

**2006年2月期 決算資料**

**Summary of  
Selected Financial Data**  
*Year ended February 28, 2006*



**株式会社ファミリーマート**  
**FamilyMart Co., Ltd.**

# 目次

## Contents

1. 決算の概要 Financial Summary	1
2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries	2
3. 2007年2月期 業績予想 Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2007	2
4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	3
5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	4
6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	5
7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	6
8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income	7
9. 単体損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	8
10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets	9
11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	10
12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category	11
13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio	11
14. 営業実績の推移 Business Performance	12
15. 営業時間 Business Hours	12
16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	12
17. 従業員の状況 Number of Employees	12
18. 店舗の状況 Store Network	13
19. 設備投資の状況 Capital Expenditure	14
20. 株主の状況(2006年2月28日現在) Principal Shareholders in February 28, 2006	15
21. 主要CVSチェーン店舗数 Major Convenience Store Chains	16

# 1. 決算の概要 Financial Summary

## 連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06
連結営業総収入 Operating revenues	195,605	217,467	228,977	252,900	276,442
連結営業利益 Operating income	23,756	27,920	29,092	30,868	32,661
連結経常利益 Ordinary income	25,003	28,859	30,164	31,736	34,048
連結当期純利益 Net income	8,548	12,879	13,787	12,623	14,195

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	88.25	132.96	141.53	129.45	145.65
--	-------	--------	--------	--------	--------

株主資本 Shareholder's equity	130,510	137,635	147,524	156,931	168,232
総資産 Total assets	242,517	250,608	309,314	286,770	314,120

一株当たり株主資本 (円) BPS (yen)	1,347.24	1,420.99	1,522.33	1,619.49	1,736.24
総資本利益率 (%) ROA	3.7	5.2	4.9	4.2	4.7
株主資本利益率 (%) ROE	6.7	9.6	9.7	8.3	8.7

## 単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	898,651	931,808	954,445	998,491	1,031,736
営業総収入 Operating revenues	152,520	156,299	162,506	173,370	184,065
営業利益 Operating income	25,070	27,034	27,266	28,646	29,780
経常利益 Ordinary income	25,980	27,730	28,247	29,883	31,651
当期純利益 Net income	9,676	12,621	13,709	12,961	10,365

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	99.89	130.29	141.06	133.34	106.54
--	-------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
株主資本 Shareholder's equity	135,361	142,774	153,061	162,567	169,383
総資産 Total assets	227,432	236,278	291,669	267,771	282,202

一株当たり株主資本 (円) BPS (yen)	1,397.32	1,474.05	1,579.83	1,678.08	1,748.56
総資本利益率 (%) ROA	4.4	5.4	5.2	4.6	3.8
株主資本利益率 (%) ROE	7.3	9.1	9.3	8.2	6.2

## 株価推移 Share Price

(単位：円 Yen)

	02年2月期 Feb-02	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,040	3,280	3,020	3,730	4,210
	最安値 lowest	1,545	1,768	1,775	2,695	3,050

## 2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

### 連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	05年2月末 Feb 28, '05			06年2月末 Feb 28, '06			増減	
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	4	4	8	3	4	7	-	1
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	5	9	14	5	9	14	1	1
合計 Total	9	13	22	8	13	21	1	2

### 主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位: 百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05			06年2月期 Feb-06		
	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	23,397	2,807	2,126	26,334	3,211	2,355
サイアムFM Siam FamilyMart	12,169	740	868	16,243	895	1,090
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	49,216	355	283	55,249	766	744
ファミマコーポレーション FAMIMA CORPORATION	-	5	5	61	290	296

### 主な持分法適用関連会社の状況

#### The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位: 百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06
	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)南九州FM Minami Kyusyu FamilyMart	307	40
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	234	191
韓国FM Bokwang FamilyMart	2,178	3,041
ファミマクレジット(株) Famima Credit	1,279	900

## 3. 2007年2月期 業績予想

### Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 28, 2007

#### 連結 Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間) 純利益 Net income	一株当たり 当期(中間) 純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	154,000	18,300	18,900	9,200	95.00
通期 Full Year	307,500	33,400	34,500	16,100	166.25

#### 単体 Non-Consolidated

(単位: 百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間) 純利益 Net income	一株当たり 当期(中間) 純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	555,800	101,400	17,500	18,600	9,400	97.06
通期 Full Year	1,110,000	200,900	30,400	31,900	15,900	164.18

#### 4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	132,863	138,635	5,772
その他 Other operating revenues	16,438	19,255	2,817
売上高 Net sales of Company-owned stores	103,599	118,551	14,952
営業総収入 Operating revenues	252,900	276,442	23,542
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	84,480	96,633	12,153
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	19,118	21,917	2,798
営業総利益 Gross profit on operating revenues	168,420	179,809	11,388
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	137,551	147,147	9,595
営業利益 Operating income	30,868	32,661	1,792
受取利息 Interest income	685	808	123
受取配当金 Dividends income	22	26	3
有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities	71	164	92
持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies	0	29	28
為替差益 Income on exchange	-	143	143
その他 Others	422	366	55
営業外収益合計 Non-operating income	1,202	1,538	335
支払利息 Interest expenses	40	41	0
為替差損 Loss on exchange	240	-	240
その他 Others	53	110	56
営業外費用合計 Non-operating expenses	335	151	183
経常利益 Ordinary income	31,736	34,048	2,311
特別利益 Extraordinary gain	317	110	206
特別損失 Extraordinary loss	7,771	9,787	2,016
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	24,282	24,370	88
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	11,736	11,023	712
法人税等調整額 Income taxes -deferred	1,156	1,876	720
少数株主利益 Minority interests in net income	1,079	1,028	50
当期純利益 Net income	12,623	14,195	1,571

## 5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

### 営業総収入 Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	132,863	138,635	5,772	単体：加盟店売上高の増加 (Parent company) Increase in sales of franchised stores
その他 Other operating revenues	16,438	19,255	2,817	単体：物流関連収入等の増加 (Parent company) Increase in revenue from logistics operations
計 Total	149,301	157,891	8,589	
売上高 Net sales of Company-owned stores	103,599	118,551	14,952	ドットコム：Famiport <sup>®</sup> -ト関連売上高の増加等 / 単体：直営店稼働日数の増加 (famima.com) Increase in sales related to Famiport (Multimedia Kiosk) / (Parent company) Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	252,900	276,442	23,542	

### 販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	43,174	48,897	5,723	単体：店舗賃借料等の増加 (Parent company) Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	27,677	30,230	2,553	単体：直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等 (Parent company) Increase in part-time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	17,192	16,521	670	単体：機器リース料の減少等 (Parent company) Decrease in store leasing equipments
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	9,316	10,459	1,142	単体：マスコミ広告費・店舗販促費の増加等 (Parent company) Increase in advertising expenditure and cost of sales promotion for store
減価償却費 Depreciation and amortization expense	11,960	11,311	649	単体：減損損失計上等による減少 (Parent company) Due to loss on impairment long-lived assets
その他 Others	28,231	29,726	1,494	
計 Total	137,551	147,147	9,595	

### 特別損失 Extraordinary Loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	2,892	1,970	922	単体：閉鎖店損失の減少 (Parent company) Decrease in loss on store closure
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	3,226	1,413	1,812	
システム入替損 Loss on replacement of store management system	-	5,126	5,126	単体：第3世代店舗システム導入に伴う損失の前倒し計上 (Parent company) Loss associated with introduction of "third-generation" store management system
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	399	274	124	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	571	529	41	
関係会社株式売却損 Loss on sales of securities of associated companies	-	71	71	
投資有価証券評価損 Loss on devaluation of investment securities	9	95	85	
その他 Others	671	305	365	
計 Total	7,771	9,787	2,016	

### 当期純利益 Net Income

	(単位：百万円 millions of yen)		
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase
連結決算 Consolidated	12,623	14,195	1,571
(単体決算) (Non-consolidated)	12,961	10,365	2,596
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	0.97	1.37	0.40

## 6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	79,547	86,194	6,647
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,542	8,359	183
有価証券 Marketable securities	6,930	9,853	2,923
たな卸資産 Merchandise and supplies	6,715	6,905	190
前払費用 Prepaid expenses	4,773	5,175	401
未収入金 Receivables-other	14,853	16,433	1,580
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,940	3,547	1,607
その他 Others	10,485	12,202	1,717
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	1,271	1,094	177
流動資産合計 Current assets	132,517	147,578	15,061
有形固定資産 Property and store facilities	54,868	54,110	758
無形固定資産 Intangible fixed assets	8,385	6,892	1,492
投資その他の資産 Investment and other assets	90,999	105,538	14,539
固定資産合計 Fixed assets	154,253	166,542	12,288
資産合計 Assets	286,770	314,120	27,349
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	56,065	60,366	4,301
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,455	2,834	379
短期借入金 Short-term bank loans	480	518	37
未払金 Payables-other	11,358	15,408	4,050
未払費用 Accrued expenses	3,360	3,595	235
未払法人税等 Income taxes payable	6,559	5,869	689
預り金 Money received	24,546	31,260	6,714
その他 Others	3,533	1,702	1,831
流動負債合計 Current liabilities	108,358	121,557	13,198
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,500	4,846	345
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	397	523	125
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,205	10,448	243
その他 Others	526	988	461
固定負債合計 Long-term liabilities	15,629	16,806	1,176
負債合計 Liabilities	123,988	138,363	14,375
少数株主持分 Minority interests	5,850	7,525	1,674
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本剰余金 Capital surplus	17,056	17,057	0
利益剰余金 Retained earnings	125,366	135,575	10,209
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	414	878	463
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	816	168	647
自己株式 Treasury stock	1,748	1,769	20
資本合計 Shareholder's equity	156,931	168,232	11,300
負債、少数株主持分及び資本合計 Liabilities, minority interests and shareholder's equity	286,770	314,120	27,349

## 7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

### 流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	79,547	86,194	6,647	単体：チェーン全店売上高の増加等 (Parent company) Increase in total net sales of FM stores
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,542	8,359	183	
有価証券 Marketable securities	6,930	9,853	2,923	台湾 F M：短期運用目的債券の増加 (Taiwan FM) Increase of investment in short term
たな卸資産 Merchandise and supplies	6,715	6,905	190	
未収入金 Receivables-other	14,853	16,433	1,580	
その他 Others	10,485	12,202	1,717	

### 固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	54,868	54,110	758	
無形固定資産 Intangible fixed assets	8,385	6,892	1,492	
投資その他の資産 Investment and other assets	90,999	105,538	14,539	単体：投資有価証券・敷金の増加等 (Parent company) Increase in investment securities and leasehold deposits

### 流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	56,065	60,366	4,301	台湾 F M：店舗数及び仕入増による増加 (Taiwan FM) Due to increase in the number of stores and purchasing
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,455	2,834	379	
未払金 Payables-other	11,358	15,408	4,050	単体：システム入替損失に伴う解約金の計上等 (Parent company) Loss associated with introduction of "third-generation" store management system
未払費用 Accrued expenses	3,360	3,595	235	
預り金 Money received	24,546	31,260	6,714	単体：公共料金預り金の増加 (Parent company) Increase in public utility charges-received

### 固定負債 Long-Term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,205	10,448	243	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,500	4,846	345	

### 少数株主持分 Minority Interests

	(単位：百万円 millions of yen)		
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase
	5,850	7,525	1,674



## 8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	122,447	127,342	4,895
その他の営業収入 Other operating revenues	11,893	13,078	1,185
売上高 Net sales of Company-owned stores	39,030	43,643	4,613
営業総収入 Operating revenues	173,370	184,065	10,694
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	28,131	31,186	3,054
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	10,898	12,457	1,558
営業総利益 Gross profit on operating revenues	145,239	152,878	7,639
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	116,592	123,097	6,504
営業利益 Operating income	28,646	29,780	1,134
受取利息 Interest income	774	951	176
有価証券利息 Interest on securities	13	28	15
受取配当金 Dividends income	514	605	90
その他 Others	256	392	136
営業外収益合計 Non-operating income	1,558	1,977	418
支払利息 Interest expenses	37	39	2
為替差損 Loss on exchange	238	-	238
その他 Others	46	67	21
営業外費用合計 Non-operating expenses	321	107	214
経常利益 Ordinary income	29,883	31,651	1,768
特別利益 Extraordinary gain	202	61	140
特別損失 Extraordinary loss	7,315	15,776	8,460
税引前当期純利益 Income before income taxes	22,769	15,937	6,832
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	11,040	10,172	868
法人税等調整額 Income taxes -deferred	1,232	4,600	3,367
当期純利益 Net income	12,961	10,365	2,596
前期繰越利益 Balance brought forward	3,986	4,263	277
中間配当額 Interim dividend	1,840	2,082	242
当期未処分利益 Unappropriated income for the current year	15,107	12,546	2,561

9. 単体損益計算書 主な増減明細  
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

営業総収入 Operating Revenues

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	122,447	127,342	4,895	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入 Other operating revenues	11,893	13,078	1,185	物流関連収入等の増加 Increase in revenue from logistics operations
売上高 Net sales of Company-owned stores	39,030	43,643	4,613	直営店の稼働日数増加 Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	173,370	184,065	10,694	

販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	36,220	40,998	4,777	店舗賃借料等の増加 Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	22,709	24,670	1,960	直営店の稼働日数増加による日雇費の増加等 Increase in part-time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	15,286	14,582	703	機器リース料の減少等 Decrease in store leasing equipments
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	7,513	8,457	943	マスコミ広告費、店舗販促費の増加等 Increase in advertising expenditure and cost of sales promotion for store
減価償却費 Depreciation and amortization expense	9,336	8,190	1,145	減損損失計上等による減少 Due to loss on impairment long-lived assets
その他 Others	25,526	26,198	672	
計 Total	116,592	123,097	6,504	

営業外損益 Non-Operating Income and Expenses

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
営業外収益 Non-Operating Income				
受取利息 Interest income	774	951	176	
有価証券利息 Interest on securities	13	28	15	
受取配当金 Dividends income	514	605	90	
その他 Others	256	392	136	
計 Total	1,558	1,977	418	
営業外費用 Non-Operating Expenses				
支払利息 Interest expenses	37	39	2	
為替差損 Loss on exchange	238	-	238	長期貸付金の期末評価替等 Loss on exchange for long-term loans
その他 Others	46	67	21	
計 Total	321	107	214	

特別損失 Extraordinary Loss

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	2,607	1,681	926	閉鎖店損失の減少 Decrease in loss on store closure
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	3,130	1,405	1,724	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	468	274	194	閉鎖店損失の減少 Decrease in loss on store closure
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	571	529	41	閉鎖店損失の減少 Decrease in loss on store closure
システム入替損 Loss on replacement of store management system	-	5,126	5,126	第3世代店舗システム導入に伴うシステム入替損の前倒し計上 Loss associated with introduction of "third-generation" store management system
投資等損失引当金繰入額 Provision for allowance for losses on investments	-	5,163	5,163	サイアム F.M./ファミマルジット Siam FamilyMart /Famima Credit
その他 Others	537	1,595	1,057	
計 Total	7,315	15,776	8,460	

法人税等 Income Taxes and Others

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	11,040	10,172	868	
法人税等調整額 Income taxes -deferred	1,232	4,600	3,367	
計 Total	9,808	5,572	4,235	

## 10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	76,790	78,604	1,814
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,542	8,359	183
有価証券 Marketable securities	-	1,000	1,000
たな卸資産 Merchandise and supplies	2,591	1,799	792
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,903	3,533	1,630
短期貸付金 Short-term loans	260	524	263
未収入金 Receivables-other	14,248	15,793	1,545
その他 Others	13,266	14,825	1,559
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	1,197	1,091	106
流動資産合計 Current assets	116,405	123,348	6,942
有形固定資産 Property and store facilities	41,895	40,370	1,525
無形固定資産 Intangible fixed assets	7,466	5,874	1,591
投資その他の資産 Investment and other assets	102,003	112,609	10,606
固定資産合計 Fixed assets	151,365	158,854	7,489
資産合計 Assets	267,771	282,202	14,431
買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	2,081	2,284	202
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	43,748	44,125	376
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,447	2,830	383
未払金 Accrued liabilities	9,145	12,759	3,613
加盟店未払金 Accrued liabilities for franchised stores	1,046	1,078	31
未払費用 Accrued expenses	1,562	1,598	35
未払法人税等 Income taxes payable	6,193	5,434	758
預り金 Money received	24,650	28,003	3,352
前受収益 Income in advance	486	492	5
リース資産減損勘定 Short-term impairment loss on leased assets	127	156	28
その他 Others	826	759	67
流動負債合計 Current liabilities	92,317	99,522	7,204
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,430	4,772	341
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate	390	510	120
預り保証金 Guarantee deposits from franchised stores	3	1	2
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,556	7,300	255
長期リース資産減損勘定 Long-term impairment loss on leased assets	460	658	198
その他 Others	45	54	8
固定負債合計 Long-term liabilities	12,886	13,297	411
負債合計 Liabilities	105,203	112,819	7,616
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本準備金 Additional paid-in capital	17,056	17,056	-
その他資本剰余金 Additional paid-in capital-treasury stock	0	0	0
利益準備金 Legal reserve	2,668	2,668	-
特別償却準備金 Reserve for depreciation of specific equipment	176	133	43
任意積立金 Voluntary reserve	112,253	121,253	9,000
当期末処分利益 Unappropriated retained earnings	15,107	12,546	2,561
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	394	834	440
自己株式 Treasury stock	1,748	1,769	20
資本合計 Shareholder's equity	162,567	169,383	6,815
負債・資本合計 Liabilities and shareholder's equity	267,771	282,202	14,431

## 11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

### 流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	76,790	78,604	1,814	チェーン全店売上高の増加 Increase in total net sales of FM stores
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,542	8,359	183	
有価証券 Marketable securities	-	1,000	1,000	一年以内に満期の到来する有価証券の長期からの振替 Transfer of long-term securities which matures within one year from long-term liabilities to the current of long-term securities
たな卸資産 Merchandise and supplies	2,591	1,799	792	ハイウェイカード終売の影響等 End of sale Highway toll card
短期貸付金 Short-term loans	260	524	263	
未収入金 Receivables-other	14,248	15,793	1,545	

### 固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	41,895	40,370	1,525	店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 Disposal of store closing and store redecoration
無形固定資産 Intangible fixed assets	7,466	5,874	1,591	ソフトウェアの償却等 Increase in depreciation for software
投資その他の資産 Investment and other assets	102,003	112,609	10,606	投資有価証券・敷金の増加等 Increase in investment securities and leasehold deposits

### 流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	43,748	44,125	376	加盟店舗数の増加 Increase in franchised stores
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,447	2,830	383	加盟店舗数の増加 Increase in franchised stores
未払金 Payables-other	9,145	12,759	3,613	システム入替損失に伴う解約金の計上等 Loss associated with introduction of "third-generation" store management system
未払費用 Accrued expenses	1,562	1,598	35	
預り金 Money received	24,650	28,003	3,352	公共料金預り金の増加 Increase in public utility charges-received

### 固定負債 Long-term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	増減 Increase	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,430	4,772	341	
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,556	7,300	255	転貸件数の減少等 Decrease in store leasing contracts

## 12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04			05年2月期 Feb-05			06年2月期 Feb-06		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	22,241	111.2%	2.3%	26,353	118.5%	2.6%	34,281	130.1%	3.3%
日配食品 Daily food	316,044	101.7%	33.1%	325,484	103.0%	32.6%	336,902	103.5%	32.7%
加工食品 Processed food	309,679	103.4%	32.4%	320,079	103.4%	32.1%	321,273	100.4%	31.1%
酒(免許品) Liquor (License goods)	57,174	108.8%	6.0%	60,735	106.2%	6.1%	61,027	100.5%	5.9%
食品小計 Food sub-total	647,965	102.8%	67.9%	671,917	103.7%	67.3%	692,457	103.1%	67.1%
非食品 Non-food items	243,280	108.2%	25.5%	254,845	104.8%	25.6%	261,914	102.8%	25.4%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	126,213	119.3%	13.2%	140,063	111.0%	14.0%	149,865	107.0%	14.5%
サービス Services	38,571	68.4%	4.0%	39,322	101.9%	3.9%	34,139	86.8%	3.3%
EC Electronic Commerce	24,628	120.1%	2.6%	32,405	131.6%	3.2%	43,225	133.4%	4.2%
合計 Total net sales of FM stores	954,445	102.4%	100.0%	998,491	104.6%	100.0%	1,031,736	103.3%	100.0%

(注). 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード：店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロケ等  
 日配食品：米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等  
 加工食品：飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等  
 非食品：雑誌、CD、ゲーム、雑貨、煙草等  
 サービス：ハイウェイカード、コピー、宅急便等  
 EC：Famiポート及びインターネットショッピングによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.  
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.  
 Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.  
 Non-food items: Magazines, CDs, daily goods, cigarette etc.  
 Services: Highway toll cards, copy service, express service etc.  
 EC: Sales by Famiport(Multimedia Kiosk) and internet shopping.

## 13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	04年2月期 Feb-04		05年2月期 Feb-05		06年2月期 Feb-06		07年2月期(計画) Feb-07(Forecast)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	43.58%	9.35%	48.84%	5.26%	49.75%	0.91%		
日配食品 Daily food	33.64%	0.06%	33.65%	0.01%	34.08%	0.43%		
加工食品 Processed food	32.59%	0.29%	33.03%	0.44%	33.74%	0.71%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	20.62%	0.57%	21.91%	1.29%	22.78%	0.87%		
食品小計 Food sub-total	33.48%	0.21%	33.95%	0.47%	34.70%	0.75%		
非食品 Non-food items	20.54%	0.99%	19.72%	0.82%	19.53%	0.19%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.54%	0.10%	10.46%	0.08%	10.48%	0.02%		
サービス Services	10.93%	2.73%	9.93%	1.00%	11.23%	1.30%		
EC Electronic Commerce	3.63%	1.34%	3.81%	0.18%	3.66%	0.15%		
合計 Total	28.50%	0.25%	28.39%	0.11%	28.77%	0.38%	29.60%	0.83%

#### 14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		04年2月期 Feb-04		05年2月期 Feb-05		06年2月期 Feb-06		07年2月期(計画) Feb-07(Forecast)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
日商力(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	464	10	473	9	468	5	479	11
	既存店 Existing stores	465	11	474	9	471	3	479	8
	新店 New stores	448	4	460	12	418	42	470	52
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	815	2	834	19	835	1	849	14
	既存店 Existing stores	815	1	834	19	838	4	849	11
	全店 Total stores	570	13	567	3	561	6	564	3
客単価(円) Spend per customer(yen)	既存店 Existing stores	570	13	568	2	562	6	564	2
	既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores	97.1	2.4	101.2	4.1	98.4	2.8	100.5	2.1
平均在庫(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,677	53	5,323	354	5,374	51	5,350	24
商品回転率(回) Turnover of goods		28.3	1.3	31.3	3.0	30.5	0.8	31.9	1.4

#### 15. 営業時間 Business Hours

	04年2月末 Feb 29, '04			05年2月末 Feb 28, '05			06年2月末 Feb 28, '06		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	5,563	96.4%	195	5,800	96.8%	237	6,106	97.2%	306
その他 Others	207	3.6%	18	194	3.2%	13	178	2.8%	16
計 Total	5,770	100.0%	177	5,994	100.0%	224	6,284	100.0%	290

#### 16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	04年2月末 Feb 29, '04			05年2月末 Feb 28, '05			06年2月末 Feb 28, '06		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	4,286	74.3%	870	5,032	84.0%	746	5,184	82.5%	152
煙草有店 Cigarette-licensed stores	4,331	75.1%	316	4,614	77.0%	283	4,870	77.5%	256
内訳 Details									
酒免許のみ Only liquor-licensed	998	17.3%	128	1,126	18.8%	128	1,097	17.5%	29
煙草免許のみ Only cigarette-licensed	1,043	18.1%	426	708	11.8%	335	783	12.5%	75
酒・煙草両方 Both liquor and cigarette	3,288	57.0%	742	3,906	65.2%	618	4,087	65.0%	181
計 Total	5,329	92.4%	444	5,740	95.8%	411	5,967	95.0%	227

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

#### 17. 従業員の状況 Number of Employees

##### 単体 Non-Consolidated

	04年2月末 Feb 29, '04		05年2月末 Feb 28, '05		06年2月末 Feb 28, '06	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	2,245	123	2,351	106	2,540	189
うち開発担当者 Number of store developers	146	3	152	6	167	15
うち営業担当者 Number of store supervisors	796	13	826	30	866	40
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	1,206	83	1,348	142	1,516	168

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

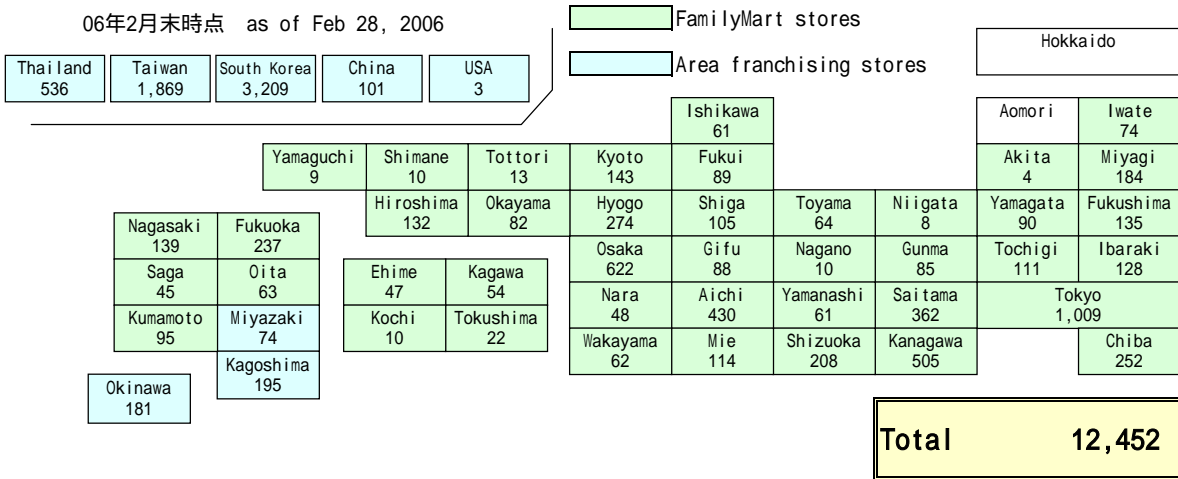
Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

##### 連結 Consolidated

	04年2月末 Feb 29, '04		05年2月末 Feb 28, '05		06年2月末 Feb 28, '06	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	4,675	209	5,458	783	6,048	590

## 18. 店舗の状況 Store Network

06年2月末時点 as of Feb 28, 2006



### 店舗数の推移 Number of Stores

	04年2月末 Feb 29, '04		05年2月末 Feb 28, '05		06年2月末 Feb 28, '06		07年2月末(計画) Feb 28, '07 (Forecast)	
	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
直営店 Company-owned stores	242	50	286	44	342	56	330	12
第1タイプ Type 1	2,838	146	3,061	223	3,343	282		
第2タイプ Type 2	2,690	19	2,647	43	2,599	48		
加盟店 Franchised stores	5,528	127	5,708	180	5,942	234	6,304	362
ファミリーマート計 FamilyMart stores	5,770	177	5,994	224	6,284	290	6,634	350
南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart	268	9	268	-	269	1		
沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart	161	-	162	1	181	19		
北海道ファミリーマート Hokkaido FamilyMart								
国内AFC計 Domestic area franchising stores	429	9	430	1	450	20	489	39
国内計 Domestic chain stores	6,199	186	6,424	225	6,734	310	7,123	389
台湾FM (Taiwan) Taiwan FamilyMart	1,539	207	1,701	162	1,869	168	2,034	165
韓国FM (South Korea) Bokwang FamilyMart	2,251	723	2,817	566	3,209	392	3,659	450
タイFM (Thailand) Siam FamilyMart	337	87	509	172	536	27	586	50
上海FM (China) Shanghai FamilyMart			50	50	101	51	121	20
米国FM (USA) FAMIMA CORPORATION					3	3	20	17
海外AFC計 Overseas area franchising stores	4,127	1,017	5,077	950	5,718	641	6,420	702
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	4,556	1,026	5,507	951	6,168	661	6,909	741
FMチェーン計 Total chain stores	10,326	1,203	11,501	1,175	12,452	951	13,543	1,091

### 出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

04年2月期 Feb-04			05年2月期 Feb-05			06年2月期 Feb-06			07年2月期(計画) Feb-07(Forecast)		
出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
456	279	177	532	308	224	606	316	290	650	300	350

## 19. 設備投資の状況 Capital Expenditure

### 単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04		05年2月期 Feb-05		06年2月期 Feb-06		07年2月期(計画) Feb-07(Forecast)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	10,217	94.1%	12,001	117.5%	14,464	120.5%	14,797	102.3%
新設店投資 New stores	2,975	88.1%	3,585	120.5%	4,054	113.1%	4,196	103.5%
既存店投資 Existing stores	1,736	94.8%	1,737	100.1%	1,310	75.4%	1,781	135.9%
店舗投資計 for stores	4,712	90.5%	5,323	113.0%	5,364	100.8%	5,978	111.4%
内装設備・器具備品等 Head office investment	166	38.4%	176	105.9%	33	18.8%	-	-
システム投資(注) System investment(Note)	3,017	59.8%	3,463	114.8%	6,137	177.2%	6,958	113.4%
本部投資計 for head office	3,184	58.1%	3,639	114.3%	6,170	169.5%	6,958	112.8%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	18,114	84.1%	20,964	115.7%	25,999	124.0%	27,735	106.7%
単体減価償却費 Depreciation and Amortization expense	9,525	82.9%	9,336	98.0%	8,190	87.7%	8,840	107.9%

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

(単位:百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 (計画) Feb-07 (Forecast)
POSレジ関連投資 POS Systems	909	2,198	2,393	918
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	2,059	1,223	2,119	5,113
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	48	41	1,623	927
合計 Total	3,017	3,463	6,137	6,958

### 連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	04年2月期 Feb-04		05年2月期 Feb-05		06年2月期 Feb-06		07年2月期(計画) Feb-07(Forecast)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	23,303	96.3%	26,623	114.2%	29,490	110.8%	34,400	116.6%
連結減価償却費 Depreciation and Amortization expense	11,692	85.3%	11,960	102.3%	11,311	94.6%	12,508	110.6%



## 20. 株主の状況(2006年2月28日現在) Principal Shareholders in February 28, 2006

### 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%
2	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	5,743.2	5.88%
3	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank Ltd.	2,852.8	2.92%
4	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
5	ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505103 State Street Bank and Trust Company	1,792.7	1.84%
6	野村證券 株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	1,769.0	1.81%
7	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口4) Japan Trustee Services Bank Ltd.	1,760.9	1.80%
8	Mellon Bank, N.A. as Agent for its Client Mellon Omnibus US Pension	1,465.6	1.50%
9	ドレスナー・クワイアート・ワッサー・スタイン証券会社 Dresdner Kleinwort Wasserstein (Japan) Limited	1,404.4	1.44%
10	BNP PARIBAS Securities (Japan) LIMITED	1,335.6	1.37%
	計 Total	50,150.6	51.34%

### 所有者別状況 Distribution of the Shares

	05年2月末 Feb 28, '05			06年2月末 Feb 28, '06		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	134	235,506	24.15%	140	240,432	24.65%
その他の法人 Other Japanese corporations	411	322,678	33.09%	401	321,393	32.95%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	342	330,730	33.91%	341	334,764	34.32%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	16,636	86,339	8.85%	15,407	78,762	8.08%
計 Total	17,523	975,253	100.00%	16,289	975,351	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit

## 21. 主要CVSチェーン店舗数 Major Convenience Store Chains

	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	04年2月末 Feb 29, '04		05年2月末 Feb 28, '05		06年2月末 Feb 28, '06	
			店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
1	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 ITOCHU Corporation	10,326	1,203	11,501	1,175	12,452	951
2	セブン-イレブン Seven-Eleven	セブン&アイ・ホールディングス Seven & I Holdings	10,356	613	10,891	535	11,395	504
3	ローソン LAWSON	三菱商事 Mitsubishi Corporation	7,974	250	8,292	318	8,610	318
4	サンクス Sunkus	サークルKサンクス Circle K Sunkus	3,235	35	3,358	123	3,337	21
	サークルK Circle K		2,917	55	2,981	64	3,035	54
5	ミニストップ MINISTOP	イオン AEON	2,634	273	2,681	47	2,855	174
6	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	2,014	114	1,908	106	1,824	84
7	エーエム・ピーエム am/pm	レックス・ホールディングス REX HOLDINGS	1,408	59	1,347	61	1,322	25
8	セイコーマート Seicomart	丸ヨ西尾 Maruyo Nishio	1,015	-	994	21	1,011	17
9	ホットスパーCVNS HOT SPAR	MICSグループ MICS Group	458	56	447	11	433	14
	ココストア CocoStore		359	34	305	54	353	48
	エブリワン every one		279	15	287	8	205	82
10	ポプラ POPLAR	ポプラグループ POPLAR Group	864	31	831	33	818	13
	ヒロマルチェーン Hiromaru Chain		228	83				
11	SHOP99	キョウデン KYODEN COMPANY	303	108	521	218	786	265
12	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	663	23	674	11	697	23
13	セーブオン SAVE ON	ベisiaグループ Beisia Group	547	5	552	5	541	11
14	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	358	17	374	16	390	16
15	コミュニティストア Community Store	国分 KOKUBU & CO., LTD.	602	55	587	15	379	208
計 Total			46,540	2,057	48,531	1,991	50,443	1,912

出典：流通産業新聞社『コンビニエンスストア速報』  
Source: Convenience Store News Flash