	204	5,661	82.2%	340

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

17. 従業員の状況 Number of Employees

①単体 Non-Consolidated

	07年2月末 Feb 28,'07		08年2月末 Feb 29,'08		09年2月末 Feb 28,'09	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	2,717	177	2,850	133	3,060	210
うち開発担当者 Number of store developers	173	6	163	△10	168	5
うち営業担当者 Number of store supervisors	908	42	980	72	997	17
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	1,715	199	2,035	320	2,426	391

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

②連結 Consolidated

	07年2月末 Feb 28,'07		08年2月末 Feb 29,'08		09年2月末 Feb 28,'09	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	6,735	687	6,647	△88	6,950	303

18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

	07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	1,048,380	115.7%	1,198,266	114.3%	1,332,212	111.2%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	114,641	112.0%	131,060	114.3%	147,955	112.9%

19. 店舗の状況 Store Network

09年2月末時点 as of Feb 28, 2009

09年2月 末時点 as of Feb 28, 2009					FamilyMart stores					Hokkaido 30				
Thailand 525		Taiwan 2,336		South Korea 4,180		China 194		U.S.A. 12		Area franchising stores				

20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09		10年2月期 (計画) Feb-10 (Est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	15,179	104.9%	14,958	98.5%	14,764	98.7%	15,679	106.2%
新設店投資 New stores	5,252	129.6%	3,642	69.4%	4,241	116.4%	3,666	86.4%
既存店投資 Existing stores	1,580	120.6%	1,750	110.7%	1,565	89.4%	2,800	178.9%
店舗投資計 for stores	6,833	127.4%	5,393	78.9%	5,806	107.7%	6,466	111.4%
内装設備・器具備品等 Head office investment	67	203.5%	174	259.2%	241	138.2%	-	-
システム投資 (注) System investment (Note)	5,285	86.1%	2,101	39.8%	3,972	189.1%	3,702	93.2%
本部投資計 for head office	5,352	86.7%	2,276	42.5%	4,214	185.2%	3,702	87.8%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	27,365	105.3%	22,627	82.7%	24,785	109.5%	25,847	104.3%
単体減価償却費 Depreciation and Amortization expense	8,043	98.2%	6,042	75.1%	6,058	100.3%	6,690	110.4%

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 (計画) Feb-10 (Est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	524	-	-	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	4,201	1,979	3,617	3,702
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	559	122	355	-
合計 Total	5,285	2,101	3,972	3,702
リース lease	20,291	6,508	1,700	1,610

②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07		08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09		10年2月期(計画) Feb-10 (Est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	33,010	111.9%	27,504	83.3%	29,167	106.0%	29,684	101.8%
連結減価償却費 Depreciation and Amortization expense	11,564	102.2%	9,856	85.2%	9,668	98.1%	10,205	105.5%

21. 株主の状況(2009年2月28日現在) Principal Shareholders in February 28, 2009

① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%
2	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.(Trust account)	5,328.9	5.46%
3	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口4G) Japan Trustee Services Bank, Ltd.(Trust account 4G)	4,959.3	5.08%
4	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd.(Trust account)	3,023.3	3.10%
5	株式会社 エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,930.5	3.00%
6	メロン バンク エヌイー トリーティー クライアント オムニバス MELLOM BANK, N.A. TREATY CLIENT OMNIBUS	2,199.7	2.25%
7	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
8	ステート ストリート バンク アント・トラスト カンパニー State Street Bank and Trust Company	1,984.8	2.03%
9	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,964.4	2.01%
10	ザ・チエース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エスエル オムニバス アカウント THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,775.0	1.82%
	計 Total	56,192.3	57.53%

(注) 上記のほか、自己株式が2,365千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,365 thousand shares in treasury.

② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	08年2月末 Feb 29, '08			09年2月末 Feb 28, '09		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	111	215,393	22.09%	114	230,358	23.62%
その他の法人 Other Japanese corporations	347	353,582	36.23%	309	354,537	36.34%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	306	321,979	33.01%	404	319,159	32.71%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	12,980	84,553	8.67%	10,159	71,548	7.33%
計 Total	13,744	975,507	100.00%	10,986	975,602	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit

22. 主要CVSチェーン店舗数 Major Convenience Store Chains

	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	07年2月末 Feb 28, '07	前期差 YoY	08年2月末 Feb 29, '08	前期差 YoY	09年2月末 Feb 28, '09	前期差 YoY
			店舗数 Number of stores		店舗数 Number of stores		店舗数 Number of stores	
1	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 ITOCHU Corporation	13,122	670	13,875	753	14,651	776
2	セブン-イレブン・J Seven-Eleven・J	セブン&アイ・ホールディングス Seven & i Holdings	11,839	444	12,151	312	12,428	277
3	ローソン LAWSON	三菱商事 Mitsubishi Corporation	8,858	248	8,908	50	9,821	913
4	サンクス Sunkus	サークルKサンクス Circle K Sunkus	3,278	△59	3,181	△97	3,168	△13
	サークルK Circle K		3,057	22	2,957	△100	2,998	41
	その他 other		1	1	1	-	-	△1
5	ミニストップ MINISTOP	イオン AEON	2,974	119	3,082	108	3,270	188
6	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	1,692	△132	1,598	△94	1,641	43
7	エーエム・ピーエム・J am/pm・J	レックス・ホールディングス REX HOLDINGS	1,265	△57	1,146	△119	1,124	△22
8	ホットスパーCVNS HOT SPAR	MICSグループ MICS Group	429	△4	379	△50		
	ココストア CocoStore		332	△21	306	△26	655	349
	エブリワン every one		214	9	225	11	239	14
	リックサポートシステムズ RIC SUPPORT SYSTEMS		90	90	84	△6	193	109
9	セイコーマート Seicomart	丸ヨ西尾 Maruyo Nishio	1,014	3	1,032	18	1,039	7
10	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	714	17	722	8	712	△10
11	ポプラ POPLAR	ポプラグループ POPLAR Group	784	△34	755	△29	701	△54
12	セーブオン SAVE ON	ベイシアグループ Beisia Group	553	12	557	4	568	11
13	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	401	11	406	5	413	7
14	コミュニティストア Community Store	国分 KOKUBU & CO., LTD.	322	△57	290	△32	271	△19
計 Total			51,713	1,270	52,480	767	53,892	1,412

出典：流通産業新聞社『コンビニエンスストア速報』
Source：Convenience Store News Flash