# **FamilyMart**

### 2005年2月期 中間決算資料

# Summary of Selected Financial Data

for Half Year Ending February 28, 2005



株式会社ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.

### 1. 中間決算の概要 Interim Financial Summary

連結 Consolidated			(単位:百	万円 milli	ons of ven)	
.=		01年8月期	02年8月期	03年8月期	04年8月期	
連結営業総収入	中間	Aug-01	Aug-02	Aug-03	Aug-04	
Operating revenues 連結営業利益	Interim 中間	101,125	111,897	114,458	126,368	
E	中间  Interim  中間	13,768	15,572	15,752	16,638	
Ordinary income	Interim	14,414	16,056	16,352	17,123	
連結中間純利益 Net income	中間 Interim	5,384	7,867	7,925	8,241	
一株当たり中間純利益 Net income per share	(円) (yen)	55.59	81.21	81.82	85.09	
株主資本 Shareholder's equity 総資産		129,089	136,390	143,828	154,205	
Total assets		244,272	300,522	316,662	293,272	
一株当たり株主資本	(円)					
BPS 総資本利益率	(yen) (%)	1,332.53	1,408.00	1,484.96	1,592.19	
ROA		2.3	2.9	2.8	2.7	
株主資本利益率 ROE	(%)	4.2	5.9	5.6	5.5	
単体 Non-Consolida	ted			(単位:百	五万円 milli	ons of yen)
, , ,		00年8月期	01年8月期	02年8月期	03年8月期	04年8月期
チェーン全店売上高	中間	Aug-00	Aug-01	Aug-02	Aug-03	Aug-04
Net sales of total FamilyMart stores	Interim	415,495	464,735	472,131	482,611	507,972
営業総収入 Operating revenues 営業利益	中間 Interim 中間	71,689	80,201	80,450	81,951	88,870
Operating income	Interim	14,983	14,486	15,556	15,274	15,830
経常利益 Ordinary income	中間 Interim	17,267	14,940	15,858	15,874	16,547
中間純利益 Net income	中間 Interim	8,112	5,806	7,330	7,807	8,452
一株当たり中間純利益	(円)					
Net income per share	(yen)	83.05	59.44	75.67	80.61	87.27
資本金 Common stock		16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数  Issued_shares_(thous	(千株) ands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
株主資本 Shareholder's equity		131,672	134,923	140,723	148,863	159,721
総資産 Total assets		224,232	231,902	282,125	298,251	275,139
一株当たり株主資本	(円)	,	- ,	- , -=0	,	,
一株当たり株主員本  BPS  総資本利益率	(pen) (%)	1,347.95	1,381.24	1,452.72	1,536.94	1,649.14
ROA		3.8	2.6	2.9	2.9	3.0
株主資本利益率 ROE	(%)	6.3	4.4	5.3	5.4	5.4
株価推移 Share Pri	ce				(単	立:円 Yen)
		01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	04年8月期 Aug-04
当期株価 Share price during	最高値 highest 最安値	5,250	3,040	3,280	3,020	3,730
the term	Dowest	2,040	1,545	1,768	1,775	2,695

#### 2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	OI CONSCIT	atou oubo.	<u> </u>						
	04年2	月末 Feb 29	9,'04	04年8	月末 Aug 3	1,'04		増減	
	国内	海外	計	国内	海外	計	増加	減少	
	Domestic	Overseas	Total	Domestic	Overseas	Total	Increase	Decrease	
連結子会社									
Consolidated Subsidiaries	3	3	6	4	3	7	1	-	1
持分法適用非連結子会社・関連会社									
Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	5	1	6	5	8	13	7	-	7
合計 Total	8	4	12	9	11	20	8	-	8

主な連結子会社の状況 The M	Main Consoli	dated Subs	idiaries			(	単位:百万	円 millio	ns of yen)
	02年	E8月期 Aug-	-02	03全	∓8月期 Aug	-03	04호	∓8月期 Aug	-04
	営業総収入	営業利益	中間純利益	営業総収入	営業利益	中間純利益	営業総収入	営業利益	中間純利益
	Operating	Operating	Net	Operating	Operating	Net	Operating	Operating	Net
	revenues	income	income	revenues	income	income	revenues	income	income
台湾FM									
Taiwan FamilyMart	13,974	590	464	12,339	734	704	11,458	1,059	759
サイアムFM									
Siam FamilyMart	2,662	258	283	3,507	213	239	5,175	356	406
(株)MBEジャパン									
MBE Japan	182	158	162	276	131	138	389	96	105
(株)ファミマ・ドット・コム									
famima.com	16,870	275	282	18,874	1	13	23,280	196	183

主な持分法適用関連会社の状況 The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

		(	単位:百万円 millions of yen)
	02年8月期 Aug-02	03年8月期 Aug-03	04年8月期 Aug-04
	中間純利益	中間純利益	中間純利益
	Net income	Net income	Net income
(株)南九州FM			
Minami Kyusyu FamilyMart	213	153	214
(株)沖縄FM			
Okinawa FamilyMart	110	145	169
韓国FM			
Bokwang FamilyMart	645	900	1,174
ファミマクレジット(株)			
Famima Credit	349	749	681

### 3. 2005年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2005

連結 Consolidated		(	単位:百万	円 million	ns of yen)
	営業総収入	営業利益	経常利益	当期純利益	一株当たり 当期純利益 (円)
	Operating revenues	Operating income	Ordinary income	Net income	Net income per share (Yen)
通期					
Full Year	250,800	30,800	31,800	14,600	150.75

単体 Non-Consolidated			(	単位:百万	円 millio	ns of yen)
	チェーン 全店売上高	営業総収入	営業利益	経常利益	当期純利益	一株当たり   当期純利益 (円)
	Net sales of total FM stores	Operating revenues	Operating income	Ordinary income	Net income	Net income per share (Yen)
通期						
Full Year	1,010,000	174,300	28,600	29,700	14,600	150.75

### 4. 中間連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位:百万円 millions of yen)

		「万円 milli	
	03年8月期	04年8月期	増減
	Aug-03	Aug-04	Increase
加盟店からの収入			
Commission from franchised stores   その他	64,440	68,370	3,929
Other operating revenues 売上高	7,388	7,831	443
Net sales of Company-owned stores	42,629	50,166	7,537
営業総収入 Operating revenues	114,458	126,368	11,909
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	34,149	40,666	6,516
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	8,479	9,500	1,021
営業総利益 Gross profit on operating revenues	80,308	85,702	5,393
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	64,555	69,063	4,507
営業利益	·		
Operating income   受取利息	15,752	16,638	885
Duck   Duck	305	323	18
Dividends income	17	16	1
有価証券売却益   Gain on sales of marketable securities	69	65	3
持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies	86	151	65
その他 Others	188	220	31
営業外収益合計			
Non-operating income	667	777	109
支払利息	00	04	0
Interest expenses 為替差損	23	21	۷.
Loss on exchange	-	229	229
その他 Others	44	42	1
営業外費用合計			·
Non-operating expenses 経常利益	68	293	225
Ordinary income 特別利益	16,352	17,123	770
Extraordinary gain	242	215	26
特別損失 Extraordinary loss	3,045	2,184	860
税金等調整前中間純利益 Income before income taxes and minority interests	13,549	15,153	1,603
法人税、住民税及び事業税	·		
Income taxes -current 法人税等調整額	4,854	6,609	1,755
Income taxes -deferred 少数株主利益	396	97	493
Minority interests in net income	373	400	26
中間純利益 Net income	7,925	8,241	316

#### 5. 中間連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

日 完成・大人 Operating Neveride	営業総収入	Operating	Revenues
----------------------------	-------	-----------	----------

marking by the operating recorded		(単位:百万円	millions of yen)	
	03年8月期 Aug-03	04年8月期 Aug-04	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	64,440	68,370	3,929	- 加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他 Other operating revenues	7,388	7,831	443	_
計 Total	71,829	76,201	4,372	
売上高 Net sales of Company-owned stores	42.629	50.166	7.537	単体:直営店稼動日数の増加 ドットコム:Famiポート関連売上高の増加 (Parent company)Increase in operating days at Company-owned
計	42,029	50,100	7,557	stores (famima.com)Increase in sales related to Famiport (Multi Media
Total	114,458	126,368	11,909	Kiosk)

#### 販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(	単位:百万円 mi	Ilions of yen)	
	03年8月期	04年8月期	増減	
	Aug-03	Aug-04	Increase	
借地借家料				単体:店舗賃借料等の増加
Rental costs	18,781	20,952	2,171	(Parent company)Increase in store leasing contracts
人件費				単体:直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等
Personnel expenses	13,465	14,083	618	(Parent company)Increase in part-time employees' salaries owing
営繕費及びリース料				to increase in operating days at Company-owned stores
日 岩貝 及 い リー 人 f i Maintenance and lease	0 260	9 650	389	
宣伝販促費	8,260	8,650	309	
旦囚规促員 Advertising and promotional expenditure	5,483	5.707	224	
減価償却費	0,400	3,707	224	
Depreciation and amortization expense	5.703	5.888	184	
その他	0,.00	0,000		単体:店舗増による水道光熱費の増加等
Others	12,861	13,780	919	(Parent company)Increase in Utility expenses
計	,			-
Total	64,555	69,063	4,507	

(単位:百万円 millions of yen)

860

#### 特別損失 Extraordinary Loss

03年8月期 04年8月期 増減 03年8月期 U4平0万知 「Living Aug-03 Aug-04 Increase 単体:閉鎖店損失の減少 固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities リース解約金 1,706 1,343 363 (Parent company)Decrease in loss on store closure Loss on cancellation of lease contracts 263 226 36 単体:閉鎖店損失の減少 142 (Parent company)Decrease in loss on store closure 店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits 440 298 その他 Others 634 316 317

2,184

3,045

#### 中間純利益 Net Income

計 Total

	(.	単位:百万円 m	illions of yen)
	03年8月期	04年8月期	増減
	Aug-03	Aug-04	Increase
連結決算			
Consolidated	7,925	8,241	316
(単体決算)			
(Non-consolidated)	7,807	8,452	645
(連単倍率)			
(Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.02	0.98	0.04

#### 6. 中間連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

	(单位 04年2月期 Feb-04	Z:百万円 mil 04年8月期 Aug-04	irons of yen 増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	105,212	90,316	14,89
加盟店貸金 Due from franchised stores	16,552	6,649	9,90
有価証券			
Marketable securities たな卸資産	8,129	7,403	72
Merchandise and supplies 前払費用	6,092	7,070	97
Prepaid expenses 未収入金	4,453	5,026	57
Receivables-other	11,649	14,701	3,05
繰延稅金資產 Deferred tax assets	2,006	1,921	8
その他 Others	8,137	8,314	170
貸倒引当金			
Allowance for doubtful receivables  流動資産合計	1,253	1,198	5
Current assets 「有形固定資産	160,980	140,205	20,77
Property and store facilities	55,338	57,444	2,10
無形固定資產 Intangible fixed assets	10,186	9,416	76
投資その他の資産 Investment and other assets	82,809	86,205	3,39
固定資産合計			
Fixed_assets 資産合計	148,334	153,067	4,73
issets	309,314	293,272	16,04
支払手形及び買掛金   Trade notes and trade accounts payable for franchised and			
Company-owned stores	92,611	64,551	28,06
加盟店預り金 Due to franchised stores	526	4,056	3,53
短期借入金 Short-term bank loans	487	_	48
未払金		40.007	
Payables-other 未払費用	15,258	13,387	1,87
Accrued expenses 未払法人税等	2,890	3,173	283
Income taxes payable	5,569	6,621	1,05
預り金 Money received	22,582	24,195	1,61
その他 Others	2,389	3,264	87
流動負債合計	142,315	119,249	23,06
Current liabilities   退職給付引当金			
Liability for retirement benefit for employees 役員退職慰労引当金	4,245	4,403	15
Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	305	341	3
類り敷金保証金		071	
Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,142	9,970	17
その他 Others	51	51	
固定負債合計			
Long-term liabilities  賃合計	14,745	14,766	2
.iabilities リ数株主持分	157,061	134,015	23,04
inority interests  資本金	4,728	5,051	32
Common stock	16,658	16,658	
資本剰余金 Capital surplus	17,056	17,056	
利益剰余金	116 502	122,824	6,32
その他有価証券評価差額金			
Unrealized gain or loss on available-for-sale securities 為替換算調整勘定	102	215	11
Foreign currency translation adjustments 自己株式	1,067	809	25
Treasury stock	1,729	1,740	1
資本合計 hareholder's equity	147,524	154,205	6,68
通債、少数株主持分及び資本合計 iabilities, Minority interests and shareholder's equity	309,314	293,272	16,04

#### 7. 中間連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

流動資産 Current Assets	(単 04年2月期 Feb-04	位:百万円 mil 04年8月期 Aug-04	増減	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	105,212	90,316		単体:2月末日金融機関休業のため減少 (Parent company)Due to closure of financial institutions on February 29(bank holiday)
加盟店貸金 Due from franchised stores	16,552	6,649	9,903	単体:2月末日金融機関休業のため減少 (Parent company)Due to closure of financial institutions on February 29(bank holiday)
有価証券 Marketable securities	8,129	7,403		単体:満期保有目的債券償還による減少 (Parent company)Redemption of held-to-maturity securities matured during this term
たな卸資産 Merchandise and supplies 未収入金	6,092	7,070	978	,
Receivables-other	11,649	14,701	3,052	
その他 Others	8,137	8,314	176	
固定資産 Fixed Assets	04年2月期		増減	
有形固定資産 Property and store facilities	Feb-04 55,338	Aug-04 57,444	Increase 2.106	- 台湾FM:物流センター建設 (Taiwan FamilyMart)Newly acquisition of a distribution
無形固定資産	,		,	center
Intangible fixed assets 投資有価証券	10,186	9,416	769	
Investment securities	4,609	6,192	1,582	
流動負債 Current Liabilities	(単 04年2月期 Feb-04	位:百万円 mil 04 <b>年8月期</b> Aug-04	Ilions of yen) 増減 Increase	
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores 未払金	92,611	64,551	28,060	単体:2月末日金融機関休業のため減少 (Parent company)Due to closure of financial institutions on February 29(bank holiday)
Payables-other 未払費用	15,258	13,387	1,871	
Accrued expenses 預り金	2,890	3,173	283	
Money received	22,582	24,195	1,612	
固定負債 Long-Term Liabilities	( 畄	位:百万円 mil	llions of ven)	
	04年2月期 Feb-04		增減 Increase	
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores 退職給付引当金	10,142	9,970	172	単体:転貸件数の減少等 (Parent company)Decrease in store leasing contracts
区組成所に対する retirement benefit for employees	4,245	4,403	157	

#### 少数株主持分 Minority Interests

(単位:百万円 millions of yen) 04年2月期 04年8月期 増減

Feb-04 Aug-04 Increase 連結子会社の利益計上による増加 4,728 5,051 322 Due to profitable operations of consolidated subsidiaries

### 8. 中間単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位:百万円 millions of ven)

	(単位:百	百万円 milli	ons of yen)
	03年8月期	04年8月期	増減
	Aug-03	Aug-04	Increase
加盟店からの収入			
Commission from franchised stores その他の営業収入	60,009	63,356	3,346
Other operating revenues 売上高	5,799	5,716	82
Net sales of Company-owned stores	16,142	19,798	3,655
営業総収入   Operating revenues	81,951	88,870	6,919
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	11,566	14,216	2,650
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	4,576	5,581	1,005
営業総利益 Gross profit on operating revenues	70,384	74,653	4,269
販売費及び一般管理費	,	,	,
Selling, general and administrative expenses 営業利益	55,110	58,823	3,713
Operating income	15,274	15,830	556
受取利息 Interest income	284	373	88
受取配当金 Dividends income	202	450	248
為替差益		+50	
Gain on exchange その他	37	-	37
Others	136	163	27
営業外収益合計 Non-operating income	660	987	326
支払利息 Interest expenses	17	17	0
為替差損 Loss on exchange	-	229	229
その他 Others	43	23	19
営業外費用合計 Non-operating expenses	60	270	210
経常利益 Ordinary income	15,874	16,547	672
特別利益	13,074	10,547	072
Extraordinary gain 特別損失	172	199	27
Extraordinary loss	3,013	2,056	956
税引前中間純利益 Income before income taxes	13,033	14,690	1,656
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	4,803	6,310	1,507
法人税等調整額 Income taxes -deferred	422	73	496
中間純利益	·= <b>-</b>		
Net income	7,807	8,452	645

## 9. 中間単体損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

営業総収入	Operating	Revenues

	(単			
	03年8月期 Aug-03	04年8月期 Aug-04	増減 Increase	
加盟店からの収入				加盟店売上高の増加
Commission from franchised stores	60,009	63,356	3,346	Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入				
Other operating revenues	5,799	5,716	82	
売上高				直営店稼動日数の増加
Net sales of Company-owned stores	16,142	19,798	3,655	Increase in operating days at Company-owned stores
計				
Total	81,951	88,870	6,919	

#### 販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

(単位:百万円 millions of yen)								
	03年8月期	04年8月期	増減					
	Aug-03	Aug-04	Increase	_				
借地借家料				店舗賃借料等の増加				
Rental costs	15,665	17,572	1,906	Increase in store leasing contracts				
人件費				直営店の稼動日数増加による日雇費の増加等				
Personnel expenses	10,770	11,361	590	Increase in part time employees' salaries owing to increase in				
営繕費及びリース料				operating days at Company-owned stores				
日暦貝及びり一入付 Maintenance and lease	7.443	7.729	286					
宣伝販促費	7,440	1,129	200					
旦 囚戒 尾臭 Advertising and promotional expenditure	4.585	4.760	175					
減価償却費	1,000	1,700	170					
Depreciation and amortization expense	4.652	4,642	9					
その他	.,002	.,0.2	ŭ	店舗増による水道光熱費の増加等				
Others	11,993	12,757	763	Increase in Utility expenses				
計	•	•		_				
Total	55,110	58,823	3,713					

#### 営業外損益 Non-Operating Income and Expenses

営業外収益 Non-Operating Income 受取利息	(単 03年8月期 Aug-03	位: 百万円 mil 04年8月期 Aug-04	llions of yen) 増減 Increase	
又4X作品 Interest income	284	373	88	
受取配当金 Dividends income 為替差益	202	450	248	台湾FMからの配当金の増加 Increase in Dividends from Taiwan FamilyMart
病質左面 Gain on exchange	37	-	37	
その他 Others	136	163	27	_
計 Total	660	987	326	
	(単	位:百万円 mil	llions of yen)	

営業外費用 Non-Operating Expenses	03年8月期 Aug-03	04年8月期 Aug-04	増減 Increase	_
支払利息 Interest Expenses	17	17	0	E베代나스스
為替差損 Loss on exchange	-	229	229	長期貸付金の類 Loss on excha
その他 others	43	23	19	_
言十 Total	60	270	210	-

#### 特別損益 Extraordinary Gain and Loss

1977) IN THE EXCITATION OF THE AND LOSS			
•	(単	位:百万円 mil	llions of yen)
	03年8月期	04年8月期	増減
特別利益 Extraordinary Gain	Aug-03	Aug-04	Increase
投資有価証券売却益			
Gain on sales of investment securities	172	199	27

(単位:百万円 millions of yen) 03年8日期 04年8日期 増減

特別損失 Extraordinary Loss	03年8月期 Aug-03	04年8月期 Aug-04	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1.614	1.170	444	[: D
リース解約金	, -	, -		
Loss on cancellation of lease contracts 店舗賃借解約損	263	296	32	Ē
Loss on cancellation of leasehold deposits その他	440	298	142	D
others	694	291	402	_
計 Total	3,013	2,056	956	
法人税等 Income Taxes and Others	(単	位:百万円 mil	llions of yen)	

		04年8月期	増減
74   174   12   17   17   17   18   18   18   18   18	Aug-03	Aug-04	Increase
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current 法人税等調整額	4,803	6,310	1,507
Income taxes -deferred	422	73	496
計 Total	5,225	6,237	1,011

期末評価替 hange for long-term loans

-閉鎖店損失の減少 Decrease in loss on store closure

閉鎖店損失の減少 Decrease in loss on store closure

#### 10. 中間単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

	(単位: 04年2月期 Feb-04	百万円 mill 04年8月期 Aug-04	ions of yen) 増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	100,719	87,399	13,319
加盟店貸金 Due from franchised stores	16,552	6,649	9,903
有価証券   Marketable securities	998	-	998
たな卸資産 Merchandise and supplies	2,793	3,342	548
繰延稅金資産 Deferred tax assets	1,990	1,896	93
短期貸付金   Short-term loans		257	
未収入金	1,766		1,509
Rece i vables-other その他	11,343	14,230	2,886
Others   貸倒引当金	9,526	11,831	2,305
Allowance for doubtful receivables   流動資産合計	1,185	1,127	58
Current assets   有形固定資産	144,505	124,479	20,026
Property and store facilities 無形固定資産	45,131	45,325	194
Intangible fixed assets	9,200	8,458	741
投資その他の資産 Investment and other assets	92,832	96,875	4,043
固定資産合計 Fixed assets	147,163	150,660	3,496
資産合計 Assets	291,669	275,139	16,529
買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	3,260	2,356	903
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	78,420	51,558	26,861
加盟店預り金 Due to franchised stores	515	4,023	3,508
未払法人税等 Income taxes payable	5,317	6,415	1,098
預り金			
Money received   その他	22,556	24,156	1,599
Others 流動負債合計	16,102	14,723	1,379
Current liabilities   退職給付引当金	126,172	103,234	22,937
Liability for retirement benefit for employees 役員退職慰労引当金	4,183	4,314	130
Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	302	336	33
預り保証金 Guarantee deposits from franchised stores	4	4	-
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,907	7,489	417
その他       Others	38	38	0
固定負債合計 Long-term liabilities	12,435	12,182	252
負債合計 Liabilities	138,608	115,417	23.190
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本準備金			
Additional paid-in capital その他資本剰余金	17,056	17,056	-
Additional paid-in capital-treasury stock 利益準備金	0	0	0
Legal reserve 任意積立金	2,668	2,668	-
Voluntary reserve 当期未処分利益	102,470	112,430	9,959
Unappropriated retained earnings その他有価証券評価差額金	15,833	12,439	3,394
Unrealized gain or loss on available-for-sale securities 自己株式	103	208	105
Treasury stock	1,729	1,740	10
資本合計 Shareholder's equity	153,061	159,721	6,660
負債・資本合計 Liabilities and shareholder's equity	291,669	275,139	16,529

# 11. 中間単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

流動資産 Current Assets	,	出点,五七四 。	silliana of von)	
		94年8月期 1	nillions of yen) 増減	
	04年2月期 Feb-04	04年6月期 Aug-04	上日/代 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	100,719	87,399	13,319	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on
加盟店貸金 Due from franchised stores	16,552	6,649	9,903	February 29 (bank holiday) 2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on
有価証券 Marketable securities	998	_	998	February 29 (bank holiday) 満期保有目的債券償還による減少 Redemption of held-to-maturity securities
未収入金				matured during this term
Receivables-other	11,343	14,230	2,886	
固定資産 Fixed Assets				
			nillions of yen)	
	04年2月期 Feb-04	04年8月期 Aug-04	増減 Ingresses	
有形固定資産	<u> </u>	Aug-04	Increase	
有が回た負性 Property and store facilities 無形固定資産	45,131	45,325	194	
Intangible fixed assets	9,200	8,458	741	
投資その他の資産	,	2, 122		投資有価証券・敷金の増加等
Investment and other assets	92,832	96,875	4,043	Increase in investment securities and leasehold deposits
流動負債 Current Liabilities		W () ====		
			nillions of yen)	
	04年2月期 Feb-04	04年8月期 Aug-04	増減 Increase	
加盟店買掛金	1 60-04	Aug-04	Therease	2月末日金融機関休業のため減少
Trade accounts payables for franchised stores	78,420	51,558	26,861	Due to closure of financial institutions on February 29 (bank holiday)
加盟店預り金 Due to franchised stores	515	4,023	3,508	2月末日金融機関休業のため増加 Due to closure of financial institutions on February 29 (bank holiday)
預り金 Money received	22,556	24,156	1,599	
固定負債 Long-term Liabilities				
EACTOR LONG-TOTAL LINDITETION	(	単位:百万円 巾	nillions of yen)	
		04年8月期	増減	
	Feb-04	Aug-04	Increase	-
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,183	4,314	130	

7,907

預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores

7,489

転貸件数の減少等

417 Decrease in store leasing contracts

#### 12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

		004	노이다 HU A~	00	024	ᆂᇬᄆᄪᄱᆢᇎ	00		04年8月期 Aug-04			
ĺ		021	年8月期 Aug		031	年8月期 Aug		04:				
			前年同期比	構成比		前年同期比	構成比		前年同期比	構成比		
			YoY	Share		YoY	Share		YoY	Share		
	ファスト・フード											
	Fast food	7,175	92.0%	1.5%	8,081	112.6%	1.7%	9,014	111.5%	1.8%		
	日配食品											
	Daily food	161,913	100.8%	34.3%	164,812	101.8%	34.2%	170,354	103.4%	33.5%		
	加工食品											
	Processed food	154,392	100.4%	32.7%	157,350	101.9%	32.6%	165,973	105.5%	32.7%		
	酒(免許品)											
	Liquor (License goods)	26,924	104.3%	5.7%	29,050	107.9%	6.0%	31,164	107.3%	6.1%		
食	品小計											
Fo	od sub-total	323,480	100.4%	68.5%	330,245	102.1%	68.4%	345,341	104.6%	68.0%		
非	食品											
No	n-food items	112,315	100.9%	23.8%	122,355	108.9%	25.4%	127,839	104.5%	25.2%		
	煙草(免許品)											
	Cigarette (License goods)	52,120	108.2%	11.0%	62,155	119.3%	12.9%	70,046	112.7%	13.8%		
サ	ービス											
Se	rvices	25,604	102.6%	5.4%	17,598	68.7%	3.6%	19,064	108.3%	3.8%		
EC												
ΕI	ectronic Commerce	10,730	173.7%	2.3%	12,411	115.7%	2.6%	15,726	126.7%	3.1%		
合	it											
Ne	t sales of total FM stores	472,131	101.6%	100.0%	482,611	102.2%	100.0%	507,972	105.3%	100.0%		

 (注)商品分類の主な内訳は下記の通りです。
 ファスト・フード:
 店頭で調理・販売するフライドポテト、チキン、コロッケ、中華まんじゅう等日配食品:

 日配食品:
 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等加工食品:

 加工食品:
 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等非食品:

 非食品:
 雑誌、CD、ゲーム、雑貨、煙草等サービス:

 EC:
 アリペイドカード、コピー、宅急便等アイネットショッピングによる売上

 Note:
 The main description of each marchandise category as follows:

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: French fries, chickens, croquettes and steamed meat buns etc. made and sold over the counter.

Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.

Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.

Magazines, CDs, daily goods, cigarette etc.
Prepaid cards, copy service, express service etc.
Sales by Famiport(Multimedia Kiosk) and internet shopping. Non-food items: Services:

EC:

#### 13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	-	3月期 g-02		8月期 g-03		8月期 g-04	05年2月 Feb-05(I	期(計画) Forecast)
		前年同期差		前年同期差		前年同期差		前期差
		YoY		YoY		YoY		YoY
ファスト・フード								
Fast food	35.37%	0.62%	36.68%	1.31%	51.97%	15.29%		
日配食品								
Daily food	33.59%	0.16%	33.68%	0.09%	33.80%	0.12%		
加工食品								
Processed food	33.04%	0.42%	32.63%	0.41%	33.27%	0.64%		
酒(免許品)								
Liquor (License goods)	20.98%	1.22%	20.10%	0.88%	21.77%	1.67%		
食品小計								
Food sub-total	33.37%	0.26%	33.25%	0.12%	34.02%	0.77%		
非食品								
Non-food items	21.54%	0.16%	20.84%	0.70%	19.89%	0.95%		
煙草(免許品)								
Cigarette (License goods)	10.44%	0.02%	10.69%	0.25%	10.44%	0.25%		
サービス								
Services	8.40%	0.45%	11.06%	2.66%	9.71%	1.35%		
EC								
Electronic Commerce	1.90%	0.12%	3.41%	1.51%	3.78%	0.37%		
合計								
Total	28.49%	0.16%	28.53%	0.04%	28.61%	0.08%	28.68%	0.18%

#### 14. 営業実績の推移 Business Performance

T. 日条大線VJE19 DU	is mess remoniance								(nor otoro)
			8月期		8月期		8月期	05年2月	
		Au	g-02	Au	g-03	Aug-04		Feb-05(I	orecast)
			前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前期差 YoY
日商力(千円)	全店 Total stores	488	6	471	17	482	11	477	13
Average daily sales	既存店								
(thousands of yen)	Existing stores 新店	490	3	471	19	482	11	476	11
	New stores	461	10	462	1	486	24	467	19
客数(人)	全店 Total ators	940	14	906	14	854	28	831	16
合奴(八) Number of customers	Total stores 既存店	840	14	826	14	004		031	16
	Existing stores	844	13	826	18	853	27	832	17
客単価(円)	全店 Total stores	581	3	570	11	565	5	574	4
Spend per customer(yen)	既存店								
	Existing stores	580	4	571	9	565	6	572	2
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily s	cales of existing stores	98.9	1.4	95.2	3.7	101.2	6.0	101.6	4.5
平均在高(千円)	sares or existing stores	30.3	1.7	35.2	5.7	101.2	0.0	101.0	7.5
Average inventory (thousands of	5,652	65	5,770	118	5,432	338	5,470	207	
商品回転率(回)		45.0		45.0		40.0		24.0	0.7
Turnover of goods		15.6	0.1	15.0	0.6	16.0	1.0	31.0	2.7

#### 15. 営業時間 Business Hours

		02年8月末 Aug 31,'02			8月末 Aug 31			8月末 Aug 3	
	店舗数	構成比	前期末差	店舗数	構成比	前期末差	店舗数	構成比	前期末差
	Number of stores	Share	Changes from Feb 28,'02	Number of stores	Share	Changes from Feb 28, '03	Number of stores	Share	Changes from Feb 29,'04
24時間営業									
24 hours a day	5,116	95.6%	80	5,455	96.3%	87	5,649	96.7%	86
その他									
Others	235	4.4%	16	212	3.7%	13	195	3.3%	12
計									
Total	5,351	100.0%	64	5,667	100.0%	74	5,844	100.0%	74

#### 16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

		8月末 Aug 31			8月末 Aug 31			8月末 Aug 31	
	店舗数	構成比	前期末差	店舗数	構成比	前期末差	店舗数	構成比	前期末差
	Number of stores	Share	Changes from Feb 28,'02	Number of stores	Share	Changes from Feb 28, '03	Number of stores	Share	Changes from Feb 29,'04
酒有店									
Liquor-licensed stores 煙草有店	3,088	57.7%	237	3,555	62.7%	139	4,734	81.0%	448
Cigarette-licensed stores	3,769	70.4%	144	4,173	73.6%	158	4,460	76.3%	129
内訳 Details		1			1				
酒免許のみ									
Only liquor-licensed	817	15.3%	31	853	15.1%	17	1,089	18.6%	91
煙草免許のみ									
Only cigarette-licensed 酒·煙草両方	1,498	28.0%	62	1,471	26.0%	<u>2</u>	815	13.9%	228
酒・煙草両方									
Both liquor and cigarette	2,271	42.4%	206	2,702	47.7%	156	3,645	62.4%	357
計 Total					l				
lotal	4,586	85.7%	175	5,026	88.7%	141	5,549	95.0%	220

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

#### 17. 従業員の状況 Number of Employees

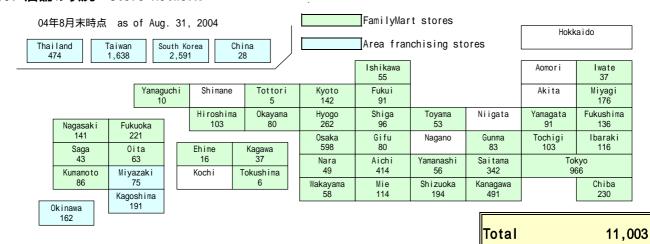
単体 Non-Consolidated

平体 Non-Consolitated						
	02年8月末	Aug 31,'02 前期末差 Changes from Feb 28,'02	03年8月末	Aug 31,'03 前期末差 Changes from Feb 28,'03	04年8月末	Aug 31,'04 前期末差 Changes from Feb 29,'04
従業員数		_		·		
Number of full-time employees	2,083	7	2,202	80	2,318	73
うち開発担当者						
Number of store developers	146	3	148	1	142	4
うち営業担当者						
Number of store supervisors	774	19	798	11	829	33
パートタイム社員 月平均						
Number of part-time employees	1,095	85	1,162	39	1,324	118

| Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

連結 Consolidated						
	02年8月末	Aug 31, '02	03年8月末	Aug 31, '03	04年8月末	Aug 31, '04
		前期末差		前期末差		前期末差
		Changes		Changes		Changes
		from		from		from
		Feb 28, '02		Feb 28, '03		Feb 29, '04
従業員数						
Number of full-time employees	4,249	44	4,576	110	4,978	303

#### 18. 店舗の状況 Store Network



店舗数の推移 Number of Stores

店舗数の推移 Number of Stores								
		8月末		8月末		8月末	05年2月	末(計画)
		31, '02		1, '03		1, '04		5(Forecast)
	店舗数	前期末差	店舗数	前期末差	店舗数	前期末差	店舗数	前期末差
	Number of	Changes						
	stores	from	stores	from	stores	from	040.00	from
	310103	Feb 28, '02	310103	Feb 28, '03	310103	Feb 29, '04	310103	Feb 29,'04
直営店								
Company-owned stores	178	9	211	19	255	13	230	12
第1タイプ								
Type 1	2,507	40	2,769	77	2,901	63		
第2タイプ								
Type 2	2,666	33	2,687	22	2,688	2		
加盟店								
Franchised stores	5,173	73	5,456	55	5,589	61	5,840	312
ファミリーマート計								
FamilyMart stores	5,351	64	5,667	74	5,844	74	6,070	300
南九州ファミリーマート								
Minami Kyushu FamilyMart 沖縄ファミリーマート	254	8	267	8	266	2	269	1
沖縄ファミリーマート								
Okinawa FamilyMart	162	2	159_	2	162	1	172	11
松早ファミリーマート								
Matsuhaya FamilyMart	164	1						
国内AFC計								
Domestic area franchising stores	580	11	426	6	428	1	441	12
国内計								
Domestic chain stores	5,931	75	6,093	80	6,272	73	6,511	312
台湾FM (Taiwan)								
Taiwan FamilyMart	1,241	48	1,425	93	1,638	99	1,735	196
韓国FM (South Korea)								
Bokwang FamilyMart	1,187	228	1,897	369	2,591	340	2,908	657
タイFM (Thailand)								
Siam FamilyMart	211	35	264	14	474	137	550	213
上海FM (China)								
Shanghai FamilyMart					28	28	50	50
海外AFC計								
Overseas area franchising stores	2,639	311	3,586	476	4,731	604	5,243	1,116
国内・海外AFC計								
Total area franchising stores	3,219	322	4,012	482	5,159	603	5,684	1,128
FMチェーン計								
Total chain stores	8,570	386	9,679	556	11,003	677	11,754	1,428

(注) 弊社は2002年9月1日付けにて、松早ファミリーマートと合併致しました。 Note: FamilyMart merged with Matsuhaya FamilyMart on September 1st, 2002.

出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

田旧・日	旧数の推修	<u>Numbero</u>	T Store Upe	ening and c	rosure							
	02年8月期			03年8月期	·		04年8月期		05年2月期(計画)			
	Aug-02			Aug-0	3		Aug-04		Feb-05(Forecast)			
出店	閉店	純増	出店	閉店	純増	出店	閉店	純増	出店	閉店	純増	
Opening	Closure	Net Increase	Opening	Closure	Net Increase	Opening	Closure	Net Increase	0pening	Closure	Net Increase	
275	211	64	257	183	74	261	187	74	600	300	300	

### 19. 設備投資の状況 Capital Expenditure

単体 Non-Consolidated (単位:百万円 millions of yen)

手件 Non-consorrdated	00/王(	\ □ #0	04/17	\ D #0			05年2月期(計画)	
		3月期 g-03	04年2 Feb	2月期 o-04		8月期 g-04		朝(計画) Forecast)
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
敷金								
Leasehold deposits	5,194	92.2%	10,217	94.1%	6,007	115.6%	12,966	126.9%
新設店投資 New stores	1,601	90.2%	2,975	88.1%	1,523	95.2%	3,698	124.3%
既存店投資 Existing stores	885	73.0%	1,736	94.8%	1,175	132.8%	2,337	134.6%
店舗投資計								
for stores	2,486	83.2%	4,712	90.5%	2,699	108.6%	6,035	128.1%
内装設備・器具備品等 Head office investment	49	44.3%	166	38.4%	52	106.3%	58	35.2%
システム投資 (注) System investment(Note)	1,280	41.5%	3,017	59.8%	2,000	156.2%	3,875	128.4%
本部投資計								
for head office	1,330	41.6%	3,184	58.1%	2,052	154.3%	3,933	123.5%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	9,011	76.2%	18,114	84.1%	10,759	119.4%	22,935	126.6%
単体減価償却費								
Depreciation and Amortization expense	4,652	81.8%	9,525	82.9%	4,642	99.8%	9,878	103.7%

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。
Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

		<u>(単位:百万 </u>	円 million	ns of yen)
	03年8月期 Aug-03	04年2月期 Feb-04	04年8月期 Aug-04	05年2月期 (計画) Feb-05 (Forecast)
POSレジ関連投資				
POS Systems	416	909	1,350	2,035
システム開発投資(ソフトウェア)				
System improvement and software	862	2,059	630	1,555
本部パソコン他				
Hardware and software for the head office and others	1	48	19	284
合計				
Total	1,280	3,017	2,000	3,875

連結 Consolidated (単位:百万円 millions of ven)

ZEMA CONCOTTACTO						( <del>- 12 : 17 ) 1</del>	J	10 01 joii,
	03年8月期 Aug-03		· ·	2月期 o-04		8月期 g-04	05年2月 Feb-05(F	朝(計画) Forecast)
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY	`1	前期比 YoY
連結設備投資額 合計								
Total capital expenditure	10,774	82.1%	23,303	96.3%	13,752	127.6%	28,155	120.8%
連結減価償却費								
Depreciation and Amortization expense	5,703	83.3%	11,692	85.3%	5,888	103.2%	12,569	107.5%

### 20. 株主の状況(2004年8月31日現在) Principal Shareholders in August 31, 2004

大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名	所有株式数(千株)	所有株式数割合		
		Number of Shares	% of Shares		
	Name of Shareholders	(thousands)	in issue		
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%		
2	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	4,744.9	4.86%		
3	日本トラスティ・サーピス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank Ltd.	3,953.2	4.05%		
4	野村證券 株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	2,820.8	2.89%		
5	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%		
6	ステート ストリート パンク アント゛トラスト カンパ゜ニー 505041 State Street Bank and Trust Company	1,939.3	1.99%		
7	メロン パンク トリーティー クライアンツ オムニパス Mellon Bank Treaty Clients Omnibus	1,914.8	1.96%		
8	קד- ארש. א' א' די ה' ה' ה' ה' בר ה' א' בר ה'	1,744.3	1.79%		
9	ステート ストリート バンク アンド゛ トラスト カンパ゜ニー 505103 State Street Bank and Trust Company	1,358.2	1.39%		
10	ザ チェース マンハッタン パンク エヌエイ ロンドン The Chase Manhattan Bank NA London	1,220.1	1.25%		
	計 Total	51,722.1	52.95%		

所有者別状況 Distribution of the Shares

	04年2月末 Feb 29. '04			04年8月末 Aug 31, '04			
	株主数 (人)	所有株式数 (単元)	所有株式数 割合	株主数 (人)	所有株式数 (単元)	所有株式数 割合	
	Number of shareholders	Number of shares (hundreds)	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of shares (hundreds)	% of Shares in issue	
政府・地方公共団体							
Government and municipal public corporations 金融機関・証券会社	1	73	0.01%	-	<u>-</u>	-	
Japanese financial institutions and equity companies	142	274,293	28.13%	138	260,519	26.71%	
その他の法人 Other Japanese corporations	459	324,160	33.25%	433	323,416	33.17%	
外国法人等 Foreign institutions and individuals	327	280,978	28.81%	328	303,603	31.13%	
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	19,170	95,654	9.81%	17,041	87,664	8.99%	
計 Total	20,099	975,158	100.00%	17,940	975,202	100.00%	

(注) 1単元の株式数100株 Note: 100 shares per unit

#### 21. 主要CVSチェーン店舗数 Major CVS Store Chains

			03年8月末 Aug 31, '03		04年2月末 Feb 29, '04		04年8月末 Aug 31, '04	
	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28,'03	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28,'03	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 29,'04
1	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 Itochu Corporation	9,679	556	10,326	1,203	11,003	677
2	セブン - イレブン Seven-Eleven	イトーヨーカ堂 I to-Yokado	10,056	313	10,356	613	10,617	261
3	ローソン Lawson	三菱商事 Mitsubishi Corporation	7,837	113	7,974	250	8,093	119
	サンクス Sunkus サークルド Circle K	サークルKサンクス Circle K Sunkus	3,228	42	3,235	35	3,296	61
5	ミニストップ MINISTOP	イオン Aeon	2,963	177	2,917	55 273	2,968	51 21
	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	2,096	32	2,014	114	1,975	39
	エーエム・ピーエム am/pm	レインズインターナショナル REINS international inc.	1,392	43	1,408	59	1,387	21
	ホットスパーCVNS HOT SPAR		476	38	458	56	446	12
	ココストア CocoStore	LICK-CVS	380	13	359	34	326	33
	エプリワン every one 九州地域SPAR		150	14	279	15	281	2
	SPAR(Kyushu)		120	8				
	ポプラ Poplar	ポプラグループ	882	13	864	31	840	24
	ヒロマルチェーン Hiromaru Chain	Poplar Group	247	64	228	83	189	39
10	セイコーマート Seicomart	丸ヨ西尾 Wholesale	1,008	7	1,015	-	988	27
	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	669	17	663	23	665	2
12	コミュニティストア Community Store	国分 Voluntary	657	-	602	55	597	5
	セーブオン SAVE ON	ベイシアグループ Beisia Group	544	2	547	5	558	11
14	SHOP99	独立系 Independence	228	33	303	108	410	107
15	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	345	4	358	17	365	7
計 Total 45,495 1 (注) 九州地域SPARは2004年2月1日付でエブリワンと合併しております。					46,540	2,057	47,659	1,119

(注) 九州地域SPARは2004年2月1日付でエブリワンと合併しております。 Note: SPAR(Kyushu) merged with "every one" on February 1st, 2004.