

2004年2月期 決算資料

**Summary of
Selected Financial Data**
Year ended February 29, 2004



株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.

1. 決算の概要 Financial Summary

連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	00年2月期 Feb-00	01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04
連結営業総収入 Operating revenues	147,294	176,098	195,605	217,467	228,977
連結営業利益 Operating income	28,097	24,122	23,756	27,920	29,092
連結経常利益 Ordinary income	29,468	26,161	25,003	28,859	30,164
連結当期純利益 Net income	12,959	8,111	8,548	12,879	13,787

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	134.56	83.53	88.25	132.96	141.53
--	--------	-------	-------	--------	--------

株主資本 Shareholder's equity	122,555	126,189	130,510	137,635	147,524
総資産 Total assets	206,491	230,882	242,517	250,608	309,314

一株当たり株主資本 (円) BPS (yen)	1,254.66	1,302.93	1,347.24	1,420.99	1,522.33
総資本利益率 (%) ROA	6.0	3.7	3.7	5.2	4.9
株主資本利益率 (%) ROE	11.0	6.5	6.7	9.6	9.7

単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	00年2月期 Feb-00	01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04
チェーン全店売上高 Net sales of total FamilyMart stores	783,090	843,413	898,651	931,808	954,445
営業総収入 Operating revenues	135,859	143,328	152,520	156,299	162,506
営業利益 Operating income	28,860	24,708	25,070	27,034	27,266
経常利益 Ordinary income	29,710	26,233	25,980	27,730	28,247
当期純利益 Net income	13,065	8,748	9,676	12,621	13,709

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	135.66	89.56	99.89	130.29	141.06
--	--------	-------	-------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
株主資本 Shareholder's equity	124,162	131,142	135,361	142,774	153,061
総資産 Total assets	200,153	218,674	227,432	236,278	291,669

一株当たり株主資本 (円) BPS (yen)	1,271.07	1,342.53	1,397.32	1,474.05	1,579.83
総資本利益率 (%) ROA	6.2	4.2	4.4	5.4	5.2
株主資本利益率 (%) ROE	11.0	6.9	7.3	9.1	9.3

株価推移 Share Price

(単位：円 Yen)

		00年2月期 Feb-00	01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	7,840	5,250	3,040	3,280	3,020
	最安値 lowest	4,400	2,040	1,545	1,768	1,775

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	03年2月期 Feb-03			04年2月期 Feb-04			前期差 YoY		
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease	計 Total
連結子会社 Consolidated subsidiaries	3	3	6	3	3	6	-	-	-
持分法適用関連会社 Associated companies accounted for by the equity method	5	1	6	5	1	6	-	-	-
合計 Total	8	4	12	8	4	12	-	-	-

主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位：百万円 millions of yen)

	02年2月期 Feb-02			03年2月期 Feb-03			04年2月期 Feb-04		
	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	25,131	792	801	27,237	2,029	1,490	25,015	2,306	1,860
サイアムFM Siam FamilyMart	3,708	413	438	5,801	532	569	7,601	451	503
(株)エムビーイーージャパン MBE Japan	348	314	333	460	256	262	631	235	244
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	15,304	1,306	1,330	32,602	557	576	38,375	89	47

主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位：百万円 millions of yen)

	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04
	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)南九州FM Minami Kyusyu FamilyMart	304	264	212
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	44	137	176
韓国FM Bokwang FamilyMart	693	1,364	1,804
ファミマクレジット(株) Famima Credit	145	891	1,486

3. 2005年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2005

連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間) 純利益 Net income	一株当たり 当期(中間) 純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	123,200	16,400	16,900	8,000	82.60
通期 Full Year	244,000	30,800	31,800	14,600	150.74

単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Net sales of total FM stores	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間) 純利益 Net income	一株当たり 当期(中間) 純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	509,400	88,100	15,600	16,200	8,100	83.63
通期 Full Year	1,011,700	173,000	28,300	29,200	14,200	146.61

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY
加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	122,738	127,164	4,425
その他 Other operating revenues	13,778	14,729	951
売上高 Net sales of Company-owned stores	80,951	87,083	6,131
営業総収入 Operating revenues	217,467	228,977	11,509
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	64,522	69,809	5,287
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	16,429	17,273	844
営業総利益 Gross profit on operating revenues	152,945	159,167	6,222
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	125,024	130,075	5,050
営業利益 Operating income	27,920	29,092	1,171
受取利息 Interest	509	617	108
受取配当金 Dividends	50	24	25
有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities	118	149	30
持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies	138	61	77
その他 Others	420	340	79
営業外収益合計 Non-operating income	1,237	1,193	44
支払利息 Interest expenses	48	47	1
為替差損 Loss of exchange	153	11	141
その他 Others	96	62	34
営業外費用合計 Non-operating expenses	298	121	177
経常利益 Ordinary income	28,859	30,164	1,304
特別利益 Extraordinary gain	1,163	280	883
特別損失 Extraordinary loss	6,003	5,518	484
税金等調整前当期純利益 Income before taxes and minority interests	24,020	24,926	905
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,801	9,965	164
法人税等調整額 Income taxes -deferred	551	153	397
少数株主利益 Minority interests in net income	788	1,019	231
当期純利益 Net income	12,879	13,787	908

5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

営業総収入 Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	122,738	127,164	4,425	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他 Other operating revenues	13,778	14,729	951	ドットコム：受取広告料収入等の増加 (famima.com) Increase in advertising revenue
計 Total	136,516	141,893	5,377	
売上高 Net sales of Company-owned stores	80,951	87,083	6,131	ドットコム：EC関連売上高の増加 (famima.com) Increase in sales related to E-commerce business
計 Total	217,467	228,977	11,509	

販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
借地借家料 Rental costs	34,773	38,594	3,821	単体：店舗賃借料等の増加 (Parent company) Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	25,331	26,527	1,195	単体：直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等 (Parent company) Increase in part time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	14,271	16,634	2,363	ドットコム：Famiポートリース料の増加等 (famima.com) Increase in lease expense for Famiport (Multimedia Kiosk)
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	9,519	9,998	479	単体：店舗販促費の増加 (Parent company) Increase in expenditure on sales promotion
減価償却費 Depreciation and amortization	13,710	11,692	2,017	単体：システム投資の減少等 (Parent company) Decrease in information related-equipments
その他 Others	27,418	26,627	791	
計 Total	125,024	130,075	5,050	

特別損失 Extraordinary Loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	3,284	3,431	146	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	662	429	232	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	920	571	349	
投資有価証券評価損 Loss on devaluation of investment securities	219	3	215	
その他 Others	916	1,082	165	
計 Total	6,003	5,518	484	

当期純利益 Net Income

	(単位：百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
連結決算 Consolidated	12,879	13,787	908	
(単体決算) (Non-consolidated)	12,621	13,709	1,088	
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.02	1.01	0.01	

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY
現金及び預金 Cash and cash equivalents	46,508	105,212	58,703
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,535	16,552	8,016
有価証券 Marketable securities	13,783	8,129	5,653
たな卸資産 Merchandise and supplies	5,721	6,092	370
前払費用 Prepaid expenses	4,599	4,453	145
未収入金 Receivables-other	11,484	11,649	164
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,797	2,006	209
その他 Others	11,805	8,137	3,667
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	1,222	1,253	31
流動資産合計 Current assets	103,013	160,980	57,967
有形固定資産 Property and store facilities	60,089	55,338	4,751
無形固定資産 Intangible fixed assets	10,450	10,186	264
投資その他の資産 Investment and other assets	77,054	82,809	5,754
固定資産合計 Fixed assets	147,595	148,334	738
資産合計 Assets	250,608	309,314	58,706
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade account payables for franchised and Company-owned stores	50,983	92,611	41,627
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,267	526	1,741
短期借入金 Short-term bank loans	440	487	47
未払金 Payables-other	10,749	15,258	4,508
未払費用 Accrued expenses	2,566	2,890	323
未払法人税等 Income taxes payable	5,589	5,569	19
預り金 Money received	18,677	22,582	3,905
その他 Others	2,179	2,389	209
流動負債合計 Current liabilities	93,453	142,315	48,862
退職給付引当金 Retirement benefits-employees	4,101	4,245	144
役員退職慰労引当金 Retirement benefits-directors and corporate auditors	258	305	46
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits received from franchised stores	10,564	10,142	421
その他 Others	78	51	27
固定負債合計 Long-term liabilities	15,002	14,745	257
負債合計 Liabilities	108,456	157,061	48,605
少数株主持分 Minority interests	4,516	4,728	212
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本剰余金 Capital surplus	17,056	17,056	0
利益剰余金 Retained earnings	106,454	116,503	10,049
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	211	102	314
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	601	1,067	465
自己株式 Treasury stock	1,720	1,729	9
資本合計 Shareholder's equity	137,635	147,524	9,888
負債、少数株主持分及び資本合計 Liabilities and shareholder's equity	250,608	309,314	58,706

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

流動資産 Current Assets

(単位：百万円 millions of yen)				
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	46,508	105,212	58,703	2月末日金融機関休業日のための増加 Due to closure of financial institutions on February 29 (bank holiday)
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,535	16,552	8,016	2月末日金融機関休業日のための増加 Due to closure of financial institutions on February 29 (bank holiday)
有価証券 Marketable securities	13,783	8,129	5,653	
たな卸資産 Merchandise and supplies	5,721	6,092	370	
未収入金 Receivables-other	11,484	11,649	164	
その他 Others	11,805	8,137	3,667	

固定資産 Fixed Assets

(単位：百万円 millions of yen)				
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
有形固定資産 Property and store facilities	60,089	55,338	4,751	単体：店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 (Parent company) Disposition caused by store closure or store redecoration
無形固定資産 Intangible fixed assets	10,450	10,186	264	
投資有価証券 Investment securities	5,926	4,609	1,316	単体：売却等による減少 (Parent company) Sale of investment securities

流動負債 Current Liabilities

(単位：百万円 millions of yen)				
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade account payables for franchised and Company-owned stores	50,983	92,611	41,627	2月末日金融機関休業日のための増加 Due to closure of financial institutions on February 29 (bank holiday)
未払金 Payables-other	10,749	15,258	4,508	2月末日金融機関休業日のための増加 Due to closure of financial institutions on February 29 (bank holiday)
未払費用 Accrued expenses	2,566	2,890	323	
預り金 Money received	18,677	22,582	3,905	2月末日金融機関休業日のための増加 Due to closure of financial institutions on February 29 (bank holiday)

固定負債 Long-Term Liabilities

(単位：百万円 millions of yen)				
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits received from franchised stores	10,564	10,142	421	単体：転貸件数の減少 (Parent company) Decrease in store leasing contracts
退職給付引当金 Retirement benefits-employees	4,101	4,245	144	

少数株主持分 Minority Interests

(単位：百万円 millions of yen)		
03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY
4,516	4,728	212

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY
加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	114,129	117,808	3,678
その他の営業収入 Other operating revenues	11,114	11,102	12
売上高 Net sales of Company-owned stores	31,055	33,596	2,541
営業総収入 Operating revenues	156,299	162,506	6,207
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	22,558	24,238	1,679
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	8,496	9,357	861
営業総利益 Gross profit on operating revenues	133,740	138,268	4,527
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	106,706	111,002	4,296
営業利益 Operating income	27,034	27,266	231
受取利息 Interest	475	635	160
有価証券利息 Interest on securities	94	51	42
受取配当金 Dividends	191	207	15
その他 Others	231	186	44
営業外収益合計 Non-operating income	992	1,081	88
支払利息 Interest expenses	37	35	2
有価証券売却損 Loss on sales of securities	15	2	12
為替差損 Loss of exchange	153	12	141
その他 Others	90	50	39
営業外費用合計 Non-operating expenses	297	100	196
経常利益 Ordinary income	27,730	28,247	517
特別利益 Extraordinary gain	1,099	192	906
特別損失 Extraordinary loss	6,123	5,242	881
税引前当期純利益 Income before taxes	22,705	23,197	491
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,557	9,471	86
法人税等調整額 Income taxes -deferred	527	16	510
当期純利益 Net income	12,621	13,709	1,088
前期繰越利益 Balance brought forward	3,985	3,964	21
中間配当額 Interim dividend	1,840	1,840	0
合併自己株式消却額 Cancellation of treasury shares as a result of merger with consolidated subsidiary	1,257	-	1,257
当期末処分利益 Unappropriated income for the current year	13,508	15,833	2,325

9. 単体損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

営業総収入 Operating Revenues

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	114,129	117,808	3,678	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入 Other operating revenues	11,114	11,102	12	
売上高 Net sales of Company-owned stores	31,055	33,596	2,541	直営店の稼働日数増加 Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	156,299	162,506	6,207	

販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
借地借家料 Rental costs	28,655	32,292	3,637	店舗賃借料等の増加 Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	20,476	21,544	1,068	直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等 Increase in part time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	14,362	14,893	531	Famiポートリース料の増加等 Increase in lease expense for Famiport(Multimedia Kiosk)
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	7,856	8,254	397	店舗販促費の増加等 Increase in expenditure on sales promotion
減価償却費 Depreciation and amortization	11,492	9,525	1,966	システム投資の減少等 Decrease in information related-equipments
その他 Others	23,863	24,491	628	
計 Total	106,706	111,002	4,296	

営業外損益 Non-Operating Income and Expenses

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
営業外収益 Non-Operating Income				
受取利息 Interest	475	635	160	
有価証券利息 Interest on securities	94	51	42	
受取配当金 Dividends	191	207	15	
その他 Others	231	186	44	
計 Total	992	1,081	88	
営業外費用 Non-Operating Expenses				
支払利息 Interest expenses	37	35	2	
有価証券売却損 Loss on sales of securities	15	2	12	
為替差損 Loss of exchange	153	12	141	
その他 Others	90	50	39	
計 Total	297	100	196	

特別損失 Extraordinary Loss

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	2,997	3,236	238	
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	-	67	67	
投資有価証券評価損 Loss on devaluation of investment securities	219	3	215	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	753	429	324	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	920	571	349	
その他 Others	1,232	934	297	
計 Total	6,123	5,242	881	

法人税等 Income Taxes and Others

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,557	9,471	86	
法人税等調整額 Income taxes -deferred	527	16	510	
計 Total	10,084	9,488	596	

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位: 百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY
現金及び預金 Cash and cash equivalents	45,084	100,719	55,634
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,535	16,552	8,016
有価証券 Marketable securities	7,000	998	6,001
商品 Merchandise	1,573	1,930	357
貯蔵品 Supplies	1,236	862	373
前払費用 Prepaid expenses	4,396	4,352	44
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,704	1,990	286
短期貸付金 Short-term loans	1,232	1,244	12
関係会社短期貸付金 Short-term loans for subsidiaries	7,500	522	6,978
未収入金 Receivables-other	10,282	11,343	1,061
立替金 Advance payment	2,510	1,531	979
その他 Others	3,559	3,642	82
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	1,165	1,185	20
流動資産合計 Current assets	93,451	144,505	51,054
有形固定資産 Property and store facilities	50,846	45,131	5,714
無形固定資産 Intangible fixed assets	9,733	9,200	533
投資その他の資産 Investment and other assets	82,246	92,832	10,585
固定資産合計 Fixed assets	142,826	147,163	4,336
資産合計 Assets	236,278	291,669	55,391

買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	1,671	3,260	1,589
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	40,066	78,420	38,353
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,262	515	1,746
未払金 Accrued liabilities	8,955	12,560	3,605
加盟店未払金 Accrued liabilities for franchised stores	988	1,103	115
未払費用 Accrued expenses	1,329	1,487	157
未払法人税等 Income taxes payable	5,360	5,317	43
預り金 Money received	18,660	22,556	3,895
前受収益 Income in advance	505	488	17
その他 Others	843	463	380
流動負債合計 Current liabilities	80,643	126,172	45,529
退職給付引当金 Retirement benefits-employees	4,029	4,183	153
役員退職慰労引当金 Retirement benefits-directors and corporate auditors	248	302	54
預り保証金 Guarantee deposits received from franchised stores	5	4	1
預り敷金 Leasehold deposits received from franchised stores	8,524	7,907	617
その他 Others	52	38	14
固定負債合計 Long-term liabilities	12,860	12,435	424
負債合計 Liabilities	93,503	138,608	45,104
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本準備金 Additional paid-in capital	17,056	17,056	-
その他資本剰余金 Additional paid-in capital-treasury stock	-	0	0
利益準備金 Legal reserve	2,668	2,668	-
特別償却準備金 Reserve for depreciation of specific equipment	259	216	43
別途積立金 Voluntary reserve	94,553	102,253	7,700
当期末処分利益 Unappropriated retained earnings	13,508	15,833	2,325
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	211	103	314
自己株式 Treasury stock	1,720	1,729	9
資本合計 Shareholder's equity	142,774	153,061	10,287
負債・資本合計 Liabilities and shareholder's equity	236,278	291,669	55,391

11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	45,084	100,719	55,634	2月末日金融機関休業のため増加 Due to closure of financial institutions on February 29.(Bank holiday)
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,535	16,552	8,016	2月末日金融機関休業のため増加 Due to closure of financial institutions on February 29.(Bank holiday)
関係会社短期貸付金 Short-term loans for subsidiaries	7,500	522	6,978	

固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
有形固定資産 Property and store facilities	50,846	45,131	5,714	店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 Disposition caused by store closure or store redecoration
無形固定資産 Intangible fixed assets	9,733	9,200	533	
投資有価証券 Investment securities	3,860	1,730	2,130	売却等による減少 Sale of investment securities
長期貸付金 Long-term loans	526	565	39	

流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	40,066	78,420	38,353	2月末日金融機関休業のため増加 Due to closure of financial institutions on February 29.(Bank holiday)
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,262	515	1,746	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29.(Bank holiday)
未払金 Accrued liabilities	8,955	12,560	3,605	2月末日金融機関休業のため増加 Due to closure of financial institutions on February 29.(Bank holiday)
未払費用 Accrued expenses	1,329	1,487	157	
預り金 Money received	18,660	22,556	3,895	2月末日金融機関休業のため増加 Due to closure of financial institutions on February 29.(Bank holiday)

固定負債 Long-term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	前期差 YoY	
退職給付引当金 Retirement benefits-employees	4,029	4,183	153	
預り敷金 Leasehold deposits received from franchised stores	8,524	7,907	617	転貸件数の減少 Decrease in store leasing contracts

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	02年2月期 Feb-02			03年2月期 Feb-03			04年2月期 Feb-04		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	18,237	96.2%	2.0%	19,998	109.7%	2.1%	22,241	111.2%	2.3%
日配食品 Daily food	303,414	105.3%	33.8%	310,633	102.4%	33.3%	316,044	101.7%	33.1%
加工食品 Processed food	295,208	107.8%	32.9%	299,411	101.4%	32.1%	309,679	103.4%	32.4%
酒(免許品) Liquor (License goods)	50,296	112.1%	5.6%	52,557	104.5%	5.6%	57,174	108.8%	6.0%
食品小計 Food sub-total	616,860	106.1%	68.6%	630,044	102.1%	67.6%	647,965	102.8%	67.9%
非食品 Non-food items	218,870	106.6%	24.4%	224,866	102.7%	24.1%	243,280	108.2%	25.5%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	96,439	115.2%	10.7%	105,821	109.7%	11.4%	126,213	119.3%	13.2%
サービス Services	50,832	89.4%	5.7%	56,397	110.9%	6.1%	38,571	68.4%	4.0%
EC Electronic Commerce	12,087	15,697.4%	1.3%	20,499	169.6%	2.2%	24,628	120.1%	2.6%
合計 Net sales of total FM stores	898,651	106.6%	100.0%	931,808	103.7%	100.0%	954,445	102.4%	100.0%

(注)1. 当期より、中華まんじゅう等の売上高を「日配食品」から「ファスト・フード」へ分類変更して記載しております。

(過去においても同様に変更して記載しております。)

(注)2. 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード：店頭で調理・販売するフライドポテト、チキン、コロッケ、中華まんじゅう等
 日配食品：米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
 加工食品：飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
 非食品：雑誌、CD、ゲーム、雑貨、煙草等
 サービス：プリペイドカード、コピー、宅急便等
 EC：Famiポート及びインターネットショッピングによる売上

Note1: Beginning with fiscal 2004, sales of steamed meat buns etc. are included in Fast food instead of Daily food. (Figures for previous terms have also been restated.)

Note2: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: French fries, chickens, croquettes and steamed meat buns etc. made and sold over the counter.
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.
 Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.
 Non-food items: Magazines, CDs, daily goods, cigarette etc.
 Services: Prepaid cards, copy service, express service etc.
 EC: Sales by Famiport(Multimedia Kiosk) and internet shopping.

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	02年2月期 Feb-02		03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04		05年2月期(計画) Feb-05(Forecast)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	35.88%	0.17%	34.23%	1.65%	43.58%	9.35%		
日配食品 Daily food	33.42%	0.22%	33.58%	0.16%	33.64%	0.06%		
加工食品 Processed food	32.47%	0.48%	32.88%	0.41%	32.59%	0.29%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	20.10%	1.33%	21.19%	1.09%	20.62%	0.57%		
食品小計 Food sub-total	33.04%	0.36%	33.27%	0.23%	33.48%	0.21%		
非食品 Non-food items	21.64%	0.24%	21.53%	0.11%	20.54%	0.99%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.43%	0.02%	10.44%	0.01%	10.54%	0.10%		
サービス Services	9.03%	0.34%	8.20%	0.83%	10.93%	2.73%		
EC Electronic Commerce	2.08%	6.55%	2.29%	0.21%	3.63%	1.34%		
合計 Total	28.47%	0.07%	28.25%	0.22%	28.50%	0.25%	28.90%	0.40%

14. 営業実績の推移 Business Performance

		02年2月期 Feb-02		03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04		05年2月期(計画) Feb-05(Forecast)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY	
日商力(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	471	7	474	3	464	10	478	14
	既存店 Existing stores	473	8	476	3	465	11	477	12
	新店 New stores	433	22	444	11	448	4	470	22
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	806	6	813	7	815	2	823	8
	既存店 Existing stores	810	4	816	6	815	1	822	7
	新店 New stores	433	22	444	11	448	4	470	22
客単価(円) Spend per customer(yen)	全店 Total stores	584	13	583	1	570	13	581	11
	既存店 Existing stores	583	15	583	0	570	13	580	10
	新店 New stores	433	22	444	11	448	4	470	22
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		98.8	0.8	99.5	0.7	97.1	2.4	101.8	4.7
平均在庫(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,620	54	5,730	110	5,677	53	5,680	3
商品回転率(回) Turnover of goods		30.0	0.9	29.6	0.4	28.3	1.3	29.8	1.5

15. 営業時間 Business Hours

	02年2月期 Feb-02			03年2月期 Feb-03			04年2月期 Feb-04		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	5,036	95.3%	55	5,368	96.0%	332	5,563	96.4%	195
その他 Others	251	4.7%	43	225	4.0%	26	207	3.6%	18
計 Total	5,287	100.0%	12	5,593	100.0%	306	5,770	100.0%	177

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	02年2月期 Feb-02			03年2月期 Feb-03			04年2月期 Feb-04		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	2,851	53.9%	572	3,416	61.1%	565	4,286	74.3%	870
煙草有店 Cigarette-licensed stores	3,625	68.6%	226	4,015	71.8%	390	4,331	75.1%	316
内訳 Details									
酒免許のみ Only liquor-licensed	786	14.9%	156	870	15.6%	84	998	17.3%	128
煙草免許のみ Only cigarette-licensed	1,560	29.5%	190	1,469	26.3%	91	1,043	18.1%	426
酒・煙草両方 Both liquor and cigarette	2,065	39.1%	416	2,546	45.5%	481	3,288	57.0%	742
計 Total	4,411	83.4%	382	4,885	87.3%	474	5,329	92.4%	444

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

17. 従業員の状況 Number of Employees

単体 Non-Consolidated

	02年2月期 Feb-02		03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04	
	前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY	
従業員数 Number of full-time employees	2,090	62	2,122	32	2,245	123
うち開発担当者 Number of store developers	143	6	149	6	146	3
うち営業担当者 Number of store supervisors	755	7	809	54	796	13
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	1,010	5	1,123	113	1,206	83

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

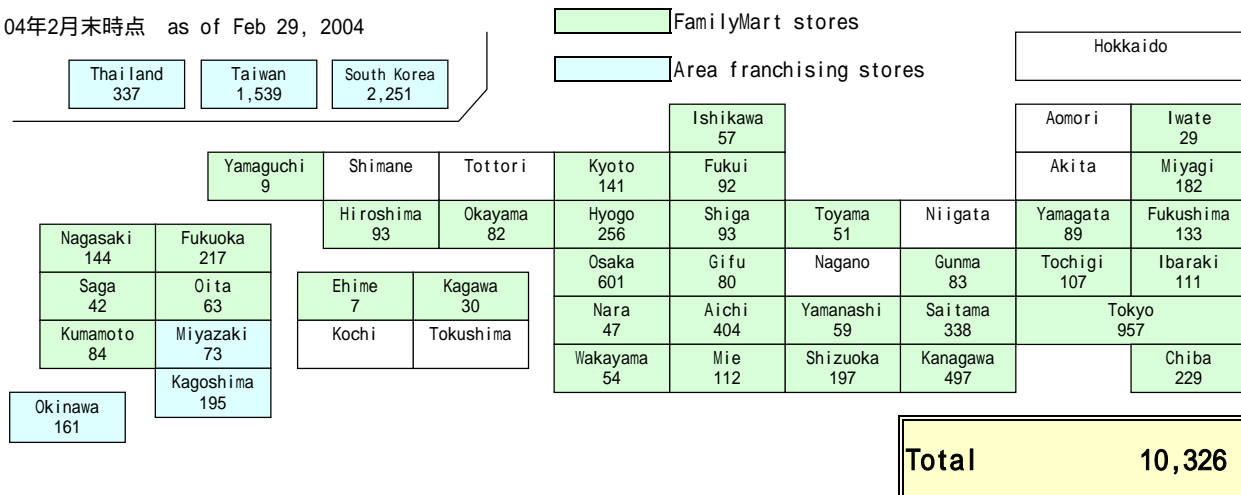
Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

連結 Consolidated

	02年2月期 Feb-02		03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04	
	前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY	
従業員数 Number of full-time employees	4,205	288	4,466	261	4,675	209

18. 店舗の状況 Store Network

04年2月末時点 as of Feb 29, 2004



店舗数の推移 Number of Stores

	02年2月期末 Feb 28, '02		03年2月期末 Feb 28, '03		04年2月期末 Feb 29, '04		05年2月期末(計画) Feb 28, '05(Forecast)	
	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
直営店 Company-owned stores	187	56	192	5	242	50	230	12
加盟店 Franchised stores	5,100	68	5,401	301	5,528	127	5,840	312
第1タイプ Type 1	2,467	40	2,692	225	2,838	146		
第2タイプ Type 2	2,633	108	2,709	76	2,690	19		
ファミリーマート計 FamilyMart stores	5,287	12	5,593	306	5,770	177	6,070	300
南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart	246	21	259	13	268	9	283	15
沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart	160	6	161	1	161	-	176	15
松早ファミリーマート Matsuhaya FamilyMart	163	5	-	163				
国内AFC計 Domestic area franchising stores	569	32	420	149	429	9	459	30
国内計 Domestic chain stores	5,856	44	6,013	157	6,199	186	6,529	330
台湾FM (Taiwan) Taiwan FamilyMart	1,193	160	1,332	139	1,539	207	1,734	195
韓国FM (South Korea) Bokwang FamilyMart	959	300	1,528	569	2,251	723	2,921	670
タイFM (Thailand) Siam FamilyMart	176	64	250	74	337	87	541	204
海外AFC計 Overseas area franchising stores	2,328	524	3,110	782	4,127	1,017	5,196	1,069
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	2,897	556	3,530	633	4,556	1,026	5,655	1,099
FMチェーン計 Total chain stores	8,184	568	9,123	939	10,326	1,203	11,725	1,399

(注) 弊社は2002年9月1日付けにて、松早ファミリーマートと合併致しました。

Note: FamilyMart merged with Matsuhaya FamilyMart on September 1st, 2002.

出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

02年2月期 Feb-02			03年2月期 Feb-03				04年2月期 Feb-04			05年2月期(計画) Feb-05(Forecast)		
出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	合併 Merger	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
515	503	12	501	359	164	306	456	279	177	600	300	300

19. 設備投資の状況 Capital Expenditure

単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	02年2月期 Feb-02		03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04		05年2月期(計画) Feb-05(Forecast)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	8,519	99.3%	10,860	127.5%	10,217	94.1%	12,253	119.9%
新設店投資 New stores	5,960	113.6%	3,376	56.6%	2,975	88.1%	3,735	125.5%
既存店投資 Existing stores	2,138	118.1%	1,831	85.6%	1,736	94.8%	2,972	171.2%
店舗投資計 for stores	8,099	114.8%	5,207	64.3%	4,712	90.5%	6,707	142.3%
内装設備・器具備品等 Head office investment	1,142	237.9%	432	37.9%	166	38.4%	11	6.6%
システム投資(注) System investment(Note)	10,913	159.4%	5,049	46.3%	3,017	59.8%	4,548	150.7%
本部投資計 for head office	12,056	164.5%	5,482	45.5%	3,184	58.1%	4,559	143.2%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	28,675	124.9%	21,550	75.2%	18,114	84.1%	23,520	129.8%
単体減価償却費 Depreciation expense	12,153	123.7%	11,492	94.6%	9,525	82.9%	9,936	104.3%

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りであります。

Note: The description of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 (計画) Feb-05 (Forecast)
POSレジ関連投資 POS Systems	5,718	1,445	909	1,298
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	4,287	3,594	2,059	1,840
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	907	8	48	1,410
合計 Total	10,913	5,049	3,017	4,548

連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	02年2月期 Feb-02		03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04		05年2月期(計画) Feb-05(Forecast)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	32,291	117.2%	24,187	74.9%	23,303	96.3%	29,417	126.2%
連結減価償却費 Depreciation expense	14,385	121.9%	13,710	95.3%	11,692	85.3%	12,710	108.7%

20. 株主の状況(2004年2月29日現在) Principal Shareholders in February 29, 2004

大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%
2	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank Ltd.	5,121.7	5.24%
3	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	3,785.0	3.87%
4	野村證券 株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	2,858.4	2.93%
5	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
6	ザ・チェース マンハッタン バンク ⅡⅡⅡ ロンドン The Chase Manhattan Bank NA London	1,908.9	1.95%
7	ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー State Street Bank and Trust Company	1,654.1	1.69%
8	ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505041 State Street Bank and Trust Company	1,478.9	1.51%
9	ザ・バンク・オブ・ニューヨーク・トリニティ ジャスデック アカウト The Bank of New York, Treaty JASDEC Account	1,255.2	1.29%
10	ザ・チェース マンハッタン バンク 385036 The Chase Manhattan Bank	1,246.0	1.28%
	計 Total	51,334.8	52.55%

所有者別状況 Distribution of the Shares

	03年2月期末 Feb 28, '03			04年2月期末 Feb 29, '04		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
政府・地方公共団体 Government and municipal public corporations	-	-	-	1	73	0.01%
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and equity companies	155	322,738	33.10%	142	274,293	28.13%
その他の法人 Other Japanese corporations	504	349,261	35.82%	459	324,160	33.25%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	298	194,959	19.99%	327	280,978	28.81%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	22,266	108,134	11.09%	19,170	95,654	9.81%
計 Total	23,223	975,092	100.00%	20,099	975,158	100.00%

(注) 1単元の株式数100株
Note: 100 shares per unit

21. 主要CVSチェーン店舗数 Major CVS Store Chains

	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	02年2月期末 Feb 28, '02		03年2月期末 Feb 28, '03		04年2月期末 Feb 29, '04	
			店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
1	セブン - イレブン Seven-Eleven	イトーヨーカ堂 Ito-Yokado	9,116	455	9,743	627	10,356	613
2	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 Itochu Corporation	8,184	568	9,123	939	10,326	1,203
3	ローソン Lawson	三菱商事 Mitsubishi Corporation	7,823	71	7,724	99	7,974	250
4	サンクス Sunkus	シーアンドエス C&S	3,066	240	3,270	204	3,235	35
	サークルK Circle K		2,828	135	2,972	144	2,917	55
5	ミニストップ MINISTOP	イオン Aeon	2,009	257	2,361	352	2,634	273
6	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	2,261	123	2,128	133	2,014	114
7	エーエム・ピーエム am/pm	ジャパンエナジー Japan Energy	1,331	84	1,349	18	1,408	59
8	ホットスパーCVNS HOT SPAR	LICK-CVS	543	14	514	29	458	56
	ココストア CocoStore		928	14	393	535	359	34
	エブリワン every one		116	3	136	20	279	15
	九州地域SPAR SPAR(Kyushu)		141	25	128	13		
9	ポプラ Poplar	ポプラグループ Poplar Group	872	98	895	23	864	31
	ヒロマルチェーン Hiromaru Chain		340	7	311	29	228	83
10	セイコーマート Seicomart	丸ヨ西尾 Wholesale	1,072	7	1,015	57	1,015	-
11	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	646	38	686	40	663	23
12	コミュニティストア Community Store	国分 Voluntary	662	4	657	5	602	55
13	セーブオン SAVE ON	ベisiaグループ Beisia Group	535	35	542	7	547	5
14	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	320	178	341	21	358	17
15	SHOP99	独立系 Independence	110	62	195	85	303	108
計 Total			42,903	1,996	44,483	1,580	46,540	2,057

(注) 九州地域SPARは2004年2月1日付でエブリワンと合併しております。

Note: SPAR(Kyushu) merged with "every one" on February 1st, 2004.