

2005年2月期 決算資料

Summary of Selected Financial Data

Year ended February 28, 2005



株式会社ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.

1. 決算の概要 Financial Summary

連結 Consolidated (単位:百万円 millions of yen)							
	01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05		
連結営業総収入 Operating revenues	176,098	195,605	217,467	228,977	252,900		
連結営業利益 Operating income	24,122	23,756	27,920	29,092	30,868		
連結経常利益		·	·	·			
Ordinary income 連結当期純利益	26,161	25,003	28,859	30,164	31,736		
Net income	8,111	8,548	12,879	13,787	12,623		
一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	83.53	88.25	132.96	141.53	129.45		
株主資本 Shareholder's equity 総資産	126,189	130,510	137,635	147,524	156,931		
Total assets	230,882	242,517	250,608	309,314	286,770		
一株当たり株主資本 (円)							
BPS (yen) 総資本利益率 (%)	1,302.93	1,347.24	1,420.99	1,522.33	1,619.49		
ROA 株主資本利益率 (%)	3.7	3.7	5.2	4.9	4.2		
ROE	6.5	6.7	9.6	9.7	8.3		
単体 Non-Consolidated	04/F0 F #F	00/F0 F #F		5万円 milli			
	01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05		
チェーン全店売上高 Net sales of total FamilyMart stores	843,413	898,651	931,808	954,445	998,491		
営業総収入 Operating revenues	143,328	152,520	156,299	162,506	173,370		
営業利益 Operating income	24,708	25,070	27,034	27,266	28,646		
経常利益 Ordinary income	26,233	25,980	27,730	28,247	29,883		
当期純利益 Net income	8,748	9,676	12,621	13,709	12,961		
•	0,7.10	0,0.0	12,021	10,700	12,001		
一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	89.56	99.89	130.29	141.06	133.34		
資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658		
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683		
株主資本 Shareholder's equity	131,142	135,361	142,774	153,061	162,567		
総資産 Total assets	218,674	227,432	236,278	291,669	267,771		
一株当たり株主資本 (円)							
BPS (yen) 総資本利益率 (%)	1,342.53	1,397.32	1,474.05	1,579.83	1,678.08		
ROA 株主資本利益率 (%)	4.2	4.4	5.4	5.2	4.6		
ROE	6.9	7.3	9.1	9.3	8.2		
株価推移 Share Price	04/50 5 55	00/50/5	00/F0/F		立:円 Yen)		
	01年2月期 Feb-01	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05		
最高値 当期株価 highest	5,250	3,040	3,280	3,020	3,730		
Share price during 最安值 the term lowest	2,040	1,545	1,768	1,775	2,695		

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	04年2月末 Feb 29,'04			05年2月末 Feb 28,'05			増減		
	国内	海外	計	国内	海外	計	増加	減少	
	Domestic	Overseas	Total	Domestic	Overseas	Total	Increase	Decrease	
連結子会社									
Consolidated subsidiaries	3	3	6	4	4	8	2	-	2
持分法適用非連結子会社・関連会社									
Non-consolidated subsidiaries and associated companies, accounted for by the equity method	5	1	6	5	9	14	8	-	8
合計 Total	8	4	12	9	13	22	10	-	10

<u>主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries</u> (単位:百万円 millions of yen)

		04年2月期			05年2月期	
		Feb-04		Feb-05		
	営業総収入	営業利益	当期純利益	営業総収入	営業利益	当期純利益
	Operating revenues	Operating income	Net income	Operating revenues	Operating income	Net income
台湾FM						
Taiwan FamilyMart	25,015	2,306	1,860	23,397	2,807	2,126
サイアムFM						
Siam FamilyMart	7,601	451	503	12,169	740	868
(株)MBEジャパン						
MBE Japan	631	235	244	757	212	238
(株)ファミマ・ドット・コム						
famima.com	38,375	89	47	49,216	355	283

(注)各社の個別決算数値には減損損失を含めておりません。

Note: It shows "net income" except loss on impairment long-lived assets.

主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Compar	nies Accounted for by the Equity	Method (単位:百)	万円 millions of yen)
-	04年2月期	05年2月期	
	Feb-04	Feb-05	
	当期純利益	当期純利益	
	Net income	Net income	
(株)南九州FM			1
Minami Kyusyu FamilyMart	212	307	
(株)沖縄FM			
Okinawa FamilyMart	176	234	
韓国FM			
Bokwang FamilyMart	1,804	2,178	
ファミマクレジット(株)			1
Famima Credit	1,486	1,279	

⁽注)各社の個別決算数値には減損損失を含めておりません。

Note: It shows "net income" except loss on impairment long-lived assets.

3. 2006年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2006

連結 Consolidated	(単位:百万	5円 millio	ons of yen)		
	営業総収入	営業利益	経常利益	当期(中間) 純利益	一株当たり 当期(中間) 純利益(円)
	Operating revenues	Operating income	Ordinary income	Net income	Net income per share (Yen)
中間期					
Interim	136,000	18,000	18,600	9,100	93.96
通期					
Full Year	272,900	33,600	34,700	16,500	170.37

 (単位:百万円 millions of yen)

 経常利益
 当期(中間) (純利益(円)
 単体 Non-Consolidated チェーン 営業総収入 営業利益 全店売上高 Net sales of total FM Net income per share (Yen) Operating Operating Ordinary Net income revenues income income stores

中間期 Interim 536,000 95,000 17,000 17,800 9,100 93.96 通期 30,600 15,800 Full Year 1,063,000 187,400 31,700 163.14

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位:百万円 millions of yen)

日本の			ョク円 MIIII	
加盟店からの収入		04年2月期	05年2月期	増減
Commission from franchised stores		Feb-04	Feb-05	Increase
その他 Other operating revenues				
Other operating revenues		127,164	132,863	5,699
売上言 Net sales of Company-owned stores 87,083 103,599 16,515 営業総収入 Operating revenues 228,977 252,900 23,923 元上原価 Cost of sales of Company-owned stores 69,809 84,480 14,670 売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores 17,273 19,118 1,845 営業総利益 Gross profit on operating revenues 159,167 168,420 9,252 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 130,075 137,551 7,476 営業利益 Operating income 29,092 30,868 1,776 受取配当金 Interest income 617 685 67 受取配当金 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77	その他			
売上言 Net sales of Company-owned stores 87,083 103,599 16,515 営業総収入 Operating revenues 228,977 252,900 23,923 元上原価 Cost of sales of Company-owned stores 69,809 84,480 14,670 売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores 17,273 19,118 1,845 営業総利益 Gross profit on operating revenues 159,167 168,420 9,252 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 130,075 137,551 7,476 営業利益 Operating income 29,092 30,868 1,776 受取配当金 Interest income 617 685 67 受取配当金 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Cain on sales of marketable securities 149 71 77	Other operating revenues	14,729	16,438	1,708
Net sales of Company-owned stores	売上高			
営業総収入		87.083	103.599	16.515
Operating revenues	営業総収入			,
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores 69,809 84,480 14,670 売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores 17,273 19,118 1,845 萱業総利益 Gross profit on operating revenues 159,167 168,420 9,252 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 130,075 137,551 7,476 萱業利益 Operating income 29,092 30,868 1,776 ভ 取利意 Interest income 617 685 67 受取利息 Interest income 24 22 1 有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities 149 71 77 持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies 61 0 60 その他 Others 340 422 81 萱業外収益合計 Non-operating income 1,193 1,202 9 支払利息 Interest expenses 47 40 6 為替差損 Loss on exchange 11 240 228 その他 Others 62 53 8 萱業外更用合計 Non-operating expenses 121 335 213 経常利益 Ordinary income 30,164 31,736 1,572 特別損失 Extraordinary gain 280 317 37 特別損失 Extraordinary uses 30,164 31,736 1,572 特別損失 Extraordinary uses 30,164 1,771 表人税、住民税及び事業税 Income taxes -deferred 9,965 11,736 1,771 法人税等調整額 Income taxes -deferred 153 1,156 1,310 少数株主利益 Income taxes -deferred 153 1,156 1,310		228.977	252,900	23, 923
安正 of sales of Company-owned stores	U	220,011	202,000	20,020
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores 「言葉総利益 Gross profit on operating revenues 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 130,075 「言葉利益 Operating income 「受取利息 Interest income 同可取利息 Interest income 日本のの 日本のの 日本のの 日本のの中の 日本のの中の 日本のの中の 日本の中の 日		69 809	84 480	14 670
Gross profit on sales of Company-owned stores		00,000	04,400	14,070
首業総利益 Gross profit on operating revenues 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 130,075 137,551 7,476 営業利益 Operating income 29,092 30,868 1,776 受取利息 1,776 での中では income 29,092 30,868 1,776 での中では income 24 22 1 1 1,776 での中では income 24 22 2 1 1 1,776 での中では income 24 22 1 1 1,776 での中では income 24 22 81 1,776 での中では income 24 22 81 1,776 での中では income 24 22 81 1,776 1,770		17 272	10 110	1 0/5
Fross profit on operating revenues 159,167 168,420 9,252 159,767 168,420 9,252 159,767 168,420 9,252 159,767 137,551 7,476 2		17,273	19,110	1,045
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 130,075 137,551 7,476		450 407	400 400	0.050
Selling, general and administrative expenses 130,075 137,551 7,476 営業利益 Operating income 29,092 30,868 1,776 受取利息 1,176 受取利息 1,176 同語		159,167	168,420	9,252
登取利益				
Operating income 29,092 30,868 1,776 受取利息 Interest income 617 685 67 受取配当金 Dividends income 24 22 1 有価証券売却益 340 71 77 持分法による投資利益 540 5		130,075	137,551	7,476
受取利息				_
Interest income	Uperating income	29,092	30,868	1,776
受取配当金 Dividends income				
Dividends income		617	685	67
Dividends income	受取配当金			
Gain on sales of marketable securities 149	Dividends income	24	22	1
Gain on sales of marketable securities 149	有価証券売却益			
持分法による投資利益		149	71	77
Equity in earnings of associated companies				
その他 Others 340 422 81 249 81 249 81 240 25 24 281 240 228 24 281 240 228 24 281 240 228 24 281 240 228 24 281 240 228 24 281 240 228 24 281 240 228 24 281 240 240 228 24 281 240		61	n	60
Others		01	0	00
営業外収益合計 Non-operating income 1,193 1,202 9 支払利息 Interest expenses 為替差損 Loss on exchange その他 Others 47 40 6 営業外費用合計 Non-operating expenses 62 53 8 営業外費用合計 Non-operating expenses 121 335 213 経常利益 Ordinary income 30,164 31,736 1,572 特別利益 Extraordinary gain 280 317 37 特別損失 Extraordinary loss Thcs等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests 24,926 24,282 643 法人稅、住民稅及び事業稅 Income taxes -current 9,965 11,736 1,771 法人稅等調整額 Income taxes -deferred 153 1,156 1,310 少数株主利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益 1,019 1,079 59	1 = 1	240	122	01
Non-operating income		340	722	01
支払利息		1 102	1 202	0
Interest expenses		1,193	1,202	9
為替差損 Loss on exchange その他 Others 62 53 8 営業外費用合計 Non-operating expenses 121 335 213 経常利益 Ordinary income 30,164 31,736 1,572 特別利益 Extraordinary gain 特別損失 Extraordinary loss 5,518 7,771 2,253 税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests Income taxes -current ま人税、住民税及び事業税 Income taxes -current 第1,019 1,079 59 当期純利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59		47	40	0
Loss on exchange		47	40	б
その他				
Others		11	240	228
営業外費用合計 121 335 213 経常利益 30,164 31,736 1,572 特別利益 280 317 37 巨木 (大田本のは (大田本の				
Non-operating expenses 121 335 213 227 22		62	53	8
経常利益 Ordinary income 30,164 31,736 1,572 特別利益 Extraordinary gain 280 317 37 特別損失 Extraordinary loss 5,518 7,771 2,253 税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests 24,926 24,282 643 法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current 9,965 11,736 1,771 法人税等調整額 Income taxes -deferred 153 1,156 1,310 少数株主利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益				
Ordinary income 30,164 31,736 1,572 特別利益 Extraordinary gain 280 317 37 特別損失 Extraordinary loss 5,518 7,771 2,253 税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests 24,926 24,282 643 法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current 9,965 11,736 1,771 法人税等調整額 Income taxes -deferred 153 1,156 1,310 少数株主利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益		121	335	213
特別利益 Extraordinary gain28031737特別損失 Extraordinary loss5,5187,7712,253税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests24,92624,282643法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current9,96511,7361,771法人税等調整額 Income taxes -deferred1531,1561,310少数株主利益 Minority interests in net income1,0191,07959当期純利益	経常利益			
特別利益 Extraordinary gain28031737特別損失 Extraordinary loss5,5187,7712,253税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests24,92624,282643法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current9,96511,7361,771法人税等調整額 Income taxes -deferred1531,1561,310少数株主利益 Minority interests in net income1,0191,07959当期純利益	Ordinary income	30,164	31,736	1,572
Extraordinary gain 280 317 37 特別損失 Extraordinary loss 5,518 7,771 2,253 税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests 24,926 24,282 643 法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current 9,965 11,736 1,771 法人税等調整額 Income taxes -deferred 153 1,156 1,310 少数株主利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益 59		,	,	ĺ
特別損失 5,518 7,771 2,253 税金等調整前当期純利益 24,926 24,282 643 法人税、住民税及び事業税 9,965 11,736 1,771 法人税等調整額 1ncome taxes -deferred 153 1,156 1,310 少数株主利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益 1,019 1,079 59		280	317	37
Extraordinary loss 5,518 7,771 2,253 税金等調整前当期純利益 24,926 24,282 643 法人税、住民税及び事業税 9,965 11,736 1,771 法人税等調整額 1ncome taxes -deferred 153 1,156 1,310 少数株主利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益 3,518 7,771 2,253 24,926 24,282 643 24,926 24,282 643 31,771 3,771 3,771 32,965 11,736 1,771 34,926 24,282 643 34,926 24,282 643 34,926 24,282 643 35,771 3,965 11,736 1,771 36,771 3,965 11,736 1,310 37,926 3,965 11,736 1,310 37,927 3,965 11,776 1,019 1,079 48,928 3,965 11,776 1,771 1,019 1,079 1,019 1,019 1,019 1,019 1,019 1,019 1,019			•	<u> </u>
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests 24,926 24,282 643 法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current 9,965 11,736 1,771 法人税等調整額 Income taxes -deferred 153 1,156 1,310 少数株主利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益 1,019 1,079 59		5 518	7 771	2 253
Income before income taxes and minority interests24,92624,282643法人税、住民税及び事業税9,96511,7361,771法人税等調整額100me taxes -deferred1531,1561,310少数株主利益100me taxes in net income1,0191,07959当期純利益	税全等調整前当期純利益	0,010	,,,,,	2,200
法人税、住民税及び事業税 9,965 11,736 1,771 法人税等調整額 153 1,156 1,310 少数株主利益 1,019 1,079 59 当期純利益 59		24 026	24 282	613
Income taxes -current 9,965 11,736 1,771 法人税等調整額 153 1,156 1,310 少数株主利益 1,019 1,079 59 当期純利益 59		۷٦, ۵۷۵	24,202	043
法人税等調整額 Income taxes -deferred 153 1,156 1,310 少数株主利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益		0.065	11 726	1 771
Income taxes -deferred1531,1561,310少数株主利益1,0191,07959当期純利益333	THOUNG TAXES -CUTTENT THAY 空中 あかな	9,900	11,730	1,77
少数株主利益 Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益		450	4 450	4 040
Minority interests in net income 1,019 1,079 59 当期純利益		153	1,156	1,310
当期純利益				_
		1,019	1,079	59
Net income 13,787 12,623 1,164				
	Net income	13,787	12,623	1,164

5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

営業総収入	Operating	Revenues
-------	-----------	----------

Example operating nevertors	(単	位:百万円 mil	llions of yen)	
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	_
加盟店からの収入				- 加盟店売上高の増加
Commission from franchised stores	127,164	132,863	5,699	Increase in sales of franchised stores
その他				ドットコム:EC収納代行手数料収入の増加等
Other operating revenues	14,729	16,438	1,708	(famima.com) Increase in revenue of E-commerce commission
計				
Total	141,893	149,301	7,407	
売上高				ドットコム:Famiポート関連売上高の増加等
Net sales of Company-owned stores	87,083	103,599	16,515	(famima.com) Increase in sales related to Famiport (Multimedia
- 計				_Kiosk)
Total	228.977	252.900	23.923	

販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

数元真及O ^r 版旨连真 Gerring, (位:百万円 mi		
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	_
借地借家料				- 単体:店舗賃借料等の増加
Rental costs	38,594	43,174	4,579	(Parent company) Increase in store leasing contracts
人件費				単体:直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等
Personnel expenses	26,527	27,677	1,149	(Parent company) Increase in part time employees' salaries owing
営繕費及びリース料				to increase in operating days at Company-owned stores
台灣貝及びリースを Maintenance and lease	16.634	17.192	558	
宣伝販促費	10,034	17,192	556	単体:店舗販促費の減少等
旦囚XXIC貝 Advertising and promotional expenditure	9.998	9,316	682	千件・口間以促員のパック 寸 (Parent company) Decrease in expenditure on sales promotion
減価償却費	9,990	3,310	002	台湾:店舗投資の増加等
Depreciation and amortization expense	11.692	11.960	268	(Taiwan) Increase in investment for stores
その他	11,032	11,300	200	単体:店舗増による水道光熱費の増加等
Others	26,627	28,231	1,604	
計	20,021	20,201	1,004	
Total	130.075	137.551	7,476	
	.50,010	,	. , 0	

特別損失 Extraordinary Loss

(単位:百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	3,431	2,892	538	単体:閉鎖店損失の減少等 (Parent company) Decrease in loss on store closure
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	-	3,226	3,226	減損会計の早々期適用による Due to loss on impairment long-lived assets
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	429	399	30	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits 投資有価証券評価損	571	571	0	
Loss on devaluation of investment securities その他	3	9	6	
Others	1,082	671	411	_
計 Total	5,518	7,771	2,253	

当期純利益 Net Income

	(単	位:百万円 mi	Ilions of yen)
	04年2月期 <u>Feb-04</u>	05年2月期 <u>Feb-05</u>	増減 Increase
連結決算 Consolidated (単体決算)	13,787	12,623	1,164
(平体八弁) (Non-consolidated) (連単倍率)	13,709	12,961	748
(Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.01	0.97	0.04

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

	(単位 04年2月期 Feb-04	立:百万円 mil 05年2月期 Feb-05	lions of yen) 増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	105,212	79,547	25,665
加盟店貸金 Due from franchised stores	16,552	8,542	8,010
有価証券			-
Marketable securities たな卸資産	8,129	6,930	1,198
Merchandise and supplies 前払費用	6,092	6,715	623
Prepaid expenses 未収入金	4,453	4,773	319
Receivables-other	11,649	14,853	3,204
	2,006	1,940	66
その他 Others	8,137	10,485	2,347
貸倒引当金			
Allowance for doubtful receivables 流動資産合計	1,253	1,271	17
Current assets 有形固定資産	160,980	132,517	28,463
Property and store facilities 無形固定資産	55,338	54,868	469
Intangible fixed assets	10,186	8,385	1,800
投資その他の資産 Investment and other assets	82,809	90,999	8,190
固定資産合計 Fixed assets	148,334	154,253	5,919
資産合計		•	
Assets	309,314	286,770	22,544
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and			
Company-owned stores	92,611	56,065	36,546
加盟店預り金 Due to franchised stores	526	2,455	1,928
短期借入金 Short-term bank loans	487	480	7
未払金 Payables-other			2 900
未払費用	15,258	11,358	3,899
Accrued expenses	2,890	3,360	469
Income taxes payable 預り金	5,569	6,559	989
Money received	22,582	24,546	1,963
その他 Others	2,389	3,533	1,144
流動負債合計 Current liabilities	142,315	108,358	33,956
退職給付引当金			
Liability for retirement benefit for employees 役員退職慰労引当金	4,245	4,500	254
Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	305	397	91
預り敷金保証金	000	001	01
Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,142	10,205	62
その他 Others	51	526	474
固定負債合計 Long-term liabilities	14,745	15,629	883
負債合計			
Liabilities 少数株主持分	157,061	123,988	33,073
Minority interests 資本金	4,728	5,850	1,121
Common stock	16,658	16,658	-
資本剰余金 Capital surplus	17,056	17,056	0
利益剰余金 Retained earnings	116,503	125,366	8,862
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities			,
為替換算調整勘定	102	414	312
Foreign currency translation adjustments 自己株式	1,067	816	250
Treasury stock	1,729	1,748	18
資本合計 Shareholder's equity	147,524	156,931	9,407
負債、少数株主持分及び資本合計 Liabilities, minority interests and shareholder's equity	309,314	286,770	22,544

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

流動資産 Current Assets	/ 畄	位:百万円 mil	lions of ven	
	04年2月期		増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
現金及び預金	100 04	1 00 00	11101 0400	- 2月末日金融機関休業のため減少
Cash and cash equivalents	105,212	79,547	25,665	Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004
加盟店貸金	,	- , -	,	(Bank holiday) 2月末日金融機関休業のため減少
川遥泊貝並 Due from franchised stores	16,552	8,542	8.010	2月木口並煕煖渕小耒のためパン Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004
- m- w	10,002	0,042	0,010	(Bank holiday)
有価証券 Marketable securities	0.400	0.000	4 400	
marketable securities たな卸資産	8,129	6,930	1,198	
には即見性 Merchandise and supplies	6.092	6.715	623	
未収入金	0,032	0,710	020	
Receivables-other	11,649	14,853	3,204	
固定資産 Fixed Assets				
国定员是 TIXOG AGGOTG	(単	位:百万円 mil	lions of yen)	
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
				減損会計の早々期適用等による減少 /
有形固定資産	FF 000	E4 000	400	台湾:物流センター建設による増加
Property and store facilities	55,338	54,868	469	Due to loss on impairment long-lived assets / (Taiwan) Construction of distribution center
無形固定資産				減損会計の早々期適用等による減少
Intangible fixed assets	10,186	8,385	1,800	(Parent company) Due to loss on impairment long-lived assets
投資その他の資産 Investment and other assets	00.000	00.000	0.400	単体:投資有価証券・敷金の増加等 (Parent company) Increase in investment securities and lease-hold
nivestiment and other assets	82,809	90,999	8,190	deposits
流動負債 Current Liabilities				
MESS SELSE CONTONE ENGINEERING	(単	位:百万円 mil	lions of yen)	
	04年2月期	05年2月期	増減	
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
支払手形及び買掛金	Feb-04	Feb-05	Increase	2月末日金融機関休業のため減少
Trade notes and trade accounts payable for				Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004
	Feb-04	Feb-05	Increase	
Trade notes and trade accounts payable for	Feb-04	Feb-05	Increase	Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004

2月末日金融機関休業のため減少 3,899 Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004 (Bank holiday)

1,963 (Parent company) Increase in public utility charges-received

単体:公共料金預り金の増加

固定負債 Long	j-Term Lia	abilities
-----------	------------	-----------

未払金

預り金

Payables-other

未払費用 Accrued expenses

Money received

	(単位:日万円 millions of yen		
	04年2月期	05年2月期	増減
	Feb-04	Feb-05	Increase
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores 退職給付引当金	10,142	10,205	62
Liability for retirement benefit for employees	4,245	4,500	254

15,258

2,890

22,582

11,358

3,360

24,546

469

少数株主持分 Minority Interests

(単位:百万円 millions of yen) 04年2月期 05年2月期 増減 Feb-04 Feb-05 Increase 4,728 5,850 1,121

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位:百万円 millions of yen)

			llions of yen)
	04年2月期	05年2月期	増減
加明性からの間と	Feb-04	Feb-05	Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	117,808	122,447	4,639
Colimits for Trail Trail Crised Stores その他の営業収入	117,000	122,441	4,039
Other operating revenues	11,102	11,893	790
売上高	, -	,	
Net sales of Company-owned stores	33,596	39,030	5,433
営業総収入			
Operating revenues	162,506	173,370	10,863
売上原価	04.000	00.404	0.000
Cost of sales of Company-owned stores 売上総利益	24,238	28,131	3,893
尼工総列區 Gross profit on sales of Company-owned stores	9,357	10,898	1,540
営業総利益	3,001	10,030	1,040
Gross profit on operating revenues	138,268	145,239	6,970
販売費及び一般管理費	,	,	- 7
Selling, general and administrative expenses	111,002	116,592	5,590
営業利益			
Operating income	27,266	28,646	1,380
受取利息	005	77.4	400
Interest income	635	774	139
有価証券利息 Interest on securities	51	13	38
Till telest on securities 受取配当金	ان ا	13	30
Dividends income	207	514	307
その他	201	011	001
Others	186	256	69
営業外収益合計			
Non-operating income	1,081	1,558	477
支払利息			
Interest expenses	35	37	2
有価証券売却損	2		2
Loss on sales of securities 為替差損		-	
网目在语 Loss on exchange	12	238	226
その他		200	220
Others	50	46	4
営業外費用合計			
Non-operating expenses	100	321	221
経常利益			
Ordinary income	28,247	29,883	1,635
特別利益 Extraordinary gain	192	202	9
Extraordinary gain 特別損失	192	202	9
Extraordinary loss	5,242	7,315	2,073
税引前当期純利益	0,272	7,010	2,010
Income before income taxes	23,197	22,769	428
法人税、住民税及び事業税	,	,	_
Income taxes -current	9,471	11,040	1,569
法人税等調整額			
Income taxes -deferred	16	1,232	1,249
当期純利益	40 700	40,004	740
Net income 前期繰越利益	13,709	12,961	748
問期綜幾例面 Balance brought forward	3,964	3,986	22
中間配当額	5,304	5,300	
Interim dividend	1,840	1,840	0
当期未処分利益	.,010	.,010	
Unappropriated income for the current year	15,833	15,107	726

9. 単体損益計算書 主な増減明細

Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

営業総収入	Operating	Revenues
古耒駝以八	Operating	Vescures

	单)	位:百万円 mi	Ilions of yen)	
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
加盟店からの収入				加盟店売上高の増加
Commission from franchised stores	117,808	122,447	4,639	Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入				
Other operating revenues	11,102	11,893	790	
売上高				直営店の稼働日数増加
Net sales of Company-owned stores	33,596	39,030	5,433	Increase in operating days at Company-owned stores
計				
Total	162,506	173,370	10,863	

販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単	位:百万円 mil	llions of yen)	
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
借地借家料				店舗賃借料等の増加
Rental costs	32,292	36,220	3,927	Increase in store leasing contracts
人件費				直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等
Personnel expenses	21,544	22,709	1,165	Increase in part time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料				
Maintenance and lease	14,893	15,286	392	
宣伝販促費				店舗販促費の減少等
Advertising and promotional expenditure	8,254	7,513	740	Decrease in expenditure on sales promotion
減価償却費				
Depreciation and amortization expense	9,525	9,336	188	
その他				店舗増による水道光熱費の増加等
Others	24,491	25,526	1,034	Increase in utility expenses
計 Total				
Total	111 002	116 592	5 590	

営業外損益 Non-Operating Income and Expenses

make the man about the man make	(単	位:百万円 mi	Ilions of yen)	
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
営業外収益 Non-Operating Income 受取利息				•
Interest income	635	774	139	
有価証券利息 Interest on securities	51	13	38	
受取配当金 Dividends income	207	514	307	台湾FMからの配当金の増加等 Increase in Dividends from Taiwan FamilyMart
その他 Others	186	256	69	_
計 Total	1,081	1,558	477	
営業外費用 Non-Operating Expenses 支払利息				
Interest expenses	35	37	2	
有価証券売却損				
Loss on sales of securities	2	-	2	
為替差損				長期貸付金の期末評価替等
Loss on exchange	12	238	226	Loss on Exchange for long-term loans
その他 Others	50	46	4	_
計 Total	100	321	221	

特別損失 Extraordinary Loss

	(里	位:百万円 Mi	Ilions of yen)	
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
固定資産処分損				•
Loss on disposal/sales of property and store facilities	3,236	2,607	628	[
減損損失				ì
Loss on impairment of long-lived assets	-	3,130	3,130	
投資有価証券売却損				
Loss on sales of investment securities	67	-	67	
投資有価証券評価損				
Loss on devaluation of investment securities	3	9	6	
リース解約金				
Loss on cancellation of lease contracts	429	468	39	
店舗賃借解約損				
Loss on cancellation of leasehold deposits	571	571	0	
その他				
Others	934	527	407	
計				•
Total	5.242	7.315	2.073	

法人税等 Income Taxes and Others

	(単位:百万円 millions of yer		
	04年2月期	05年2月期	増減
	Feb-04	Feb-05	Increase
法人税、住民税及び事業税			
Income taxes -current	9.471	11.040	1.569
法人税等調整額	-,	, -	,
Income taxes -deferred	16	1,232	1,249
計			
Total	0 488	9 808	310

閉鎖店損失の減少等 Decrease in loss on store closure 減損会計の早々期適用による Due to loss on impairment long-lived assets

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

	(単位 04年2月期 Feb-04	立:百万円 mil 05年2月期 Feb-05	lions of yen) 増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	100,719	76,790	23,928
加盟店賃金 Due from franchised stores	16,552	8,542	8,010
有価証券		0,342	
Marketable securities 商品	998	-	998
Merchandise 貯蔵品	1,930	2,139	208
Supplies 前払費用	862	452	410
Prepaid expenses	4,352	4,430	78
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,990	1,903	87
短期貸付金 Short-term loans	1,244	260	983
関係会社短期貸付金 Short-term loans for subsidiaries	522	_	522
末収入金 Receivables-other	11,343	14,248	2,904
立替金 Advance payment	1,531	4,505	2,973
その他			
Others 貸倒引当金	3,642	4,330	688
Allowance for doubtful receivables 流動資産合計	1,185	1,197	12
Current assets 「有形固定資産	144,505	116,405	28,099
Property and store facilities	45,131	41,895	3,235
無形固定資産 Intangible fixed assets	9,200	7,466	1,733
投資その他の資産 Investment and other assets	92,832	102,003	9,170
固定資産合計 Fixed assets	147,163	151,365	4,201
資産合計 Assets	291,669	267,771	23,898
買掛金			
Trade accounts payables Company-owned stores 加盟店買掛金	3,260	2,081	1,178
Trade accounts payables for franchised stores	78,420	43,748	34,671
加盟店預り金 Due to franchised stores	515	2,447	1,932
未払金 Accrued liabilities	12,560	9,145	3,415
加盟店未払金 Accrued liabilities for franchised stores	1,103	1,046	57
未払費用 Accrued expenses	1,487	1,562	75
未払法人税等 Income taxes payable	5,317	6,193	876
預り金			
Money received 前受収益	22,556	24,650	2,094
Income in advance 短期リース資産減損勘定	488	486	1
Short-term impairment loss on leased assets その他	-	127	127
Others 流動負債合計	463	826	363
Current liabilities	126,172	92,317	33,854
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,183	4,430	247
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and			
corporate auditors 預り保証金	302	390	87
Guarantee deposits from franchised stores 預り敷金	4	3	1
Leasehold deposits from franchised stores 長期リース資産減損勘定	7,907	7,556	350
Long-term impairment loss on leased assets	-	460	460
その他 Others	38	45	7
固定負債合計 Long-term liabilities	12,435	12,886	450
負債合計 Liabilities	138,608	105,203	33,404
Tabritites 資本金 Common stock			33,404
資本準備金	16,658	16,658	
Additional paid-in capital その他資本剰余金	17,056	17,056	-
Additional paid-in capital-treasury stock 利益準備金	0	0	0
Legal reserve 特別償却準備金	2,668	2,668	-
Reserve for depreciation of specific equipment	216	176	40
	102,253	112,253	10,000
任意積立金 Voluntary reserve	102,200		
任意積立金	15,833	15,107	726
任意積立金 Voluntary reserve 当期未処分利益 Unappropriated retained earnings その他有価証券評価差額金	15,833		
任意積立金 Voluntary reserve 当期未処分利益 Unappropriated retained earnings その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities 自己株式	15,833	394	290
任意積立金 Voluntary reserve 当期未処分利益 Unappropriated retained earnings その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	15,833		

11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

流動資産	Current	Assets
------	---------	--------

	(单位:百万円 mi	Ilions of yen)	
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	
現金及び預金				2月末日金融機関休業のため減少
Cash and cash equivalents	100,719	76,790	23,928	Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004
加盟店貸金				(Bank holiday) 2月末日金融機関休業のため減少
Due from franchised stores	16,552	8,542	8,010	Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004 (Bank holiday)

固定資産 Fixed Assets

	(単	単位:百万円 mi	Ilions of yen)	
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	_
有形固定資産				減損会計の早々期適用等による減少
Property and store facilities	45,131	41,895	3,235	Due to loss on impairment long-lived assets
無形固定資産				減損会計の早々期適用等による減少
Intangible fixed assets	9,200	7,466	1,733	Due to loss on impairment long-lived assets
投資その他の資産				投資有価証券・敷金の増加等
Investment and other assets	92,832	102,003	9,170	Increase in investment securities and lease-hold deposits

流動負債 Current Liabilities

710203434	単)	位:百万円 mi	llions of yen)	
	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	増減 Increase	
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	78.420	43.748	34.671	- 2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004
加盟店預り金	70,420	43,740	34,071	(Bank holiday) 2月末日金融機関休業のため増加
Due to franchised stores	515	2,447	1,932	Due to closure of financial institutions on February 29 ,2004 (Bank holiday)
未払金 Accrued liabilities	12,560	9,145	3,415	2月末日金融機関休業のため減少 Due to closure of financial institutions on February 29,2004 (Bank holiday)
未払費用 Accrued expenses	1.487	1.562	75	(Same not recy)
預り金 Money received	22.556	24.650	2.094	公共料金預り金の増加 Increase in public utility charges-received

固定負債 Long-term Liabilities

回正貝價 Long-term Liabilities				
•	(単	位:百万円 mi	lions of yen)	
	04年2月期	05年2月期	増減	
	Feb-04	Feb-05	Increase	_
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,183	4,430	247	
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,907	7,556	350	転貸件数の減少 Decrease in store leasing contracts

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	03年	F2月期 Feb	-03	04호	F2月期 Feb	-04	05年2月期 Feb-05			
		前期比	構成比		前期比	構成比		前期比	構成比	
		YoY	Share		YoY	Share		YoY	Share	
ファスト・フード										
Fast food	19,998	109.7%	2.1%	22,241	111.2%	2.3%	26,353	118.5%	2.6%	
日配食品										
Daily food	310,633	102.4%	33.3%	316,044	101.7%	33.1%	325,484	103.0%	32.6%	
加工食品										
Processed food	299,411	101.4%	32.1%	309,679	103.4%	32.4%	320,079	103.4%	32.1%	
酒(免許品)										
Liquor (License goods)	52,557	104.5%	5.6%	57,174	108.8%	6.0%	60,735	106.2%	6.1%	
食品小計										
Food sub-total	630,044	102.1%	67.6%	647,965	102.8%	67.9%	671,917	103.7%	67.3%	
非食品										
Non-food items	224,866	102.7%	24.1%	243,280	108.2%	25.5%	254,845	104.8%	25.5%	
煙草(免許品)										
Cigarette (License goods)	105,821	109.7%	11.4%	126,213	119.3%	13.2%	140,063	111.0%	14.0%	
サービス										
Services	56,397	110.9%	6.1%	38,571	68.4%	4.0%	39,322	101.9%	3.9%	
EC										
Electronic Commerce	20,499	169.6%	2.2%	24,628	120.1%	2.6%	32,405	131.6%	3.2%	
合計										
Net sales of total FM stores	931,808	103.7%	100.0%	954,445	102.4%	100.0%	998,491	104.6%	100.0%	

(注). 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: 日配食品:

加りです。 店頭で調理・販売するフライドポテト、チキン、コロッケ、中華まんじゅう等 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等 雑誌、CD、ゲーム、雑貨、煙草等 プリペイドカード、コピー、宅急便等 Famiポート及びインターネットショッピングによる売上 加工食品: 加工良品: 非食品: サービス: EC:

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: French fries, chickens, croquettes and steamed meat buns etc. made and sold over the counter.

Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.

Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.

Non-food items:

Magazines, CDs, daily goods, cigarette etc.
Prepaid cards, copy service, express service etc. Services:

EC: Sales by Famiport(Multimedia Kiosk) and internet shopping.

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	03年2 Feb	2月期 o-03	04年2 Feb	2月期 o-04		2月期 o-05	06年2月 Feb-06(F	朝(計画) Forecast)
	前期差		前期差			前期差	,	前期差
		YoY		YoY		YoY		YoY
ファスト・フード								
Fast food	34.23%	1.65%	43.58%	9.35%	48.84%	5.26%		
日配食品								
Daily food	33.58%	0.16%	33.64%	0.06%	33.65%	0.01%		
加工食品								
Processed food	32.88%	0.41%	32.59%	0.29%	33.03%	0.44%		
酒(免許品)								
Liquor (License goods)	21.19%	1.09%	20.62%	0.57%	21.91%	1.29%		
食品小計								
Food sub-total	33.27%	0.23%	33.48%	0.21%	33.95%	0.47%		
非食品								
Non-food items	21.53%	0.11%	20.54%	0.99%	19.72%	0.82%		
煙草(免許品)								
Cigarette (License goods)	10.44%	0.01%	10.54%	0.10%	10.46%	0.08%		
サービス								
Services	8.20%	0.83%	10.93%	2.73%	9.93%	1.00%		
EC								
Electronic Commerce	2.29%	0.21%	3.63%	1.34%	3.81%	0.18%		
合計								
Total	28.25%	0.22%	28.50%	0.25%	28.39%	0.11%	29.00%	0.61%

14. 営業実績の推移 Business Performance

	THOSE TOTTOT MATICO								per store)
			2月期		2月期		2月期	06年2月	期(計画)
		Fel	b-03	Fel	0-04	Fel	b-05	Feb-06(F	Forecast)
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
	全店								
日商力(千円)	Total stores	474	3	464	10	473	9	483	10
Average daily sales	既存店	470		405		474		400	
(thousands of yen)	Existing stores	476	3	465	11	474	9	483	9
	新店 New stores	444	11	448	4	460	12	480	20
	全店								
客数(人)	Total stores	813	7	815	2	834	19	841	7
Number of customers	既存店		_						_
	Existing stores	816	6	815	11_	834	19	841	7
 客単価(円)	全店 Total stores	583	1	570	13	567	3	574	7
日子間(ロ) Spend per customer(yen)	既存店	303	ļ	570	13	307	J	5/4	······································
opena per eactemer (yen)	Existing stores	583	_	570	13	568	2	574	6
既存店日商伸び率(%)									
Growth rate of average daily sa	les of existing stores	99.5	0.7	97.1	2.4	101.2	4.1	101.0	0.2
平均在高(千円)									
Average inventory (thousands of	5,730	110	5,677	53	5,323	354	5,300	23	
商品回転率(回)									
Turnover of goods		29.6	0.4	28.3	1.3	31.3	3.0	32.4	1.1

15. 営業時間 Business Hours

	03年2	2月末 Feb 2	3,'03	04年2	2月末 Feb 2	9,'04	05年2月末 Feb 28,'05		
	店舗数	構成比	前期差	店舗数	構成比	前期差	店舗数	構成比	前期差
	Number of stores	Share	YoY	Number of stores	Share	YoY	Number of stores	Share	YoY
24時間営業 24 hours a day	5,368	96.0%	332	5,563	96.4%	195	5,800	96.8%	237
その他 Others	225	4.0%	26	207	3.6%	18	194	3.2%	13
計 Total	5,593	100.0%	306	5,770	100.0%	177	5,994	100.0%	224

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	03年2	2月末 Feb 28		04年2	2月末 Feb 29		05年2月末 Feb 28,'05		
	店舗数	構成比	前期差	店舗数	構成比	前期差	店舗数	構成比	前期差
	Number of stores	Share	YoY	Number of stores	Share	YoY	Number of stores	Share	YoY
酒有店									
Liquor-licensed stores	3,416	61.1%	565	4,286	74.3%	870	5,032	84.0%	746
煙草有店									
Cigarette-licensed stores	4,015	71.8%	390	4,331	75.1%	316	4,614	77.0%	283
_ 内訳 Details									
酒免許のみ									
Only liquor-licensed	870	15.6%	84	998	17.3%	128	1,126	18.8%	128
煙草免許のみ									
Only cigarette-licensed	1,469	26.3%	91	1,043	18.1%	426	708	11.8%	335
酒・煙草両方									
Both liquor and cigarette	2,546	45.5%	481	3,288	57.0%	742	3,906	65.2%	618
計									
Total	4,885	87.3%	474	5,329	92.4%	444	5,740	95.8%	411

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

17. 従業員の状況 Number of Employees

単体 Non-Consolidated

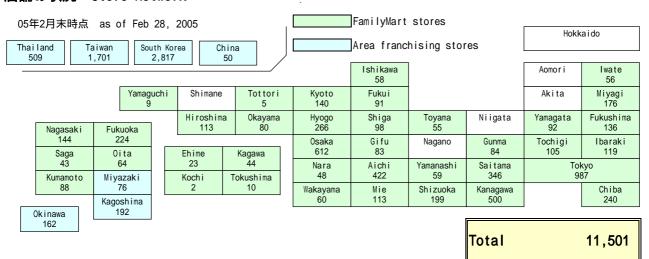
+ # Non-onisorraatea						
	03年2月末	Feb 28, '03	04年2月末	Feb 29, '04	05年2月末	Feb 28, '05
		前期差		前期差		前期差
		YoY		YoY		YoY
従業員数						
Number of full-time employees	2,122	32	2,245	123	2,351	106
うち開発担当者						
Number of store developers	149	6	146	3	152	6
うち営業担当者						
Number of store supervisors	809	54	796	13	826	30
パートタイム社員 月平均						
Number of part-time employees	1,123	113	1,206	83	1,348	142
(注) 眼袋也少老 尚光也少老は笠田呦そ今です	LL /					

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。 Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

 連結 Consolidated
 03年2月末 Feb 28, '03 前期差 YoY
 04年2月末 Feb 29, '04 05年2月末 Feb 28, '05 前期差 前期差 YoY

 従業員数 Number of full-time employees
 4,466
 261
 4,675
 209
 5,458
 783

18. 店舗の状況 Store Network



<u>店舗数の推移 Number of Stores</u>								
		2月末 8, '03		2月末 9, '04		2月末 8, '05	Feb 2	末(計画) 8, '06 cast)
	店舗数	前期差	店舗数	前期差	店舗数	前期差	店舗数	前期差
	Number of stores	YoY						
直営店	100	_	0.40	F0	000	4.4	070	40
Company-owned stores	192	5	242	50	286	44	270	16
第1タイプ Type 1	2,692	225	2,838	146	3,061	223		
第2タイプ Type 2	2,709	76	2,690	19	2,647	43		
加盟店		004				400		2.12
Franchised stores	5,401	301	5,528	127	5,708	180	6,024	316
ファミリーマート計	5.593	306	5.770	177	5.994	224	0.004	300
FamilyMart stores 南九州ファミリーマート	5,593	306	5,770	1//	5,994	224	6,294	300
Minami Kyushu FamilyMart	259	13	268	9	268		277	9
沖縄ファミリーマート					400			
Okinawa FamilyMart	161	1	161		162	1	191	29
松早ファミリーマート Matsuhaya FamilyMart	_	163						
国内AFC計								
Domestic area franchising stores	420	149	429	9	430	1	468	38
国内計								
Domestic chain stores	6,013	157	6,199	186	6,424	225	6,762	338
台湾FM (Taiwan)								
<u>Taiwan FamilyMart</u>	1,332	139	1,539	207	1,701	162	1,846	145
韓国FM (South Korea)								
Bokwang FamilyMart	1,528	569	2,251	723	2,817	566	3,237	420
タイFM (Thailand)	050		007	0.7	500	470	004	00
Siam FamilyMart	250	74	337	87	509	172	601	92
上海FM (China)					50	50	405	7.5
Shanghai FamilyMart 米国FM (USA)					50_	50	125	75
木岡FM (USA) FAMIMA CORPORATION							3	3
海外AFC計							3	
Overseas area franchising stores	3.110	782	4,127	1,017	5,077	950	5,812	735
国内・海外AFC計	3,.10	. 32	.,	.,077	0,0.7	230	0,012	. 30
Total area franchising stores	3,530	633	4,556	1,026	5,507	951	6,280	773
FMチェーン計	,		,	,			,	
Total chain stores	9,123	939	10,326	1,203	11,501	1,175	12,574	1,073

(注) 弊社は2002年9月1日付けにて、松早ファミリーマートと合併致しました。 Note: FamilyMart merged with Matsuhaya FamilyMart on September 1st, 2002.

出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

		- I Tulling O		opog	una oncoa	. •						
	03年2月期 Feb-03 Feb-04						05年2月期		06年2月期(計画) Feb-06(Forecast)			
	reb	-03		Feb-04			Feb-05			reb	-06(F07eca	ast)
出店	閉店	合併	純増	出店	閉店	純増	出店	閉店	純増	出店	閉店	純増
Opening	Closure	Merger	Net Increase	Opening	Closure	Net Increase	Opening	Closure	Net Increase	Opening	Closure	Net Increase
501	359	164	306	456	279	177	532	308	224	600	300	300

19. 設備投資の状況 Capital Expenditure

単体 Non-Consolidated (単位:百万円 millions of yen) 05年2月期 03年2月期 04年2月期 06年2月期(計画) Feb-03 Feb-04 Feb-05 Feb-06(Forecast) 前期比 前期比 前期比 前期比 YoY YoY YoY YoY 敷金 Leasehold deposits 10,860 127.5% 10,217 94.1% 12,001 117.5% 12,150 101.2% 新設店投資 New stores 3,376 56.6% 2,975 88.1% 3,585 120.5% 3,782 105.5% 既存店投資 Existing stores 94.8% 1,831 85.6% 1,736 1,737 100.1% 2,298 132.3% 店舗投資計 for stores 5,207 64.3% 4,712 90.5% 5,323 113.0% 6,081 114.2% 内装設備・器具備品等 Head office investment 432 37.9% 38.4% 166 176 105.9% 12 7.1% システム投資 (注) System investment(Note) 5,049 46.3% 3,017 59.8% 3,463 114.8% 4,367 126.1% 本部投資計 5,482 3,184 3,639 120.3% for head office 45.5% 58.1% 114.3% 4,379 単体設備投資額 合計 Total capital expenditure 21,550 75.2% 18,114 84.1% 20,964 115.7% 22,611 107.9% 単体減価償却費

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Depreciation and amortization expense

(注) 百年度ツンヘノ Alxe vribine investment in each fiscal year as follows:

94.6%

11,492

		<u> (単位:白万)</u>	円 million	ns of yen)	
	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 (計画) Feb-06 (Forecast)	
POSレジ関連投資					
POS Systems	1,445	909	2,198	1,780	
システム開発投資(ソフトウェア)					
System improvement and software	3,594	2,059	1,223	2,189	
本部パソコン他					
Hardware and software for the head office and others	8	48	41	398	
合計					
Total	5,049	3,017	3,463	4,367	

9,525

82.9%

9,336

98.0%

9,960

106.7%

連結 Consolidated (単位:百万円 millions of yen) 06年2月期(計画) 03年2月期 Feb-03 04年2月期 Feb-04 05年2月期 Feb-05 Feb-06(Forecast) 前期比 前期比 前期比 前期比 YoY YoY YoY YoY 連結設備投資額 合計 96.0% Total capital expenditure 24,187 74.9% 23,303 96.3% 26,623 114.2% 25,557 連結減価償却費 13,710 95.3% 11,692 85.3% 102.3% 109.1% Depreciation and amortization expense 11,960 13,048

20. 株主の状況(2005年2月28日現在) Principal Shareholders in February 28, 2005

大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名	所有株式数(千株)	所有株式数割合
		Number of Shares	% of Shares
	Name of Shareholders	(thousands)	in issue
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%
2	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	3,977.1	4.07%
3	日本トラスティ・サーピス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank Ltd.	3,316.4	3.40%
4	野村證券 株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	2,985.8	3.06%
5	גד-ト גרע-ר ווֹ על דער הקבר לקבר לער. State Street Bank and Trust Company	2,510.5	2.57%
6	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
7	ステート ストリート バンク アント トラスト カンパ ニー 505041 State Street Bank and Trust Company	1,993.6	2.04%
8	ステート ストリート バンク アント゛ トラスト カンパ゜ニー 505103 State Street Bank and Trust Company	1,630.7	1.67%
9	አበን በ`ንሶ ፲ヌ፲- ፖス [°] ፲-シ [°] ፲ንト フォ- イッツ クライፖント አበን オムニパス ፲-፲ス ペンション Mellon Bank, N.A. as Agent for its Client Mellon Omnibus US Pension	1,481.9	1.52%
10	ቻ チュース マンハッタン パンク エヌエイ ロント゚ン The Chase Manhattan Bank, N.A. London	1,381.6	1.41%
	計 Total	51,304.1	52.52%

所有者別状況 Distribution of the Shares

		04年2月末				
	14-1-14	Feb 29, '04		Feb 28, '05		
	株主数 (人)	所有株式数 (単元)	所有株式数 割合	株主数 (人)	所有株式数 (単元)	所有株式数 割合
	Number of shareholders	Number of shares (hundreds)	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of shares (hundreds)	% of Shares in issue
政府・地方公共団体						
Government and municipal public corporations	1	73	0.01%	-	-	-
金融機関・証券会社						
Japanese financial institutions and securities companies	142	274,293	28.13%	134	235,506	24.15%
その他の法人						
Other Japanese corporations	459	324,160	33.25%	411	322,678	33.09%
外国法人等						
Foreign institutions and individuals	327	280,978	28.81%	342	330,730	33.91%
個人・自己株式 他						
Japanese individuals and others	19,170	95,654	9.81%	16,636	86,339	8.85%
計						
Total	20,099	975,158	100.00%	17,523	975,253	100.00%

(注) 1単元の株式数100株 Note: 100 shares per unit

21. 主要CVSチェーン店舗数 Major CVS Store Chains

			03年2 Feb 2	2月末 8, '03	04年2月末 Feb 29, '04		05年2月末 Feb 28, '05	
	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
1	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 Itochu Corporation	9,123	939	10,326	1,203	11,501	1,175
2	セブン - イレブン Seven-Eleven	イトーヨーカ堂 I to-Yokado	9,743	627	10,356	613	10,891	535
3	ローソン Lawson	三菱商事 Mitsubishi Corporation	7,724	99	7,974	250	8,292	318
4	サンクス Sunkus	サークルKサンクス Circle K Sunkus	3,270	204	3,235	35	3,358	123
	サークルK Circle K		2,972	144	2,917	55	2,981	64
5	ミニストップ MINISTOP	イオン Aeon	2,361	352	2,634	273	2,681	47
6	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	2,128	133	2,014	114	1,908	106
7	エーエム・ピーエム am/pm	レインズインターナショナル REINS international inc.	1,349	18	1,408	59	1,347	61
8	ホットスパーCVNS HOT SPAR		514	29	458	56	447	11
	ココストア CocoStore	LICK-CVS	393	535	359	34	305	54
	エプリワン every one		136	20	279	15	287	8
	九州地域SPAR SPAR(Kyushu)		128	13				
9	セイコーマート Seicomart	丸ヨ西尾 Wholesale	1,015	57	1,015	-	994	21
10	ポプラ Poplar	ポプラグループ	895	23	864	31	831	33
	ヒロマルチェーン Hiromaru Chain	Poplar Group	311	29	228	83		
11	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	686	40	663	23	674	11
12	コミュニティストア Community Store	国分 Voluntary	657	5	602	55	587	15
13	セーブオン SAVE ON	ベイシアグループ Beisia Group	542	7	547	5	552	5
14	SHOP99	独立系 Independence	195	85	303	108	521	218
15	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	341	21	358	17	374	16
計 Tota		年2月1日付でエブリワンと会併し	44,483	1,580	46,540	2,057	48,531	1,991

(注) 九州地域SPARは2004年2月1日付でエブリワンと合併しております。 Note: SPAR(Kyushu) merged with "every one" on February 1st, 2004.