

あなたと、コンビニ、

**FamilyMart**

2010年2月期 決算資料

**Summary of  
Selected Financial Data**  
*Year Ended February 28, 2010*

株式会社ファミリーマート  
**FamilyMart Co., Ltd.**

# 目次

## Contents

1. 決算の概要	1
Financial Summary	
2. 連結対象会社について	2
Consolidated Subsidiaries	
3. 2011年2月期 業績予想	2
Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2011	
4. 連結損益計算書	3
Consolidated Statements of Income	
5. 連結損益計算書 主な増減明細	4
Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	
6. 連結貸借対照表	5
Consolidated Balance Sheets	
7. 連結貸借対照表 主な増減明細	6
Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	
8. 単体損益計算書	7
Non-Consolidated Statements of Income	
9. 単体損益計算書 主な増減明細	8
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	
10. 単体貸借対照表	9
Non-Consolidated Balance Sheets	
11. 単体貸借対照表 主な増減明細	10
Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	
12. 商品分類別売上高の推移	11
Breakdown of Sales by Merchandise Category	
13. 差益率の推移	11
Gross Profit Ratio	
14. 営業実績の推移	12
Business Performance	
15. 営業時間	12
Business Hours	
16. 免許品(酒・煙草)有店	12
Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	
17. 従業員の状況	12
Number of Employees	
18. 料金代行収納の状況	12
Bill Settlement Service	
19. 店舗の状況	13
Store Network	
20. 設備投資の状況	14
Capital Expenditure	
21. 株主の状況(2010年2月28日現在)	15
Principal Shareholders in February 28, 2010	

Note: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

### —注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

### —Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

# 1. 決算の概要 Financial Summary

## ①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10
連結営業総収入 Gross operating revenues	276,442	297,849	319,439	287,342	278,175
連結営業利益 Operating income	32,661	29,608	31,214	36,532	33,530
連結経常利益 Ordinary income	34,048	32,175	33,877	39,478	35,760
連結当期純利益 Net income	14,195	14,968	16,438	16,451	15,102

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	145.65	158.83	173.47	172.59	158.47
--	--------	--------	--------	--------	--------

純資産 Net assets	168,232	171,154	191,281	197,529	206,490
総資産 Total assets	314,120	315,255	351,271	398,125	424,209

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,736.24	1,771.34	1,921.63	2,001.50	2,096.43
総資本利益率 (%) ROA	4.7	4.8	4.9	4.4	3.7
自己資本利益率 (%) ROE	8.7	9.0	9.5	8.8	7.7

## ②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	1,031,736	1,068,821	1,121,838	1,245,787	1,273,752
営業総収入 Gross operating revenues	184,065	194,080	210,351	236,133	233,024
営業利益 Operating income	29,780	27,542	28,639	33,592	30,246
経常利益 Ordinary income	31,651	30,716	31,262	36,466	32,682
当期純利益 Net income	10,365	13,774	15,900	14,265	10,305

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	106.54	146.48	168.39	149.65	108.12
--	--------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets	169,383	163,718	182,600	191,639	195,475
総資産 Total assets	282,202	279,214	312,789	363,646	342,962

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,748.56	1,771.87	1,915.57	2,010.52	2,050.82
総資本利益率 (%) ROA	3.8	4.9	5.4	4.2	2.9
自己資本利益率 (%) ROE	6.2	8.3	9.2	7.6	5.3

## ③株価推移 Share Price

(単位：円 yen)

	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	4,210	3,920	3,620	4,980	3,270
	最安値 lowest	3,050	2,965	2,840	2,945	2,460

## 2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

### ①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	09年2月末 Feb 28, '09			10年2月末 Feb 28, '10			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	3	4	7	4	4	8	1	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	6	14	20	6	14	20	-	-
合計 Total	9	18	27	10	18	28	1	-

### ②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位：百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09			10年2月期 Feb-10		
	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	26,731	2,849	2,307	22,511	2,708	2,061
サイアムFM Siam FamilyMart	19,130	△6	△92	18,085	66	2
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	5,363	1,218	712	5,126	1,286	757
ファミマコーポレーション FAMIMA CORPORATION	1,339	△909	△1,222	1,305	△721	△1,669

### ③主な持分法適用関連会社の状況

#### The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位：百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10
	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	370	416
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	251	206
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	1	2
韓国FM BOKWANG FAMILYMART	4,051	3,611
ファミマクレジット(株) Famima Credit	△305	61

## 3. 2011年2月期 業績予想

### Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2011

#### ①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	159,700	20,000	21,000	9,900	103.87
通期 Full Year	312,000	34,200	36,400	16,400	172.06

#### ②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Gross operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期 純利益 Net income	一株当たり 当期 純利益(円) Net income per share (Yen)
第2四半期(累計) Interim	731,500	136,900	18,500	20,100	9,600	100.72
通期 Full Year	1,436,000	264,400	30,300	32,700	15,100	158.42

#### 4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	162,288	161,167	△ 1,121
その他 Other operating revenue	22,570	22,988	417
売上高 Net sales	102,483	94,019	△ 8,463
営業総収入 Gross operating revenue	287,342	278,175	△ 9,166
売上原価 Cost of sales	71,504	65,301	△ 6,202
売上総利益 Gross profit	30,979	28,718	△ 2,260
営業総利益 Operating gross profit	215,837	212,873	△ 2,963
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	179,305	179,342	37
営業利益 Operating income	36,532	33,530	△ 3,001
営業外収益 Non-operating income	3,454	2,664	△ 790
営業外費用 Non-operating expenses	508	435	△ 73
経常利益 Ordinary income	39,478	35,760	△ 3,718
特別利益 Extraordinary gain	242	203	△ 39
特別損失 Extraordinary loss	9,791	7,684	△ 2,106
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	29,929	28,278	△ 1,651
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	12,672	12,117	△ 554
法人税等調整額 Income taxes - deferred	△ 230	268	499
少数株主利益 Minority interests in net income	1,036	790	△ 246
当期純利益 Net income	16,451	15,102	△ 1,348

## 5. 連結損益計算書 主な増減明細

### Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

#### ① 営業総収入 Gross operating revenue

(単位：百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	162,288	161,167	△ 1,121	台湾FM等：円高による為替影響等 (Taiwan FM)Effect of foreign exchange rate changes (strong yen)
その他 Other operating revenue	22,570	22,988	417	
売上高 Net sales	102,483	94,019	△ 8,463	台湾FM：直営店舗数の減少 (Taiwan FM)Decrease in the number of Company-owned stores
計 Total	287,342	278,175	△ 9,166	

#### ② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	65,641	69,877	4,236	単体：店舗賃借料等の増加 (Parent company)Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	37,507	37,174	△ 333	
宣伝販促費 Advertising expenses	13,065	12,309	△ 756	
その他 Other	63,091	59,982	△ 3,109	
計	179,305	179,342	37	

#### ③ 営業外収益 Non-operating income

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
受取利息 Interest income	2,034	1,696	△ 338	
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	832	513	△ 318	
その他 Other	588	454	△ 133	
計	3,454	2,664	△ 790	

#### ④ 営業外費用 Non-operating expenses

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
営業外費用 Non-operating expenses	508	435	△ 73	

#### ⑤ 特別利益 Extraordinary income

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
特別利益 Extraordinary income	242	203	△ 39	

#### ⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,837	2,019	182	
減損損失 Impairment loss	2,078	2,493	414	
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	4,060	-	△ 4,060	単体：(前期)良品計画株式会社等評価損計上 (Parent company)Previous term: Recognition of valuation loss on Ryohin Keikaku shares
その他 Other	1,814	3,170	1,356	ファミマコーポレーション：店舗閉鎖における賃借解約損 (FAMIMA CORPORATION)Losses from lease cancellations due to store closures
計	9,791	7,684	△ 2,106	

#### ⑦ 当期純利益 Net income

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
連結決算 Consolidated	16,451	15,102	△ 1,348	
単体決算 Non-consolidated	14,265	10,305	△ 3,959	
連単倍率 Consolidated/Non-consolidated ratios	1.15	1.47	0.32	

## 6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	99,894	83,522	△ 16,371
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	16,550	27,494	10,944
有価証券 Short-term investment securities	36,601	6,775	△ 29,825
未収入金 Accounts receivable-other	21,154	26,727	5,572
その他 Other	30,205	32,724	2,519
流動資産合計 Total current assets	204,406	177,244	△ 27,161
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	26,946	27,264	317
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	7,757	14,919	7,161
その他（純額） Other, net	13,631	16,934	3,302
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	48,336	59,117	10,780
のれん Goodwill	1,705	25,060	23,354
個店営業権 Goodwill to individual store	-	4,674	4,674
その他 Other	7,234	8,557	1,322
無形固定資産合計 Total intangible assets	8,940	38,291	29,351
敷金保証金 Lease and guarantee deposits	94,986	107,697	12,710
その他 Other	41,455	41,857	402
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	136,442	149,555	13,113
固定資産合計 Total noncurrent assets	193,719	246,965	53,245
資産合計 Total assets	398,125	424,209	26,083

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	102,010	80,437	△ 21,573
預り金 Deposits received	49,075	59,331	10,255
リース債務 Lease obligations	-	4,580	4,580
その他 Other	31,938	44,496	12,558
流動負債合計 Total current liabilities	183,024	188,846	5,821
リース債務 lease obligations	-	7,994	7,994
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	5,457	6,090	632
その他 Other	12,113	14,786	2,673
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	17,571	28,872	11,300
負債合計 Total liabilities	200,596	217,718	17,122
株主資本合計 Total shareholders' equity	194,387	202,685	8,298
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	△ 3,631	△ 2,862	769
少数株主持分 Minority interests	6,774	6,667	△ 106
純資産合計 Total net assets	197,529	206,490	8,961
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	398,125	424,209	26,083

## 7. 連結貸借対照表 主な増減明細

### Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

#### ①流動資産 Current Assets

(単位：百万円 millions of yen)

	09年2月期	10年2月期	増減	
	Feb-09	Feb-10	Increase	
現金及び預金	99,894	83,522	△ 16,371	単体：期末日における買掛金支払方法の変更に伴う減少 (Parent company)Decrease from changes in payment method for trade accounts payable at end of February
Cash and deposits				
加盟店貸勘定	16,550	27,494	10,944	単体：月末銀行休業日数による影響 (Parent company)Due to banks being closed at end of February (Bank holiday)
Accounts receivable-due from franchised stores				
有価証券	36,601	6,775	△ 29,825	単体：満期保有債券の減少 (Parent company)Decrease in held-to-maturity bonds
Short-term investment securities				
その他	30,205	32,724	2,519	台湾FM：前渡金の増加等 (Taiwan FM)Increase in advances
Other				

#### ②有形固定資産 Property, plant and equipment

	09年2月期	10年2月期	増減	
	Feb-09	Feb-10	Increase	
建物及び構築物（純額）	26,946	27,264	317	
Buildings and structures, net				
工具、器具及び備品（純額）	7,757	14,919	7,161	単体：新リース会計基準適用に伴う増加等 (Parent company)Increase in the lease for the application of new standards of accounting
Tools, furniture and fixtures, net				

#### ③無形固定資産 Intangible assets

	09年2月期	10年2月期	増減	
	Feb-09	Feb-10	Increase	
のれん	1,705	25,060	23,354	ampm株式取得に伴う増加 Increase due to acquisition of ampm shares
Goodwill				
個店営業権	-	4,674	4,674	ampm株式取得に伴う計上 Recognised in connection with the acquisition of ampm shares
Goodwill to individual store				

#### ④投資その他の資産 Investment and other assets

	09年2月期	10年2月期	増減	
	Feb-09	Feb-10	Increase	
敷金保証金	94,986	107,697	12,710	単体：賃借店舗数等の増加 (Parent company)Increase in the number of stores
Lease and guarantee deposits				
その他	41,455	41,857	402	
Other				

#### ⑤流動負債 Current Liabilities

	09年2月期	10年2月期	増減	
	Feb-09	Feb-10	Increase	
支払手形及び買掛金	102,010	80,437	△ 21,573	単体：期末日における買掛金支払方法の変更に伴う減少 (Parent company)Decrease from changes in payment method for trade accounts payable at end of February
Notes and accounts payable-trade				
預り金	49,075	59,331	10,255	単体：月末銀行休業日数による影響 (Parent company)Due to banks being closed at end of February (Bank holiday)
Deposits received				
リース債務	-	4,580	4,580	単体：新リース会計基準適用に伴う計上 (Parent company)Increase in the lease for the application of new standards of accounting
Lease obligations				
その他	31,938	44,496	12,558	
Other				

#### ⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	09年2月期	10年2月期	増減	
	Feb-09	Feb-10	Increase	
リース債務	-	7,994	7,994	単体：新リース会計基準適用に伴う計上 (Parent company)Increase in the lease for the application of new standards of accounting
Lease obligations				

#### ⑦純資産 Net assets

	09年2月期	10年2月期	増減	
	Feb-09	Feb-10	Increase	
株主資本合計	194,387	202,685	8,298	利益剰余金の増加 Increase in retained earnings
Total shareholders' equity				
評価・換算差額等合計	△ 3,631	△ 2,862	769	
Total valuation and translation adjustments				
少数株主持分	6,774	6,667	△ 106	
Minority interests				
純資産合計	197,529	206,490	8,961	
Total net assets				

## 8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase
加盟店からの収入 Income from franchised stores	148,839	148,734	△ 105
その他 Other operating revenue	13,672	15,018	1,345
売上高 Net sales	73,621	69,271	△ 4,349
営業総収入 Gross operating revenue	236,133	233,024	△ 3,109
売上原価 Cost of sales	52,499	49,412	△ 3,087
売上総利益 Gross profit	21,121	19,859	△ 1,262
営業総利益 Operating gross profit	183,634	183,612	△ 21
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	150,041	153,366	3,324
営業利益 Operating income	33,592	30,246	△ 3,346
営業外収益 Non-operating income	3,257	2,809	△ 448
営業外費用 Non-operating expenses	384	373	△ 11
経常利益 Ordinary income	36,466	32,682	△ 3,783
特別利益 Extraordinary income	170	185	14
特別損失 Extraordinary loss	12,420	7,912	△ 4,508
税引前当期純利益 Income before income taxes	24,216	24,955	739
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	11,335	10,785	△ 550
法人税等調整額 Income taxes-deferred	△ 1,384	3,865	5,249
当期純利益 Net income	14,265	10,305	△ 3,959

## 9. 単体損益計算書 主な増減明細

### Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

#### ① 営業総収入 Gross Operating Revenues

(単位：百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	148,839	148,734	△ 105	差益率低下に伴う減少等 Worsening gross profit ratio
その他 Other operating revenue	13,672	15,018	1,345	店舗数増加に伴う物流収入の増加等 Increase in logistics revenues owing to increase in the number of stores
売上高 Net sales	73,621	69,271	△ 4,349	直営店舗数の減少等 Decrease in the number of Company-owned stores
計 total	236,133	233,024	△ 3,109	

#### ② 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
借地借家料 Leasehold and office rents	55,662	60,980	5,317	店舗賃借料等の増加 Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	30,686	30,996	309	
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	17,108	16,884	△ 224	
宣伝販促費 Advertising expenses	10,796	10,425	△ 370	
減価償却費 Depreciation	6,058	7,343	1,284	新リース会計基準適用に伴う償却費の増加 Increase in depreciation owing to application of new accounting standards for leases
その他 Other	29,728	26,736	△ 2,992	水道光熱費の減少等 Decrease in utilities expenses
計 total	150,041	153,366	3,324	

#### ③ 営業外収益 Non-operating income

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
受取利息 Interest income	1,604	1,496	△ 108	
受取配当金 Dividends income	1,194	1,015	△ 178	
その他 Other	458	297	△ 161	
計 total	3,257	2,809	△ 448	

#### ④ 営業外費用 Non-operating expenses

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
営業外費用 Non-operating expenses	384	373	△ 11	

#### ⑤ 特別利益 Extraordinary gain

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
特別利益 Extraordinary gain	170	185	14	

#### ⑥ 特別損失 Extraordinary loss

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,435	1,824	389	
減損損失 Impairment loss	1,796	2,048	252	
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	4,060	-	△ 4,060	前期：良品計画株式等評価損計上 Previous term: Recognition of valuation loss on Ryohin Keikaku shares
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	242	997	754	
投資損失引当金繰入額 Provision of allowance for investment loss	3,499	690	△ 2,808	子会社(米国、タイ)計上額の減少 Decrease in recognition sums for subsidiaries (USA, Thailand)
その他 Other	1,387	2,350	962	
計 Total	12,420	7,912	△ 4,508	

## 10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase
現金及び預金 Cash and deposits	84,155	56,009	△ 28,146
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	16,521	24,629	8,108
有価証券 Short-term investment securities	35,993	5,996	△ 29,997
未収入金 Accounts receivable-other	20,120	22,922	2,801
その他 Other	22,383	37,739	15,355
流動資産合計 Total current assets	179,175	147,297	△ 31,877
建物（純額） Buildings, net	18,999	19,367	368
器具及び備品（純額） Tools furniture and fixtures, net	2,518	9,493	6,975
土地 Land	10,778	10,584	△ 193
その他（純額） Other, net	4,464	5,414	950
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	36,761	44,861	8,100
無形固定資産合計 Total intangible assets	6,387	7,928	1,540
敷金 Lease deposits	92,457	96,016	3,559
その他 Other	48,865	46,858	△ 2,006
投資その他の資産合計 Investments and other assets	141,322	142,875	1,553
固定資産合計 Total noncurrent assets	184,471	195,665	11,194
資産合計 Total assets	363,646	342,962	△ 20,683

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	86,994	50,569	△ 36,425
未払金 Accounts payable-other	15,217	15,998	780
預り金 Deposits received	38,240	43,352	5,112
その他 Other	18,088	15,565	△ 2,522
流動負債合計 Total current liabilities	158,540	125,486	△ 33,053
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	5,271	5,682	411
リース債務 Lease obligations	-	7,874	7,874
その他 Other	8,195	8,441	246
固定負債合計 Total noncurrent liabilities	13,466	21,999	8,532
負債合計 Total liabilities	172,007	147,486	△ 24,520
株主資本合計 Total shareholders' equity	191,618	195,340	3,721
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	20	135	114
純資産合計 Total net assets	191,639	195,475	3,836
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	363,646	342,962	△ 20,683

# 11. 単体貸借対照表 主な増減明細

## Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

### ①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and deposits	84,155	56,009	△ 28,146	期末日における買掛金支払方法の変更に伴う減少 Decrease from changes in payment method for trade accounts payable at end of February
加盟店貸勘定 Accounts receivable-due from franchised stores	16,521	24,629	8,108	月末銀行休業日による影響 Due to banks being closed at end of February (Bank holiday)
有価証券 Short-term investment securities	35,993	5,996	△ 29,997	満期保有債券の減少 Decrease in held-to-maturity bonds
未収入金 Accounts receivable-other	20,120	22,922	2,801	月末銀行休業日による影響 Due to banks being closed at end of February (Bank holiday)
その他 Other	22,383	37,739	15,355	子会社(ampm)に対する貸付金の増加等 Loans to subsidiary (ampm)

### ②有形固定資産 Property ,plant and equipment

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
器具及び備品 (純額) Tools furniture and fixtures, net	2,518	9,493	6,975	新リース会計基準適用に伴う増加等 Increase in the lease for the application of new standards of accounting

### ③無形固定資産 Intangible assets

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
無形固定資産合計 Total intangible assets	6,387	7,928	1,540	ソフトウェアの増加等 Purchase of additional software

### ④投資その他の資産 Investment and other assets

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
敷金 Lease deposits	92,457	96,016	3,559	賃借店舗数等の増加 Increase in the number of store leasing
その他 Other	48,865	46,858	△ 2,006	繰延税金資産の取崩しに伴う減少等 Decrease in reversal of deferred tax assets

### ⑤流動負債 Current Liabilities

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
加盟店買掛金 Accounts payable-trade to franchised stores	86,994	50,569	△ 36,425	期末日における買掛金支払方法の変更に伴う減少 Decrease from changes in payment method for trade accounts payable at end of February
預り金 Deposits received	38,240	43,352	5,112	公共料金取扱いの増加等 Increase in public utility charges-received
その他 Other	18,088	15,565	△ 2,522	直営店買掛金の減少等 Decrease in trade accounts payable at Company-owned stores

### ⑥固定負債 Noncurrent Liabilities

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
リース債務 Lease obligations	-	7,874	7,874	新リース会計基準適用に伴う増加等 Increase in the lease for the application of new standards of accounting

### ⑦純資産 Net assets

	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	増減 Increase	
株主資本合計 Total shareholders' equity	191,618	195,340	3,721	利益剰余金の増加等 Increase in retained earnings
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	20	135	114	
純資産合計 Total net assets	191,639	195,475	3,836	

## 12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08			09年2月期 Feb-09			10年2月期 Feb-10		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	41,285	107.2%	3.7%	46,951	113.7%	3.8%	46,584	99.2%	3.7%
日配食品 Daily food	366,960	105.8%	32.7%	386,649	105.4%	31.0%	381,011	98.5%	29.8%
加工食品 Processed food	342,502	104.7%	30.5%	360,011	105.1%	28.9%	358,576	99.6%	28.2%
酒(免許品) Liquor (License goods)	63,259	104.0%	5.6%	65,476	103.5%	5.3%	64,141	98.0%	5.0%
食品小計 Food sub-total	750,748	105.4%	66.9%	793,612	105.7%	63.7%	786,173	99.1%	61.7%
非食品 Non-food items	289,238	104.5%	25.8%	369,073	127.6%	29.6%	391,829	106.2%	30.8%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	180,933	108.8%	16.1%	261,246	144.4%	21.0%	284,501	108.9%	22.3%
サービス Services	27,401	101.7%	2.4%	28,349	103.5%	2.3%	28,890	101.9%	2.3%
EC Electronic Commerce	54,450	102.8%	4.9%	54,751	100.6%	4.4%	66,859	122.1%	5.2%
合計 Total net sales of FM stores	1,121,838	105.0%	100.0%	1,245,787	111.0%	100.0%	1,273,752	102.2%	100.0%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード：店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロッケ等  
 日配食品：米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等  
 加工食品：飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等  
 非食品：雑誌、ゲーム、雑貨、煙草等  
 サービス：コピー、宅急便等  
 EC：Famiポート及びインターネットショッピングによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.  
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.  
 Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.  
 Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.  
 Services: Copy service, express service etc.  
 EC: Sales by Famiport(multimedia terminals) and internet shopping.

## 13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10		11年2月期(計画) Feb-11 (est.)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	50.52%	-	50.61%	0.09%	50.96%	0.35%		
日配食品 Daily food	34.93%	0.28%	35.03%	0.10%	35.23%	0.20%		
加工食品 Processed food	34.71%	0.54%	35.17%	0.46%	35.68%	0.51%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	23.25%	0.27%	23.97%	0.72%	24.25%	0.28%		
食品小計 Food sub-total	35.69%	0.40%	36.02%	0.33%	36.37%	0.35%		
非食品 Non-food items	18.63%	△0.42%	16.89%	△1.74%	16.43%	△0.46%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.49%	△0.07%	10.49%	-	10.49%	-		
サービス Services	13.16%	△0.43%	12.48%	△0.68%	11.74%	△0.74%		
EC Electronic Commerce	3.42%	0.16%	3.60%	0.18%	3.42%	△0.18%		
合計 Total	29.18%	0.23%	28.40%	△0.78%	27.96%	△0.44%	28.27%	0.31%

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY stores.

※: 11年2月期(計画)には、FamilyMartへ転換予定のampmを含めております。(転換前のampmは除外)

※: The figures for Feb-11 (est.) include ampm stores earmarked for conversion to FamilyMart stores.

#### 14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10		11年2月期(計画) Feb-11 (est.)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	471	7	508	37	498	△10	505	7
	既存店 Existing stores	473	7	510	37	501	△9	505	4
	新店 New stores	425	19	460	35	439	△21	500	61
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	856	25	921	65	923	2	935	12
	既存店 Existing stores	858	24	922	64	926	4	935	9
	全店 Total stores	551	△7	551	-	540	△11	540	-
客単価(円) Spent per customer(yen)	既存店 Existing stores	551	△8	553	2	540	△13	540	-
	既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores	100.9	2.3	107.1	6.2	97.6	△9.5	100.0	2.4
平均在庫(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,505	45	5,753	248	5,669	△84	5,675	6
商品回転率(回) Turnover of goods		30.6	0.3	31.7	1.1	31.6	△0.1	32.0	0.4

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: The figures above do not reflect the performance results of the TOMONY stores.

※: 11年2月期(計画)には、FamilyMartへ転換予定のampmを含めております。(転換前のampmは除外)

※: The figures for Feb-11 (est.) include ampm stores earmarked for conversion to FamilyMart stores.

#### 15. 営業時間 Business Hours

	08年2月末 Feb 29,'08			09年2月末 Feb 28,'09			10年2月末 Feb 28,'10		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	6,513	97.3%	190	6,695	97.2%	182	6,948	97.1%	253
その他 Others	178	2.7%	-	196	2.8%	18	210	2.9%	14
計 Total	6,691	100.0%	190	6,891	100.0%	200	7,158	100.0%	267

#### 16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	08年2月末 Feb 29,'08			09年2月末 Feb 28,'09			10年2月末 Feb 28,'10		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	6,407	95.8%	533	6,622	96.1%	215	6,963	97.3%	341
煙草有店 Cigarette-licensed stores	5,321	79.5%	204	5,661	82.2%	340	6,266	87.5%	605

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

#### 17. 従業員の状況 Number of Employees

##### ①単体 Non-Consolidated

	08年2月末 Feb 29,'08		09年2月末 Feb 28,'09		10年2月末 Feb 28,'10	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	2,850	133	3,060	210	3,065	5
うち開発担当者 Number of store developers	163	△10	168	5	152	△16
うち営業担当者 Number of store supervisors	980	72	997	17	1,016	19
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	2,035	320	2,426	391	2,314	△112

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

##### ②連結 Consolidated

	08年2月末 Feb 29,'08		09年2月末 Feb 28,'09		10年2月末 Feb 28,'10	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	6,647	△88	6,950	303	7,204	254

#### 18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

	08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	1,198,266	114.3%	1,332,212	111.2%	1,442,621	108.3%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	131,060	114.3%	147,955	112.9%	154,956	104.7%



## 20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

### ①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10		11年2月期(計画) Feb-11(est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Lease deposits	14,958	98.5%	14,764	98.7%	14,579	98.7%	12,647	86.8%
新設店投資 New stores	3,642	69.4%	4,241	116.4%	4,297	101.3%	7,270	169.2%
既存店投資 Existing stores	1,750	110.7%	1,565	89.4%	2,264	144.7%	3,200	141.3%
店舗投資計 for stores	5,393	78.9%	5,806	107.7%	6,562	113.0%	10,470	159.6%
内装設備・器具備品等 Head office investment	174	259.2%	241	138.2%	103	42.7%	-	-
システム投資(注) System investment(Note)	2,101	39.8%	3,972	189.1%	3,771	94.9%	6,033	160.0%
本部投資計 for head office	2,276	42.5%	4,214	185.2%	3,874	91.9%	6,033	155.7%
リース Lease	-	-	-	-	9,212	-	9,117	99.0%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	22,627	82.7%	24,785	109.5%	34,228	138.1%	38,269	111.8%
単体減価償却費 Depreciation	6,042	75.1%	6,058	100.3%	7,343	121.2%	10,110	137.7%

※ リース取引に関する会計基準適用により、10年2月期より設備投資額および減価償却費にはリース資産を含めて表示しております。

※ Due to adoption of the new lease accounting standards (Accounting Standard for Lease Transactions) from the year ended February 28, 2010, capital expenditures and depreciation amounts from the year ended February 28, 2010 included those for lease assets.

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08	09年2月期 Feb-09	10年2月期 Feb-10	11年2月期 (計画) Feb-11 (est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	-	-	71	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	1,979	3,617	3,485	6,033
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	122	355	213	-
合計 Total	2,101	3,972	3,771	6,033

### ②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	08年2月期 Feb-08		09年2月期 Feb-09		10年2月期 Feb-10		11年2月期(計画) Feb-11(est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	27,504	83.3%	29,167	106.0%	40,289	138.1%	42,218	104.8%
連結減価償却費 Depreciation	9,856	85.2%	9,668	98.1%	10,338	106.9%	13,453	130.1%

## 21. 株主の状況(2010年2月28日現在) Principal Shareholders in February 28, 2010

### ① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	伊藤忠商事 株式会社 ITOCHU Corporation	29,941.2	30.65%
2	Mellon Bank エヌイー トリーティー クライアント オムニバス MELLON BANK, N.A. TREATY CLIENT OMNIBUS	5,355.9	5.48%
3	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,938.7	3.01%
4	株式会社 エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,930.5	3.00%
5	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,878.6	2.95%
6	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,964.4	2.01%
8	ザ・チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エスエル オムニバス アカウント THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,797.7	1.84%
9	ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223 State Street Bank and Trust Company 505223	1,688.6	1.73%
10	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)	1,313.7	1.34%
	計 Total	52,894.6	54.15%

(注) 上記のほか、自己株式が2,367千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,367 thousand shares in treasury.

### ② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	09年2月末 Feb 28, '09			10年2月末 Feb 28, '10		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	114	230,358	23.62%	106	205,546	21.07%
その他の法人 Other Japanese corporations	309	354,537	36.34%	301	357,852	36.68%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	404	319,159	32.71%	373	337,113	34.55%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	10,159	71,548	7.33%	11,151	75,134	7.70%
計 Total	10,986	975,602	100.00%	11,931	975,645	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit