

あなたと、コンビニに、

FamilyMart

2007年2月期 決算資料

Summary of
Selected Financial Data
Year ended February 28, 2007



株式会社ファミリーマート
FamilyMart Co., Ltd.

1. 決算の概要 Financial Summary

連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07
連結営業総収入 Operating revenues	217,467	228,977	252,900	276,442	297,849
連結営業利益 Operating income	27,920	29,092	30,868	32,661	29,608
連結経常利益 Ordinary income	28,859	30,164	31,736	34,048	32,175
連結当期純利益 Net income	12,879	13,787	12,623	14,195	14,968

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	132.96	141.53	129.45	145.65	158.83
--	--------	--------	--------	--------	--------

純資産 Net assets	137,635	147,524	156,931	168,232	171,154
総資産 Total assets	250,608	309,314	286,770	314,120	315,255

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,420.99	1,522.33	1,619.49	1,736.24	1,771.34
総資本利益率 (%) ROA	5.2	4.9	4.2	4.7	4.8
自己資本利益率 (%) ROE	9.6	9.7	8.3	8.7	9.0

単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	931,808	954,445	998,491	1,031,736	1,068,821
営業総収入 Operating revenues	156,299	162,506	173,370	184,065	194,080
営業利益 Operating income	27,034	27,266	28,646	29,780	27,542
経常利益 Ordinary income	27,730	28,247	29,883	31,651	30,716
当期純利益 Net income	12,621	13,709	12,961	10,365	13,774

一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (yen)	130.29	141.06	133.34	106.54	146.48
--	--------	--------	--------	--------	--------

資本金 Common stock	16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)	97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets	142,774	153,061	162,567	169,383	163,718
総資産 Total assets	236,278	291,669	267,771	282,202	279,214

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)	1,474.05	1,579.83	1,678.08	1,748.56	1,771.87
総資本利益率 (%) ROA	5.4	5.2	4.6	3.8	4.9
自己資本利益率 (%) ROE	9.1	9.3	8.2	6.2	8.3

株価推移 Share Price

(単位：円 Yen)

		03年2月期 Feb-03	04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,280	3,020	3,730	4,210	3,920
	最安値 lowest	1,768	1,775	2,695	3,050	2,965

2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	06年2月末 Feb 28, '06			07年2月末 Feb 28, '07			増減		
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease	
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	3	4	7	3	4	7	-	-	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	5	9	14	5	10	15	1	-	1
合計 Total	8	13	21	8	14	22	1	-	1

主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries (単位：百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06			07年2月期 Feb-07		
	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	26,334	3,211	2,355	28,565	2,900	2,252
サイアムFM Siam FamilyMart	16,243	895	1,090	18,715	703	1,909
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	55,249	766	744	62,776	482	451
ファミマコーポレーション FAMIMA CORPORATION	61	290	296	658	687	712

主な持分法適用関連会社の状況 The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method (単位：百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07
	当期純利益 Net income	当期純利益 Net income
(株)南九州FM Minami Kyusyu FamilyMart	40	241
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	191	240
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart		127
韓国FM Bokwang FamilyMart	3,041	3,554
ファミマクレジット(株) Famima Credit	900	661

3. 2008年2月期 業績予想 Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 29, 2008

連結 Consolidated (単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間) 純利益 Net income	一株当たり 当期(中間) 純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	157,000	17,000	18,400	8,600	93.08
通期 Full Year	305,200	30,300	33,000	15,200	164.50

単体 Non-Consolidated (単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期(中間) 純利益 Net income	一株当たり 当期(中間) 純利益(円) Net income per share (Yen)
中間期 Interim	566,900	104,100	16,300	17,900	8,600	93.08
通期 Full Year	1,121,000	202,500	27,600	30,000	14,100	152.60

4. 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	138,635	142,293	3,657
その他 Other operating revenues	19,255	21,049	1,793
売上高 Net sales of Company-owned stores	118,551	134,506	15,954
営業総収入 Operating revenues	276,442	297,849	21,406
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	96,633	108,839	12,205
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	21,917	25,667	3,749
営業総利益 Gross profit on operating revenues	179,809	189,010	9,201
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	147,147	159,401	12,253
営業利益 Operating income	32,661	29,608	3,052
受取利息 Interest income	808	1,187	378
受取配当金 Dividends income	26	51	24
有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities	164	140	24
為替差益 Income on exchange	143	682	539
持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies	29	204	175
その他 Others	366	453	87
営業外収益合計 Non-operating income	1,538	2,719	1,181
支払利息 Interest expenses	41	71	29
その他 Others	110	81	28
営業外費用合計 Non-operating expenses	151	152	1
経常利益 Ordinary income	34,048	32,175	1,872
特別利益 Extraordinary gain	110	251	140
特別損失 Extraordinary loss	9,787	5,676	4,111
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	24,370	26,750	2,379
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	11,023	9,843	1,180
法人税等調整額 Income taxes -deferred	1,876	1,164	3,041
少数株主利益 Minority interests in net income	1,028	774	254
当期純利益 Net income	14,195	14,968	773

5. 連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

営業総収入 Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	138,635	142,293	3,657	単体：加盟店売上高の増加 (Parent company) Increase in sales of franchised stores
その他 Other operating revenues	19,255	21,049	1,793	単体：物流関連収入等の増加 (Parent company) Increase in revenue from logistics operations
計 Total	157,891	163,342	5,451	
売上高 Net sales of Company-owned stores	118,551	134,506	15,954	ドットコム：Famiポート関連売上高の増加等 / 単体：直営店稼働日数の増加 (famima.com) Increase in sales related to Famiport (Multimedia Kiosk) / (Parent company) Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	276,442	297,849	21,406	

販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	48,897	55,034	6,136	単体：店舗賃借料等の増加 (Parent company) Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	30,230	33,303	3,072	単体：直営店の稼働日数増加によるアルバイト給料の増加等 (Parent company) Increase in part-time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	16,521	15,916	605	
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	10,459	10,662	202	
減価償却費 Depreciation and amortization expense	11,311	11,564	253	
その他 Others	29,726	32,919	3,193	
計 Total	147,147	159,401	12,253	

特別損失 Extraordinary Loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,970	2,577	607	
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	1,413	1,436	22	
システム入替損 Loss on replacement of store management system	5,126	-	5,126	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	274	255	18	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	529	771	242	
関係会社株式売却損 Loss on sales of securities of associated companies	71	-	71	
投資有価証券評価損 Loss on devaluation of investment securities	95	0	94	
その他 Others	305	634	328	
計 Total	9,787	5,676	4,111	

当期純利益 Net Income

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
連結決算 Consolidated	14,195	14,968	773	
(単体決算) (Non-consolidated)	10,365	13,774	3,409	
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	1.37	1.09	0.28	

6. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	86,194	69,555	16,638
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,359	8,948	589
有価証券 Marketable securities	9,853	5,980	3,873
たな卸資産 Merchandise and supplies	6,905	8,446	1,540
前払費用 Prepaid expenses	5,175	5,675	499
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,547	2,341	1,205
未収入金 Receivables-other	16,433	16,889	455
その他 Others	12,202	14,365	2,162
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	1,094	1,274	179
流動資産合計 Current assets	147,578	130,928	16,649
有形固定資産 Property and store facilities	54,110	55,258	1,147
無形固定資産 Intangible fixed assets	6,892	5,720	1,172
投資その他の資産 Investment and other assets	105,538	123,347	17,809
固定資産合計 Fixed assets	166,542	184,326	17,784
資産合計 Assets	314,120	315,255	1,135
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	60,366	61,347	980
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,834	2,839	4
短期借入金 Short-term bank loans	518	617	99
未払金 Payables-other	15,408	15,446	37
未払費用 Accrued expenses	3,595	3,342	253
未払法人税等 Income taxes payable	5,869	4,627	1,242
預り金 Money received	31,260	35,601	4,340
その他 Others	1,702	2,541	838
流動負債合計 Current liabilities	121,557	126,362	4,805
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,846	5,117	271
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	523	494	28
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,448	10,554	105
その他 Others	988	1,571	583
固定負債合計 Long-term liabilities	16,806	17,738	932
負債合計 Liabilities	138,363	144,101	5,737
少数株主持分 Minority interests	7,525	-	7,525
資本金 Common stock	16,658	-	16,658
資本剰余金 Capital surplus	17,057	-	17,057
利益剰余金 Retained earnings	135,575	-	135,575
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	878	-	878
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	168	-	168
自己株式 Treasury stock	1,769	-	1,769
資本合計 Shareholder's equity	168,232	-	168,232
負債、少数株主持分及び資本合計 Liabilities, minority interests and shareholder's equity	314,120	-	314,120
資本金 Common stock	-	16,658	16,658
資本剰余金 Capital surplus	-	17,869	17,869
利益剰余金 Retained earnings	-	146,272	146,272
自己株式 Treasury stock	-	17,037	17,037
株主資本合計 Shareholder's equity	-	163,763	163,763
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	-	139	139
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-	200	200
評価・換算差額等合計 Valuable difference	-	60	60
少数株主持分 Minority interests	-	7,452	7,452
純資産合計 Net assets	-	171,154	171,154
負債及び純資産合計 Liabilities and net assets	-	315,255	315,255

7. 連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	86,194	69,555	16,638	単体：自己株式の取得等 (Parent company) Acquisition of treasury stock
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,359	8,948	589	
有価証券 Marketable securities	9,853	5,980	3,873	台湾 F M：短期運用目的債券の減少 (Taiwan FM) Decrease of investment in short term
たな卸資産 Merchandise and supplies	6,905	8,446	1,540	
未収入金 Receivables-other	16,433	16,889	455	
その他 Others	12,202	14,365	2,162	

固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	54,110	55,258	1,147	
無形固定資産 Intangible fixed assets	6,892	5,720	1,172	
投資その他の資産 Investment and other assets	105,538	123,347	17,809	単体：投資有価証券・敷金の増加等 (Parent company) Increase in investment securities and leasehold deposits

流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	60,366	61,347	980	
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,834	2,839	4	
未払金 Payables-other	15,408	15,446	37	
未払費用 Accrued expenses	3,595	3,342	253	
預り金 Money received	31,260	35,601	4,340	単体：公共料金預り金の増加 (Parent company) Increase in public utility charges-received

固定負債 Long-Term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,448	10,554	105	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,846	5,117	271	

少数株主持分 Minority Interests

	(単位：百万円 millions of yen)		
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase
	7,525	7,452	72

8. 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	127,342	130,640	3,298
その他の営業収入 Other operating revenues	13,078	14,259	1,181
売上高 Net sales of Company-owned stores	43,643	49,180	5,536
営業総収入 Operating revenues	184,065	194,080	10,015
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	31,186	35,019	3,832
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	12,457	14,160	1,703
営業総利益 Gross profit on operating revenues	152,878	159,060	6,182
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	123,097	131,518	8,420
営業利益 Operating income	29,780	27,542	2,238
受取利息 Interest income	951	1,429	477
有価証券利息 Interest on securities	28	57	28
受取配当金 Dividends income	605	827	222
為替差益 Profit on exchange	146	680	533
その他 Others	245	293	47
営業外収益合計 Non-operating income	1,977	3,287	1,309
支払利息 Interest expenses	39	46	6
その他 Others	67	67	0
営業外費用合計 Non-operating expenses	107	113	6
経常利益 Ordinary income	31,651	30,716	934
特別利益 Extraordinary gain	61	194	132
特別損失 Extraordinary loss	15,776	7,349	8,427
税引前当期純利益 Income before income taxes	15,937	23,561	7,624
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	10,172	9,117	1,055
法人税等調整額 Income taxes -deferred	4,600	670	5,270
当期純利益 Net income	10,365	13,774	3,409

9. 単体損益計算書 主な増減明細
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

営業総収入 Operating Revenues

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	127,342	130,640	3,298	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入 Other operating revenues	13,078	14,259	1,181	物流関連収入等の増加 Increase in revenue from logistics operations
売上高 Net sales of Company-owned stores	43,643	49,180	5,536	直営店の稼働日数増加 Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	184,065	194,080	10,015	

販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	40,998	45,974	4,975	店舗賃借料等の増加 Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	24,670	26,592	1,922	直営店の稼働日数増加によるアルバイト給料の増加等 Increase in part time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	14,582	14,356	225	機器リース料の減少等 Decrease in store leasing equipments
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	8,457	8,601	144	店舗販促費の増加等 Increase in cost of sales promotion for stores
減価償却費 Depreciation and amortization expense	8,190	8,043	146	
その他 Others	26,198	27,949	1,750	
計 Total	123,097	131,518	8,420	

営業外損益 Non-Operating Income and Expenses

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
営業外収益 Non-Operating Income				
受取利息 Interest income	951	1,429	477	貸付金利息の増加等 Increase in interest on loans for subsidiaries and affiliates
有価証券利息 Interest on securities	28	57	28	
受取配当金 Dividends income	605	827	222	台湾 F M からの配当金の増加等 Increase in Dividends from Taiwan FamilyMart
為替差益 Profit on exchange	146	680	533	外貨建債権の期末評価替等 Profit on exchange for foreign currency loan
その他 Others	245	293	47	
計 Total	1,977	3,287	1,309	
営業外費用 Non-Operating Expenses				
支払利息 Interest expenses	39	46	6	
その他 Others	67	67	0	
計 Total	107	113	6	

特別損失 Extraordinary Loss

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,681	1,753	71	
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	1,405	1,433	28	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	274	255	18	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	529	771	242	
システム入替損 Loss on replacement of store management system	5,126	-	5,126	
投資等損失引当金繰入額 Provision for allowance for losses on investments	5,163	2,851	2,312	サイアム F M /ファミマクレジット Siam FamilyMart /Famima Credit
その他 Others	1,595	283	1,311	
計 Total	15,776	7,349	8,427	

法人税等 Income Taxes and Others

	(単位: 百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	10,172	9,117	1,055	
法人税等調整額 Income taxes -deferred	4,600	670	5,270	
計 Total	5,572	9,787	4,215	

10. 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	78,604	59,588	19,015
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,359	8,907	548
有価証券 Marketable securities	1,000	1,000	-
たな卸資産 Merchandise and supplies	1,799	1,943	143
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,533	2,325	1,208
短期貸付金 Short-term loans	524	164	359
未収入金 Receivables-other	15,793	15,923	129
その他 Others	14,825	17,491	2,666
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	1,091	1,265	174
流動資産合計 Current assets	123,348	106,078	17,269
有形固定資産 Property and store facilities	40,370	39,500	870
無形固定資産 Intangible fixed assets	5,874	4,518	1,355
投資その他の資産 Investment and other assets	112,609	129,117	16,507
固定資産合計 Fixed assets	158,854	173,136	14,281
資産合計 Assets	282,202	279,214	2,988
買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	2,284	2,506	221
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	44,125	45,045	920
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,830	2,839	8
未払金 Payables-other	12,759	12,397	361
加盟店未払金 Accrued liabilities for franchised stores	1,078	1,142	63
未払費用 Accrued expenses	1,598	1,648	50
未払法人税等 Income taxes payable	5,434	4,289	1,145
預り金 Money received	28,003	30,810	2,807
前受収益 Income in advance	492	488	3
役員賞与引当金 Liability for board members' bonus	-	48	48
リース資産減損勘定 Short-term impairment loss on leased assets	156	187	31
その他 Others	759	750	9
流動負債合計 Current liabilities	99,522	102,154	2,632
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,772	5,034	262
役員退職慰勞引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	510	492	18
預り保証金 Guarantee deposits from franchised stores	1	1	-
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,300	7,010	290
長期リース資産減損勘定 Long-term impairment loss on leased assets	658	746	88
その他 Others	54	57	3
固定負債合計 Long-term liabilities	13,297	13,342	44
負債合計 Liabilities	112,819	115,496	2,676
資本金 Common stock	16,658	-	16,658
資本準備金 Additional paid-in capital	17,056	-	17,056
その他資本剰余金 Additional paid-in capital-treasury stock	0	-	0
利益準備金 Legal reserve	2,668	-	2,668
特別償却準備金 Reserve for depreciation of specific equipment	133	-	133
任意積立金 Voluntary reserve	121,253	-	121,253
当期末処分利益 Unappropriated retained earnings	12,546	-	12,546
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	834	-	834
自己株式 Treasury stock	1,769	-	1,769
資本合計 Shareholder's equity	169,383	-	169,383
負債・資本合計 Liabilities and shareholder's equity	282,202	-	282,202
資本金 Common stock	-	16,658	16,658
資本準備金 Additional paid-in capital	-	17,056	17,056
自己株式処分差益 Gain on sales of treasury stock	-	812	812
その他資本剰余金 Additional paid-in capital-treasury stock	-	812	812
資本剰余金 Capital surplus	-	17,869	17,869
利益準備金 Legal reserve	-	2,668	2,668
特別償却準備金 Reserve for depreciation of specific equipment	-	45	45
別途積立金 General reserve	-	127,253	127,253
繰越利益剰余金 Retained earnings carried	-	16,154	16,154
その他利益剰余金 Additional retained earnings	-	143,453	143,453
利益剰余金 Retained earnings	-	146,121	146,121
自己株式 Treasury stock	-	17,037	17,037
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	-	106	106
純資産合計 Net assets	-	163,718	163,718
負債及び純資産合計 Liabilities and net assets	-	279,214	279,214

11. 単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	78,604	59,588	19,015	自己株式の取得等 Acquisition of treasury stock
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,359	8,907	548	
有価証券 Marketable securities	1,000	1,000	-	
たな卸資産 Merchandise and supplies	1,799	1,943	143	直営店舗数の増加 Increase in company-owned stores
短期貸付金 Short-term loans	524	164	359	
未収入金 Receivables-other	15,793	15,923	129	

固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	40,370	39,500	870	店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 Disposal of store closing and store redecoration
無形固定資産 Intangible fixed assets	5,874	4,518	1,355	ソフトウェアの償却等 Increase in depreciation for software
投資その他の資産 Investment and other assets	112,609	129,117	16,507	投資有価証券・敷金の増加等 Increase in investment securities and leasehold deposits

流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	44,125	45,045	920	加盟店舗数の増加 Increase in franchised stores
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,830	2,839	8	
未払金 Payables-other	12,759	12,397	361	
未払費用 Accrued expenses	1,598	1,648	50	
預り金 Money received	28,003	30,810	2,807	公共料金預り金の増加 Increase in public utility charges-received

固定負債 Long-term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	増減 Increase	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	4,772	5,034	262	
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,300	7,010	290	転貸件数の減少等 Decrease in store leasing contracts

12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05			06年2月期 Feb-06			07年2月期 Feb-07		
		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share		前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	26,353	118.5%	2.6%	34,281	130.1%	3.3%	38,501	112.3%	3.6%
日配食品 Daily food	325,484	103.0%	32.6%	336,902	103.5%	32.7%	346,724	102.9%	32.4%
加工食品 Processed food	320,079	103.4%	32.1%	321,273	100.4%	31.1%	327,043	101.8%	30.6%
酒(免許品) Liquor (License goods)	60,735	106.2%	6.1%	61,027	100.5%	5.9%	60,841	99.7%	5.7%
食品小計 Food sub-total	671,917	103.7%	67.3%	692,457	103.1%	67.1%	712,270	102.9%	66.6%
非食品 Non-food items	254,845	104.8%	25.6%	261,914	102.8%	25.4%	276,656	105.6%	25.9%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	140,063	111.0%	14.0%	149,865	107.0%	14.5%	166,315	111.0%	15.6%
サービス Services	39,322	101.9%	3.9%	34,139	86.8%	3.3%	26,934	78.9%	2.5%
EC Electronic Commerce	32,405	131.6%	3.2%	43,225	133.4%	4.2%	52,961	122.5%	5.0%
合計 Total net sales of FM stores	998,491	104.6%	100.0%	1,031,736	103.3%	100.0%	1,068,821	103.6%	100.0%

(注). 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: 店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロッケ等
 日配食品: 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等
 加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等
 非食品: 雑誌、CD、ゲーム、雑貨、煙草等
 サービス: ハイウェイカード(2005年9月終売)、コピー、宅急便等
 EC: Famiポート及びインターネットショッピングによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.
 Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.
 Non-food items: Magazines, CDs, daily goods, cigarette etc.
 Services: Highway cards (until Sep-05), copy service, express service etc.
 EC: Sales by Famiport(Multimedia Kiosk) and internet shopping.

13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	05年2月期 Feb-05		06年2月期 Feb-06		07年2月期 Feb-07		08年2月期(計画) Feb-08(Forecast)	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	48.84%	5.26%	49.75%	0.91%	50.52%	0.77%		
日配食品 Daily food	33.65%	0.01%	34.08%	0.43%	34.65%	0.57%		
加工食品 Processed food	33.03%	0.44%	33.74%	0.71%	34.17%	0.43%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	21.91%	1.29%	22.78%	0.87%	22.98%	0.20%		
食品小計 Food sub-total	33.95%	0.47%	34.70%	0.75%	35.29%	0.59%		
非食品 Non-food items	19.72%	0.82%	19.53%	0.19%	19.05%	0.48%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.46%	0.08%	10.48%	0.02%	10.56%	0.08%		
サービス Services	9.93%	1.00%	11.23%	1.30%	13.59%	2.36%		
EC Electronic Commerce	3.81%	0.18%	3.66%	0.15%	3.26%	0.40%		
合計 Total	28.39%	0.11%	28.77%	0.38%	28.95%	0.18%	29.40%	0.45%

14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		05年2月期 Feb-05		06年2月期 Feb-06		07年2月期 Feb-07		08年2月期(計画) Feb-08(Forecast)	
			前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
日商(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	473	9	468	△5	464	△4	471	7
	既存店 Existing stores	474	9	471	△3	466	△5	473	7
	新店 New stores	460	12	418	△42	406	△12	430	24
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	834	19	835	1	831	△4	844	13
	既存店 Existing stores	834	19	838	4	834	△4	846	12
	全店 Total stores	567	△3	561	△6	558	△3	558	-
客単価(円) Spend per customer(yen)	既存店 Existing stores	568	△2	562	△6	559	△3	559	-
	既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores	101.2	4.1	98.4	△2.8	98.6	0.2	100.2	1.6
平均在高(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,323	△354	5,374	51	5,460	86	5,450	△10
商品回転率(回) Turnover of goods		31.3	3.0	30.5	△0.8	30.3	△0.2	30.9	0.6

15. 営業時間 Business Hours

	05年2月末 Feb 28, '05			06年2月末 Feb 28, '06			07年2月末 Feb 28, '07		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
24時間営業 24 hours a day	5,800	96.8%	237	6,106	97.2%	306	6,323	97.3%	217
その他 Others	194	3.2%	△13	178	2.8%	△16	178	2.7%	-
計 Total	5,994	100.0%	224	6,284	100.0%	290	6,501	100.0%	217

16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	05年2月末 Feb 28, '05			06年2月末 Feb 28, '06			07年2月末 Feb 28, '07		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期差 YoY
酒有店 Liquor-licensed stores	5,032	84.0%	746	5,184	82.5%	152	5,874	90.4%	690
煙草有店 Cigarette-licensed stores	4,614	77.0%	283	4,870	77.5%	256	5,117	78.7%	247
(内訳 Details)									
酒免許のみ Only liquor-licensed	1,126	18.8%	128	1,097	17.5%	△29	1,163	17.9%	66
煙草免許のみ Only cigarette-licensed	708	11.8%	△335	783	12.5%	75	406	6.2%	△377
酒・煙草両方 Both liquor and cigarette	3,906	65.2%	618	4,087	65.0%	181	4,711	72.5%	624
計 Total	5,740	95.8%	411	5,967	95.0%	227	6,280	96.6%	313

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

17. 従業員の状況 Number of Employees

①単体 Non-Consolidated

	05年2月末 Feb 28, '05		06年2月末 Feb 28, '06		07年2月末 Feb 28, '07	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	2,351	106	2,540	189	2,717	177
うち開発担当者 Number of store developers	152	6	167	15	173	6
うち営業担当者 Number of store supervisors	826	30	866	40	908	42
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	1,348	142	1,516	168	1,715	199

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

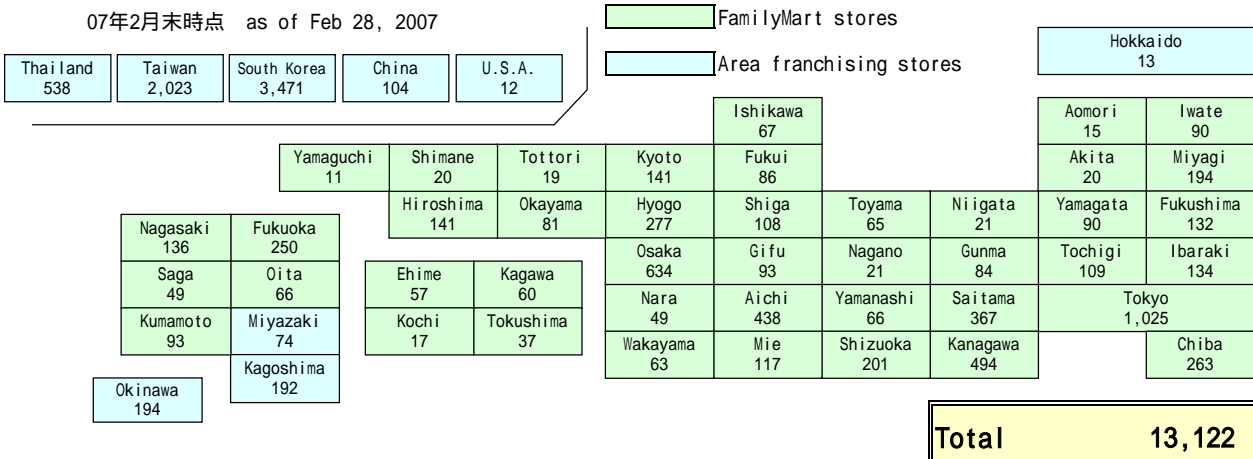
Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

②連結 Consolidated

	05年2月末 Feb 28, '05		06年2月末 Feb 28, '06		07年2月末 Feb 28, '07	
		前期差 YoY		前期差 YoY		前期差 YoY
従業員数 Number of full-time employees	5,458	783	6,048	590	6,735	687

18. 店舗の状況 Store Network

07年2月末時点 as of Feb 28, 2007



店舗数の推移 Number of Stores

	05年2月末 Feb 28, '05		06年2月末 Feb 28, '06		07年2月末 Feb 28, '07		08年2月末(計画) Feb 29, '08 (Forecast)	
	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
直営店 Company-owned stores	286	44	342	56	358	16	350	8
第1タイプ Type 1	3,061	223	3,343	282	3,509	166		
第2タイプ Type 2	2,647	43	2,599	48	2,634	35		
加盟店 Franchised stores	5,708	180	5,942	234	6,143	201	6,351	208
ファミリーマート計 FamilyMart stores	5,994	224	6,284	290	6,501	217	6,701	200
南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart	268	-	269	1	266	-3		
沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart	162	1	181	19	194	13		
北海道ファミリーマート Hokkaido FamilyMart					13	13		
国内AFC計 Domestic area franchising stores	430	1	450	20	473	23	509	36
国内計 Domestic chain stores	6,424	225	6,734	310	6,974	240	7,210	236
台湾FM (Taiwan) Taiwan FamilyMart	1,701	162	1,869	168	2,023	154	2,102	79
韓国FM (South Korea) Bokwang FamilyMart	2,817	566	3,209	392	3,471	262	3,871	400
タイFM (Thailand) Siam FamilyMart	509	172	536	27	538	2	458	80
上海FM (China) Shanghai FamilyMart	50	50	101	51	102	1	116	14
米国FM (USA) FAMIMA CORPORATION			3	3	12	9	19	7
広州FM (China) Guangzhou FamilyMart					2	2	17	15
海外AFC計 Overseas area franchising stores	5,077	950	5,718	641	6,148	430	6,583	435
国内・海外AFC計 Total area franchising stores	5,507	951	6,168	661	6,621	453	7,092	471
FMチェーン計 Total chain stores	11,501	1,175	12,452	951	13,122	670	13,793	671

出店・閉店数の推移 Number of Store Opening and Closure

05年2月期 Feb-05			06年2月期 Feb-06			07年2月期 Feb-07			08年2月期(計画) Feb-08(Forecast)		
出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase	出店 Opening	閉店 Closure	純増 Net Increase
532	308	224	606	316	290	586	369	217	550	350	200

B & S (ビルドアンドスクラップ)数の推移 Number of Store Re-location

05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07
B&S Re-location	B&S Re-location	B&S Re-location
64	50	53

19. 設備投資の状況 Capital Expenditure

単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05		06年2月期 Feb-06		07年2月期 Feb-07		08年2月期(計画) Feb-08(Forecast)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	12,001	117.5%	14,464	120.5%	15,179	104.9%	13,250	87.3%
新設店投資 New stores	3,585	120.5%	4,054	113.1%	5,252	129.6%	5,102	97.1%
既存店投資 Existing stores	1,737	100.1%	1,310	75.4%	1,580	120.6%	2,278	144.1%
店舗投資計 for stores	5,323	113.0%	5,364	100.8%	6,833	127.4%	7,380	108.0%
内装設備・器具備品等 Head office investment	176	105.9%	33	18.8%	67	203.5%	-	-
システム投資(注) System investment(Note)	3,463	114.8%	6,137	177.2%	5,285	86.1%	-	-
本部投資計 for head office	3,639	114.3%	6,170	169.5%	5,352	86.7%	-	-
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	20,964	115.7%	25,999	124.0%	27,365	105.3%	20,630	75.4%
単体減価償却費 Depreciation and Amortization expense	9,336	98.0%	8,190	87.7%	8,043	98.2%	7,280	90.5%

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

なお、07年2月期の第3世代店舗システム導入以降の投資については全てリース取引にて計画しております。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

Investments made in a third-generation store management system in the term ended Feb-07 and all investments scheduled to be made in the term ending Feb-08 or after shall be accounted for under finance lease transactions.

(単位:百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	08年2月期 (計画) Feb-08 (Forecast)
POSレジ関連投資 POS Systems	2,198	2,393	524	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	1,223	2,119	4,201	-
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	41	1,623	559	-
合計 Total	3,463	6,137	5,285	-
リース lease			20,291	12,261

連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	05年2月期 Feb-05		06年2月期 Feb-06		07年2月期 Feb-07		08年2月期(計画) Feb-08(Forecast)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	26,623	114.2%	29,490	110.8%	33,010	111.9%	26,302	79.7%
連結減価償却費 Depreciation and Amortization expense	11,960	102.3%	11,311	94.6%	11,564	102.2%	11,276	97.5%

20. 株主の状況(2007年2月28日現在) Principal Shareholders in February 28, 2007

大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%
2	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	3,158.1	3.23%
3	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank Ltd.	2,400.3	2.46%
4	ビ・エヌ・パリバ セキュリティーズ サービス ルクセンブルグ ジャスデック セキュリティーズ BNP Paribas Securities Services Luxembourg Jasdec Securities	2,299.8	2.35%
5	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
6	野村證券 株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	2,061.1	2.11%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,831.0	1.87%
8	ドレスナー・クワイアート証券会社 東京支店 Dresdner Kleinwort (Japan) Limited Tokyo Branch	1,741.9	1.78%
9	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口4) Japan Trustee Services Bank Ltd.	1,688.3	1.73%
10	バンク オブ ニューヨーク シーエム クライアント アカunts イー アイエスジー - Bank of New York GCM Client Accounts E ISG	1,615.7	1.65%
	計 Total	48,822.6	49.98%

(注) 上記のほか、自己株式が5,284千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 5,284,600 shares in treasury.

所有者別状況 Distribution of the Shares

	06年2月末 Feb 28, '06			07年2月末 Feb 28, '07		
	株主数 (人) Number of shareholder s	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholder s	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	140	240,432	24.65%	125	200,110	20.52%
その他の法人 Other Japanese corporations	401	321,393	32.95%	377	325,729	33.39%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	341	334,764	34.32%	339	324,725	33.29%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	15,407	78,762	8.08%	15,856	124,856	12.80%
計 Total	16,289	975,351	100.00%	16,697	975,420	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit

21. 主要CVSチェーン店舗数 Major Convenience Store Chains

	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	05年2月末 Feb 28, '05		06年2月末 Feb 28, '06		07年2月末 Feb 28, '07	
			店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期差 YoY
1	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 ITOCHU Corporation	11,501	1,175	12,452	951	13,122	670
2	セブン・イレブン・J Seven-Eleven・J	セブン&アイ・ホールディングス Seven & I Holdings	10,891	535	11,395	504	11,839	444
3	ローソン LAWSON	三菱商事 Mitsubishi Corporation	8,292	318	8,610	318	8,858	248
4	サンクス Sunkus	サークルKサンクス Circle K Sunkus	3,358	123	3,337	21	3,278	59
	サークルK Circle K		2,981	64	3,035	54	3,057	22
	その他 other		-	-	-	-	1	1
5	ミニストップ MINISTOP	イオン AEON	2,681	47	2,855	174	2,974	119
6	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	1,908	106	1,824	84	1,692	132
7	エーエム・ピーエム・J am/pm・J	レックス・ホールディングス REX HOLDINGS	1,347	61	1,322	25	1,265	57
8	ホットスパーCVNS HOT SPAR	MICSグループ MICS Group	447	11	433	14	429	4
	ココストア CocoStore		305	54	353	48	332	21
	エブリワン every one		287	8	205	82	214	9
	リックサポートシステムズ RIC SUPPORT SYSTEMS		/	/	/	/	90	90
9	セイコーマート Seicomart	丸ヨ西尾 Maruyo Nishio	994	21	1,011	17	1,014	3
10	ポプラ POPLAR	ポプラグループ POPLAR Group	831	33	818	13	784	34
11	SHOP99	キョウデン KYODEN COMPANY	521	218	786	265	774	12
12	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	674	11	697	23	714	17
13	セーブオン SAVE ON	ベisiaグループ Beisia Group	552	5	541	11	553	12
14	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	374	16	390	16	401	11
15	コミュニティストア Community Store	国分 KOKUBU & CO., LTD.	587	15	379	208	322	57
計 Total			48,531	1,991	50,443	1,912	51,713	1,270

出典：流通産業新聞社『コンビニエンスストア速報』
Source: Convenience Store News Flash