

あなたと、コンビニに、

FamilyMart

2005年2月期 決算資料

**Summary of
Selected Financial Data**
Year ended February 28, 2005



株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.

1. 決算の概要 Financial Summary

連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05
連結営業総収入 Operating revenues	176,098	195,605	217,467	228,977	252,900
連結営業利益 Operating income	24,122	23,756	27,920	29,092	30,868
連結経常利益 Ordinary income	26,161	25,003	28,859	30,164	31,736
連結当期純利益 Net income	8,111	8,548	12,879	13,787	12,623
一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	83.53	88.25	132.96	141.53	129.45
株主資本 Shareholder's equity	126,189	130,510	137,635	147,524	156,931
総資産 Total assets	230,882	242,517	250,608	309,314	286,770
一株当たり株主資本 (円) BPS (yen)	1,302.93	1,347.24	1,420.99	1,522.33	1,619.49
総資本利益率 (%) ROA	3.7	3.7	5.2	4.9	4.2
株主資本利益率 (%) ROE	6.5	6.7	9.6	9.7	8.3

単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05
チェーン全店売上高 Net sales of total FamilyMart stores	843,413	898,651	931,808	954,445	998,491
営業総収入 Operating revenues	143,328	152,520	156,299	162,506	173,370
営業利益 Operating income	24,708	25,070	27,034	27,266	28,646
経常利益 Ordinary income	26,233	25,980	27,730	28,247	29,883
当期純利益 Net income	8,748	9,676	12,621	13,709	12,961
一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	89.56	99.89	130.29	141.06	133.34
資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
株主資本 Shareholder's equity	131,142	135,361	142,774	153,061	162,567
総資産 Total assets	218,674	227,432	236,278	291,669	267,771
一株当たり株主資本 (円) BPS (yen)	1,342.53	1,397.32	1,474.05	1,579.83	1,678.08
総資本利益率 (%) ROA	4.2	4.4	5.4	5.2	4.6
株主資本利益率 (%) ROE	6.9	7.3	9.1	9.3	8.2

株価推移 Share Price

(単位：円 Yen)

	01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05
当期株価 Share price during the term					
最高値 highest	5,250	3,040	3,280	3,020	3,730
最低値 lowest	2,040	1,545	1,768	1,775	2,695

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	04年2月末 Feb 29, '04			05年2月末 Feb 28, '05			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated subsidiaries	3	3	6	4	4	8	2	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated subsidiaries and associated companies, accounted for by the equity method	5	1	6	5	9	14	8	-
合計 Total	8	4	12	9	13	22	10	-

主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位: 百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04			05年2月期 Feb-05		
	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	25,015	2,306	1,860	23,397	2,807	2,126
サイアムFM Siam FamilyMart	7,601	451	503	12,169	740	868
(株)MBEジャパン MBE Japan	631	235	244	757	212	238
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	38,375	89	47	49,216	355	283

(注) 各社の個別決算数値には減損損失を含めておりません。

Note: It shows "net income" except loss on impairment long-lived assets.

主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位: 百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05
	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)南九州FM Minami Kyusyu FamilyMart	212	307
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	176	234
韓国FM Bokwang FamilyMart	1,804	2,178
ファミマクレジット(株) Famima Credit	1,486	1,279

(注) 各社の個別決算数値には減損損失を含めておりません。

Note: It shows "net income" except loss on impairment long-lived assets.

3. 2006年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2006

連結 Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間)純利益 Net income	一株当たり 当期(中間)純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	136,000	18,000	18,600	9,100	93.96
通期 Full Year	272,900	33,600	34,700	16,500	170.37

単体 Non-Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Net sales of total FM stores	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間)純利益 Net income	一株当たり 当期(中間)純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	536,000	95,000	17,000	17,800	9,100	93.96
通期 Full Year	1,063,000	187,400	30,600	31,700	15,800	163.14

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	127,164	132,863	5,699
その他 Other operating revenues	14,729	16,438	1,708
売上高 Net sales of Company-owned stores	87,083	103,599	16,515
営業総収入 Operating revenues	228,977	252,900	23,923
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	69,809	84,480	14,670
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	17,273	19,118	1,845
営業総利益 Gross profit on operating revenues	159,167	168,420	9,252
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	130,075	137,551	7,476
営業利益 Operating income	29,092	30,868	1,776
受取利息 Interest income	617	685	67
受取配当金 Dividends income	24	22	1
有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities	149	71	77
持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies	61	0	60
その他 Others	340	422	81
営業外収益合計 Non-operating income	1,193	1,202	9
支払利息 Interest expenses	47	40	6
為替差損 Loss on exchange	11	240	228
その他 Others	62	53	8
営業外費用合計 Non-operating expenses	121	335	213
経常利益 Ordinary income	30,164	31,736	1,572
特別利益 Extraordinary gain	280	317	37
特別損失 Extraordinary loss	5,518	7,771	2,253
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	24,926	24,282	643
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,965	11,736	1,771
法人税等調整額 Income taxes -deferred	153	1,156	1,310
少数株主利益 Minority interests in net income	1,019	1,079	59
当期純利益 Net income	13,787	12,623	1,164

5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

営業総収入 Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	127,164	132,863	5,699	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他 Other operating revenues	14,729	16,438	1,708	ドットコム：EC収納代行手数料収入の増加等 (famima.com) Increase in revenue of E-commerce commission
計 Total	141,893	149,301	7,407	
売上高 Net sales of Company-owned stores	87,083	103,599	16,515	ドットコム：Famiポート関連売上高の増加等 (famima.com) Increase in sales related to Famiport (Multimedia Kiosk)
計 Total	228,977	252,900	23,923	

販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	38,594	43,174	4,579	単体：店舗賃借料等の増加 (Parent company) Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	26,527	27,677	1,149	単体：直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等 (Parent company) Increase in part time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	16,634	17,192	558	
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	9,998	9,316	682	単体：店舗販促費の減少等 (Parent company) Decrease in expenditure on sales promotion
減価償却費 Depreciation and amortization expense	11,692	11,960	268	台湾：店舗投資の増加等 (Taiwan) Increase in investment for stores
その他 Others	26,627	28,231	1,604	単体：店舗増による水道光熱費の増加等 (Parent company) Increase in utility expenses
計 Total	130,075	137,551	7,476	

特別損失 Extraordinary Loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	3,431	2,892	538	単体：閉鎖店損失の減少等 (Parent company) Decrease in loss on store closure
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	-	3,226	3,226	減損会計の早々期適用による Due to loss on impairment long-lived assets
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	429	399	30	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	571	571	0	
投資有価証券評価損 Loss on devaluation of investment securities	3	9	6	
その他 Others	1,082	671	411	
計 Total	5,518	7,771	2,253	

当期純利益 Net Income

	(単位：百万円 millions of yen)		
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase
連結決算 Consolidated	13,787	12,623	1,164
(単体決算) (Non-consolidated)	13,709	12,961	748
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.01	0.97	0.04

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	105,212	79,547	25,665
加盟店貸金 Due from franchised stores	16,552	8,542	8,010
有価証券 Marketable securities	8,129	6,930	1,198
たな卸資産 Merchandise and supplies	6,092	6,715	623
前払費用 Prepaid expenses	4,453	4,773	319
未収入金 Receivables-other	11,649	14,853	3,204
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,006	1,940	66
その他 Others	8,137	10,485	2,347
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	1,253	1,271	17
流動資産合計 Current assets	160,980	132,517	28,463
有形固定資産 Property and store facilities	55,338	54,868	469
無形固定資産 Intangible fixed assets	10,186	8,385	1,800
投資その他の資産 Investment and other assets	82,809	90,999	8,190
固定資産合計 Fixed assets	148,334	154,253	5,919
資産合計 Assets	309,314	286,770	22,544
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	92,611	56,065	36,546
加盟店預り金 Due to franchised stores	526	2,455	1,928
短期借入金 Short-term bank loans	487	480	7
未払金 Payables-other	15,258	11,358	3,899
未払費用 Accrued expenses	2,890	3,360	469
未払法人税等 Income taxes payable	5,569	6,559	989
預り金 Money received	22,582	24,546	1,963
その他 Others	2,389	3,533	1,144
流動負債合計 Current liabilities	142,315	108,358	33,956
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,245	4,500	254
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	305	397	91
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,142	10,205	62
その他 Others	51	526	474
固定負債合計 Long-term liabilities	14,745	15,629	883
負債合計 Liabilities	157,061	123,988	33,073
少数株主持分 Minority interests	4,728	5,850	1,121
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本剰余金 Capital surplus	17,056	17,056	0
利益剰余金 Retained earnings	116,503	125,366	8,862
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	102	414	312
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	1,067	816	250
自己株式 Treasury stock	1,729	1,748	18
資本合計 Shareholder's equity	147,524	156,931	9,407
負債、少数株主持分及び資本合計 Liabilities, minority interests and shareholder's equity	309,314	286,770	22,544

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	105,212	79,547	25,665	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004 (Bank holiday)
加盟店貸金 Due from franchised stores	16,552	8,542	8,010	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004 (Bank holiday)
有価証券 Marketable securities	8,129	6,930	1,198	
たな卸資産 Merchandise and supplies	6,092	6,715	623	
未収入金 Receivables-other	11,649	14,853	3,204	

固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	55,338	54,868	469	減損会計の早々期適用等による減少 / 台湾：物流センター建設による増加 Due to loss on impairment long-lived assets / (Taiwan) Construction of distribution center
無形固定資産 Intangible fixed assets	10,186	8,385	1,800	減損会計の早々期適用等による減少 (Parent company) Due to loss on impairment long-lived assets
投資その他の資産 Investment and other assets	82,809	90,999	8,190	単体：投資有価証券・敷金の増加等 (Parent company) Increase in investment securities and lease-hold deposits

流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	92,611	56,065	36,546	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004 (Bank holiday)
加盟店預り金 Due to franchised stores	526	2,455	1,928	2月末日金融機関休業のため増加 Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004 (Bank holiday)
未払金 Payables-other	15,258	11,358	3,899	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004 (Bank holiday)
未払費用 Accrued expenses	2,890	3,360	469	
預り金 Money received	22,582	24,546	1,963	単体：公共料金預り金の増加 (Parent company) Increase in public utility charges-received

固定負債 Long-Term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,142	10,205	62	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,245	4,500	254	

少数株主持分 Minority Interests

	(単位：百万円 millions of yen)		
	04年2月期	05年2月期	増減
	Feb-04	Feb-05	Increase
	4,728	5,850	1,121

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	117,808	122,447	4,639
その他の営業収入 Other operating revenues	11,102	11,893	790
売上高 Net sales of Company-owned stores	33,596	39,030	5,433
営業総収入 Operating revenues	162,506	173,370	10,863
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	24,238	28,131	3,893
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	9,357	10,898	1,540
営業総利益 Gross profit on operating revenues	138,268	145,239	6,970
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	111,002	116,592	5,590
営業利益 Operating income	27,266	28,646	1,380
受取利息 Interest income	635	774	139
有価証券利息 Interest on securities	51	13	38
受取配当金 Dividends income	207	514	307
その他 Others	186	256	69
営業外収益合計 Non-operating income	1,081	1,558	477
支払利息 Interest expenses	35	37	2
有価証券売却損 Loss on sales of securities	2	-	2
為替差損 Loss on exchange	12	238	226
その他 Others	50	46	4
営業外費用合計 Non-operating expenses	100	321	221
経常利益 Ordinary income	28,247	29,883	1,635
特別利益 Extraordinary gain	192	202	9
特別損失 Extraordinary loss	5,242	7,315	2,073
税引前当期純利益 Income before income taxes	23,197	22,769	428
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,471	11,040	1,569
法人税等調整額 Income taxes -deferred	16	1,232	1,249
当期純利益 Net income	13,709	12,961	748
前期繰越利益 Balance brought forward	3,964	3,986	22
中間配当額 Interim dividend	1,840	1,840	0
当期未処分利益 Unappropriated income for the current year	15,833	15,107	726

9. 単体損益計算書 主な増減明細
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

営業総収入 Operating Revenues

	(単位:百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	117,808	122,447	4,639	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入 Other operating revenues	11,102	11,893	790	
売上高 Net sales of Company-owned stores	33,596	39,030	5,433	直営店の稼働日数増加 Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	162,506	173,370	10,863	

販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位:百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	32,292	36,220	3,927	店舗賃借料等の増加 Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	21,544	22,709	1,165	直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等 Increase in part time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営業費及びリース料 Maintenance and lease	14,893	15,286	392	
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	8,254	7,513	740	店舗販促費の減少等 Decrease in expenditure on sales promotion
減価償却費 Depreciation and amortization expense	9,525	9,336	188	
その他 Others	24,491	25,526	1,034	店舗増による水道光熱費の増加等 Increase in utility expenses
計 Total	111,002	116,592	5,590	

営業外損益 Non-Operating Income and Expenses

	(単位:百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
営業外収益 Non-Operating Income				
受取利息 Interest income	635	774	139	
有価証券利息 Interest on securities	51	13	38	
受取配当金 Dividends income	207	514	307	台湾FMからの配当金の増加等 Increase in Dividends from Taiwan FamilyMart
その他 Others	186	256	69	
計 Total	1,081	1,558	477	
営業外費用 Non-Operating Expenses				
支払利息 Interest expenses	35	37	2	
有価証券売却損 Loss on sales of securities	2	-	2	
為替差損 Loss on exchange	12	238	226	長期貸付金の期末評価替等 Loss on Exchange for long-term loans
その他 Others	50	46	4	
計 Total	100	321	221	

特別損失 Extraordinary Loss

	(単位:百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	3,236	2,607	628	閉鎖店損失の減少等 Decrease in loss on store closure
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	-	3,130	3,130	減損会計の早々期適用による Due to loss on impairment long-lived assets
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	67	-	67	
投資有価証券評価損 Loss on devaluation of investment securities	3	9	6	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	429	468	39	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	571	571	0	
その他 Others	934	527	407	
計 Total	5,242	7,315	2,073	

法人税等 Income Taxes and Others

	(単位:百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	9,471	11,040	1,569	
法人税等調整額 Income taxes -deferred	16	1,232	1,249	
計 Total	9,488	9,808	319	

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	100,719	76,790	23,928
加盟店貸金 Due from franchised stores	16,552	8,542	8,010
有価証券 Marketable securities	998	-	998
商品 Merchandise	1,930	2,139	208
貯蔵品 Supplies	862	452	410
前払費用 Prepaid expenses	4,352	4,430	78
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,990	1,903	87
短期貸付金 Short-term loans	1,244	260	983
関係会社短期貸付金 Short-term loans for subsidiaries	522	-	522
未収入金 Receivables-other	11,343	14,248	2,904
立替金 Advance payment	1,531	4,505	2,973
その他 Others	3,642	4,330	688
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	1,185	1,197	12
流動資産合計 Current assets	144,505	116,405	28,099
有形固定資産 Property and store facilities	45,131	41,895	3,235
無形固定資産 Intangible fixed assets	9,200	7,466	1,733
投資その他の資産 Investment and other assets	92,832	102,003	9,170
固定資産合計 Fixed assets	147,163	151,365	4,201
資産合計 Assets	291,669	267,771	23,898

買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	3,260	2,081	1,178
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	78,420	43,748	34,671
加盟店預り金 Due to franchised stores	515	2,447	1,932
未払金 Accrued liabilities	12,560	9,145	3,415
加盟店未払金 Accrued liabilities for franchised stores	1,103	1,046	57
未払費用 Accrued expenses	1,487	1,562	75
未払法人税等 Income taxes payable	5,317	6,193	876
預り金 Money received	22,556	24,650	2,094
前受収益 Income in advance	488	486	1
短期リース資産減損勘定 Short-term impairment loss on leased assets	-	127	127
その他 Others	463	826	363
流動負債合計 Current liabilities	126,172	92,317	33,854
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,183	4,430	247
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	302	390	87
預り保証金 Guarantee deposits from franchised stores	4	3	1
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,907	7,556	350
長期リース資産減損勘定 Long-term impairment loss on leased assets	-	460	460
その他 Others	38	45	7
固定負債合計 Long-term liabilities	12,435	12,886	450
負債合計 Liabilities	138,608	105,203	33,404
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本準備金 Additional paid-in capital	17,056	17,056	-
その他資本剰余金 Additional paid-in capital-treasury stock	0	0	0
利益準備金 Legal reserve	2,668	2,668	-
特別償却準備金 Reserve for depreciation of specific equipment	216	176	40
任意積立金 Voluntary reserve	102,253	112,253	10,000
当期末処分利益 Unappropriated retained earnings	15,833	15,107	726
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	103	394	290
自己株式 Treasury stock	1,729	1,748	18
資本合計 Shareholder's equity	153,061	162,567	9,506
負債・資本合計 Liabilities and shareholder's equity	291,669	267,771	23,898

11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	100,719	76,790	23,928	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29, 2004 (Bank holiday)
加盟店貸金 Due from franchised stores	16,552	8,542	8,010	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29, 2004 (Bank holiday)

固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	45,131	41,895	3,235	減損会計の早々期適用等による減少 Due to loss on impairment long-lived assets
無形固定資産 Intangible fixed assets	9,200	7,466	1,733	減損会計の早々期適用等による減少 Due to loss on impairment long-lived assets
投資その他の資産 Investment and other assets	92,832	102,003	9,170	投資有価証券・敷金の増加等 Increase in investment securities and lease-hold deposits

流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	78,420	43,748	34,671	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29, 2004 (Bank holiday)
加盟店預り金 Due to franchised stores	515	2,447	1,932	2月末日金融機関休業のため増加 Due to closure of financial institutions on February 29, 2004 (Bank holiday)
未払金 Accrued liabilities	12,560	9,145	3,415	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29, 2004 (Bank holiday)
未払費用 Accrued expenses	1,487	1,562	75	
預り金 Money received	22,556	24,650	2,094	公共料金預り金の増加 Increase in public utility charges-received

固定負債 Long-term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,183	4,430	247	
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,907	7,556	350	転貸件数の減少 Decrease in store leasing contracts

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03			04年2月期 Feb-04			05年2月期 Feb-05		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	19,998	109.7%	2.1%	22,241	111.2%	2.3%	26,353	118.5%	2.6%
日配食品 Daily food	310,633	102.4%	33.3%	316,044	101.7%	33.1%	325,484	103.0%	32.6%
加工食品 Processed food	299,411	101.4%	32.1%	309,679	103.4%	32.4%	320,079	103.4%	32.1%
酒(免許品) Liquor (License goods)	52,557	104.5%	5.6%	57,174	108.8%	6.0%	60,735	106.2%	6.1%
食品小計 Food sub-total	630,044	102.1%	67.6%	647,965	102.8%	67.9%	671,917	103.7%	67.3%
非食品 Non-food items	224,866	102.7%	24.1%	243,280	108.2%	25.5%	254,845	104.8%	25.5%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	105,821	109.7%	11.4%	126,213	119.3%	13.2%	140,063	111.0%	14.0%
サービス Services	56,397	110.9%	6.1%	38,571	68.4%	4.0%	39,322	101.9%	3.9%
EC Electronic Commerce	20,499	169.6%	2.2%	24,628	120.1%	2.6%	32,405	131.6%	3.2%
合計 Net sales of total FM stores	931,808	103.7%	100.0%	954,445	102.4%	100.0%	998,491	104.6%	100.0%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード：店頭で調理・販売するフライドポテト、チキン、コロック、中華まんじゅう等
 日配食品：米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
 加工食品：飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
 非食品：雑誌、CD、ゲーム、雑貨、煙草等
 サービス：プリペイドカード、コピー、宅急便等
 EC：Famiポート及びインターネットショッピングによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: French fries, chickens, croquettes and steamed meat buns etc. made and sold over the counter.
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.
 Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.
 Non-food items: Magazines, CDs, daily goods, cigarette etc.
 Services: Prepaid cards, copy service, express service etc.
 EC: Sales by Famiport(Multimedia Kiosk) and internet shopping.

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04		05年2月期 Feb-05		06年2月期(計画) Feb-06(Forecast)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	34.23%	1.65%	43.58%	9.35%	48.84%	5.26%		
日配食品 Daily food	33.58%	0.16%	33.64%	0.06%	33.65%	0.01%		
加工食品 Processed food	32.88%	0.41%	32.59%	0.29%	33.03%	0.44%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	21.19%	1.09%	20.62%	0.57%	21.91%	1.29%		
食品小計 Food sub-total	33.27%	0.23%	33.48%	0.21%	33.95%	0.47%		
非食品 Non-food items	21.53%	0.11%	20.54%	0.99%	19.72%	0.82%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.44%	0.01%	10.54%	0.10%	10.46%	0.08%		
サービス Services	8.20%	0.83%	10.93%	2.73%	9.93%	1.00%		
EC Electronic Commerce	2.29%	0.21%	3.63%	1.34%	3.81%	0.18%		
合計 Total	28.25%	0.22%	28.50%	0.25%	28.39%	0.11%	29.00%	0.61%

14. 営業実績の推移 Business Performance

		03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04		05年2月期 Feb-05		06年2月期(計画) Feb-06(Forecast)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY	
日商力(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	474	3	464	10	473	9	483	10
	既存店 Existing stores	476	3	465	11	474	9	483	9
	新店 New stores	444	11	448	4	460	12	480	20
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	813	7	815	2	834	19	841	7
	既存店 Existing stores	816	6	815	1	834	19	841	7
客単価(円) Spend per customer(yen)	全店 Total stores	583	1	570	13	567	3	574	7
	既存店 Existing stores	583	-	570	13	568	2	574	6
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		99.5	0.7	97.1	2.4	101.2	4.1	101.0	0.2
平均在高(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,730	110	5,677	53	5,323	354	5,300	23
商品回転率(回) Turnover of goods		29.6	0.4	28.3	1.3	31.3	3.0	32.4	1.1

15. 営業時間 Business Hours

	03年2月末 Feb 28, '03			04年2月末 Feb 29, '04			05年2月末 Feb 28, '05		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	5,368	96.0%	332	5,563	96.4%	195	5,800	96.8%	237
その他 Others	225	4.0%	26	207	3.6%	18	194	3.2%	13
計 Total	5,593	100.0%	306	5,770	100.0%	177	5,994	100.0%	224

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	03年2月末 Feb 28, '03			04年2月末 Feb 29, '04			05年2月末 Feb 28, '05		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	3,416	61.1%	565	4,286	74.3%	870	5,032	84.0%	746
煙草有店 Cigarette-licensed stores	4,015	71.8%	390	4,331	75.1%	316	4,614	77.0%	283
内訳 Details									
酒免許のみ Only liquor-licensed	870	15.6%	84	998	17.3%	128	1,126	18.8%	128
煙草免許のみ Only cigarette-licensed	1,469	26.3%	91	1,043	18.1%	426	708	11.8%	335
酒・煙草両方 Both liquor and cigarette	2,546	45.5%	481	3,288	57.0%	742	3,906	65.2%	618
計 Total	4,885	87.3%	474	5,329	92.4%	444	5,740	95.8%	411

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

17. 従業員の状況 Number of Employees

単体 Non-Consolidated

	03年2月末 Feb 28, '03		04年2月末 Feb 29, '04		05年2月末 Feb 28, '05	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	2,122	32	2,245	123	2,351	106
うち開発担当者 Number of store developers	149	6	146	3	152	6
うち営業担当者 Number of store supervisors	809	54	796	13	826	30
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	1,123	113	1,206	83	1,348	142

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

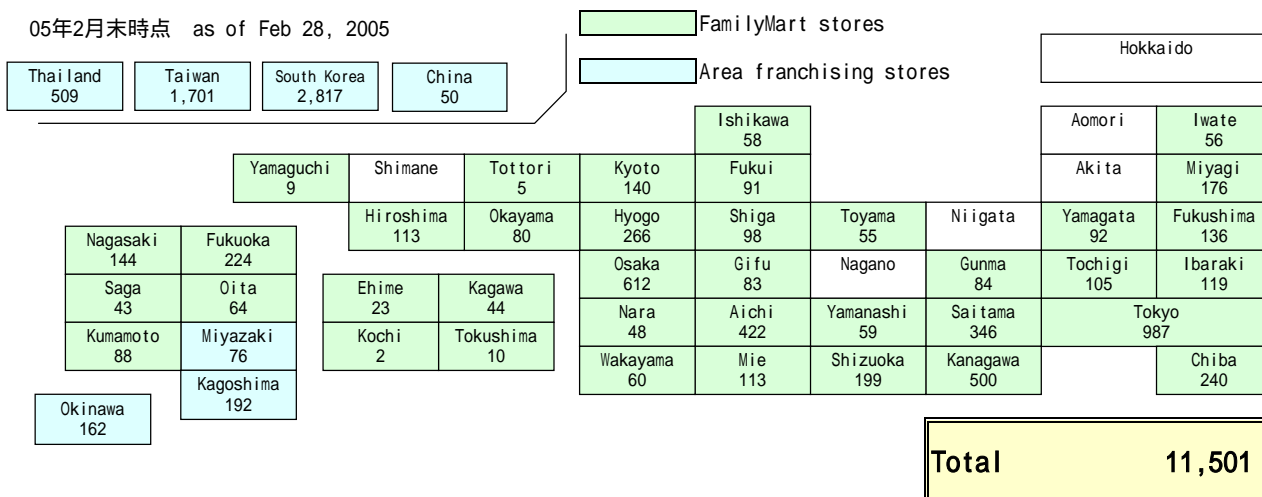
Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

連結 Consolidated

	03年2月末 Feb 28, '03		04年2月末 Feb 29, '04		05年2月末 Feb 28, '05	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	4,466	261	4,675	209	5,458	783

18. 店舗の状況 Store Network

05年2月末時点 as of Feb 28, 2005



店舗数の推移 Number of Stores

	03年2月末 Feb 28, '03		04年2月末 Feb 29, '04		05年2月末 Feb 28, '05		06年2月末(計画) Feb 28, '06 (Forecast)	
	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
直営店 Company-owned stores	192	5	242	50	286	44	270	16
第1タイプ Type 1	2,692	225	2,838	146	3,061	223		
第2タイプ Type 2	2,709	76	2,690	19	2,647	43		
加盟店 Franchised stores	5,401	301	5,528	127	5,708	180	6,024	316
ファミリーマート計 FamilyMart stores	5,593	306	5,770	177	5,994	224	6,294	300
南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart	259	13	268	9	268	-	277	9
沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart	161	1	161	-	162	1	191	29
松早ファミリーマート Matsuhaya FamilyMart	-	163						
国内AFC計 Domestic area franchising stores	420	149	429	9	430	1	468	38
国内計 Domestic chain stores	6,013	157	6,199	186	6,424	225	6,762	338
台湾FM (Taiwan) Taiwan FamilyMart	1,332	139	1,539	207	1,701	162	1,846	145
韓国FM (South Korea) Bokwang FamilyMart	1,528	569	2,251	723	2,817	566	3,237	420
タイFM (Thailand) Siam FamilyMart	250	74	337	87	509	172	601	92
上海FM (China) Shanghai FamilyMart					50	50	125	75
米国FM (USA) FAMIMA CORPORATION							3	3
海外AFC計 Overseas area franchising stores	3,110	782	4,127	1,017	5,077	950	5,812	735
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	3,530	633	4,556	1,026	5,507	951	6,280	773
FMチェーン計 Total chain stores	9,123	939	10,326	1,203	11,501	1,175	12,574	1,073

(注) 弊社は2002年9月1日付けにて、松早ファミリーマートと合併致しました。

Note: FamilyMart merged with Matsuhaya FamilyMart on September 1st, 2002.

出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

03年2月期 Feb-03				04年2月期 Feb-04			05年2月期 Feb-05			06年2月期(計画) Feb-06(Forecast)		
出店 Opening	閉店 Closure	合併 Merger	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
501	359	164	306	456	279	177	532	308	224	600	300	300

19. 設備投資の状況 Capital Expenditure

単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04		05年2月期 Feb-05		06年2月期(計画) Feb-06(Forecast)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	10,860	127.5%	10,217	94.1%	12,001	117.5%	12,150	101.2%
新設店投資 New stores	3,376	56.6%	2,975	88.1%	3,585	120.5%	3,782	105.5%
既存店投資 Existing stores	1,831	85.6%	1,736	94.8%	1,737	100.1%	2,298	132.3%
店舗投資計 for stores	5,207	64.3%	4,712	90.5%	5,323	113.0%	6,081	114.2%
内装設備・器具備品等 Head office investment	432	37.9%	166	38.4%	176	105.9%	12	7.1%
システム投資(注) System investment(Note)	5,049	46.3%	3,017	59.8%	3,463	114.8%	4,367	126.1%
本部投資計 for head office	5,482	45.5%	3,184	58.1%	3,639	114.3%	4,379	120.3%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	21,550	75.2%	18,114	84.1%	20,964	115.7%	22,611	107.9%
単体減価償却費 Depreciation and amortization expense	11,492	94.6%	9,525	82.9%	9,336	98.0%	9,960	106.7%

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 (計画) Feb-06 (Forecast)
POSレジ関連投資 POS Systems	1,445	909	2,198	1,780
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	3,594	2,059	1,223	2,189
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	8	48	41	398
合計 Total	5,049	3,017	3,463	4,367

連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03		04年2月期 Feb-04		05年2月期 Feb-05		06年2月期(計画) Feb-06(Forecast)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	24,187	74.9%	23,303	96.3%	26,623	114.2%	25,557	96.0%
連結減価償却費 Depreciation and amortization expense	13,710	95.3%	11,692	85.3%	11,960	102.3%	13,048	109.1%

20. 株主の状況(2005年2月28日現在) Principal Shareholders in February 28, 2005

大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%
2	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	3,977.1	4.07%
3	日本トラスティ・サービズ信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank Ltd.	3,316.4	3.40%
4	野村證券 株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	2,985.8	3.06%
5	ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー State Street Bank and Trust Company	2,510.5	2.57%
6	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
7	ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505041 State Street Bank and Trust Company	1,993.6	2.04%
8	ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505103 State Street Bank and Trust Company	1,630.7	1.67%
9	Mellon Bank, N.A. as Agent for its クライアント Mellon オムニバス ユーリス ペンション Client Mellon Omnibus US Pension	1,481.9	1.52%
10	ザ チェース マンハッタン バンク エヌアイ ロンドン The Chase Manhattan Bank, N.A. London	1,381.6	1.41%
	計 Total	51,304.1	52.52%

所有者別状況 Distribution of the Shares

	04年2月末 Feb 29, '04			05年2月末 Feb 28, '05		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
政府・地方公共団体 Government and municipal public corporations	1	73	0.01%	-	-	-
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	142	274,293	28.13%	134	235,506	24.15%
その他の法人 Other Japanese corporations	459	324,160	33.25%	411	322,678	33.09%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	327	280,978	28.81%	342	330,730	33.91%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	19,170	95,654	9.81%	16,636	86,339	8.85%
計 Total	20,099	975,158	100.00%	17,523	975,253	100.00%

(注) 1単元の株式数100株
Note: 100 shares per unit

21. 主要CVSチェーン店舗数 Major CVS Store Chains

	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	03年2月末 Feb 28, '03		04年2月末 Feb 29, '04		05年2月末 Feb 28, '05	
			店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
1	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 Itochu Corporation	9,123	939	10,326	1,203	11,501	1,175
2	セブン - イレブン Seven-Eleven	イトーヨーカ堂 Ito-Yokado	9,743	627	10,356	613	10,891	535
3	ローソン Lawson	三菱商事 Mitsubishi Corporation	7,724	99	7,974	250	8,292	318
4	サンクス Sunkus	サークルKサンクス Circle K Sunkus	3,270	204	3,235	35	3,358	123
	サークルK Circle K		2,972	144	2,917	55	2,981	64
5	ミニストップ MINISTOP	イオン Aeon	2,361	352	2,634	273	2,681	47
6	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	2,128	133	2,014	114	1,908	106
7	エーエム・ピーエム am/pm	レイنزインターナショナル REINS international inc.	1,349	18	1,408	59	1,347	61
8	ホットスパ- CVNS HOT SPAR	LICK-CVS	514	29	458	56	447	11
	ココストア CocoStore		393	535	359	34	305	54
	エブリワン every one		136	20	279	15	287	8
	九州地域SPAR SPAR(Kyushu)		128	13				
9	セイコマ-マ-ト Seicomart	丸ヨ西尾 Wholesale	1,015	57	1,015	-	994	21
10	ポプラ Poplar	ポプラグループ	895	23	864	31	831	33
	ヒロマルチェーン Hiromaru Chain	Poplar Group	311	29	228	83		
11	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	686	40	663	23	674	11
12	コミュニティストア Community Store	国分 Voluntary	657	5	602	55	587	15
13	セーブオン SAVE ON	ベisiaグループ Beisia Group	542	7	547	5	552	5
14	SHOP99	独立系 Independence	195	85	303	108	521	218
15	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	341	21	358	17	374	16
計 Total			44,483	1,580	46,540	2,057	48,531	1,991

(注) 九州地域SPARは2004年2月1日付でエブリワンと合併しております。
Note: SPAR(Kyushu) merged with "every one" on February 1st, 2004.