

あなたと、コンビニ、

**FamilyMart**

2009年2月期 中間決算資料

**Summary of  
Selected Financial Data  
*for Half Year Ending February 28, 2009***

株式会社ファミリーマート  
**FamilyMart Co., Ltd.**

## 目次 Contents

1. 中間決算の概要	1
Interim Financial Summary	
2. 連結対象会社について	2
Consolidated Subsidiaries	
3. 2009年2月期 業績予想	2
Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2009	
4. 中間連結損益計算書	3
Consolidated Statements of Income	
5. 中間連結損益計算書 主な増減明細	4
Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	
6. 中間連結貸借対照表	5
Consolidated Balance Sheets	
7. 中間連結貸借対照表 主な増減明細	6
Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	
8. 中間単体損益計算書	7
Non-Consolidated Statements of Income	
9. 中間単体損益計算書 主な増減明細	8
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	
10. 中間単体貸借対照表	9
Non-Consolidated Balance Sheets	
11. 中間単体貸借対照表 主な増減明細	10
Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	
12. 商品分類別売上高の推移	11
Breakdown of Sales by Merchandise Category	
13. 差益率の推移	11
Gross Profit Ratio	
14. 営業実績の推移	12
Business Performance	
15. 営業時間	12
Business Hours	
16. 免許品(酒・煙草)有店	12
Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	
17. 従業員の状況	12
Number of Employees	
18. 料金代行収納の状況	12
Bill Settlement Service	
19. 店舗の状況	13
Store Network	
20. 設備投資の状況	14
Capital Expenditure	
21. 株主の状況(2008年8月31日現在)	15
Principal Shareholders in August 31, 2008	
22. 主要CVSチェーン店舗数	16
Major Convenience Store Chains	

NOTE:Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

# 1. 中間決算の概要 Interim Financial Summary

## ①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		04年8月期 Aug-04	05年8月期 Aug-05	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	08年8月期 Aug-08
連結営業総収入 Operating revenues	中間 Interim	126,368	139,197	153,585	161,608	147,020
連結営業利益 Operating income	中間 Interim	16,638	18,030	18,037	18,580	21,689
連結経常利益 Ordinary income	中間 Interim	17,123	18,652	19,136	19,831	23,117
連結中間純利益 Net income	中間 Interim	8,241	9,392	9,419	10,473	11,745

一株当たり中間純利益 (円) Net income per share (yen)		85.09	96.98	98.70	111.83	123.22
--	--	-------	-------	-------	--------	--------

純資産 Total equity		154,205	165,047	167,368	189,411	198,714
総資産 Total assets		293,272	313,793	327,174	348,516	431,001

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)		1,592.19	1,704.23	1,736.16	1,903.27	2,002.84
総資本利益率 (%) ROA		2.7	3.1	2.9	3.2	3.0
自己資本利益率 (%) ROE		5.5	5.8	5.7	6.1	6.3

## ②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		04年8月期 Aug-04	05年8月期 Aug-05	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	08年8月期 Aug-08
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	中間 Interim	507,972	527,635	543,819	566,240	624,028
営業総収入 Operating revenues	中間 Interim	88,870	94,475	100,151	106,728	120,423
営業利益 Operating income	中間 Interim	15,830	16,976	17,234	17,858	20,282
経常利益 Ordinary income	中間 Interim	16,547	18,016	18,998	19,587	22,190
中間純利益 Net income	中間 Interim	8,452	9,123	9,661	10,476	10,513

一株当たり中間純利益 (円) Net income per share (yen)		87.27	94.21	101.23	111.87	110.29
--	--	-------	-------	--------	--------	--------

資本金 Common stock		16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)		97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Total equity		159,721	169,929	162,027	180,713	190,141
総資産 Total assets		275,139	292,679	295,757	308,467	388,520

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)		1,649.14	1,754.64	1,753.52	1,895.74	1,994.77
総資本利益率 (%) ROA		3.0	3.3	3.3	3.6	3.0
自己資本利益率 (%) ROE		5.4	5.5	5.8	6.1	5.6

## ③株価推移 Share Price

(単位：円 Yen)

		05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,730	4,210	3,920	3,620	4,980
	最安値 lowest	2,695	3,050	2,965	2,840	2,945

## 2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

### ①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	07年8月末 Aug 31, '07			08年8月末 Aug 31, '08			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	3	4	7	3	4	7	-	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	5	11	16	6	14	20	4	-
合計 Total	8	15	23	9	18	27	4	-

### ②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries (単位：百万円 millions of yen)

	07年8月期 Aug-07			08年8月期 Aug-08		
	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	中間純利益 Net income	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	中間純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	13,928	931	612	13,802	1,157	944
サイアムFM Siam FamilyMart	10,274	△357	△397	9,622	△29	△49
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	31,909	627	560	2,841	735	437
ファミマコーポレーション FAMIMA CORPORATION	692	△493	△649	639	△444	△484

### ③主な持分法適用関連会社の状況

#### The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method (単位：百万円 millions of yen)

	07年8月期 Aug-07	08年8月期 Aug-08
	中間純利益 Net income	中間純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	219	220
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	147	258
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	△30	△13
韓国FM BOKWANG FAMILYMART	1,876	1,785
ファミマクレジット(株) Famima Credit	131	△91

## 3. 2009年2月期 業績予想

### Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2009

#### ①連結 Consolidated (単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益 (円) Net income per share (Yen)
通期 Full Year	288,300	36,400	39,300	18,700	196.18

#### ②単体 Non-Consolidated (単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益 (円) Net income per share (Yen)
通期 Full Year	1,252,000	232,100	33,400	36,300	16,800	176.25

#### 4. 中間連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	07年8月期 Aug-07	08年8月期 Aug-08	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	75,734	82,729	6,995
その他 Other operating revenues	11,064	11,505	441
売上高 Net sales of Company-owned stores	74,810	52,785	△22,024
営業総収入 Operating revenues	161,608	147,020	△14,587
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	60,223	36,869	△23,353
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	14,586	15,915	1,328
営業総利益 Gross profit on operating revenues	101,385	110,150	8,765
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	82,804	88,461	5,656
営業利益 Operating income	18,580	21,689	3,108
受取利息 Interest income	845	976	130
受取配当金 Dividends income	45	46	0
有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities	46	44	△2
持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies	365	428	62
その他 Others	190	187	△2
営業外収益合計 Non-operating income	1,493	1,683	189
支払利息 Interest expenses	155	68	△86
その他 Others	87	186	98
営業外費用合計 Non-operating expenses	242	255	12
経常利益 Ordinary income	19,831	23,117	3,285
特別利益 Extraordinary gain	602	100	△501
特別損失 Extraordinary loss	2,848	2,461	△386
税金等調整前中間純利益 Income before income taxes and minority interests	17,585	20,756	3,170
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	7,126	8,682	1,556
法人税等調整額 Income taxes -deferred	△35	△179	△144
少数株主利益 Minority interests in net income	20	506	486
中間純利益 Net income	10,473	11,745	1,272

## 5. 中間連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

### ①営業総収入 Operating Revenues

	(単位:百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	75,734	82,729	6,995	単体:加盟店売上高の増加 (Parent company) Increase in sales of franchised stores
その他 Other operating revenues	11,064	11,505	441	
売上高 Net sales of Company-owned stores	74,810	52,785	△22,024	ファミマ・トット・コム:売上高純額表示による影響 (famima.com) Influence by the sales amount pure sum indication
計 Total	161,608	147,020	△14,587	

### ②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位:百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
借地借家料 Rental costs	29,675	32,275	2,599	単体:店舗賃借料等の増加 (Parent company) Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	17,891	19,217	1,325	単体:直営店の稼働日数増加によるアルバイト給料等の増加 (Parent company) Increase in part-time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	8,359	8,796	436	
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	5,735	6,408	673	
減価償却費 Depreciation and amortization expense	4,865	4,794	△70	
その他 Others	16,276	16,969	692	
計 Total	82,804	88,461	5,656	

### ③特別損失 Extraordinary Loss

	(単位:百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	965	702	△263	
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	922	1,009	86	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	171	75	△96	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	371	394	22	
その他 Others	416	280	△136	
計 Total	2,848	2,461	△386	

### ④中間純利益 Net Income

	(単位:百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
連結決算 Consolidated	10,473	11,745	1,272	
(単体決算) (Non-consolidated)	10,476	10,513	36	
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.00	1.12	0.12	

## 6. 中間連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	84,861	115,269	30,408
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,449	17,615	9,166
有価証券 Marketable securities	17,759	52,202	34,442
たな卸資産 Merchandise and supplies	8,099	8,099	0
前払費用 Prepaid expenses	6,357	7,166	809
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,550	1,832	△717
未収入金 Receivables-other	16,654	21,921	5,266
その他 Others	15,131	11,958	△3,173
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	△288	△174	114
流動資産合計 Current assets	159,575	235,891	76,316
有形固定資産 Property and store facilities	52,694	52,148	△546
無形固定資産 Intangible fixed assets	7,947	7,638	△309
投資その他の資産 Investment and other assets	131,053	135,323	4,270
固定資産合計 Fixed assets	191,695	195,110	3,414
資産合計 Assets	351,271	431,001	79,730
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	65,504	124,865	59,361
加盟店預り金 Due to franchised stores	3,013	1,386	△1,626
短期借入金 Short-term bank loans	308	190	△118
未払金 Payables-other	17,280	18,641	1,361
未払法人税等 Income taxes payable	7,134	8,971	1,836
預り金 Money received	42,230	53,318	11,087
その他 Others	6,457	6,553	96
流動負債合計 Current liabilities	141,928	213,927	71,998
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,198	5,301	103
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	534	543	8
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,419	10,604	184
その他 Others	1,907	1,910	2
固定負債合計 Long-term liabilities	18,061	18,359	298
負債合計 Liabilities	159,990	232,286	72,296
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本剰余金 Capital surplus	17,388	17,388	0
利益剰余金 Retained earnings	157,901	166,538	8,637
自己株式 Treasury stock	△7,604	△7,621	△16
株主資本合計 Shareholder's equity	184,343	192,964	8,620
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	△1,061	△963	98
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△44	△1,090	△1,045
評価・換算差額等合計 Valuable difference	△1,106	△2,053	△946
少数株主持分 Minority interests	8,044	7,804	△240
純資産合計 Total equity	191,281	198,714	7,433
負債及び純資産合計 Liabilities and total equity	351,271	431,001	79,730

## 7. 中間連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

### ①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	84,861	115,269	30,408	単体：月末銀行休業日による影響 (Parent company) Due to closure of financial institutions on August 31. (Bank holiday)
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,449	17,615	9,166	
有価証券 Marketable securities	17,759	52,202	34,442	単体：短期運用目的債権の増加 (Parent company) Increase of investment in short term
未収入金 Receivables-other	16,654	21,921	5,266	

### ②固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	52,694	52,148	△546	単体：店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 (Parent company) Disposal of store closing and store
無形固定資産 Intangible fixed assets	7,947	7,638	△309	
投資その他の資産 Investment and other assets	131,053	135,323	4,270	単体：投資有価証券・敷金の増加等 (Parent company) Increase in investment securities and lease-hold deposits

### ③流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase	
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	65,504	124,865	59,361	単体：月末銀行休業日による影響 (Parent company) Due to closure of financial institutions on August 31. (Bank holiday)
加盟店預り金 Due to franchised stores	3,013	1,386	△1,626	
未払金 Payables-other	17,280	18,641	1,361	
預り金 Money received	42,230	53,318	11,087	単体、子会社：月末銀行休業日による影響等 Due to closure of financial institutions on August 31. (Bank holiday)

### ④固定負債 Long-Term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)		
	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,198	5,301	103
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,419	10,604	184

### ⑤少数株主持分 Minority Interests

	(単位：百万円 millions of yen)		
	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase
	8,044	7,804	△240



## 8. 中間単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	07年8月期 Aug-07	08年8月期 Aug-08	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	69,722	75,993	6,270
その他の営業収入 Other operating revenues	7,479	7,010	△468
売上高 Net sales of Company-owned stores	29,526	37,418	7,892
営業総収入 Operating revenues	106,728	120,423	13,694
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	20,870	26,494	5,624
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	8,655	10,923	2,268
営業総利益 Gross profit on operating revenues	85,858	93,928	8,070
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	67,999	73,645	5,646
営業利益 Operating income	17,858	20,282	2,424
受取利息 Interest income	851	929	77
受取配当金 Dividends income	891	1,046	154
その他 Others	81	103	21
営業外収益合計 Non-operating income	1,825	2,079	254
支払利息 Interest expenses	31	33	2
為替差損 Loss on exchange	38	116	77
その他 Others	26	21	△4
営業外費用合計 Non-operating expenses	95	171	75
経常利益 Ordinary income	19,587	22,190	2,602
特別利益 Extraordinary gain	224	47	△177
特別損失 Extraordinary loss	2,517	4,681	2,164
税引前中間純利益 Income before income taxes	17,294	17,556	261
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	6,902	8,049	1,147
法人税等調整額 Income taxes -deferred	△84	△1,006	△922
中間純利益 Net income	10,476	10,513	36

9. 中間単体損益計算書 主な増減明細  
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

①営業総収入 Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	69,722	75,993	6,270	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入 Other operating revenues	7,479	7,010	△468	
売上高 Net sales of Company-owned stores	29,526	37,418	7,892	直営店の稼働日数増加 Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	106,728	120,423	13,694	

②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
借地借家料 Rental costs	24,721	27,168	2,447	店舗賃借料等の増加 Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	13,901	15,355	1,454	直営店の稼働日数増加によるアルバイト給料等の増加 Increase in part time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	8,097	8,570	473	
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	4,552	5,205	652	
減価償却費 Depreciation and amortization expense	2,969	2,916	△52	減損損失計上等による減少 Due to loss on impairment long-lived assets
その他 Others	13,757	14,428	671	
計 Total	67,999	73,645	5,646	

③営業外損益 Non-Operating Income and Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
営業外収益 Non-Operating Income				
受取利息 Interest income	851	929	77	
受取配当金 Dividends income	891	1,046	154	
その他 Others	81	103	21	
計 Total	1,825	2,079	254	
営業外費用 Non-Operating Expenses				
支払利息 Interest expenses	31	33	2	
為替差損 Loss on exchange	38	116	77	外貨建債権の期末評価替 Profit on exchange for foreign currency loan
その他 Others	26	21	△4	
計 Total	95	171	75	

④特別損益 Extraordinary Gain and Loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
特別利益 Extraordinary Gain				
固定資産売却益 Gain on sales of property and store facilities	10	18	8	
その他 Others	214	28	△185	
計 Total	224	47	△177	

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
特別損失 Extraordinary Loss				
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	760	514	△246	閉鎖店損失の減少 Decrease in loss on store closure
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	856	998	142	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	135	68	△67	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	349	388	39	
その他 Others	415	2,711	2,296	関係会社に対する投資等損失引当金繰入額の増加 Increase in provision for allowance for losses on investments
計 Total	2,517	4,681	2,164	

⑤法人税等 Income Taxes and Others

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年8月期	08年8月期	増減	
	Aug-07	Aug-08	Increase	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	6,902	8,049	1,147	
法人税等調整額 Income taxes -deferred	△84	△1,006	△922	
計 Total	6,817	7,042	225	

10. 中間単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	74,549	102,697	28,148
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,418	17,603	9,185
有価証券 Marketable securities	13,988	44,987	30,999
商品・貯藏品 Merchandise and supplies	2,160	2,421	260
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,479	1,733	△746
短期貸付金 Short-term loans	63	60	△2
未収入金 Receivables-other	15,920	21,947	6,026
その他 Others	17,935	16,686	△1,248
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	△270	△163	107
流動資産合計 Current assets	135,245	207,974	72,729
有形固定資産 Property and store facilities	37,385	37,152	△233
無形固定資産 Intangible fixed assets	4,498	4,563	65
投資その他の資産 Investment and other assets	135,659	138,829	3,169
固定資産合計 Fixed assets	177,544	180,545	3,001
資産合計 Assets	312,789	388,520	75,730
買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	3,319	7,936	4,617
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	47,698	105,059	57,360
加盟店預り金 Due to franchised stores	3,013	1,346	△1,666
未払金 Payables-other	14,167	14,693	525
加盟店未払金 Accrued liabilities for franchised stores	1,156	1,701	544
未払費用 Accrued expenses	1,768	1,949	181
未払法人税等 Income taxes payable	6,603	8,305	1,702
預り金 Money received	37,565	42,686	5,120
前受収益 Income in advance	459	474	14
リース資産減損勘定 Short-term impairment loss on leased assets	225	267	42
その他 Others	1,132	598	△534
流動負債合計 Current liabilities	117,111	185,019	67,908
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,092	5,174	81
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	530	536	5
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	6,447	6,487	39
長期リース資産減損勘定 Long-term impairment loss on leased assets	952	1,105	153
その他 Others	53	53	△0
固定負債合計 Long-term liabilities	13,077	13,358	280
負債合計 Liabilities	130,189	198,378	68,188
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本準備金 Additional paid-in capital	17,056	17,056	-
自己株式処分差益 Gain on sales of treasury stock	331	331	0
その他資本剰余金 Additional paid-in capital-treasury stock	331	331	0
資本剰余金 capital surplus	17,388	17,388	0
利益準備金 Legal reserve	2,668	2,668	-
特別償却準備金 Reserve for depreciation of specific equipment	2	2	-
別途積立金 General reserve	135,253	145,253	10,000
繰越利益剰余金 Retained earnings carried	19,303	16,766	△2,537
その他利益剰余金 Additional retained earnings	154,560	162,022	7,462
利益剰余金 Retained earnings	157,228	164,690	7,462
自己株式 Treasury stock	△7,604	△7,621	△16
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	△1,069	△974	95
純資産合計 Total equity	182,600	190,141	7,541
負債及び純資産合計 Liabilities and net assets	312,789	388,520	75,730

## 11. 中間単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

### ①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	74,549	102,697	28,148	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on August 31. (Bank holiday)
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,418	17,603	9,185	
有価証券 Marketable securities	13,988	44,987	30,999	短期運用目的債権の増加 Increase of investment in short term
商品・貯蔵品 Merchandise and supplies	2,160	2,421	260	
短期貸付金 Short-term loans	63	60	△2	
未収入金 Receivables-other	15,920	21,947	6,026	

### ②固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	37,385	37,152	△233	店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 Disposal of store closing and store redecoration
無形固定資産 Intangible fixed assets	4,498	4,563	65	ソフトウェアの増加等 Purchase of additional software
投資その他の資産 Investment and other assets	135,659	138,829	3,169	投資有価証券・敷金の増加等 Increase in investment securities and lease-hold deposits

### ③流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase	
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	47,698	105,059	57,360	月末銀行休業日による影響 Due to closure of financial institutions on August 31. (Bank holiday)
加盟店預り金 Due to franchised stores	3,013	1,346	△1,666	
未払金 Payables-other	14,167	14,693	525	
未払費用 Accrued expenses	1,768	1,949	181	
預り金 Money received	37,565	42,686	5,120	公共料金預り金の増加 Increase in public utility charges-received

### ④固定負債 Long-term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)		
	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	増減 Increase
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,092	5,174	81
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	6,447	6,487	39

## 12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	06年8月期 Aug-06			07年8月期 Aug-07			08年8月期 Aug-08		
		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	15,497	118.1%	2.8%	16,792	108.4%	3.0%	19,391	115.5%	3.1%
日配食品 Daily food	180,379	102.6%	33.2%	189,420	105.0%	33.4%	202,018	106.7%	32.4%
加工食品 Processed food	168,785	101.6%	31.0%	174,767	103.5%	30.9%	184,335	105.5%	29.5%
酒(免許品) Liquor (License goods)	31,423	100.3%	5.8%	32,269	102.7%	5.7%	33,703	104.4%	5.4%
食品小計 Food sub-total	364,661	102.7%	67.0%	380,979	104.5%	67.3%	405,746	106.5%	65.0%
非食品 Non-food items	139,653	105.7%	25.7%	144,267	103.3%	25.5%	177,227	122.8%	28.4%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	82,579	109.6%	15.2%	90,081	109.1%	15.9%	122,632	136.1%	19.7%
サービス Services	12,425	66.8%	2.3%	12,501	100.6%	2.2%	13,116	104.9%	2.1%
EC Electronic Commerce	27,079	124.1%	5.0%	28,492	105.2%	5.0%	27,938	98.1%	4.5%
合計 Total net sales of FM stores	543,819	103.1%	100.0%	566,240	104.1%	100.0%	624,028	110.2%	100.0%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード： 店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロッケ等  
 日配食品： 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等  
 加工食品： 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等  
 非食品： 雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等  
 サービス： コピー、宅急便等 (ハイウェイカード：2005年9月終売)  
 EC： Famiポート及びインターネットショッピングによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.  
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.  
 Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.  
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.  
 Services: Copy service, express service etc. (Highway cards: until Sep-05)  
 EC: Sales by Famiport(multimedia terminals) and internet shopping.

## 13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	06年8月期 Aug-06		07年8月期 Aug-07		08年8月期 Aug-08		09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)	
		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	51.98%	0.46%	51.52%	△0.46%	51.93%	0.41%		
日配食品 Daily food	34.71%	0.59%	35.01%	0.30%	35.21%	0.20%		
加工食品 Processed food	34.34%	0.40%	34.79%	0.45%	35.35%	0.56%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	22.77%	0.15%	23.11%	0.34%	23.86%	0.75%		
食品小計 Food sub-total	35.27%	0.59%	35.63%	0.36%	36.07%	0.44%		
非食品 Non-food items	19.27%	△0.36%	18.75%	△0.52%	17.27%	△1.48%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.75%	0.27%	10.48%	△0.27%	10.50%	0.02%		
サービス Services	13.84%	3.94%	13.49%	△0.35%	12.82%	△0.67%		
EC Electronic Commerce	3.34%	△0.32%	3.38%	0.04%	3.56%	0.18%		
合計 Total	29.08%	0.32%	29.22%	0.14%	28.79%	△0.43%	28.43%	△0.75%

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY stores.

#### 14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		06年8月期 Aug-06		07年8月期 Aug-07		08年8月期 Aug-08		09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)	
			前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	472	△10	476	4	509	33	512	41
	既存店 Existing stores	476	△8	480	4	512	32	515	42
	新店 New stores	427	△23	443	16	485	42	450	25
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	844	△12	865	21	923	58	927	71
	既存店 Existing stores	849	△8	871	22	926	55	930	72
客単価(円) Spend per customer(yen)	全店 Total stores	559	△4	551	△8	552	1	553	2
	既存店 Existing stores	560	△4	551	△9	553	2	554	3
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		97.4	△1.4	100.1	2.7	105.9	5.8	107.5	6.6
平均在高(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,402	5	5,503	101	5,684	181	5,742	237
商品回転率(回) Turnover of goods		15.7	△0.3	15.6	△0.1	16.2	0.6	31.9	1.3

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY stores.

#### 15. 営業時間 Business Hours

	06年8月末 Aug 31, '06			07年8月末 Aug 31, '07			08年8月末 Aug 31, '08		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '06	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '07	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 29, '08
24時間営業 24 hours a day	6,229	97.1%	123	6,418	97.4%	95	6,607	97.4%	189
その他 Others	183	2.9%	5	172	2.6%	△6	185	2.6%	13
計 Total	6,412	100.0%	128	6,590	100.0%	89	6,792	100.0%	202

#### 16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	06年8月末 Aug 31, '06			07年8月末 Aug 31, '07			08年8月末 Aug 31, '08		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '06	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '07	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 29, '08
酒有店 Liquor-licensed stores	5,184	80.8%	-	6,229	94.5%	355	6,496	95.6%	89
煙草有店 Cigarette-licensed stores	4,917	76.7%	47	5,198	78.9%	81	5,549	81.7%	228

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

#### 17. 従業員の状況 Number of Employees

##### ①単体 Non-Consolidated

	06年8月末 Aug 31, '06		07年8月末 Aug 31, '07		08年8月末 Aug 31, '08	
		前期末差 Changes from Feb 28, '06		前期末差 Changes from Feb 28, '07		前期末差 Changes from Feb 29, '08
従業員数 Number of full-time employees	2,767	227	2,855	138	3,030	180
うち開発担当者 Number of store developers	176	9	169	△4	154	△9
うち営業担当者 Number of store supervisors	874	8	929	21	977	△3
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	1,725	209	1,980	265	2,415	380

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

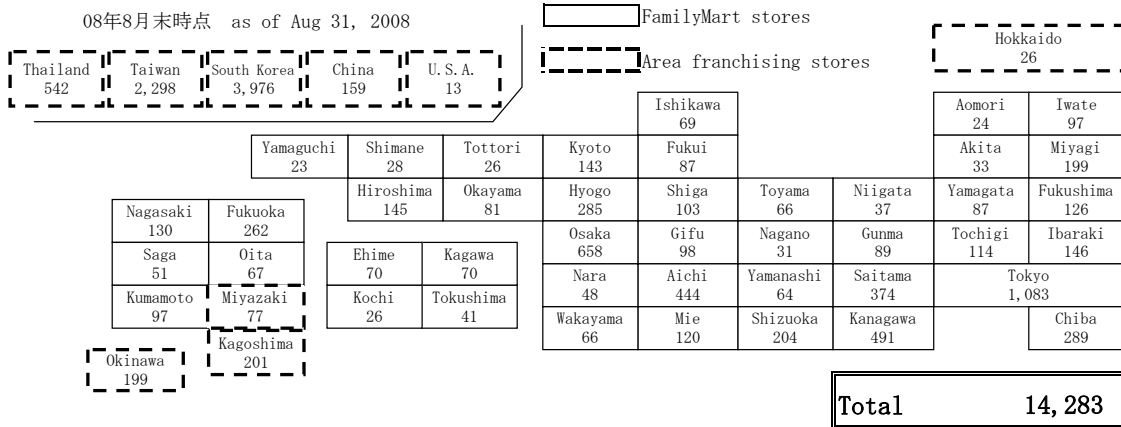
##### ②連結 Consolidated

	06年8月末 Aug 31, '06		07年8月末 Aug 31, '07		08年8月末 Aug 31, '08	
		前期末差 Changes from Feb 28, '06		前期末差 Changes from Feb 28, '07		前期末差 Changes from Feb 29, '08
従業員数 Number of full-time employees	6,506	458	6,562	△173	6,907	260

#### 18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

	06年8月期 Aug-06		07年8月期 Aug-07		08年8月期 Aug-08	
		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	533,393	118.2%	612,605	114.9%	695,402	113.5%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	57,086	113.1%	64,440	112.9%	76,344	118.5%

19. 店舗の状況 Store Network



① 店舗数の推移 Number of Stores

	06年8月末 Aug 31, '06		07年8月末 Aug 31, '07		08年8月末 Aug 31, '08		09年2月末 (計画) Feb 28, '09 (Est.)	
	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '06	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '07	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 29, '08	店舗数 Number of stores	前期末差 YoY
直営店 Company-owned stores	389	47	427	69	498	38	450	△10
第1タイプ Type 1 (うちTOMONY)	3,425	82	3,555	46	3,717	90		
第2タイプ Type 2	2,598	△1	2,608	△26	2,577	△27		
加盟店 Franchised stores	6,023	81	6,163	20	6,294	63	6,441	210
ファミリーマート計 FamilyMart stores	6,412	128	6,590	89	6,792	101	6,891	200
沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart	182	1	197	3	199	△1		
南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart	266	△3	276	10	278	5		
北海道ファミリーマート Hokkaido FamilyMart	10	10	20	7	26	3		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	458	8	493	20	503	7	520	24
国内計 Domestic chain stores	6,870	136	7,083	109	7,295	108	7,411	224
台湾FM (Taiwan) Taiwan FamilyMart	1,972	103	2,039	16	2,298	51	2,350	103
韓国FM (South Korea) BOKWANG FAMILYMART	3,394	185	3,634	163	3,976	189	4,173	386
タイFM (Thailand) Siam FamilyMart	535	△1	488	△50	542	35	575	68
上海FM (China) Shanghai FamilyMart	104	3	110	8	136	18	149	31
米国FM (USA) FAMIMA CORPORATION	6	3	12	-	13	2	13	2
広州FM (China) Guangzhou FamilyMart			5	3	13	2	22	11
蘇州FM (China) Suzhou FamilyMart					10	3	18	11
海外AFC計 Overseas area franchising stores	6,011	293	6,288	140	6,988	300	7,300	612
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	6,469	301	6,781	160	7,491	307	7,820	636
FMチェーン計 Total chain stores	12,881	429	13,371	249	14,283	408	14,711	836

※09年2月末の計画値には、09年2月に西武鉄道と共同展開する「TOMONY」の数値を含んでおりません。  
Note: The figures for Feb-09 (Est.) do not include the TOMONY stores.

② 出店・閉店数の推移 Number of Store Openings and Closures

	06年8月期 Aug-06			07年8月期 Aug-07			08年8月期 Aug-08			09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)		
	出店 Openings	閉店 Closures	純増 Net Increase	出店 Openings	閉店 Closures	純増 Net Increase	出店 Openings	閉店 Closures	純増 Net Increase	出店 Openings	閉店 Closures	純増 Net Increase
ファミリーマート FamilyMart	310	182	128	282	196	86	268	174	94	550	350	200
ほかTOMONY				3	-	3	7	-	7			
ファミリーマート計 FamilyMart stores	310	182	128	285	196	89	275	174	101	550	350	200

③ B & S (ビルドアンドスクラップ) 数の推移 Number of Store Re-location

06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	08年8月期 Aug-08
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
37	37	38

## 20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

### ①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	07年8月期 Aug-07		08年2月期 Feb-08		08年8月期 Aug-08		09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	7,907	108.6%	14,958	98.5%	7,553	95.5%	14,073	94.1%
新設店投資 New stores	1,934	94.2%	3,642	69.4%	2,000	103.4%	3,604	99.0%
既存店投資 Existing stores	1,186	131.5%	1,750	110.7%	846	71.3%	1,889	107.9%
店舗投資計 for stores	3,120	105.6%	5,393	78.9%	2,847	91.2%	5,493	101.9%
内装設備・器具備品等 Head office investment	38	104.8%	174	259.2%	219	574.8%	219	125.8%
システム投資 (注) System investment (Note)	579	15.0%	2,101	39.8%	999	172.6%	5,243	249.5%
本部投資計 for head office	617	15.8%	2,276	42.5%	1,219	197.5%	5,463	240.0%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	11,645	82.4%	22,627	82.7%	11,620	99.8%	25,030	110.6%
単体減価償却費 Depreciation and Amortization expense	2,969	75.5%	6,042	75.1%	2,916	98.2%	6,530	108.1%

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	07年8月期 Aug-07	08年2月期 Feb-08	08年8月期 Aug-08	09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	-	-	-	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	552	1,979	878	5,243
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	26	122	121	-
合計 Total	579	2,101	999	5,243
リース lease	5,658	6,508	431	5,542

### ②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	07年8月期 Aug-07		08年2月期 Feb-08		08年8月期 Aug-08		09年2月期 (計画) Feb-09 (Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	13,118	78.6%	27,504	83.3%	13,954	106.4%	29,777	108.3%
連結減価償却費 Depreciation and Amortization expense	4,865	86.4%	9,856	85.2%	4,794	98.5%	10,754	109.1%



## 21. 株主の状況(2008年8月31日現在) Principal Shareholders in August 31, 2008

### ① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%
2	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.(Trust account)	6,214.5	6.36%
3	Mellon Bank, N.A. Treaty Clients Omnibus	4,653.9	4.76%
4	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd.(Trust account)	2,943.2	3.01%
5	株式会社 エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,930.5	3.00%
6	野村証券 株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	2,389.4	2.45%
7	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
8	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,964.4	2.01%
9	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口4G) Japan Trustee Services Bank, Ltd.(Trust account 4G)	1,632.7	1.67%
10	ドレスナー・クライアント証券会社 東京支店 Dresdner Kleinwort (Japan) Limited Tokyo Branch	1,450.0	1.48%
	計 Total	56,205.0	57.54%

(注) 上記のほか、自己株式が 2,362千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,362 thousand shares in treasury.

### ② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	08年2月末 Feb 29, '08			08年8月末 Aug 31, '08		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	111	215,393	22.09%	110	252,125	25.84%
その他の法人 Other Japanese corporations	347	353,582	36.23%	322	354,511	36.34%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	306	321,979	33.01%	357	297,899	30.54%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	12,980	84,553	8.67%	9,503	71,035	7.28%
計 Total	13,744	975,507	100.00%	10,292	975,570	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit

## 22. 主要CVSチェーン店舗数 Major Convenience Store Chains

	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	07年8月末 Aug 31, '07	08年2月末 Feb 29, '08	08年8月末 Aug 31, '08			
			店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '07	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 29, '08
1	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 ITOCHU Corporation	13,371	249	13,875	753	14,283	408
2	セブン-イレブン・J Seven-Eleven・J	セブン&アイ・ホールディングス Seven & I Holdings	11,958	119	12,151	312	12,224	73
3	ローソン LAWSON	三菱商事 Mitsubishi Corporation	8,917	59	8,908	50	9,051	143
4	サンクス Sunkus	サークルKサンクス Circle K Sunkus	3,222	△56	3,181	△97	3,159	△22
	サークルK Circle K		3,021	△36	2,957	△100	2,984	27
	その他 other		1	-	1	-	1	-
5	ミニストップ MINISTOP	イオン AEON	3,058	84	3,082	108	3,173	91
6	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	1,650	△42	1,598	△94	1,603	5
7	エーエム・ピーエム・J am/pm・J	レックス・ホールディングス REX HOLDINGS	1,198	△67	1,146	△119	1,135	△11
8	セイコーマート Seicomart	丸ヨ西尾 Maruyo Nishio	1,020	6	1,032	18	1,029	△3
9	ホットスパーCVNS HOT SPAR	MICSグループ MICS Group	408	△21	379	△50		
	ココストア CocoStore		315	△17	306	△26	663	357
	エブリワン every one		222	8	225	11	227	2
	リックサポートシステムズ RIC SUPPORT SYSTEMS		85	△5	84	△6	86	2
10	ポプラ POPLAR	ポプラグループ POPLAR Group	774	△10	755	△29	732	△23
11	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	711	△3	722	8	715	△7
12	SHOP99	キョウデン KYODEN COMPANY	810	36	825	51	705	△120
13	セーブオン SAVE ON	ベisiaグループ Beisia Group	554	1	557	4	558	1
14	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	407	6	406	5	413	7
15	コミュニティストア Community Store	国分 KOKUBU & CO., LTD.	297	△25	290	△32	280	△10
計 Total			51,999	286	52,480	767	53,021	541

出典：流通産業新聞社『コンビニエンスストア速報』  
Source: Convenience Store News Flash