

あなたと、コンビニ、

FamilyMart



2012年2月期 決算資料

**Summary of
Selected Financial Data**

Year Ended February 29, 2012



株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.

目次

Contents

1. 決算の概要	1
Financial Summary	
2. 連結対象会社について	2
Consolidated Subsidiaries	
3. 2013年2月期 業績予想	2
Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2013	
4. 連結損益計算書	3
Consolidated Statements of Income	
5. 連結損益計算書 主な増減明細	4
Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	
6. 連結貸借対照表	5
Consolidated Balance Sheets	
7. 連結貸借対照表 主な増減明細	6
Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	
8. 単体損益計算書	7
Non-Consolidated Statements of Income	
9. 単体損益計算書 主な増減明細	8
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	
10. 単体貸借対照表	9
Non-Consolidated Balance Sheets	
11. 単体貸借対照表 主な増減明細	10
Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	
12. 商品分類別売上高の推移	11
Breakdown of Sales by Merchandise Category	
13. 差益率の推移	11
Gross Profit Ratio	
14. 営業実績の推移	12
Business Performance	
15. 営業時間	12
Business Hours	
16. 免許品(酒・煙草)有店	12
Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	
17. 従業員の状況	12
Number of Employees	
18. 料金代行収納の状況	12
Bill Settlement Service	
19. 店舗の状況	13
Store Network	
20. 設備投資の状況	14
Capital Expenditure	
21. 株主の状況(2012年2月29日現在)	15
Principal Shareholders in February 29, 2012	

Note: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

1. 決算の概要 Financial Summary

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12
連結営業総収入 Gross operating revenues	319,439	287,342	278,175	319,889	329,218
連結営業利益 Operating income	31,214	36,532	33,530	38,223	42,586
連結経常利益 Ordinary income	33,877	39,478	35,760	39,907	44,810
連結当期純利益 Net income	16,438	16,451	15,102	18,023	16,584

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	173.47	172.59	158.47	189.74	174.70
--	--------	--------	--------	--------	--------

純資産 Net assets	191,281	197,529	206,490	216,979	225,939
総資産 Total assets	351,271	398,125	424,209	436,034	472,822

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,921.63	2,001.50	2,096.43	2,207.53	2,299.14
総資本利益率 (%) ROA	4.9	4.4	3.7	4.2	3.6
自己資本利益率 (%) ROE	9.5	8.8	7.7	8.8	7.8

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	1,121,838	1,245,787	1,273,752	1,440,457	1,534,652
営業総収入 Gross operating revenues	210,351	236,133	233,024	270,817	274,449
営業利益 Operating income	28,639	33,592	30,246	33,741	38,281
経常利益 Ordinary income	31,262	36,466	32,682	35,887	40,650
当期純利益 Net income	15,900	14,265	10,305	16,678	14,321

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	168.39	149.65	108.12	175.57	150.86
--	--------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets	182,600	191,639	195,475	204,405	211,501
総資産 Total assets	312,789	363,646	342,962	390,416	422,516

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,915.57	2,010.52	2,050.82	2,153.16	2,227.94
総資本利益率 (%) ROA	5.4	4.2	2.9	4.5	3.5
自己資本利益率 (%) ROE	9.2	7.6	5.3	8.3	6.9

③株価推移 Share Price

(単位：円 yen)

		08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,620	4,980	3,270	3,325	3,260
	最安値 lowest	2,840	2,945	2,460	2,705	2,550

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	11年2月末 Feb 28, '11			12年2月末 Feb 29, '12			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	3	4	7	7	4	11	4	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	6	17	23	7	19	26	4	1
合計 Total	9	21	30	14	23	37	8	1

②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位：百万円 millions of yen)

	12年2月末 Feb 29, '12	11年2月期 Feb-11			12年2月期 Feb-12		
	取込比率 Shares (※)	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	43.50%	25,120	3,108	2,600	28,615	3,208	2,722
タイFM Siam FamilyMart	88.52%	21,041	217	14	23,215	290	233
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	53.16%	4,990	1,297	767	5,402	1,083	634
米国FM FAMIMA CORPORATION	100.00%	1,056	△369	△584	1,061	△238	△263

※取込比率については、2012年2月期末時点における数字となっております。

※The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 29, 2012.

③主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位：百万円 millions of yen)

	12年2月末 Feb 29, '12	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12
	取込比率 Shares (※)	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	48.98%	455	389
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	49.00%	150	25
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	49.00%	21	22
韓国FM BOKWANG FAMILYMART	23.48%	4,945	5,574
上海FM Shanghai FamilyMart	30.00%	△517	△921

※取込比率については、2012年2月期末時点における数字となっております。

※The figures for earnings contributions (shares) by affiliates and subsidiaries are as of February 29, 2012.

3. 2013年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2013

①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	176,400	25,200	26,000	12,200	128.51
通期 Full Year	353,700	45,000	47,800	21,400	225.43

②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	817,000	142,000	23,400	24,800	12,100	127.46
通期 Full Year	1,630,000	278,300	40,500	42,500	19,600	206.47

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	181,063	189,658	8,594
その他 Other operating revenue	27,129	29,546	2,417
売上高 Net sales	111,696	110,013	△ 1,683
営業総収入 Gross operating revenue	319,889	329,218	9,328
売上原価 Cost of sales	77,713	77,061	△ 651
売上総利益 Gross profit	33,983	32,951	△ 1,031
営業総利益 Operating gross profit	242,176	252,156	9,980
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	203,953	209,570	5,617
営業利益 Operating income	38,223	42,586	4,363
営業外収益 Non-operating income	2,393	3,011	618
営業外費用 Non-operating expenses	709	787	78
経常利益 Ordinary income	39,907	44,810	4,902
特別利益 Extraordinary gain	1,220	4,326	3,106
特別損失 Extraordinary loss	6,752	17,853	11,101
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	34,375	31,283	△ 3,092
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	1,774	5,679	3,904
法人税等調整額 Income taxes - deferred	13,139	7,373	△ 5,765
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests		18,230	
少数株主利益 Minority interests in net income	1,438	1,646	207
当期純利益 Net income	18,023	16,584	△ 1,439

5. 連結損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

① 営業総収入 Gross operating revenue

(単位: 百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	181,063	189,658	8,594	単体: 売上高の増加 (Parent company) Increase in sales
その他 Other operating revenue	27,129	29,546	2,417	
売上高 Net sales	111,696	110,013	△ 1,683	
計 Total	319,889	329,218	9,328	

② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase
借地借家料 Leasehold and office rents	81,529	84,620	3,091
人件費 Personnel expenses	41,669	43,592	1,922
宣伝販促費 Advertising expenses	14,179	15,312	1,132
その他 Other	66,574	66,044	△ 529
計 Total	203,953	209,570	5,617

③ 営業外収益 Non-operating income

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase
受取利息 Interest income	1,560	1,436	△ 123
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	262	792	530
その他 Other	570	782	211
計 Total	2,393	3,011	618

④ 営業外費用 Non-operating expenses

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase
営業外費用 Non-operating expenses	709	787	78

⑤ 特別利益 Extraordinary income

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	-	1,013	1,013	(株)ファミマクレジット株式の売却 Due to share sales of Famima Credit
店舗閉鎖等未払金戻入益 Gain on reversal of accounts payable-store closing	-	2,472	2,472	支払不要となったam/pmジャパン店舗閉鎖見込未払金の戻入 Reversal of needless amount in prospective accounts payable-store closing on am/pm Japan
その他 Other	1,220	841	△ 378	
計 Total	1,220	4,326	3,106	

⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,681	1,503	△ 178	
減損損失 Impairment loss	2,164	2,590	425	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	7,444	7,444	
災害による損失 Loss on disaster	-	3,433	3,433	東日本大震災による損失 Due to the Great East Japan Earthquake
その他 Other	2,906	2,882	△ 23	
計 Total	6,752	17,853	11,101	

⑦ 当期純利益 Net income

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase
連結決算 Consolidated	18,023	16,584	△ 1,439
単体決算 Non-consolidated	16,678	14,321	△ 2,356
連単倍率 Consolidated/Non-consolidated ratios	1.08	1.16	0.08

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	95,032	94,812	△ 219
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	13,139	11,107	△ 2,031
有価証券 Short-term investment securities	4,522	42,325	37,802
未収入金 Accounts receivable-other	35,037	31,802	△ 3,234
その他 Other	58,602	37,304	△ 21,298
流動資産合計 Total current assets	206,334	217,352	11,018
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	27,884	33,111	5,226
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	27,547	38,376	10,829
その他（純額） Other, net	17,733	18,687	954
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	73,165	90,175	17,010
個店営業権 Goodwill to individual store	2,918	4,800	1,882
その他 Other	11,609	10,874	△ 735
無形固定資産合計 Total intangible assets	14,527	15,674	1,147
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	106,242	108,213	1,971
その他 Other	35,764	41,405	5,640
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	142,007	149,619	7,612
固定資産合計 Total noncurrent assets	229,699	255,469	25,769
資産合計 Total assets	436,034	472,822	36,788

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	71,169	74,566	3,397
預り金 Deposits received	63,966	67,242	3,275
リース債務 Lease obligations	3,492	5,360	1,868
その他 Other	38,872	38,553	△ 318
流動負債合計 Total current liabilities	177,500	185,722	8,222
リース債務 lease obligations	19,964	27,996	8,031
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,909	11,909
その他 Other	21,589	21,254	△ 334
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	41,553	61,160	19,606
負債合計 Total liabilities	219,054	246,883	27,828
株主資本合計 Total shareholders' equity	212,852	222,218	9,365
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	△ 3,287	△ 3,958	△ 671
少数株主持分 Minority interests	7,413	7,679	265
純資産合計 Total net assets	216,979	225,939	8,959
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	436,034	472,822	36,788

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and deposits	95,032	94,812	△ 219	
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	13,139	11,107	△ 2,031	
有価証券 Short-term investment securities	4,522	42,325	37,802	単体：短期運用目的債券等の増加 (Parent company) Increase in short-term bonds
その他 Other	58,602	37,304	△ 21,298	単体：関係会社短期貸付金の回収等 (Parent company) Due to collection of short-term loans receivable from subsidiaries and affiliates

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	11年2月期	12年2月期	増減
	Feb-11	Feb-12	Increase
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	27,884	33,111	5,226
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	27,547	38,376	10,829

③無形固定資産 Intangible assets

	11年2月期	12年2月期	増減
	Feb-11	Feb-12	Increase
無形固定資産合計 Total intangible assets	14,527	15,674	1,147

④投資その他の資産 Investment and other assets

	11年2月期	12年2月期	増減	
	Feb-11	Feb-12	Increase	
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	106,242	108,213	1,971	
その他 Other	35,764	41,405	5,640	資産除去債務会計基準の適用による繰延税金資産の増加 Increase in deferred tax assets due to application of new accounting standard for asset retirement obligations

⑤流動負債 Current Liabilities

	11年2月期	12年2月期	増減
	Feb-11	Feb-12	Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	71,169	74,566	3,397
預り金 Deposits received	63,966	67,242	3,275
リース債務 Lease obligations	3,492	5,360	1,868
その他 Other	38,872	38,553	△ 318

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	11年2月期	12年2月期	増減	
	Feb-11	Feb-12	Increase	
リース債務 Lease obligations	19,964	27,996	8,031	
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,909	11,909	資産除去債務会計基準の適用に伴う計上 Recognition by application of new accounting standard for asset retirement obligations

⑦純資産 Net assets

	11年2月期	12年2月期	増減
	Feb-11	Feb-12	Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	212,852	222,218	9,365
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	△ 3,287	△ 3,958	△ 671
少数株主持分 Minority interests	7,413	7,679	265
純資産合計 Total net assets	216,979	225,939	8,959

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	167,636	175,482	7,846
その他 Other operating revenue	18,186	19,615	1,428
売上高 Net sales	84,994	79,351	△ 5,642
営業総収入 Gross operating revenue	270,817	274,449	3,631
売上原価 Cost of sales	60,811	57,135	△ 3,675
売上総利益 Gross profit	24,183	22,216	△ 1,966
営業総利益 Operating gross profit	210,006	217,314	7,307
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	176,265	179,033	2,767
営業利益 Operating income	33,741	38,281	4,539
営業外収益 Non-operating income	2,810	3,122	311
営業外費用 Non-operating expenses	664	752	87
経常利益 Ordinary income	35,887	40,650	4,763
特別利益 Extraordinary income	1,187	4,344	3,156
特別損失 Extraordinary loss	7,162	18,914	11,752
税引前当期純利益 Income before income taxes	29,912	26,080	△ 3,832
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	495	4,398	3,903
法人税等調整額 Income taxes-deferred	12,738	7,359	△ 5,379
当期純利益 Net income	16,678	14,321	△ 2,356

9. 単体損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

① 営業総収入 Gross Operating Revenues

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	167,636	175,482	7,846	店舗数及び売上高の増加 Increase in sales and the number of franchised stores
その他 Other operating revenue	18,186	19,615	1,428	
売上高 Net sales	84,994	79,351	△ 5,642	直営店舗数の減少 Decrease in the number of Company-owned stores
計 total	270,817	274,449	3,631	

② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	72,318	74,738	2,420	店舗数及び平均賃料の増加 Increase in the number of stores and average rent
人件費 Personnel expenses	34,828	35,074	245	
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	17,683	15,614	△ 2,068	リース会計基準適用による減少 Due to application of accounting standards for leases
宣伝販促費 Advertising expenses	12,434	13,038	603	
減価償却費 Depreciation	9,711	13,016	3,305	リース等資産の増加 Increase in lease assets
その他 Other	29,289	27,551	△ 1,738	
計 total	176,265	179,033	2,767	

③ 営業外収益 Non-operating income

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
受取利息 Interest income	1,386	1,209	△ 176	
受取配当金 Dividends income	1,066	1,314	248	
その他 Other	358	597	239	
計 total	2,810	3,122	311	

④ 営業外費用 Non-operating expenses

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
営業外費用 Non-operating expenses	664	752	87	

⑤ 特別利益 Extraordinary gain

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
投資損失引当金戻入額 Reversal of allowance for investment loss	-	1,331	1,331	関係会社株式の売却に伴う引当金の取崩 (株ファミマクレジット) Due to sales of subsidiaries and affiliates' stocks (Famima Credit)
店舗閉鎖等未払金戻入益 Gain on reversal of accounts payable-store closing	-	2,472	2,472	支払不要となったam/pmジャパン店舗閉鎖見込未払金の戻入 Reversal of needless amount in prospective accounts payable-store closing on am/pm japan
その他 Other	1,187	540	△ 646	
計 Total	1,187	4,344	3,156	

⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,513	1,260	△ 253	
減損損失 Impairment loss	1,933	2,434	501	
投資損失引当金繰入額 Provision of allowance for investment loss	1,337	1,182	△ 155	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	7,288	7,288	
災害による損失 Loss on disaster	-	3,433	3,433	東日本大震災による損失 Due to the Great East Japan Earthquake
その他 Other	2,378	3,316	938	
計 Total	7,162	18,914	11,752	

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

		11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
	現金及び預金 Cash and deposits	80,770	75,647	△ 5,122	
	加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	13,103	11,064	△ 2,038	
	有価証券 Short-term investment securities	3,999	42,197	38,197	
	未収入金 Accounts receivable-other	33,470	27,960	△ 5,510	
	その他 Other	47,836	30,053	△ 17,782	
	流動資産合計 Total current assets		179,180	186,923	7,742
	建物（純額） Buildings, net	19,922	23,661	3,738	
	器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	21,650	31,368	9,717	
	土地 Land	10,465	10,465	-	
	その他（純額） Other, net	6,152	7,140	988	
	有形固定資産合計 Total property, plant and equipment		58,191	72,636	14,444
	無形固定資産合計 Total intangible assets		12,844	14,457	1,612
	敷金 Lease deposits	103,302	105,616	2,314	
	その他 Other	36,897	42,883	5,985	
	投資その他の資産合計 Investments and other assets		140,199	148,499	8,300
	固定資産合計 Total noncurrent assets		211,235	235,593	24,357
資産合計 Total assets		390,416	422,516	32,100	

		11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase
	加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	56,890	60,072	3,182
	未払金 Accounts payable-other	18,309	16,911	△ 1,398
	預り金 Deposits received	53,456	54,313	857
	その他 Other	21,485	24,062	2,576
	流動負債合計 Total current liabilities		150,142	155,360
	退職給付引当金 Provision for retirement benefits	6,498	7,015	517
	リース債務 Lease obligations	19,851	27,949	8,097
	資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,689	11,689
	その他 Other	9,519	9,000	△ 518
	固定負債合計 Total noncurrent liabilities		35,869	55,655
負債合計 Total liabilities		186,011	211,015	25,004
	株主資本合計 Total shareholders' equity	204,162	211,264	7,102
	評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	242	236	△ 6
純資産合計 Total net assets		204,405	211,501	7,095
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets		390,416	422,516	32,100

11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and deposits	80,770	75,647	△ 5,122	
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	13,103	11,064	△ 2,038	
有価証券 Short-term investment securities	3,999	42,197	38,197	短期運用目的債券等の増加 Increase in short-term bonds
未収入金 Accounts receivable-other	33,470	27,960	△ 5,510	
その他 Other	47,836	30,053	△ 17,782	関係会社短期貸付金の回収等 Due to collection of short-term loans receivable from subsidiaries and affiliates

②有形固定資産 Property, plant and equipment

	11年2月期	12年2月期	増減
	Feb-11	Feb-12	Increase
建物（純額） Buildings, net	19,922	23,661	3,738
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	21,650	31,368	9,717

③無形固定資産 Intangible assets

	11年2月期	12年2月期	増減
	Feb-11	Feb-12	Increase
無形固定資産合計 Total intangible assets	12,844	14,457	1,612

④投資その他の資産 Investment and other assets

	11年2月期	12年2月期	増減	
	Feb-11	Feb-12	Increase	
敷金 Lease deposits	103,302	105,616	2,314	
その他 Other	36,897	42,883	5,985	資産除去債務会計基準の適用による繰延税金資産の増加 Increase in deferred tax assets due to application of new accounting standard for asset retirement obligations

⑤流動負債 Current Liabilities

	11年2月期	12年2月期	増減
	Feb-11	Feb-12	Increase
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	56,890	60,072	3,182
未払金 Accounts payable-other	18,309	16,911	△ 1,398
その他 Other	21,485	24,062	2,576

⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	11年2月期	12年2月期	増減	
	Feb-11	Feb-12	Increase	
リース債務 Lease obligations	19,851	27,949	8,097	
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,689	11,689	資産除去債務会計基準の適用に伴う計上 Recognition by application of new accounting standard for asset retirement obligations

⑦純資産 Net assets

	11年2月期	12年2月期	増減
	Feb-11	Feb-12	Increase
株主資本合計 Total shareholders' equity	204,162	211,264	7,102
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	242	236	△ 6
純資産合計 Total net assets	204,405	211,501	7,095

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10			11年2月期 Feb-11			12年2月期 Feb-12		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	46,584	99.2%	3.7%	47,938	102.9%	3.5%	52,939	110.4%	3.5%
日配食品 Daily food	381,011	98.5%	29.8%	400,686	105.2%	29.6%	428,644	107.0%	28.4%
加工食品 Processed food	358,576	99.6%	28.2%	377,632	105.3%	28.0%	399,340	105.7%	26.4%
酒(免許品) Liquor (License goods)	64,141	98.0%	5.0%	64,505	100.6%	4.8%	65,413	101.4%	4.3%
食品小計 Food sub-total	786,173	99.1%	61.7%	826,257	105.1%	61.1%	880,924	106.6%	58.3%
非食品 Non-food items	391,829	106.2%	30.8%	423,276	108.0%	31.3%	511,627	120.9%	33.8%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	284,501	108.9%	22.3%	315,683	111.0%	23.4%	400,196	126.8%	26.5%
サービス Services	28,890	101.9%	2.3%	30,561	105.8%	2.3%	32,716	107.1%	2.2%
EC Electronic Commerce	66,859	122.1%	5.2%	71,374	106.8%	5.3%	86,446	121.1%	5.7%
合計 Total net sales of FM stores	1,273,752	102.2%	100.0%	1,351,470	106.1%	100.0%	1,511,714	111.9%	100.0%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード： 店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロッケ等
 日配食品： 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
 加工食品： 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
 非食品： 雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等
 サービス： コピー、宅急便等
 EC： チケット、Famiポートによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.
 Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery, seasonings etc.
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.
 Services: Copy service, express service etc.
 EC: Ticket, sales by Famiport(multimedia terminals).

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11		12年2月期 Feb-12		13年2月期(計画) Feb-13 (est.)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	50.96%	0.35%	51.92%	0.96%	52.25%	0.33%		
日配食品 Daily food	35.23%	0.20%	35.80%	0.57%	36.19%	0.39%		
加工食品 Processed food	35.68%	0.51%	36.63%	0.95%	37.29%	0.66%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	24.25%	0.28%	24.41%	0.16%	24.59%	0.18%		
食品小計 Food sub-total	36.37%	0.35%	37.11%	0.74%	37.66%	0.55%		
非食品 Non-food items	16.43%	△0.46%	16.50%	0.07%	15.45%	△1.05%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.49%	-	11.07%	0.58%	10.48%	△0.59%		
サービス Services	11.74%	△0.74%	11.16%	△0.58%	9.89%	△1.27%		
EC Electronic Commerce	3.42%	△0.18%	3.45%	0.03%	3.37%	△0.08%		
合計 Total	27.96%	△0.44%	28.31%	0.35%	27.59%	△0.72%	28.71%	1.12%

※ 上記には、TOMONY 及び FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11		12年2月期 Feb-12		13年2月期(計画) Feb-13 (est.)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	498	△10	505	7	531	26	539	8
	既存店 Existing stores	501	△9	502	1	531	29	540	9
	新店 New stores	439	△21	564	125	521	△43	515	△6
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	923	2	944	21	961	17	975	14
	既存店 Existing stores	926	4	932	6	956	24	968	12
	全店 Total stores	540	△11	534	△6	552	18	553	1
客単価(円) Spend per customer (yen)	既存店 Existing stores	540	△13	539	△1	556	17	558	2
	既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores	97.6		99.8		104.4		101.0	
平均在庫(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,669	△84	5,744	75	5,997	253	6,000	3
商品回転率(回) Turnover of goods		31.6	△0.1	31.3	△0.3	31.4	0.1	31.9	0.5

※ 上記には、TOMONY 及び ブランド転換前のam/pm を含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY and am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

15. 営業時間 Business Hours

	10年2月末 Feb 28, '10			11年2月末 Feb 28, '11			12年2月末 Feb 29, '12		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	6,948	97.1%	253	7,328	96.1%	380	7,740	94.8%	412
その他 Others	210	2.9%	14	301	3.9%	91	424	5.2%	123
計 Total	7,158	100.0%	267	7,629	100.0%	471	8,164	100.0%	535

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	10年2月末 Feb 28, '10			11年2月末 Feb 28, '11			12年2月末 Feb 29, '12		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	6,963	97.3%	341	7,391	96.9%	428	7,830	95.9%	439
煙草有店 Cigarette-licensed stores	6,266	87.5%	605	6,788	89.0%	522	7,273	89.1%	485

Note: In Japan, sales of liquor and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

17. 従業員の状況 Number of Employees

①単体 Non-Consolidated

	10年2月末 Feb 28, '10		11年2月末 Feb 28, '11		12年2月末 Feb 29, '12	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	3,065	5	3,358	293	3,356	△2
うち開発担当者 Number of store developers	152	△16	145	△7	200	55
うち営業担当者 Number of store supervisors	1,016	19	1,137	121	1,165	28
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	2,314	△112	2,958	644	2,615	△343

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

②連結 Consolidated

	10年2月末 Feb 28, '10		11年2月末 Feb 28, '11		12年2月末 Feb 29, '12	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	7,204	254	7,569	365	8,327	758

18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

	10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11		12年2月期 Feb-12	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	1,442,621	108.3%	1,604,653	111.2%	1,680,078	104.7%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	154,956	104.7%	171,978	111.0%	177,823	103.4%

※ 上記には、FamilyMartへブランド転換前のam/pmを含んでおりません。

※ The figures above do not reflect the performance results of the am/pm stores before conversion to FamilyMart stores.

19. 店舗の状況 Store Network

12年2月末時点 as of Feb 29, 2012

FamilyMart stores						Area franchising stores		Hokkaido	
Thailand	Taiwan	South Korea	China	U.S.A.	Vietnam				
687	2,809	6,910	813	8	18				
						Ishikawa	Amori		Iwate
						77	39		100
						Fukui	Akita		Miyagi
						89	48		206
Yamaguchi	Shimane	Tottori	Kyoto	Hyogo	Shiga	Toyama	Niigata	Yamagata	Fukushima
40	41	42	182	318	112	69	51	85	120
						Hiroshima	Okayama	Tochigi	Ibaraki
						172	95	124	179
						Ehime	Kagawa	Tokyo	
						92	80	1,616	
						Kochi	Tokushima		
						36	52		
Nagasaki	Fukuoka			Osaka	Gifu	Nagano	Gunma		
138	285			802	88	49	90		
Saga	Oita			Nara	Aichi	Yamanashi	Saitama		
50	73			59	453	63	452		
Kumamoto	Miyazaki			Wakayama	Mie	Shizuoka	Kanagawa		
99	83			64	128	194	645		
Okinawa	Kagoshima								
212	208								
						Total 20,079			

① 店舗数の推移 Number of Stores

	10年2月末 Feb 28, '10		11年2月末 Feb 28, '11		12年2月末 Feb 29, '12		13年2月末(計画) Feb 28, '13(est.)	
	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
直営店 Company-owned stores	434	△35	437	3	387	△50	350	△37
第1タイプ Type1 (うちTOMONY)	4,086	225	4,487	401	5,013	526		
第2タイプ Type2	2,638	77	2,705	67	2,764	59		
加盟店 Franchised stores	6,724	302	7,192	468	7,777	585	8,314	537
ファミリーマート計 FamilyMart stores	7,158	267	7,629	471	8,164	535	8,664	500
沖縄FM Okinawa FamilyMart	201	1	203	2	212	9		
南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	289	6	284	△5	291	7		
北海道FM Hokkaido FamilyMart	40	10	45	5	52	7		
JR九州リテール JR KYUSHU RETAIL			87	87	115	28		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	530	17	619	89	670	51	724	54
国内計 Domestic chain stores	7,688	284	8,248	560	8,834	586	9,388	554
台湾FM (Taiwan) Taiwan FamilyMart	2,424	88	2,637	213	2,809	172	2,861	52
韓国FM (South Korea) BOKWANG FAMILYMART	4,743	563	5,511	768	6,910	1,399	8,310	1,400
タイFM (Thailand) Siam FamilyMart	565	40	622	57	687	65	769	82
上海FM Shanghai FamilyMart	287	122	442	155	639	197	919	280
広州FM Guangzhou FamilyMart	46	29	88	42	121	33	191	70
蘇州FM Suzhou FamilyMart	26	14	36	10	48	12	92	44
杭州FM Hangzhou FamilyMart					5	5	25	20
中国小計(China Sub-total)	359	165	566	207	813	247	1,227	414
米国FM (U.S.A) FAMIMA CORPORATION	9	△3	10	1	8	△2	9	1
ベトナムFM (Vietnam) VI NA FAMILYMART / Family Company	1	1	4	3	18	14	45	27
海外AFC計 Overseas area franchising stores	8,101	854	9,350	1,249	11,245	1,895	13,221	1,976
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	8,631	871	9,969	1,338	11,915	1,946	13,945	2,030
FMチェーン計 Total chain stores	15,789	1,138	17,598	1,809	20,079	2,481	22,609	2,530

※1: 13年2月末(計画)には、13年2月期に展開予定の「TOMONY」を含んでおりません。

※1: The figures for Feb-13(est.) do not include the TOMONY.

※2: ベトナム事業は、同国の外資規制下、円滑な事業運営を行うため当面2社体制としております。

※2: To ensure the smooth operation of our Vietnam business, we have formed two companies as an interim measure due to foreign investment restrictions.

② 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

	10年2月期 Feb-10			11年2月期 Feb-11			12年2月期 Feb-12			13年2月期(計画) Feb-13(est.)		
	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
ファミリーマート FamilyMart	534	278	256	407	270	137	542	316	226	800	300	500
ほかTOMONY ブランド転換 am/pm→FamilyMart	11	-	11	5	-	5	7	-	7			
ファミリーマート計 FamilyMart stores	545	278	267	412	270	142	549	316	233	800	300	500

③ B&S(ビルドアンドスクラップ)数の推移 Number of Store Re-location

10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
80	82	100

20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11		12年2月期 Feb-12		13年2月期(計画) Feb-13(est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Lease deposits	14,579	98.7%	10,107	69.3%	13,164	130.2%	17,032	129.4%
新設店投資 New stores	4,297	101.3%	4,742	110.3%	6,236	131.5%	9,359	150.1%
既存店投資 Existing stores	2,264	144.7%	1,865	82.4%	2,525	135.4%	3,076	121.8%
店舗投資計 for stores	6,562	113.0%	6,607	100.7%	8,762	132.6%	12,436	141.9%
内装設備・器具備品等 Head office investment	103	42.7%	246	238.8%	467	189.7%	-	-
システム投資(注) System investment(Note)	3,771	94.9%	3,231	85.7%	2,858	88.4%	3,420	119.7%
本部投資計 for head office	3,874	91.9%	3,478	89.8%	3,326	95.6%	3,420	102.8%
リース Lease	9,212	-	15,695	170.4%	13,524	86.2%	16,776	124.0%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	34,228	138.1%	35,889	104.9%	38,777	108.0%	49,665	128.1%

単体減価償却費 Depreciation	7,343	121.2%	9,711	132.2%	13,016	134.0%	14,800	113.7%
-------------------------	-------	--------	-------	--------	--------	--------	--------	--------

※ リース取引に関する会計基準適用により、10年2月期より設備投資額および減価償却費にはリース資産を含めて表示しております。

※ Due to adoption of the new lease accounting standards (Accounting Standard for Lease Transactions) from the year ended February 28, 2010, capital expenditures and depreciation amounts from the year ended February 28, 2010 included those for lease assets.

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10	11年2月期 Feb-11	12年2月期 Feb-12	13年2月期 (計画) Feb-13 (est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	71	-	-	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	3,485	3,145	2,809	3,420
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	213	86	48	-
合計 Total	3,771	3,231	2,858	3,420

②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	10年2月期 Feb-10		11年2月期 Feb-11		12年2月期 Feb-12		13年2月期(計画) Feb-13(est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	40,289	138.1%	40,302	100.0%	46,323	114.9%	58,756	126.8%
連結減価償却費 Depreciation	10,338	106.9%	12,582	121.7%	16,190	128.7%	18,815	116.2%

21. 株主の状況(2012年2月末時点) Principal Shareholders in February 29, 2012

① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	伊藤忠商事 株式会社 ITOCHU Corporation	29,941.2	30.65%
2	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	4,179.9	4.28%
3	株式会社 エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,930.5	3.00%
4	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)	2,385.5	2.44%
5	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,340.4	2.40%
6	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,964.4	2.01%
8	ドイツ証券 株式会社 Deutsche Securities Inc.	1,673.3	1.71%
9	ザ・チェース マンハッタン バンク エヌイー ロンドン エスエル オムニバス アカウト THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,421.3	1.46%
10	GOLDMAN, SACHS & CO. REG	1,302.7	1.33%
	計 Total	50,224.6	51.42%

(注) 上記のほか、自己株式が2,752千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,752 thousand shares in treasury.

② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	11年2月末 Feb 28, '11			12年2月末 Feb 29, '12		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	120	253,395	25.96%	110	229,919	23.57%
その他の法人 Other Japanese corporations	288	353,243	36.21%	283	353,180	36.19%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	393	292,958	30.03%	405	317,760	32.57%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	10,210	76,089	7.80%	9,711	74,849	7.67%
計 Total	11,011	975,685	100.00%	10,509	975,708	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit