

あなたと、コンビニ、

**FamilyMart**

2008年2月期 中間決算資料

**Summary of  
Selected Financial Data**  
*for Half Year Ending February 29, 2008*

株式会社ファミリーマート  
FamilyMart Co., Ltd.

## 目次 Contents

1. 中間決算の概要	1
Interim Financial Summary	
2. 連結対象会社について	2
Consolidated Subsidiaries	
3. 2008年2月期 業績予想	2
Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 29, 2008	
4. 中間連結損益計算書	3
Consolidated Statements of Income	
5. 中間連結損益計算書 主な増減明細	4
Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income	
6. 中間連結貸借対照表	5
Consolidated Balance Sheets	
7. 中間連結貸借対照表 主な増減明細	6
Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets	
8. 中間単体損益計算書	7
Non-Consolidated Statements of Income	
9. 中間単体損益計算書 主な増減明細	8
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income	
10. 中間単体貸借対照表	9
Non-Consolidated Balance Sheets	
11. 中間単体貸借対照表 主な増減明細	10
Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets	
12. 商品分類別売上高の推移	11
Breakdown of Sales by Merchandise Category	
13. 差益率の推移	11
Gross Profit Ratio	
14. 営業実績の推移	12
Business Performance	
15. 営業時間	12
Business Hours	
16. 免許品(酒・煙草)有店	12
Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores	
17. 従業員の状況	12
Number of Employees	
18. 料金代行収納の状況	12
Bill Settlement Service	
19. 店舗の状況	13
Store Network	
20. 設備投資の状況	14
Capital Expenditure	
21. 株主の状況(2007年8月31日現在)	15
Principal Shareholders in August 31, 2007	
22. 主要CVSチェーン店舗数	16
Major Convenience Store Chains	

NOTE: Prepared in accordance with the financial accounting standards in Japan

# 1. 中間決算の概要 Interim Financial Summary

## ①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		03年8月期 Aug-03	04年8月期 Aug-04	05年8月期 Aug-05	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07
連結営業総収入 Operating revenues	中間 Interim	114,458	126,368	139,197	153,585	161,608
連結営業利益 Operating income	中間 Interim	15,752	16,638	18,030	18,037	18,580
連結経常利益 Ordinary income	中間 Interim	16,352	17,123	18,652	19,136	19,831
連結中間純利益 Net income	中間 Interim	7,925	8,241	9,392	9,419	10,473

一株当たり中間純利益 (円) Net income per share (yen)		81.82	85.09	96.98	98.70	111.83
--	--	-------	-------	-------	-------	--------

純資産 Net assets		143,828	154,205	165,047	167,368	189,411
総資産 Total assets		316,662	293,272	313,793	327,174	348,516

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)		1,484.96	1,592.19	1,704.23	1,736.16	1,903.27
総資本利益率 (%) ROA		2.8	2.7	3.1	2.9	3.2
自己資本利益率 (%) ROE		5.6	5.5	5.8	5.7	6.1

## ②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

		03年8月期 Aug-03	04年8月期 Aug-04	05年8月期 Aug-05	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07
チェーン全店売上高 Total net sales of FamilyMart stores	中間 Interim	482,611	507,972	527,635	543,819	566,240
営業総収入 Operating revenues	中間 Interim	81,951	88,870	94,475	100,151	106,728
営業利益 Operating income	中間 Interim	15,274	15,830	16,976	17,234	17,858
経常利益 Ordinary income	中間 Interim	15,874	16,547	18,016	18,998	19,587
中間純利益 Net income	中間 Interim	7,807	8,452	9,123	9,661	10,476

一株当たり中間純利益 (円) Net income per share (yen)		80.61	87.27	94.21	101.23	111.87
--	--	-------	-------	-------	--------	--------

資本金 Common stock		16,658	16,658	16,658	16,658	16,658
発行済株式総数 (千株) Issued shares (thousands of shares)		97,683	97,683	97,683	97,683	97,683
純資産 Net assets		148,863	159,721	169,929	162,027	180,713
総資産 Total assets		298,251	275,139	292,679	295,757	308,467

一株当たり純資産 (円) BPS (yen)		1,536.94	1,649.14	1,754.64	1,753.52	1,895.74
総資本利益率 (%) ROA		2.9	3.0	3.3	3.3	3.6
自己資本利益率 (%) ROE		5.4	5.4	5.5	5.8	6.1

## ③株価推移 Share Price

(単位：円 Yen)

		04年2月期 Feb-04	05年2月期 Feb-05	06年2月期 Feb-06	07年2月期 Feb-07	07年8月期 Aug-07
当期株価 Share price during the term	最高値 highest	3,020	3,730	4,210	3,920	3,350
	最安値 lowest	1,775	2,695	3,050	2,965	2,875

## 2. 連結対象会社について Consolidated Subsidiaries

### ①連結対象会社数 The Number of Consolidated Subsidiaries

	06年8月末 Aug 31, '06			07年8月末 Aug 31, '07			増減		
	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	国内 Domestic	海外 Overseas	計 Total	増加 Increase	減少 Decrease	
連結子会社 Consolidated Subsidiaries	3	4	7	3	4	7	-	-	-
持分法適用非連結子会社・関連会社 Non-consolidated Subsidiaries and Associated companies, accounted for by the equity method	5	9	14	5	11	16	2	-	2
合計 Total	8	13	21	8	15	23	2	-	2

### ②主な連結子会社の状況 The Main Consolidated Subsidiaries

(単位：百万円 millions of yen)

	06年8月期 Aug-06			07年8月期 Aug-07		
	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	中間純利益 Net income	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	中間純利益 Net income
台湾FM Taiwan FamilyMart	14,148	1,275	960	13,928	931	612
サイアムFM Siam FamilyMart	9,146	△371	△609	10,274	△357	△397
(株)ファミマ・ドット・コム famima.com	33,575	166	141	31,909	627	560
ファミマコーポレーション FAMIMA CORPORATION	213	△277	△279	692	△493	△649

### ③主な持分法適用関連会社の状況

The Main Associated Companies Accounted for by the Equity Method

(単位：百万円 millions of yen)

	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07
	中間純利益 Net income	中間純利益 Net income
(株)沖縄FM Okinawa FamilyMart	211	219
(株)南九州FM Minami Kyushu FamilyMart	151	147
(株)北海道FM Hokkaido FamilyMart	△51	△30
韓国FM BOKWANG FAMILYMART	1,483	1,876
ファミマクレジット(株) Famima Credit	△192	131

## 3. 2008年2月期 業績予想

Business Outlook for the Fiscal Year Ending February 29, 2008

### ①連結 Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益 (円) Net income per share (Yen)
通期 Full Year	309,400	30,300	33,000	15,200	159.45

### ②単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 millions of yen)

	チェーン 全店売上高 Total net sales of FM stores	営業総収入 Operating revenues	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income	一株当たり 当期純利益 (円) Net income per share (Yen)
通期 Full Year	1,121,000	204,400	27,600	30,000	14,100	147.91

#### 4. 中間連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	73,111	75,734	2,622
その他 Other operating revenues	10,452	11,064	611
売上高 Net sales of Company-owned stores	70,021	74,810	4,789
営業総収入 Operating revenues	153,585	161,608	8,022
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	57,002	60,223	3,220
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	13,018	14,586	1,568
営業総利益 Gross profit on operating revenues	96,583	101,385	4,801
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	78,545	82,804	4,259
営業利益 Operating income	18,037	18,580	542
受取利息 Interest income	525	845	320
受取配当金 Dividends income	22	45	23
有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities	92	46	△45
為替差益 Income on exchange	213	-	△213
持分法による投資利益 Equity in earnings of associated companies	136	365	228
その他 Others	184	190	5
営業外収益合計 Non-operating income	1,175	1,493	318
支払利息 Interest expenses	26	155	128
その他 Others	49	87	37
営業外費用合計 Non-operating expenses	76	242	166
経常利益 Ordinary income	19,136	19,831	695
特別利益 Extraordinary gain	169	602	432
特別損失 Extraordinary loss	2,460	2,848	387
税金等調整前中間純利益 Income before income taxes and minority interests	16,845	17,585	740
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	7,490	7,126	△363
法人税等調整額 Income taxes -deferred	△430	△35	394
少数株主利益 Minority interests in net income	365	20	△345
中間純利益 Net income	9,419	10,473	1,053

## 5. 中間連結損益計算書 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Statements of Income

### ①営業総収入 Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	73,111	75,734	2,622	単体：加盟店売上高の増加 (Parent company) Increase in sales of franchised stores
その他 Other operating revenues	10,452	11,064	611	
売上高 Net sales of Company-owned stores	70,021	74,810	4,789	単体：直営店稼働日数の増加 (Parent company) Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	153,585	161,608	8,022	

### ②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	26,819	29,675	2,856	単体：店舗賃借料等の増加 (Parent company) Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	16,902	17,891	989	単体：直営店の稼働日数増加によるアルバイト給料等の増加 (Parent company) Increase in part-time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	8,032	8,359	327	
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	5,554	5,735	180	
減価償却費 Depreciation and amortization expense	5,630	4,865	△765	
その他 Others	15,606	16,276	670	
計 Total	78,545	82,804	4,259	

### ③特別損失 Extraordinary Loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	1,151	965	△185	
減損損失 Loss on impairment long-lived assets	572	922	349	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	139	171	32	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	373	371	△1	
その他 Others	222	416	193	
計 Total	2,460	2,848	387	

### ④中間純利益 Net Income

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
連結決算 Consolidated	9,419	10,473	1,053	
(単体決算) (Non-consolidated)	9,661	10,476	814	
(連単倍率) (Consolidated/Non-consolidated ratios)	0.97	1.00	0.03	

## 6. 中間連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	07年8月期 Aug-07	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	69,555	81,889	12,333
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,948	7,128	△1,820
有価証券 Marketable securities	5,980	22,708	16,728
たな卸資産 Merchandise and supplies	8,446	8,177	△269
前払費用 Prepaid expenses	5,675	6,248	572
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,341	2,625	284
未収入金 Receivables-other	16,889	16,978	89
その他 Others	14,365	13,694	△671
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	△1,274	△232	1,042
流動資産合計 Current assets	130,928	159,217	28,289
有形固定資産 Property and store facilities	55,258	55,195	△63
無形固定資産 Intangible fixed assets	5,720	5,280	△440
投資その他の資産 Investment and other assets	123,347	128,822	5,474
固定資産合計 Fixed assets	184,326	189,298	4,971
資産合計 Assets	315,255	348,516	33,260
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	61,347	75,254	13,906
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,839	4,516	1,677
短期借入金 Short-term bank loans	617	311	△306
未払金 Payables-other	15,446	15,212	△233
未払法人税等 Income taxes payable	4,627	7,580	2,953
預り金 Money received	35,601	31,978	△3,622
その他 Others	5,883	6,390	507
流動負債合計 Current liabilities	126,362	141,244	14,882
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,117	5,153	36
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	494	481	△12
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,554	10,416	△137
その他 Others	1,571	1,807	235
固定負債合計 Long-term liabilities	17,738	17,859	121
負債合計 Liabilities	144,101	159,104	15,003
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本剰余金 Capital surplus	17,869	17,388	△480
利益剰余金 Retained earnings	146,272	154,605	8,332
自己株式 Treasury stock	△17,037	△7,598	9,439
株主資本合計 Shareholder's equity	163,763	181,054	17,291
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	139	△230	△369
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△200	607	807
評価・換算差額等合計 Valuable difference	△60	377	438
少数株主持分 Minority interests	7,452	7,980	527
純資産合計 Net assets	171,154	189,411	18,256
負債及び純資産合計 Liabilities and net assets	315,255	348,516	33,260

## 7. 中間連結貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Consolidated Balance Sheets

### ①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	07年8月期	増減	
	Feb-07	Aug-07	Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	69,555	81,889	12,333	単体：チェーン全店売上高の増加等 (Parent company) Increase in total net sales of FM stores
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,948	7,128	△1,820	
有価証券 Marketable securities	5,980	22,708	16,728	単体：短期運用目的債権の増加 (Parent company) Increase in investment in short term
たな卸資産 Merchandise and supplies	8,446	8,177	△269	
未収入金 Receivables-other	16,889	16,978	89	
その他 Others	14,365	13,694	△671	

### ②固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	07年8月期	増減	
	Feb-07	Aug-07	Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	55,258	55,195	△63	
無形固定資産 Intangible fixed assets	5,720	5,280	△440	
投資その他の資産 Investment and other assets	123,347	128,822	5,474	単体：投資有価証券・敷金の増加等 (Parent company) Increase in investment securities and leasehold deposits

### ③流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	07年8月期	増減	
	Feb-07	Aug-07	Increase	
支払手形及び買掛金 Trade notes and trade accounts payable for franchised and Company-owned stores	61,347	75,254	13,906	単体：加盟店買掛金の増加 (Parent company) Increase in trade accounts payable for franchised stores
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,839	4,516	1,677	単体：加盟店舗数の増加 (Parent company) Increase in franchised stores
未払金 Payables-other	15,446	15,212	△233	
預り金 Money received	35,601	31,978	△3,622	単体：公共料金預り金の減少 (Parent company) Decrease in public utility charges-received

### ④固定負債 Long-Term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期	07年8月期	増減	
	Feb-07	Aug-07	Increase	
預り敷金保証金 Leasehold deposits and guarantee deposits from franchised stores	10,554	10,416	△137	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,117	5,153	36	

### ⑤少数株主持分 Minority Interests

	(単位：百万円 millions of yen)		
	07年2月期	07年8月期	増減
	Feb-07	Aug-07	Increase
	7,452	7,980	527



## 8. 中間単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円 millions of yen)

	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	67,372	69,722	2,350
その他の営業収入 Other operating revenues	7,314	7,479	164
売上高 Net sales of Company-owned stores	25,464	29,526	4,061
営業総収入 Operating revenues	100,151	106,728	6,576
売上原価 Cost of sales of Company-owned stores	18,112	20,870	2,757
売上総利益 Gross profit on sales of Company-owned stores	7,352	8,655	1,303
営業総利益 Gross profit on operating revenues	82,039	85,858	3,819
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	64,804	67,999	3,195
営業利益 Operating income	17,234	17,858	623
受取利息 Interest income	647	851	204
受取配当金 Dividends income	801	891	90
為替差益 Profit on exchange	213	-	△213
その他 Others	162	81	△80
営業外収益合計 Non-operating income	1,824	1,825	0
支払利息 Interest expenses	19	31	11
為替差損 Loss on exchange	-	38	38
その他 Others	41	26	△15
営業外費用合計 Non-operating expenses	60	95	34
経常利益 Ordinary income	18,998	19,587	589
特別利益 Extraordinary gain	142	224	81
特別損失 Extraordinary loss	2,963	2,517	△445
税引前中間純利益 Income before income taxes	16,177	17,294	1,116
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	7,188	6,902	△286
法人税等調整額 Income taxes -deferred	△672	△84	588
中間純利益 Net income	9,661	10,476	814

9. 中間単体損益計算書 主な増減明細  
Major Fluctuation of Non-Consolidated Statements of Income

①営業総収入 Operating Revenues

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
加盟店からの収入 Commission from franchised stores	67,372	69,722	2,350	加盟店売上高の増加 Increase in sales of franchised stores
その他の営業収入 Other operating revenues	7,314	7,479	164	
売上高 Net sales of Company-owned stores	25,464	29,526	4,061	直営店の稼働日数増加 Increase in operating days at Company-owned stores
計 Total	100,151	106,728	6,576	

②販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
借地借家料 Rental costs	22,422	24,721	2,298	店舗賃借料等の増加 Increase in store leasing contracts
人件費 Personnel expenses	13,338	13,901	562	直営店の稼働日数増加によるアルバイト給料等の増加 Increase in part time employees' salaries owing to increase in operating days at Company-owned stores
営繕費及びリース料 Maintenance and lease	7,118	8,097	979	新店舗システム機器リース料等の増加 Increase in new store leasing equipments
宣伝販促費 Advertising and promotional expenditure	4,520	4,552	31	
減価償却費 Depreciation and amortization expense	3,931	2,969	△962	減損損失計上等による減少 Due to loss on impairment long-lived assets
その他 Others	13,471	13,757	285	
計 Total	64,804	67,999	3,195	

③営業外損益 Non-Operating Income and Expenses

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
営業外収益 Non-Operating Income				
受取利息 Interest income	647	851	204	
受取配当金 Dividends income	801	891	90	
為替差益 Profit on exchange	213	-	△213	外貨建債権の期末評価替 Exchange for foreign currency loan
その他 Others	162	81	△80	
計 Total	1,824	1,825	0	
営業外費用 Non-Operating Expenses				
支払利息 Interest expenses	19	31	11	
為替差損 Loss on exchange	-	38	38	
その他 Others	41	26	△15	
計 Total	60	95	34	

④特別損益 Extraordinary Gain and Loss

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
特別利益 Extraordinary Gain				
固定資産売却益 Gain on sales of property and store facilities	98	10	△88	
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	40	-	△40	
その他 Others	3	214	210	システム入替損失計上超過額等 Gain on reversal of losses on replacement of store management system
計 Total	142	224	81	

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
特別損失 Extraordinary Loss				
固定資産処分損 Loss on disposal/sales of property and store facilities	990	760	△229	閉鎖店損失の減少 Decrease in loss on store closure
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	572	856	283	
リース解約金 Loss on cancellation of lease contracts	139	135	△3	
店舗賃借解約損 Loss on cancellation of leasehold deposits	373	349	△24	
その他 Others	886	415	△471	関係会社に対する投資等損失引当金繰入額の減少 Decrease in provision for allowance for losses on investments
計 Total	2,963	2,517	△445	

⑤法人税等 Income Taxes and Others

	(単位：百万円 millions of yen)			
	06年8月期 Aug-06	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes -current	7,188	6,902	△286	
法人税等調整額 Income taxes -deferred	△672	△84	588	
計 Total	6,515	6,817	302	

10. 中間単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円 millions of yen)

	07年2月期 Feb-07	07年8月期 Aug-07	増減 Increase
現金及び預金 Cash and cash equivalents	59,588	71,015	11,426
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,907	7,070	△1,837
有価証券 Marketable securities	1,000	14,973	13,973
たな卸資産 Merchandise and supplies	1,943	2,013	70
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,325	2,607	282
短期貸付金 Short-term loans	164	94	△70
未収入金 Receivables-other	15,923	16,872	949
その他 Others	17,491	17,518	26
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	△1,265	△222	1,043
流動資産合計 Current assets	106,078	131,944	25,865
有形固定資産 Property and store facilities	39,500	39,088	△412
無形固定資産 Intangible fixed assets	4,518	4,035	△483
投資その他の資産 Investment and other assets	129,117	133,400	4,283
固定資産合計 Fixed assets	173,136	176,523	3,387
資産合計 Assets	279,214	308,467	29,252

買掛金 Trade accounts payables Company-owned stores	2,506	3,885	1,379
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	45,045	56,475	11,429
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,839	4,516	1,677
未払金 Payables-other	12,397	11,812	△584
加盟店未払金 Accrued liabilities for franchised stores	1,142	1,212	70
未払費用 Accrued expenses	1,648	1,829	181
未払法人税等 Income taxes payable	4,289	7,331	3,042
預り金 Money received	30,810	26,257	△4,552
前受収益 Income in advance	488	478	△9
役員賞与引当金 Liability for board members' bonus	48	-	△48
リース資産減損勘定 Short-term impairment loss on leased assets	187	203	15
その他 Others	750	712	△37
流動負債合計 Current liabilities	102,154	114,716	12,562
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,034	5,064	29
役員退職慰労引当金 Liability for retirement benefit for directors and corporate auditors	492	479	△12
預り保証金 Guarantee deposits from franchised stores	1	-	△1
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,010	6,605	△404
長期リース資産減損勘定 Long-term impairment loss on leased assets	746	830	84
その他 Others	57	56	△0
固定負債合計 Long-term liabilities	13,342	13,037	△304
負債合計 Liabilities	115,496	127,754	12,257
資本金 Common stock	16,658	16,658	-
資本準備金 Additional paid-in capital	17,056	17,056	-
自己株式処分差益 Gain on sales of treasury stock	812	331	△480
その他資本剰余金 Additional paid-in capital-treasury stock	812	331	△480
資本剰余金 capital surplus	17,869	17,388	△480
利益準備金 Legal reserve	2,668	2,668	-
特別償却準備金 Reserve for depreciation of specific equipment	45	45	-
別途積立金 General reserve	127,253	135,253	8,000
繰越利益剰余金 Retained earnings carried	16,154	16,506	351
その他利益剰余金 Additional retained earnings	143,453	151,805	8,351
利益剰余金 Retained earnings	146,121	154,473	8,351
自己株式 Treasury stock	△17,037	△7,598	9,439
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain or loss on available-for-sale securities	106	△208	△314
純資産合計 Net assets	163,718	180,713	16,995
負債及び純資産合計 Liabilities and net assets	279,214	308,467	29,252

## 11. 中間単体貸借対照表 主な増減明細 Major Fluctuation of Non-Consolidated Balance Sheets

### ①流動資産 Current Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期 Feb-07	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
現金及び預金 Cash and cash equivalents	59,588	71,015	11,426	チェーン全店売上高の増加等 Increase in total net sales of FM stores
加盟店貸金 Due from franchised stores	8,907	7,070	△1,837	
有価証券 Marketable securities	1,000	14,973	13,973	短期運用目的債権の増加 Increase of investment in short term
たな卸資産 Merchandise and supplies	1,943	2,013	70	
短期貸付金 Short-term loans	164	94	△70	
未収入金 Receivables-other	15,923	16,872	949	

### ②固定資産 Fixed Assets

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期 Feb-07	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
有形固定資産 Property and store facilities	39,500	39,088	△412	店舗閉鎖・改装等に伴う除却等 Disposal of store closing and store redecoration
無形固定資産 Intangible fixed assets	4,518	4,035	△483	ソフトウェアの償却等 Increase in depreciation for software
投資その他の資産 Investment and other assets	129,117	133,400	4,283	投資有価証券・敷金の増加等 Increase in investment securities and lease-hold deposits

### ③流動負債 Current Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期 Feb-07	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
加盟店買掛金 Trade accounts payables for franchised stores	45,045	56,475	11,429	加盟店舗数の増加 Increase in franchised stores
加盟店預り金 Due to franchised stores	2,839	4,516	1,677	加盟店舗数の増加 Increase in franchised stores
未払金 Payables-other	12,397	11,812	△584	
未払費用 Accrued expenses	1,648	1,829	181	
預り金 Money received	30,810	26,257	△4,552	公共料金預り金の減少 Decrease in public utility charges-received

### ④固定負債 Long-term Liabilities

	(単位：百万円 millions of yen)			
	07年2月期 Feb-07	07年8月期 Aug-07	増減 Increase	
退職給付引当金 Liability for retirement benefit for employees	5,034	5,064	29	
預り敷金 Leasehold deposits from franchised stores	7,010	6,605	△404	転貸件数の減少等 Decrease in store leasing contracts

## 12. 商品分類別売上高の推移 Breakdown of Sales by Merchandise Category

(単位:百万円 millions of yen)

	05年8月期 Aug-05			06年8月期 Aug-06			07年8月期 Aug-07		
		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share		前年同期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	13,122	145.6%	2.5%	15,497	118.1%	2.8%	16,792	108.4%	3.0%
日配食品 Daily food	175,848	103.2%	33.3%	180,379	102.6%	33.2%	189,420	105.0%	33.4%
加工食品 Processed food	166,183	100.1%	31.5%	168,785	101.6%	31.0%	174,767	103.5%	30.9%
酒(免許品) Liquor (License goods)	31,330	100.5%	5.9%	31,423	100.3%	5.8%	32,269	102.7%	5.7%
食品小計 Food sub-total	355,154	102.8%	67.3%	364,661	102.7%	67.0%	380,979	104.5%	67.3%
非食品 Non-food items	132,063	103.3%	25.0%	139,653	105.7%	25.7%	144,267	103.3%	25.5%
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	75,323	107.5%	14.3%	82,579	109.6%	15.2%	90,081	109.1%	15.9%
サービス Services	18,597	97.6%	3.5%	12,425	66.8%	2.3%	12,501	100.6%	2.2%
EC Electronic Commerce	21,819	138.7%	4.1%	27,079	124.1%	5.0%	28,492	105.2%	5.0%
合計 Total net sales of FM stores	527,635	103.9%	100.0%	543,819	103.1%	100.0%	566,240	104.1%	100.0%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード： 店頭で調理・販売するフライドチキン、中華まん、おでん、フライドポテト、コロッケ等  
 日配食品： 米飯、調理麺、調理パン、惣菜、乳製品、デザート等  
 加工食品： 飲料、酒、カップ麺、菓子、調味料等  
 非食品： 雑誌、CD、ゲーム、雑貨、煙草等  
 サービス： ハイウェイカード(2005年9月終売)、コピー、宅急便等  
 EC： Famiポート及びびインターネットショッピングによる売上

Note: The main description of each merchandise category as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, *oden*, french fries and croquettes etc. made and sold over the counter.  
 Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, delicatessen, desserts etc.  
 Processed food: Beverages, alcoholic beverages, instant noodles, confectionery, seasonings etc.  
 Non-food items: Magazines, CDs, daily goods, cigarette etc.  
 Services: Highway cards (until Sep-05), copy service, express service etc.  
 EC: Sales by Famiport(multimedia terminals) and internet shopping.

## 13. 差益率の推移 Gross Profit Ratio

	05年8月期 Aug-05		06年8月期 Aug-06		07年8月期 Aug-07		08年2月期(計画) Feb-08(Est.)	
		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前期差 YoY
ファスト・フード Fast food	51.52%	△0.45%	51.98%	0.46%	51.52%	△0.46%		
日配食品 Daily food	34.12%	0.32%	34.71%	0.59%	35.01%	0.30%		
加工食品 Processed food	33.94%	0.67%	34.34%	0.40%	34.79%	0.45%		
酒(免許品) Liquor (License goods)	22.62%	0.85%	22.77%	0.15%	23.11%	0.34%		
食品小計 Food sub-total	34.68%	0.66%	35.27%	0.59%	35.63%	0.36%		
非食品 Non-food items	19.63%	△0.26%	19.27%	△0.36%	18.75%	△0.52%		
煙草(免許品) Cigarette (License goods)	10.48%	0.04%	10.75%	0.27%	10.48%	△0.27%		
サービス Services	9.90%	0.19%	13.84%	3.94%	13.49%	△0.35%		
EC Electronic Commerce	3.66%	△0.12%	3.34%	△0.32%	3.38%	0.04%		
合計 Total	28.76%	0.15%	29.08%	0.32%	29.22%	0.14%	29.12%	0.17%

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: In July this year, we commenced operation of Tomony stores in collaboration with Seibu Railway Co., Ltd. However, the figures above do not reflect the performance results of the Tomony stores.

#### 14. 営業実績の推移 Business Performance

(per store)

		05年8月期 Aug-05		06年8月期 Aug-06		07年8月期 Aug-07		08年2月期(計画) Feb-08(Est.)	
			前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY		前年同期差 YoY
日商力(千円) Average daily sales (thousands of yen)	全店 Total stores	482	-	472	△10	476	4	471	7
	既存店 Existing stores	484	2	476	△8	480	4	473	7
	新店 New stores	450	△36	427	△23	443	16	430	24
客数(人) Number of customers	全店 Total stores	856	2	844	△12	865	21	850	19
	既存店 Existing stores	857	4	849	△8	871	22	852	18
客単価(円) Spend per customer(yen)	全店 Total stores	563	△2	559	△4	551	△8	554	△4
	既存店 Existing stores	564	△1	560	△4	551	△9	555	△4
既存店日商伸び率(%) Growth rate of average daily sales of existing stores		98.8	△2.4	97.4	△1.4	100.1	2.7	100.2	1.6
平均在庫高(千円) Average inventory (thousands of yen)		5,397	△35	5,402	5	5,503	101	5,502	42
商品回転率(回) Turnover of goods		16.0	-	15.7	△0.3	15.6	△0.1	30.6	0.3

(注) 上記には、西武鉄道と共同展開している「TOMONY」の数値を含んでおりません。

Note: In July this year, we commenced operation of Tomony stores in collaboration with Seibu Railway Co., Ltd.

However, the figures above do not reflect the performance results of the Tomony stores.

#### 15. 営業時間 Business Hours

	05年8月末 Aug 31, '05			06年8月末 Aug 31, '06			07年8月末 Aug 31, '07		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '05	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '06	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '07
24時間営業 24 hours a day	5,943	97.1%	143	6,229	97.1%	123	6,418	97.4%	95
その他 Others	179	2.9%	△15	183	2.9%	5	172	2.6%	△6
計 Total	6,122	100.0%	128	6,412	100.0%	128	6,590	100.0%	89

#### 16. 免許品(酒・煙草)有店 Liquor-Licensed and Cigarette-Licensed Stores

	05年8月末 Aug 31, '05			06年8月末 Aug 31, '06			07年8月末 Aug 31, '07		
	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '05	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '06	店舗数 Number of stores	構成比 Share	前期末差 Changes from Feb 28, '07
酒有店 Liquor-licensed stores	5,155	84.2%	123	5,184	80.8%	-	6,229	94.5%	355
煙草有店 Cigarette-licensed stores	4,769	77.9%	155	4,917	76.7%	47	5,198	78.9%	81

Note: In Japan, sales of alcoholic beverages and cigarettes are strictly controlled by the government and require a license.

#### 17. 従業員の状況 Number of Employees

##### ①単体 Non-Consolidated

	05年8月末 Aug 31, '05		06年8月末 Aug 31, '06		07年8月末 Aug 31, '07	
		前期末差 Changes from Feb 28, '05		前期末差 Changes from Feb 28, '06		前期末差 Changes from Feb 28, '07
従業員数 Number of full-time employees	2,474	123	2,767	227	2,855	138
うち開発担当者 Number of store developers	157	5	176	9	169	△4
うち営業担当者 Number of store supervisors	849	23	874	8	929	21
パートタイム社員 月平均 Number of part-time employees	1,506	158	1,725	209	1,980	265

(注) 開発担当者・営業担当者は管理職を含みません。

Note: The number of store developers and store supervisors doesn't include administrators.

##### ②連結 Consolidated

	05年8月末 Aug 31, '05		06年8月末 Aug 31, '06		07年8月末 Aug 31, '07	
		前期末差 Changes from Feb 28, '05		前期末差 Changes from Feb 28, '06		前期末差 Changes from Feb 28, '07
従業員数 Number of full-time employees	5,836	378	6,506	458	6,562	△173

#### 18. 料金代行収納の状況 Bill Settlement Service

	05年8月期 Aug 31, '05		06年8月期 Aug 31, '06		07年8月期 Aug 31, '07	
		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY		前年同期比 YoY
取扱金額(百万円) Transaction Volume(millions of yen)	451,114	115.9%	533,393	118.2%	612,605	114.9%
取扱件数(千件) Number of Transactions(thousand)	50,470	113.6%	57,086	113.1%	64,440	112.9%



## 20. 設備投資の状況 Capital Expenditure

### ①単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	06年8月期 Aug-06		07年2月期 Feb-07		07年8月期 Aug-07		08年2月期(計画) Feb-08(Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
敷金 Leasehold deposits	7,279	102.2%	15,179	104.9%	7,907	108.6%	13,250	87.3%
新設店投資 New stores	2,054	105.1%	5,252	129.6%	1,934	94.2%	5,102	97.1%
既存店投資 Existing stores	902	117.3%	1,580	120.6%	1,186	131.5%	2,278	144.1%
店舗投資計 for stores	2,956	108.6%	6,833	127.4%	3,120	105.6%	7,380	108.0%
内装設備・器具備品等 Head office investment	36	16.8%	67	203.5%	38	104.8%	50	74.1%
システム投資(注) System investment(Note)	3,860	220.8%	5,285	86.1%	579	15.0%	1,000	18.9%
本部投資計 for head office	3,897	198.2%	5,352	86.7%	617	15.8%	1,050	19.6%
単体設備投資額 合計 Total capital expenditure	14,133	119.7%	27,365	105.3%	11,645	82.4%	21,680	79.2%
単体減価償却費 Depreciation and Amortization expense	3,931	91.7%	8,043	98.2%	2,969	75.5%	6,885	85.6%

(注) 各年度のシステム投資の内訳は下記の通りです。

なお、07年2月期の新店舗システム導入以降の投資については全てリース取引にて計画しております。

Note: The details of system investment in each fiscal year as follows:

Investments made in a new store management system in the term ended Feb-07 and all investments scheduled to be made in the term ending Feb-08 or after shall be accounted for under finance lease transactions.

(単位:百万円 millions of yen)

	06年8月期 Aug-06	07年2月期 Feb-07	07年8月期 Aug-07	08年2月期 (計画) Feb-08 (Est.)
POSレジ関連投資 POS Systems	467	524	-	-
システム開発投資(ソフトウェア) System improvement and software	2,860	4,201	552	1,000
本部パソコン他 Hardware and software for the head office and others	531	559	26	-
合計 Total	3,860	5,285	579	1,000
リース lease			20,291	5,658

### ②連結 Consolidated

(単位:百万円 millions of yen)

	06年8月期 Aug-06		07年2月期 Feb-07		07年8月期 Aug-07		08年2月期(計画) Feb-08(Est.)	
		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY
連結設備投資額 合計 Total capital expenditure	16,699	123.0%	33,010	111.9%	13,118	78.6%	27,422	83.1%
連結減価償却費 Depreciation and Amortization expense	5,630	97.0%	11,564	102.2%	4,865	86.4%	10,776	93.2%



## 21. 株主の状況(2007年8月31日現在) Principal Shareholders in August 31, 2007

### ① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

	株主名 Name of Shareholders	所有株式数(千株) Number of Shares (thousands)	所有株式数割合 % of Shares in issue
1	ファミリーコーポレーション 株式会社 Family Corporation Inc.	29,941.2	30.65%
2	Mellon Bank, N.A. Treaty Clients Omnibus	5,303.8	5.43%
3	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,221.5	3.30%
4	株式会社 エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,930.5	3.00%
5	BNP Paribas Securities Services Luxembourg Jasdec Securities	2,384.8	2.44%
6	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	2,085.1	2.13%
7	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口4) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 4)	2,041.6	2.09%
8	日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	1,998.0	2.05%
9	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	1,964.4	2.01%
10	野村証券 株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	1,883.4	1.93%
	計 Total	53,754.4	55.03%

(注) 上記のほか、自己株式が2,356千株あります。

Note: In addition to the above, the Company also holds 2,356,921 shares in treasury.

### ② 所有者別状況 Distribution of the Shares

	07年2月末 Feb 28, '07			07年8月末 Aug 31, '07		
	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue	株主数 (人) Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares (hundreds)	所有株式数 割合 % of Shares in issue
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	125	200,110	20.52%	120	195,049	19.99%
その他の法人 Other Japanese corporations	377	325,729	33.39%	360	354,361	36.33%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	339	324,725	33.29%	295	332,656	34.10%
個人・自己株式 他 Japanese individuals and others	15,856	124,856	12.80%	14,968	93,403	9.58%
計 Total	16,697	975,420	100.00%	15,743	975,469	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note: 100 shares per unit

## 22. 主要CVSチェーン店舗数 Major Convenience Store Chains

	チェーン名 Name of Chain	系列 Group	06年8月末 Aug 31, '06		07年2月末 Feb 28, '07		07年8月末 Aug 31, '07	
			店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '06	店舗数 Number of stores	前期差 YoY	店舗数 Number of stores	前期末差 Changes from Feb 28, '07
1	ファミリーマート FamilyMart	伊藤忠商事 ITOCHU Corporation	12,881	429	13,122	670	13,371	249
2	セブン-イレブン・J Seven-Eleven・J	セブン&アイ・ホールディングス Seven & I Holdings	11,559	164	11,839	444	11,958	119
3	ローソン LAWSON	三菱商事 Mitsubishi Corporation	8,740	130	8,858	248	8,917	59
4	サンクス Sunkus	サークルKサンクス Circle K Sunkus	3,276	△61	3,278	△59	3,222	△56
	サークルK Circle K		3,035	-	3,057	22	3,021	△36
	その他 other		-	-	1	1	1	-
5	ミニストップ MINISTOP	イオン AEON	2,923	68	2,974	119	3,058	84
6	デイリーヤマザキ Daily Yamazaki	山崎製パン Yamazaki Baking	1,737	△87	1,692	△132	1,650	△42
7	エーエム・ピーエム・J am/pm・J	レックス・ホールディングス REX HOLDINGS	1,304	△18	1,265	△57	1,198	△67
8	ホットスパーCVNS HOT SPAR	MICSグループ MICS Group	431	△2	429	△4	408	△21
	ココストア CocoStore		344	△9	332	△21	315	△17
	エブリワン every one		212	7	214	9	222	8
	リックサポートシステムズ RIC SUPPORT SYSTEMS		91	91	90	90	85	△5
9	セイコーマート Seicomart	丸ヨ西尾 Maruyo Nishio	1,016	5	1,014	3	1,020	6
10	SHOP99	キョウデン KYODEN COMPANY	835	49	774	△12	810	36
11	ポプラ POPLAR	ポプラグループ POPLAR Group	802	△16	784	△34	774	△10
12	スリーエフ Three F	富士シティオ Supermarket	703	6	714	17	711	△3
13	セーブオン SAVE ON	ベisiaグループ Beisia Group	548	7	553	12	554	1
14	JR東日本 JR-EAST	JR東日本 JR-EAST	399	9	401	11	407	6
15	コミュニティストア Community Store	国分 KOKUBU & CO., LTD.	354	△25	322	△57	297	△25
計 Total			51,190	747	51,713	1,270	51,999	286

出典：流通産業新聞社『コンビニエンスストア速報』  
Source: Convenience Store News Flash