

# 株式会社 シーアンドエス 2004年2月期決算説明資料



## 目次

1.概要と次期見通し	2
2.店舗の状況	4
3.売上及び商品の状況	11
4.地域別の状況	16
5.エリアフランチャイザーの状況	18
6.投資等の状況	19
7.従業員の状況	20
8.主要財務指標	21
9.株式の状況	22
10.2003年2月期 月次の推移	23
11.2004年2月期 月次の推移	24
12.事業会社個別の財務諸表	25

(注1) 2004年2月期より㈱シーアンドエス(C&S)の連結子会社として、サークルケイ・ジャパン(㈱サークルK)のエリアフランチャイザーであるシーケー東北(㈱CK東北)が加わりました。本資料において断わりなく「サークルK」と記載してある場合、サークルK(本体)のみの数値を表します。

(注2) 上記の理由により、従来はサークルK(本体)とサンクス(本体)の合計がC&Sの連結財務諸表の金額と一致していたものが、04/2期以降、C&Sの連結財務諸表の金額と一致しないものがあります。また同じ理由により、04/2期の前期比につきましては、記載を省略している部分があります。

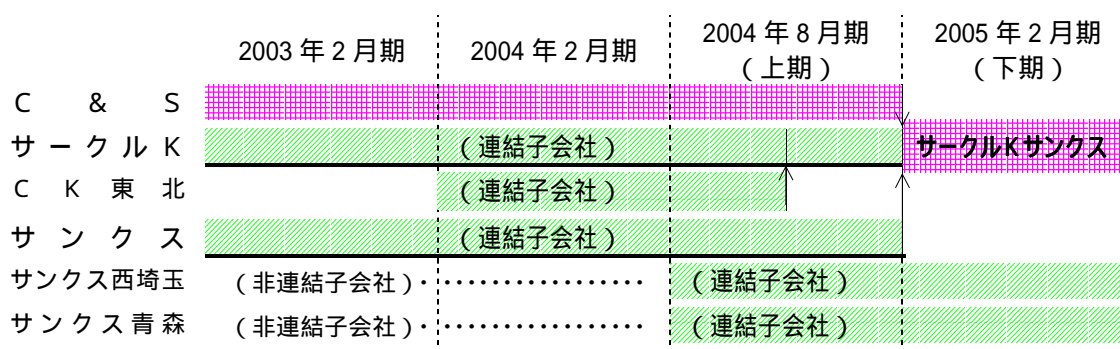
(お問い合わせ) 株式会社シーアンドエス 資金管理本部

〒135-0043 江東区塩浜2 - 20 - 1 塩浜ビル5階  
Tel : (03)5635-3524 Fax : (03)5635-3530  
E-mail : ir@csgroup.co.jp  
URL : <http://www.csgroup.co.jp>

\* 合併の時期、連結範囲の推移について

本資料に記載されている期間の連結決算は、下記の会社で構成されています。

	2003年2月期	2004年2月期	2005年2月期(予)	
			(上期)	(下期)
連結主体の会社 (上場会社)	C&S	C&S	C&S	サークルKサンクス
連結子会社	サークルK サンクス	サークルK CK東北 サンクス	サークルK CK東北 サンクス サンクス西埼玉 サンクス青森	サンクス西埼玉 サンクス青森
連結調整勘定償却	748百万円	873百万円	374百万円	－百万円



- ①2004年2月期よりサークルケイ・ジャパン(株)〈サークルK〉の子会社であるシーケー東北(株)〈CK東北〉が連結子会社となりました。
- ②2005年2月期より(株)サンクスアンドアソシエイツ(サンクス)の子会社であるサンクス西埼玉(株)〈サンクス西埼玉〉、サンクス青森(株)〈サンクス青森〉の2社が連結子会社となります。
- ③2004年6月1日付で、CK東北はサークルKに吸収合併されます。
- ④2004年9月1日付でサークルKがC&S、サンクスを吸収合併し、「(株)サークルKサンクス」となります。

p.2、p.3、p.19、p.21において 05/2(予)として表示しているものは、

【サークルK】については、

現サークルKの2004年3月～8月の6ヶ月間と、サークルKサンクスの事業部として活動しているサークルKの2004年9月～2005年2月の6ヶ月間の予想を合算したものです。「本体」の数値は比較のため6月1日付で合併するCK東北の数値は含んでいません。

【サンクス】については、

現サンクスの2004年3月～8月の6ヶ月間と、サークルKサンクスの事業部として活動しているサンクスの2004年9月～2005年2月の6ヶ月間の予想を合算したもので、「本体」の数値はエリアフランチャイザーは含みません。

【C&S 連結】(p.3)については、

現C&Sの2004年3月～8月の6ヶ月間の連結決算と、合併後の会社サークルKサンクスの2004年9月～2005年2月の6ヶ月間の連結決算の予想を合算したもので、エリアフランチャイザーのうち子会社(CK東北、サンクス西埼玉、サンクス青森)を含みます。

# 1. 概要と次期見通し

## (1) 期末店舗数

(単位：店)

		03/2			04/2			05/2(予)		
		サークルK	サンクス	C & S計	サークルK	サンクス	C & S計	サークルK	サンクス	C & S計
本 体	開店	230	188	418	200	160	360	215	200	415
	閉店	103	69	172	259	217	476	100	83	183
	純増	127	119	246	-59	-57	-116	115	117	232
	期末	<b>2,710</b>	<b>2,257</b>	<b>4,967</b>	<b>2,651</b>	<b>2,200</b>	<b>4,851</b>	<b>2,766</b>	<b>2,317</b>	<b>5,083</b>
エ リ ア F C	開店	32	125	157	28	88	116	36	110	146
	閉店	16	40	56	23	66	89	33	60	93
	純増	16	85	101	5	22	27	3	50	53
	期末	<b>261</b>	<b>1,013</b>	<b>1,274</b>	<b>266</b>	<b>1,035</b>	<b>1,301</b>	<b>269</b>	<b>1,085</b>	<b>1,354</b>
グ ル ー プ 計	開店	262	313	575	228	248	476	251	310	561
	閉店	119	109	228	282	283	565	133	143	276
	純増	143	204	347	-54	-35	-89	118	167	285
	期末	<b>2,971</b>	<b>3,270</b>	<b>6,241</b>	<b>2,917</b>	<b>3,235</b>	<b>6,152</b>	<b>3,035</b>	<b>3,402</b>	<b>6,437</b>

## (2) チェーン全店売上高

(単位：百万円)

		03/2			04/2			05/2(予)		
		サークルK	サンクス	C & S計	サークルK	サンクス	C & S計	サークルK	サンクス	C & S計
本 体	全店	485,670	406,219	891,889	480,453	403,441	883,894	485,720	411,920	897,640
	前期比	3.9%	3.3%	3.7%	-1.1%	-0.7%	-0.9%	1.1%	2.1%	1.6%
	既存店前年比	<b>-1.6%</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-2.0%</b>	<b>-4.7%</b>	<b>-4.2%</b>	<b>-4.5%</b>	<b>-1.0%</b>	<b>-1.0%</b>	<b>-1.0%</b>
エ リ ア F C	全店	36,231	165,439	201,670	34,806	173,027	207,833	39,120	175,690	214,810
	前期比	7.3%	9.3%	9.0%	-3.9%	4.6%	3.1%	12.4%	1.5%	3.4%
	既存店前年比	<b>-3.0%</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-2.7%</b>	<b>-10.4%</b>	<b>-3.0%</b>	<b>-4.3%</b>	<b>8.7%</b>	<b>0.0%</b>	-
グ ル ー プ 計	全店	521,901	571,658	1,093,560	515,260	576,468	1,091,728	524,840	587,610	1,112,450
	前期比	4.2%	5.0%	4.6%	-1.3%	0.8%	-0.2%	1.9%	1.9%	1.9%
	既存店前年比	<b>-1.7%</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-2.2%</b>	<b>-5.1%</b>	<b>-3.9%</b>	<b>-4.4%</b>	<b>-0.4%</b>	<b>-0.7%</b>	-

(注)2004年2月期よりサークルケイ・ジャパン㈱のエリアFCであるシーケー東北㈱を連結子会社としたため  
上記売上高の04/2のサークルK(本体)とサンクス(本体)の合計はC&Sの連結財務諸表の金額と一致しません。  
また、05/2は連結子会社として新たにサンクス西埼玉㈱、サンクス青森㈱が加わる予定です。  
C&Sの連結財務諸表の売上高(05/2期は予想)は下記の通りです。

	04/2		05/2(予)	
	C K東北	C & S連結	その他の連結子会社計	C & S連結
	18,353	902,247	42,640	940,280

その他の連結子会社(3社)：  
C K東北、サンクス西埼玉、  
サンクス青森

(3) 業績

(単位：百万円)

	03/2			04/2			05/2(予)		
	サークルK	サンクス	C & S (連結)	サークルK	サンクス	C & S (連結)	サークルK	サンクス	C & S (連結)
チェーン全店売上高	485,670	406,219	891,889	480,453	403,441	902,247	485,720	411,920	940,280
前期比	3.9%	3.3%	3.7%	-1.1%	-0.7%	1.2%	1.1%	2.1%	4.2%
既存店前年比	-1.6%	-2.5%	-2.0%	-4.7%	-4.2%	-4.5%	-1.0%	-1.0%	-1.0%
平均値入率	28.0%	28.8%	-	28.7%	29.2%	-	28.9%	29.4%	-
前期比	-0.2%	-0.1%	-	0.7%	0.4%	-	0.2%	0.2%	-
営業総収入	93,090	65,223	158,313	92,908	67,966	169,501	90,100	70,770	172,530
前期比	1.8%	4.5%	2.9%	-0.2%	4.2%	7.1%	-3.0%	4.1%	1.8%
営業総利益	65,789	56,942	122,731	66,514	58,320	127,747	67,720	60,500	133,910
前期比	2.9%	3.0%	2.9%	1.1%	2.4%	4.1%	1.8%	3.7%	4.8%
販管費	51,682	46,014	98,562	52,484	48,015	105,311			109,690
前期比	3.9%	4.4%	4.1%	1.6%	4.3%	6.8%			4.1%
営業利益	14,107	10,927	24,168	14,030	10,305	22,435			24,220
前期比	-0.6%	-2.6%	-1.5%	-0.5%	-5.7%	-7.2%			8.0%
経常利益	13,754	10,656	23,574	12,615	9,060	19,701			22,700
前期比	0.7%	-1.9%	0.8%	-8.3%	-15.0%	-16.4%			15.2%
当期純利益	7,432	4,835	11,490	6,083	3,501	7,651			11,300
前期比	-1.1%	-1.7%	1.6%	-18.1%	-27.6%	-33.4%			47.7%

- (注) 1. 上記のチェーン全店売上高のうち、サークルK、サンクスの列はそれぞれエリアFCを除いた金額です。  
 2. 上記の05/2(予)の事業会社別の販管費等の数値は、合併により区分できなくなるため、記載していません。  
 3. 上記の平均値入率はサークルKはエリアFCを除いて、サンクスはエリアFCを含んでそれぞれ計算しております。  
 4. 各決算期のC & S(連結)の対象となる連結子会社は下記のとおりです。  
     03/2はサークルK、サンクスの2社  
     04/2はサークルK、サンクス、C K東北の3社  
     04/2において、C K東北が連結子会社でないとした場合の数値は下記の通りです。

	04/2		
	サークルK	サンクス	C K東北を 除く連結
チェーン全店売上高	480,453	403,441	883,894
前期比	-1.1%	-0.7%	-0.9%
営業総収入	92,908	67,966	160,869
前期比	-0.2%	4.2%	1.6%
営業総利益	66,514	58,320	124,830
前期比	1.1%	2.4%	1.7%
販管費	52,484	48,015	101,389
前期比	1.6%	4.3%	2.9%
営業利益	14,030	10,305	23,440
前期比	-0.5%	-5.7%	-3.0%
経常利益	12,615	9,060	20,808
前期比	-8.3%	-15.0%	-11.7%
当期純利益	6,083	3,501	8,719
前期比	-18.1%	-27.6%	-24.1%

## 2. 店舗の状況

### (1)開店及び閉店数

#### サークルK

(単位：店)

		02/2			03/2			04/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
Aタイプ	開店	28	21	7	32	21	11	29	24	5
	閉店	29	25	4	33	30	3	50	49	1
Cタイプ	開店	194	176	18	207	194	13	189	172	17
	閉店	20	20	0	27	26	1	65	65	0
自営店	開店	11	6	5	23	15	8	10	4	6
	閉店	49	47	2	59	47	12	167	145	22
合計	開店	233	203	30	262	230	32	228	200	28
	閉店	98	92	6	119	103	16	282	259	23

(注) 本体の開店数に含まれるリロケート店舗数は、02/2期：17店、03/2期：26店、04/2期：39店です。

#### サンクス

(単位：店)

		02/2			03/2			04/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
Aタイプ	開店	95	39	56	65	27	38	45	19	26
	閉店	42	25	17	48	28	20	80	50	30
Eタイプ	開店	95	67	28	50	30	20	39	25	14
	閉店	3	3	0	4	4	0	19	18	1
Cタイプ	開店	147	99	48	185	129	56	155	112	43
	閉店	47	38	9	38	27	11	122	102	20
直営店	開店	17	1	16	13	2	11	9	4	5
	閉店	22	19	3	19	10	9	62	47	15
合計	開店	354	206	148	313	188	125	248	160	88
	閉店	114	85	29	109	69	40	283	217	66

(注) 本体の開店数に含まれるリロケート店舗数は、02/2期：13店、03/2期：28店、04/2期：23店です。

(2)タイプ別店舗数

サークルK

(単位：店)

	02/2			03/2			04/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア
Aタイプ	1,500	1,377	123	1,481	1,356	125	1,425	1,320	105
前期末比	15	15	0	-19	-21	2	-56	-36	-20
Cタイプ	993	945	48	1,120	1,071	49	1,175	1,107	68
前期末比	114	98	16	127	126	1	55	36	19
直営店	335	261	74	370	283	87	317	224	93
前期末比	6	-2	8	35	22	13	-53	-59	6
合計	2,828	2,583	245	2,971	2,710	261	2,917	2,651	266
前期末比	135	111	24	143	127	16	-54	-59	5

(注) タイプ別店舗数の変動には、開店及び閉店のほか契約タイプの変更があります。04/2期にCタイプからAタイプに変更(タイプアップ)した店舗数は44店、AタイプからCタイプに変更(タイプダウン)した店舗数は12店です。

サンクス

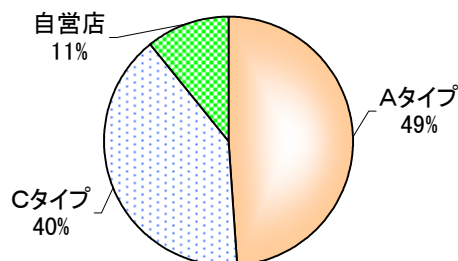
(単位：店)

	02/2			03/2			04/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア
Aタイプ	1,091	557	534	1,097	546	551	1,054	504	550
前期末比	34	-2	36	6	-11	17	-43	-42	-1
Eタイプ	670	591	79	716	614	102	737	620	117
前期末比	101	73	28	46	23	23	21	6	15
Cタイプ	1,162	938	224	1,279	1,013	266	1,274	998	276
前期末比	97	46	51	117	75	42	-5	-15	10
直営店	143	52	91	178	84	94	170	78	92
前期末比	8	4	4	35	32	3	-8	-6	-2
合計	3,066	2,138	928	3,270	2,257	1,013	3,235	2,200	1,035
前期末比	240	121	119	204	119	85	-35	-57	22

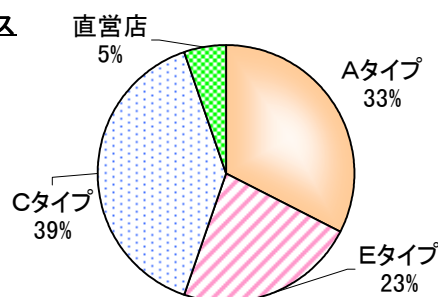
(注) タイプ別店舗数の変動には、開店及び閉店のほか、契約タイプの変更があります。04/2期にCタイプからEタイプに変更した店舗数は、本体で8店、エリアで1店、CタイプからAタイプに変更した店舗数はエリアで1店です。

【 04/2期末 タイプ別店舗構成比 】 (エリアFCを含む)

サークルK



サンクス



(3)都道府県別期末店舗数(04/2末) \*( )はエリアFCを表す

<b>C &amp; S</b> (35都道府県)										北海道 275(46)			
										石川 189(72)	青森 185(185)	岩手 85(6)	
山口		島根		鳥取		京都 161(53)		福井 63(8)		秋田 111(30)	宮城 124		
		広島 28(3)		岡山 131		兵庫 182		滋賀 52		富山 140(65)	新潟 43	山形 69	福島 12
佐賀		福岡				大阪 376(1)		岐阜 261		長野 103	群馬 43	栃木 38(38)	茨城 59
長崎		大分		愛媛 135(135)	香川 79(79)	奈良 114(59)		愛知 1044(53)		山梨	埼玉 185(150)	東京 639(75)	
熊本		宮崎		高知 53(53)	徳島 57(57)	和歌山 13		三重 229		静岡 328(34)	神奈川 339	千葉 196(45)	
		鹿児島											
				54(54)									

<b>サークルK</b> (25都府県)										北海道			
										石川 117	青森 121(121)	岩手 6(6)	
山口		島根		鳥取		京都 108		福井 55		秋田 30(30)	宮城		
		広島 3(3)		岡山 87		兵庫 41		滋賀 52		富山 75	新潟 43	山形	福島
佐賀		福岡				大阪 131		岐阜 241		長野 103	群馬	栃木	茨城
長崎		大分		愛媛 68(68)	香川 10(10)	奈良 55		愛知 847		山梨	埼玉	東京 61	
熊本		宮崎		高知 28(28)	徳島	和歌山 13		三重 198		静岡 294	神奈川 130	千葉	
		鹿児島											

<b>サンクス</b> (31都道府県)										北海道 275(46)			
										石川 72(72)	青森 64(64)	岩手 79	
山口		島根		鳥取		京都 53(53)		福井 8(8)		秋田 81	宮城 124		
		広島 25		岡山 44		兵庫 141		滋賀		富山 65(65)	新潟	山形 69	福島 12
佐賀		福岡				大阪 245(1)		岐阜 20		長野	群馬	栃木 38(38)	茨城 59
長崎		大分		愛媛 67(67)	香川 69(69)	奈良 59(59)		愛知 197(53)		山梨	埼玉 185(150)	東京 578(75)	
熊本		宮崎		高知 25(25)	徳島 57(57)	和歌山		三重 31		静岡 34(34)	神奈川 209	千葉 196(45)	
		鹿児島											
				54(54)									

## C &amp; S 期末店舗数 (エリアFC含む)

(単位: 店)

		02/2			03/2			04/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス	
北海道		300	-	300	303	-	303	275	-	275
東北	青森	177	126	51	181	124	57	185	121	64
	岩手	73	6	67	82	6	76	85	6	79
	秋田	115	37	78	117	34	83	111	30	81
	宮城	133	-	133	137	-	137	124	-	124
	山形	83	-	83	81	-	81	69	-	69
	福島	13	-	13	14	-	14	12	-	12
	東北計	594	169	425	612	164	448	586	157	429
関東	栃木	33	-	33	35	-	35	38	-	38
	茨城	63	-	63	64	-	64	59	-	59
	千葉	189	-	189	200	-	200	196	-	196
	埼玉	206	-	206	204	-	204	185	-	185
	東京	571	43	528	635	57	578	639	61	578
	神奈川	346	132	214	351	137	214	339	130	209
	関東計	1,408	175	1,233	1,489	194	1,295	1,456	191	1,265
中部・北陸	新潟	21	21	-	32	32	-	43	43	-
	長野	93	93	-	102	102	-	103	103	-
	福井	58	54	4	64	57	7	63	55	8
	富山	130	75	55	140	81	59	140	75	65
	石川	189	123	66	196	126	70	189	117	72
	静岡	336	307	29	344	312	32	328	294	34
	中部・北陸計	827	673	154	878	710	168	866	687	179
中京三県	岐阜	254	237	17	264	246	18	261	241	20
	愛知	1,006	824	182	1,044	850	194	1,044	847	197
	三重	226	206	20	237	210	27	229	198	31
	中京計	1,486	1,267	219	1,545	1,306	239	1,534	1,286	248
関西	滋賀	58	58	-	59	59	-	52	52	-
	京都	159	110	49	166	112	54	161	108	53
	兵庫	171	32	139	187	40	147	182	41	141
	大阪	330	116	214	364	128	236	376	131	245
	奈良	103	49	54	111	53	58	114	55	59
	和歌山	7	7	-	12	12	-	13	13	-
	関西計	828	372	456	899	404	495	898	400	498
中国	岡山	136	96	40	138	96	42	131	87	44
	広島	13	1	12	20	1	19	28	3	25
	中国計	149	97	52	158	97	61	159	90	69
四国	香川	67	3	64	78	8	70	79	10	69
	徳島	46	-	46	57	-	57	57	-	57
	愛媛	114	52	62	129	61	68	135	68	67
	高知	39	20	19	47	27	20	53	28	25
	四国計	266	75	191	311	96	215	324	106	218
九州	鹿児島	36	-	36	46	-	46	54	-	54
全国計		5,894	2,828	3,066	6,241	2,971	3,270	6,152	2,917	3,235
都道府県数		35	25	31	35	25	31	35	25	31



## サークルK 期末店舗数

(単位：店)

		02/2			03/2			04/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
北海道		-	-	-	-	-	-	-	-	-
東北	青森	126	-	126	124	-	124	121	-	121
	岩手	6	-	6	6	-	6	6	-	6
	秋田	37	-	37	34	-	34	30	-	30
	宮城	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	山形	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	福島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
東北計		169	-	169	164	-	164	157	-	157
関東	栃木	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	茨城	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	千葉	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	埼玉	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	東京	43	43	-	57	57	-	61	61	-
	神奈川	132	132	-	137	137	-	130	130	-
関東計		175	175	-	194	194	-	191	191	-
中部・北陸	新潟	21	21	-	32	32	-	43	43	-
	長野	93	93	-	102	102	-	103	103	-
	福井	54	54	-	57	57	-	55	55	-
	富山	75	75	-	81	81	-	75	75	-
	石川	123	123	-	126	126	-	117	117	-
	静岡	307	307	-	312	312	-	294	294	-
中部・北陸計		673	673	-	710	710	-	687	687	-
中京三県	岐阜	237	237	-	246	246	-	241	241	-
	愛知	824	824	-	850	850	-	847	847	-
	三重	206	206	-	210	210	-	198	198	-
中京計		1,267	1,267	-	1,306	1,306	-	1,286	1,286	-
関西	滋賀	58	58	-	59	59	-	52	52	-
	京都	110	110	-	112	112	-	108	108	-
	兵庫	32	32	-	40	40	-	41	41	-
	大阪	116	116	-	128	128	-	131	131	-
	奈良	49	49	-	53	53	-	55	55	-
	和歌山	7	7	-	12	12	-	13	13	-
関西計		372	372	-	404	404	-	400	400	-
中国	岡山	96	96	-	96	96	-	87	87	-
	広島	1	-	1	1	-	1	3	-	3
中国計		97	96	1	97	96	1	90	87	3
四国	香川	3	-	3	8	-	8	10	-	10
	徳島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	愛媛	52	-	52	61	-	61	68	-	68
	高知	20	-	20	27	-	27	28	-	28
四国計		75	-	75	96	-	96	106	-	106
九州	鹿児島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全国計		2,828	2,583	245	2,971	2,710	261	2,917	2,651	266
都府県数		25	18	7	25	18	7	25	18	7

## サンクス期末店舗数

(単位：店)

		02/2			03/2			04/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
北海道		300	249	51	303	252	51	275	229	46
東北	青森	51	-	51	57	-	57	64	-	64
	岩手	67	67	-	76	76	-	79	79	-
	秋田	78	78	-	83	83	-	81	81	-
	宮城	133	133	-	137	137	-	124	124	-
	山形	83	83	-	81	81	-	69	69	-
	福島	13	13	-	14	14	-	12	12	-
東北計		425	374	51	448	391	57	429	365	64
関東	栃木	33	-	33	35	-	35	38	-	38
	茨城	63	63	-	64	64	-	59	59	-
	千葉	189	153	36	200	159	41	196	151	45
	埼玉	206	44	162	204	42	162	185	35	150
	東京	528	468	60	578	506	72	578	503	75
	神奈川	214	214	-	214	214	-	209	209	-
関東計		1,233	942	291	1,295	985	310	1,265	957	308
中部・北陸	新潟	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	長野	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	福井	4	-	4	7	-	7	8	-	8
	富山	55	-	55	59	-	59	65	-	65
	石川	66	-	66	70	-	70	72	-	72
	静岡	29	-	29	32	-	32	34	-	34
中部・北陸計		154	-	154	168	-	168	179	-	179
中京三県	岐阜	17	17	-	18	18	-	20	20	-
	愛知	182	132	50	194	141	53	197	144	53
	三重	20	20	-	27	27	-	31	31	-
中京計		219	169	50	239	186	53	248	195	53
関西	滋賀	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	京都	49	-	49	54	-	54	53	-	53
	兵庫	139	139	-	147	147	-	141	141	-
	大阪	214	213	1	236	235	1	245	244	1
	奈良	54	-	54	58	-	58	59	-	59
	和歌山	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関西計		456	352	104	495	382	113	498	385	113
中国	岡山	40	40	-	42	42	-	44	44	-
	広島	12	12	-	19	19	-	25	25	-
	中国計		52	52	-	61	61	-	69	69
四国	香川	64	-	64	70	-	70	69	-	69
	徳島	46	-	46	57	-	57	57	-	57
	愛媛	62	-	62	68	-	68	67	-	67
	高知	19	-	19	20	-	20	25	-	25
	四国計		191	-	191	215	-	215	218	-
九州	鹿児島	36	-	36	46	-	46	54	-	54
全国計		3,066	2,138	928	3,270	2,257	1,013	3,235	2,200	1,035
都道府県数		31	18	19	31	18	19	31	18	19

(4)条件別店舗数

本体

(単位：店)

	02/2			03/2			04/2		
	サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス	
24時間営業店	4,613	2,536	2,077	4,870	2,669	2,201	4,774	2,624	2,150
構成比	97.7%	98.2%	97.1%	98.0%	98.5%	97.5%	98.4%	99.0%	97.7%
酒有り店	3,196	1,462	1,734	3,511	1,723	1,788	3,629	1,911	1,718
構成比	67.7%	56.6%	81.1%	70.7%	63.6%	79.2%	74.8%	72.1%	78.1%
たばこ有り店	3,782	2,214	1,568	4,057	2,372	1,685	4,069	2,398	1,671
構成比	80.1%	85.7%	73.3%	81.7%	87.5%	74.7%	83.9%	90.5%	76.0%
駐車場設置店	3,602	2,388	1,214	3,785	2,505	1,280	3,703	2,463	1,240
構成比	76.3%	92.5%	56.8%	76.2%	92.4%	56.7%	76.3%	92.9%	56.4%
全店	4,721	2,583	2,138	4,967	2,710	2,257	4,851	2,651	2,200
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

エリアFC

(単位：店)

	02/2			03/2			04/2		
	サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス	
24時間営業店	1,154	244	910	1,261	260	1,001	1,290	265	1,025
構成比	98.4%	99.6%	98.1%	99.0%	99.6%	98.8%	99.2%	99.6%	99.0%
酒有り店	811	121	690	889	151	738	978	158	820
構成比	69.1%	49.4%	74.4%	69.8%	57.9%	72.9%	75.2%	59.4%	79.2%
たばこ有り店	963	205	758	1,064	227	837	1,125	241	884
構成比	82.1%	83.7%	81.7%	83.5%	87.0%	82.6%	86.5%	90.6%	85.4%
全店	1,173	245	928	1,274	261	1,013	1,301	266	1,035
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

グループ計

(単位：店)

	02/2			03/2			04/2		
	サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス	
24時間営業店	5,767	2,780	2,987	6,131	2,929	3,202	6,064	2,889	3,175
構成比	97.8%	98.3%	97.4%	98.2%	98.6%	97.9%	98.6%	99.0%	98.1%
酒有り店	4,007	1,583	2,424	4,400	1,874	2,526	4,607	2,069	2,538
構成比	68.0%	56.0%	79.1%	70.5%	63.1%	77.2%	74.9%	70.9%	78.5%
たばこ有り店	4,745	2,419	2,326	5,121	2,599	2,522	5,194	2,639	2,555
構成比	80.5%	85.5%	75.9%	82.1%	87.5%	77.1%	84.4%	90.5%	79.0%
全店	5,894	2,828	3,066	6,241	2,971	3,270	6,152	2,917	3,235
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

### 3. 売上及び商品の状況

(1)チェーン全店売上高

(単位：百万円)

		02/2		03/2		04/2	
			前期比		前期比		前期比
本 体	<b>C &amp; S 計</b>	<b>873,550</b>	<b>5.7%</b>	<b>891,889</b>	<b>2.1%</b>	<b>883,894</b>	<b>-0.9%</b>
	サークル K	467,331	4.4%	485,670	3.9%	480,453	-1.1%
	サンクス	393,110	7.4%	406,219	3.3%	403,441	-0.7%
エ リ ア	<b>C &amp; S 計</b>	<b>199,196</b>	<b>14.4%</b>	<b>201,671</b>	<b>1.2%</b>	<b>207,833</b>	<b>3.1%</b>
	サークル K	33,757	9.6%	36,232	7.3%	34,806	-3.9%
	サンクス	151,304	15.6%	165,439	9.3%	173,027	4.6%
グループ計	<b>C &amp; S 計</b>	<b>1,072,746</b>	<b>7.2%</b>	<b>1,093,560</b>	<b>1.9%</b>	<b>1,091,728</b>	<b>-0.2%</b>
	サークル K	501,088	4.7%	521,902	4.2%	515,260	-1.3%
	サンクス	544,415	9.5%	571,658	5.0%	576,468	0.8%

(注)2004年2月期よりサークルケイ・ジャパン(株)のエリアFCであるシーケー東北を連結子会社としたため、上記チェーン全店売上高のうち04/2期の本体のC&S計はC&Sの連結財務諸表の金額と一致しません。なお、C&Sの連結財務諸表の金額は下記の通りです。

04/2	
C K東北	18,353
C & S連結	902,247

(2)平均日販

(単位：千円)

		02/2		03/2		04/2	
			前期比増減額		前期比増減額		前期比増減額
サークル K	全 店	508	-1	503	-5	488	-15
	既 存 店	514	-3	508	-6	492	-16
	新 店	421	-6	440	19	447	7
サンクス	全 店	518	2	511	-7	500	-11
	既 存 店	521	0	514	-7	504	-10
	新 店	456	-27	494	38	453	-41

(注)当社における既存店とは、各月において前年同月、当年同月とも月間を通して稼働している店舗を指します。

(3)客数及び客単価(全店)

(単位：人、円)

		02/2		03/2		04/2	
			前期比		前期比		前期比
サークル K	客 数	765	1.6%	767	0.3%	768	0.1%
	客 単 価	664	-1.8%	656	-1.2%	635	-3.2%
サンクス	客 数	862	1.1%	871	1.0%	880	1.0%
	客 単 価	601	-0.7%	587	-2.3%	569	-3.1%

(4)既存店前年比

	02/2	03/2	04/2
サークル K	-0.7%	-1.6%	-4.7%
サンクス	-0.6%	-2.5%	-4.2%

(5)売場面積 (期中平均)

		02/2		03/2		04/2	
			前期比		前期比		前期比
サークルK	売場面積 ( $m^2$ )	266,500	5.0%	281,248	5.5%	295,291	5.0%
	売上高 (百万円)	467,331	4.4%	485,670	3.9%	480,453	-1.1%
	1 $m^2$ あたり 売上(千円)	1,754	-0.6%	1,727	-1.5%	1,627	-5.8%
サンクス	売場面積 ( $m^2$ )	221,321	7.2%	235,067	6.2%	237,209	0.9%
	売上高 (百万円)	393,110	7.4%	406,219	3.3%	403,441	-0.7%
	1 $m^2$ あたり 売上(千円)	1,776	0.2%	1,728	-2.7%	1,701	-1.6%

(6)平均在庫 (期末1店あたり平均在庫、売価ベース)

(単位：千円)

		02/2		03/2		04/2	
			前期末比		前期末比		前期末比
在庫高	サークルK	5,706	4.0%	5,512	-3.4%	5,325	-3.4%
	サンクス	5,921	3.1%	5,688	-3.9%	5,441	-4.3%

(7)平均値入率

		02/2		03/2		04/2	
			前期比		前期比		前期比
全商品	サークルK	28.2%	0.3%	28.0%	-0.2%	28.7%	0.7%
	サンクス	28.9%	0.3%	28.8%	-0.1%	29.2%	0.4%

(注) サンクスのみエリアFCを含んでおります。

(8)商品群別値入率

サークルK(エリアFCを除く)

	02/2	03/2	04/2	
				前 期 比
ファーストフード	34.3%	34.3%	34.5%	0.2%
生 鮮 食 品	31.5%	31.9%	32.8%	1.0%
加 工 食 品	34.0%	34.4%	34.7%	0.3%
食 品 小 計	33.7%	33.9%	34.3%	0.4%
非 食 品	20.2%	20.0%	19.0%	-0.9%
サ ー ビ ス	8.2%	7.0%	8.8%	1.9%
全 商 品	28.2%	28.0%	28.7%	0.7%

サンクス(エリアFCを含む)

	02/2	03/2	04/2	
				前 期 比
ファーストフード	34.0%	34.2%	34.4%	0.2%
生 鮮 食 品	31.9%	32.2%	32.4%	0.2%
加 工 食 品	33.1%	33.6%	34.1%	0.5%
食 品 小 計	33.2%	33.5%	33.8%	0.3%
非 食 品	21.7%	21.6%	20.9%	-0.7%
サ ー ビ ス	9.4%	8.2%	9.7%	1.5%
全 商 品	28.9%	28.8%	29.2%	0.4%

サンクスの商品群別値入率は、カテゴリーの括り方の変更にともない、過去の数値を遡及して修正してあります。

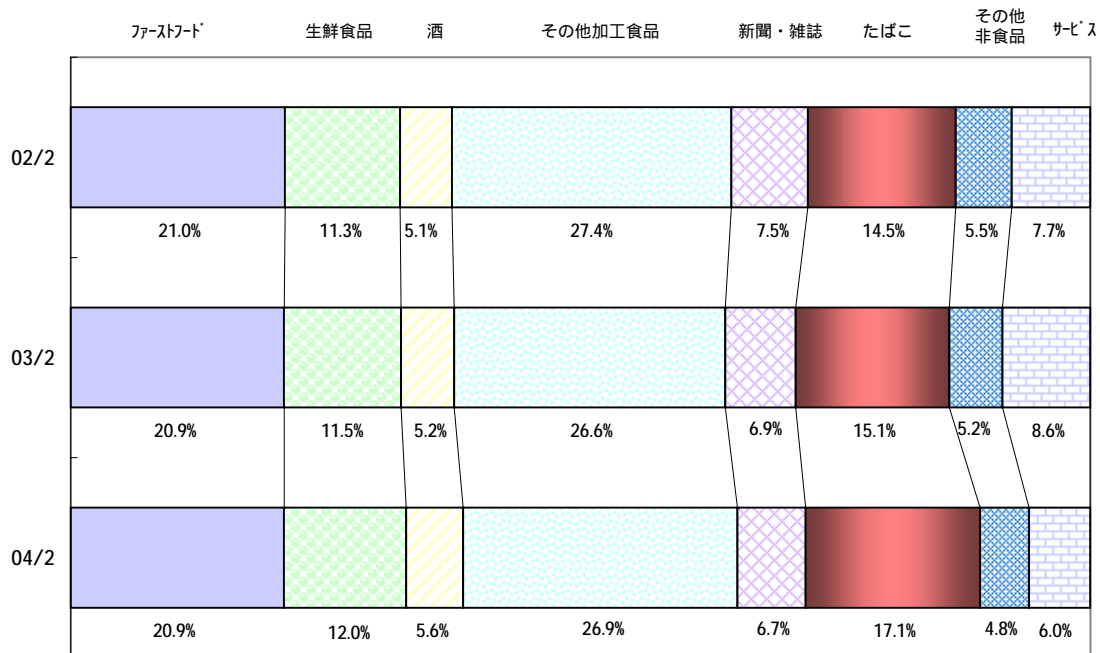
カテゴリーの内訳は以下の通りです。

- ・ファーストフード：米飯、調理パン、調理麺、惣菜、カウンターFF
- ・生 鮮 食 品：牛乳・チルド飲料、菓子パン、デザート、生鮮・加工食品、食パン
- ・加 工 食 品：酒類、ソフトドリンク、菓子、ラーメン、アイスクリーム、乾物等
- ・非 食 品：雑誌・新聞、タバコ、化粧品、ほか雑貨類等
- ・サ ー ビ ス：ハイウェイカード、チケット、切手、宅配便、受付業務等

(9)カテゴリー別売上の状況等

サークルK (エリアFCを除く)

	02/2		03/2		04/2	
	売上高 前期比	構成比	売上高 前期比	構成比	売上高 前期比	構成比
ファーストフード	4.0%	21.0%	3.3%	20.9%	-1.0%	20.9%
生鮮食品	4.2%	11.3%	5.8%	11.5%	3.5%	12.0%
加工食品						
酒	9.5%	5.1%	6.1%	5.2%	5.5%	5.6%
その他加工食品	5.5%	27.4%	0.9%	26.6%	0.2%	26.9%
非食品						
新聞・雑誌	-4.0%	7.5%	-4.3%	6.9%	-3.7%	6.7%
たばこ	19.3%	14.5%	8.0%	15.1%	12.3%	17.1%
その他非食品	7.6%	5.5%	-2.4%	5.2%	-9.4%	4.8%
サービス	12.4%	7.7%	17.2%	8.6%	-31.2%	6.0%
全商品計	4.4%	100.0%	3.9%	100.0%	-1.1%	100.0%



料金収納業務の状況 (エリアFCを除く)

(単位: 百万円)

	02/2		03/2		04/2	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
預り金額	209,817	28%	239,684	14%	270,173	13%
取扱件数(千件)	24,707	22%	28,393	15%	31,106	10%
手数料収入	1,400	20%	1,539	10%	1,640	7%
提携先(社)	84	11%	88	5%	96	9%

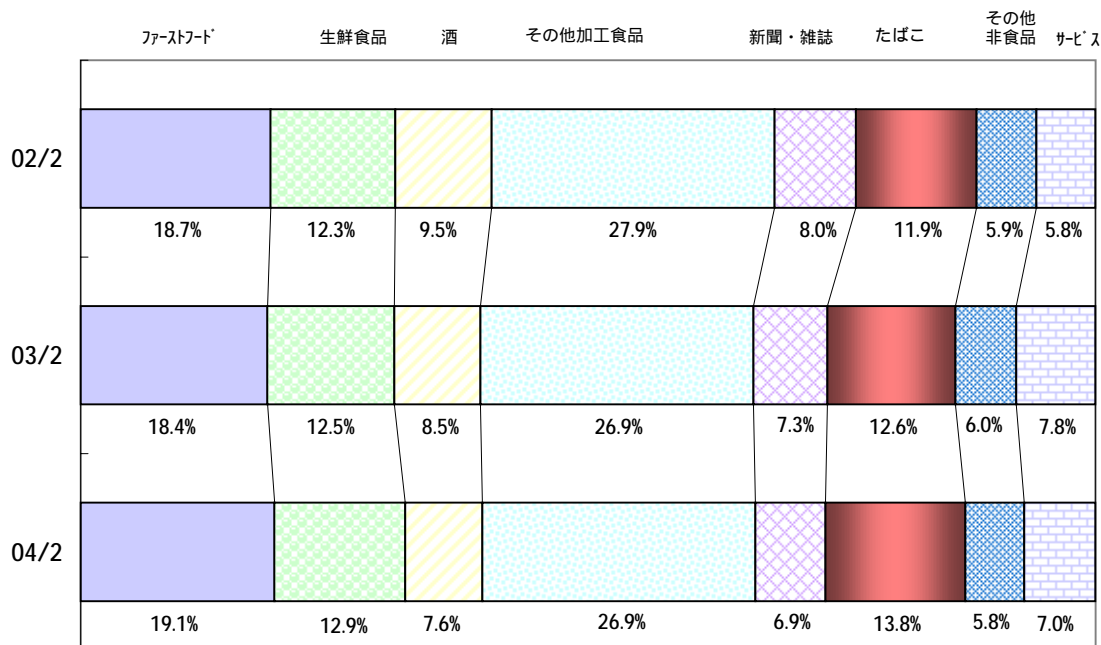
ATMの設置台数の状況 (エリアFCを除く)

ATMの設置台数は、03/2末で378台、04/2末で387台です。

サンクス（エリアFCを除く）

	02/2		03/2		04/2	
	売上高 前期比	構成比	売上高 前期比	構成比	売上高 前期比	構成比
ファーストフード	8.3%	18.7%	1.3%	18.4%	3.1%	19.1%
生 鮮 食 品	4.3%	12.3%	5.7%	12.5%	2.2%	12.9%
加工食品						
酒	5.1%	9.5%	-7.7%	8.5%	-10.8%	7.6%
その他加工食品	5.9%	27.9%	-0.5%	26.9%	-0.5%	26.9%
非食品						
新聞・雑誌	-4.4%	8.0%	-4.9%	7.3%	-6.2%	6.9%
たばこ	9.5%	11.9%	10.0%	12.6%	8.7%	13.8%
その他非食品	12.9%	5.9%	3.8%	6.0%	-4.8%	5.8%
サービス	36.7%	5.8%	38.8%	7.8%	-10.5%	7.0%
全商品計	7.4%	100.0%	3.3%	100.0%	-0.7%	100.0%

カテゴリーの括り方の変更にとまない、過去の数値を一部遡及して修正してあります。



料金収納業務の状況（エリアFCを含む）

（単位：百万円）

	02/2		03/2		04/2	
	前期比	前期比	前期比	前期比		
預り金額	253,649	21%	303,316	19%	347,666	15%
取扱件数（千件）	33,208	26%	38,323	15%	42,588	11%
手数料収入	2,116	30%	2,446	15%	2,709	11%
提携先（社）	140	22%	149	6%	177	19%

ATMの設置台数の状況（エリアFCを含む）

ATMの設置台数は、03/2末で180台、04/2末で236台です。



4 . 地域別の状況 (注) エリア F C は含んでおりません。

(1) 期末店舗数

(単位：店)

	02/2			03/2			04/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
北海道	249	-	249	252	-	252	229	-	229
構成比	5.3%	-	11.6%	5.1%	-	11.2%	4.7%	-	10.4%
東北	374	-	374	391	-	391	365	-	365
構成比	7.9%	-	17.5%	7.9%	-	17.3%	7.5%	-	16.6%
関東	1,117	175	942	1,179	194	985	1,148	191	957
構成比	23.7%	6.8%	44.1%	23.7%	7.2%	43.7%	23.7%	7.2%	43.5%
中部・北陸	673	673	-	710	710	-	687	687	-
構成比	14.3%	26.1%	-	14.3%	26.2%	-	14.2%	25.9%	-
中京三県	1,436	1,267	169	1,492	1,306	186	1,481	1,286	195
構成比	30.4%	49.0%	7.9%	30.0%	48.2%	8.2%	30.5%	48.5%	8.9%
関西	724	372	352	786	404	382	785	400	385
構成比	15.3%	14.4%	16.5%	15.8%	14.9%	16.9%	16.2%	15.1%	17.5%
中国	148	96	52	157	96	61	156	87	69
構成比	3.1%	3.7%	2.4%	3.2%	3.5%	2.7%	3.2%	3.3%	3.1%
全国計	4,721	2,583	2,138	4,967	2,710	2,257	4,851	2,651	2,200
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(2) 開店数

(単位：店)

	02/2			03/2			04/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
北海道	14	-	14	17	-	17	10	-	10
構成比	3.4%	-	6.8%	4.1%	-	9.0%	2.8%	-	6.2%
東北	41	-	41	27	-	27	18	-	18
構成比	10.0%	-	19.9%	6.4%	-	14.4%	5.0%	-	11.2%
関東	96	26	70	104	27	77	88	20	68
構成比	23.5%	12.8%	34.0%	24.9%	11.7%	41.0%	24.4%	10.0%	42.5%
中部・北陸	63	63	-	64	64	-	51	51	-
構成比	15.4%	31.0%	-	15.3%	27.8%	-	14.2%	25.5%	-
中京三県	94	67	27	101	82	19	101	79	22
構成比	23.0%	33.0%	13.1%	24.2%	35.7%	10.1%	28.0%	39.5%	13.8%
関西	77	41	36	87	49	38	77	47	30
構成比	18.8%	20.2%	17.5%	20.8%	21.3%	20.2%	21.4%	23.5%	18.8%
中国	24	6	18	18	8	10	15	3	12
構成比	5.9%	3.0%	8.7%	4.3%	3.5%	5.3%	4.2%	1.5%	7.5%
全国計	409	203	206	418	230	188	360	200	160
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(3)売上高

(単位：百万円)

	02/2			03/2			04/2		
	サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス	
北海道	40,561	-	40,561	39,320	-	39,320	36,377	-	36,377
構成比	4.7%	-	10.3%	4.4%	-	9.7%	4.1%	-	9.0%
東北	60,265	-	60,265	61,241	-	61,241	58,142	-	58,142
構成比	7.0%	-	15.3%	6.9%	-	15.1%	6.6%	-	14.4%
関東	215,680	28,464	187,216	225,269	32,759	192,510	228,030	34,804	193,226
構成比	25.1%	6.1%	47.6%	25.3%	6.7%	47.4%	25.8%	7.3%	47.9%
中部・北陸	110,619	110,619	-	114,854	114,854	-	114,494	114,494	-
構成比	12.9%	23.7%	-	12.9%	23.6%	-	12.9%	23.8%	-
中京三県	286,890	254,980	31,910	295,081	259,289	35,792	288,564	251,882	36,682
構成比	33.3%	54.6%	8.1%	33.1%	53.4%	8.8%	32.6%	52.4%	9.1%
関西	125,405	59,101	66,304	132,690	64,513	68,177	134,399	66,013	68,386
構成比	14.6%	12.6%	16.9%	14.9%	13.3%	16.8%	15.2%	13.7%	17.0%
中国	21,017	14,164	6,853	23,428	14,252	9,176	23,885	13,260	10,625
構成比	2.4%	3.0%	1.8%	2.6%	2.9%	2.2%	2.7%	2.8%	2.6%
全国計	860,441	467,331	393,110	891,889	485,670	406,219	883,894	480,453	403,441
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(4)既存店前年比

	02/2		03/2		04/2	
	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス
北海道	-	-2.3%	-	-5.0%	-	-6.2%
東北	-	-2.6%	-	-4.3%	-	-5.4%
関東	2.6%	-0.4%	0.9%	-1.6%	-1.6%	-3.2%
中部・北陸	-1.3%	-	-2.9%	-	-3.9%	-
中京三県	-0.4%	1.4%	-1.6%	-0.4%	-5.6%	-4.2%
関西	-1.5%	0.5%	-0.7%	-3.3%	-4.4%	-5.3%
中国	-3.0%	5.7%	-2.2%	4.7%	-3.2%	0.4%
全国計	-0.7%	-0.6%	-1.6%	-2.5%	-4.7%	-4.2%

## 5. エリアフランチャイザーの状況 (2004年2月期)

### サークルK

	サークルKの 出資比率	期末店舗数(店)				売上高(百万円)	
		前期末比増減		開 店	閉 店	前期比	
1 シーケー東北㈱ (注)1	100% 連結子会社	157	-7				13
2 サークルケイ四国㈱	35.0%	109	12	15	3	16,453	15.0%
合 計	-	266	5	28	23	34,806	-3.9%

(注) 1. 2003年3月1日をもって㈱サークルケイ・ノースジャパンとのエリアフランチャイズ契約を合意解約し、同日付でシーケー東北㈱とエリアフランチャイズ契約を締結しました。シーケー東北の2004年2月期の経常損失は981百万円です。  
なお、シーケー東北㈱はの2004年6月1日付でサークルケイ・ジャパン株式会社に吸収合併されます。

### サンクス

	サンクスの 出資比率	期末店舗数(店)				売上高(百万円)	
		前期末比増減		開 店	閉 店	前期比	
1 サンクス青森㈱ (注)2	100% 非連結 子会社	64	7				7
2 サンクス西埼玉㈱ (注)3	99.5% 非連結 子会社	75	-13	5	18	12,695	-5.9%
3 栄興サンクス㈱	19.0%	46	-5	0	5	4,864	-8.5%
4 サンクス東埼玉㈱	19.0%	81	0	7	7	11,636	-3.0%
5 サンクス東海㈱	19.0%	87	2	9	7	13,844	4.8%
6 サンクス京阪奈㈱	19.0%	113	0	5	5	19,680	1.8%
7 サンクス西四国㈱	19.0%	92	4	9	5	14,178	4.9%
8 ㈱サンクスアンドアソシエイツ東四国	19.0%	126	-1	4	5	23,176	4.1%
9 ㈱サンクス・ホクリア	19.0%	80	3	6	3	14,369	6.3%
10 ㈱サンクスアンドアソシエイツ富山	19.0%	65	6	7	1	10,871	10.3%
11 ㈱サンクスアンドアソシエイツ栃木	15.0%	38	3	5	2	5,731	3.5%
12 南九州サンクス㈱	19.0%	54	8	9	1	7,799	29.1%
13 ㈱シー・ヴィ・エス・ベイエリア	2.6%	114	8	15	7	24,486	7.8%
合 計	-	1,035	22	88	66	173,027	4.6%

(注) 2. ㈱サンクスアンドアソシエイツは2004年2月にサンクス青森㈱の株式を取得し完全子会社としました。サンクス青森の2004年2月期の経常損失は47百万円、2005年2月期は黒字となる予定です。

3. ㈱サンクスアンドアソシエイツは2001年9月の株式取得により、サンクス西埼玉㈱を子会社化していましたが、2003年10月に増資に応じ、持ち株比率を大幅に上げました。サンクス西埼玉の2004年2月期の経常損失は178百万円、2005年2月期は黒字となる予定です。

## 6. 投資等の状況

### (1) 投資と償却費

#### サークルK

(単位：百万円)

	02/2	03/2	04/2	05/2(予)
新設店投資	7,838	8,774	7,445	7,436
既存店投資	2,135	1,829	1,361	1,415
システム関連投資	3,374	804	806	478
エリアフランチャイズ関連投資	81	44	37	74
本部関連投資	155	77	205	17
設備投資計(1)	13,584	11,531	9,854	9,420
リース対応分(2)	5,856	3,765	3,944	6,294
<b>総投資額(1+2)</b>	<b>19,440</b>	<b>15,296</b>	<b>13,798</b>	<b>15,714</b>

<b>減価償却費および償却費</b>	<b>7,287</b>	<b>7,503</b>	<b>6,974</b>	<b>6,553</b>
--------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

(注) システム関連投資には、新設店に貸与するPOSレジ・ストコンを含んでおります。

#### サンクス

(単位：百万円)

	02/2	03/2	04/2	05/2(予)
新設店投資	5,992	5,402	4,162	6,159
既存店投資	1,546	1,600	607	943
システム関連投資	1,992	1,115	741	552
本部関連投資	89	143	473	150
設備投資計(1)	9,619	8,262	5,985	7,804
リース対応分(2)	4,201	4,041	3,204	4,725
小計(1+2)	13,820	12,303	9,189	12,529
子会社・関連会社投資(3)	-79	16	574	0
<b>総投資額(1+2+3)</b>	<b>13,741</b>	<b>12,319</b>	<b>9,763</b>	<b>12,529</b>

<b>減価償却費および償却費</b>	<b>2,289</b>	<b>2,440</b>	<b>2,489</b>	<b>2,654</b>
--------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

- (注) 1. 設備投資額は、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用及び敷金保証金における増加額の合計であり、リース及び経費処理している投資額は含んでいません。  
 2. システム関連投資には、新設店に貸与するPOSレジ・ストコンを含んでおりません。(新設店投資に含めております。)

### (2) リース残債額

04/2期末におけるリース残債額は、サークルK 113億円、サンクス 152億円です。

## 7. 従業員の状況

### シーアンドエス

	02/2		03/2		04/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
従業員数(人)	29	-	23	-6	23	±0
平均年齢	37.0才	-	38.1才	1.1才	39.7才	1.6才

(注) 従業員数は、取締役・監査役(02/2期:12人、03/2期:11人、04/2期:12人)を含んでおりません。

### サークルK

	02/2		03/2		04/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
従業員数(人)	937	17	960	23	946	-14
平均年齢	34.5才	0.3才	35.1才	0.6才	35.7才	0.6才

(注)

- 従業員数は、使用人兼務取締役(02/2期:10人、03/2期:4人、04/2期:3人)、出向社員(02/2期:56人、03/2期:38人、04/2期:37人)を含んでおりません。
- 上記のほか、嘱託、パートタイマー及びアルバイト(1日勤務時間8時間換算による期中平均、本社・事務所のみ)は下記の通りです。

(人)

	02/2		03/2		04/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
嘱託	51	51	50	-1	45	-5
パートタイマー	144	144	140	-4	131	-9
計	195	195	190	-5	176	-14

### サンクス

	02/2		03/2		04/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
従業員数(人)	941	-12	918	-23	928	10
平均年齢	32.2才	0.3才	32.6才	0.4才	32.9才	0.3才

(注)

- 従業員数には、出向社員(02/2期:43人、03/2期:39人、04/2期:37人)を含んでおりません。
- 上記のほか、嘱託、パートタイマー及びアルバイト(1日勤務時間8時間換算による期中平均、本社・オフィスのみ)は下記の通りです。

(人)

	02/2		03/2		04/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
嘱託	4	-3	4	0	5	1
パートタイマー	71	9	98	27	108	10
計	75	6	102	27	113	11

## 8. 主要財務指標

### シーアンドエス（連結）

（単位：円）

	02/2	03/2	04/2	05/2(予)
株主資本利益率（ROE）	11.6%	11.3%	7.1%	10.5%
株主資本比率（期末）	51.7%	54.5%	54.2%	-
1株当たり当期純利益	131.2	132.3	87.8	131.1
1株当たり年間配当金	30.0	32.0	32.0	32.0
配当性向	20.8%	24.2%	36.5%	24.4%
1株当たり株主資本	1,130.4	1,230.2	1,286.7	1,250.8

- （注）1. 1株当たり指標は、連結の決算数値に基づき算出しております。  
 2. 02/2期の株主資本利益率は、期首のサークルKとサンクスの合算数値を期首の連結株主資本として算出しております。  
 3. 03/2期以降の1株当たり当期純利益及び1株当たり株主資本は、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の摘要指針」を適用しております。

### サークルK

	02/2	03/2	04/2
総資本事業利益率（年率）	13.5%	14.0%	13.3%
株主資本利益率（年率）	13.0%	14.2%	10.7%
流動比率（期末）	107.9%	112.8%	125.0%
固定長期適合比率（期末）	96.0%	93.6%	87.9%
株主資本比率（期末）	50.2%	52.6%	54.3%

- （注）02/2期の利益率数値は、期首は旧サークルK、期末は新設サークルKの総資本と株主資本を使って算出しております。

### サンクス

	02/2	03/2	04/2
総資本事業利益率（年率）	15.5%	14.4%	13.3%
株主資本利益率（年率）	15.8%	14.0%	9.6%
流動比率（期末）	59.0%	57.0%	69.7%
固定長期適合比率（期末）	145.6%	141.2%	128.8%
株主資本比率（期末）	42.9%	46.4%	45.4%

### （算式）

1. 総資本事業利益率 = 事業利益（営業利益 + 受取利息・配当金） / 総資本（期中平均）
2. 株主資本利益率（ROE） = 当期純利益 / 株主資本（期中平均）
3. 流動比率 = 流動資産（期末） / 流動負債（期末）
4. 固定長期適合比率 = 固定資産（期末） / （株主資本（期末） + 固定負債（期末））
5. 株主資本比率 = 株主資本（期末） / 総資産（期末）

## 9. 株式の状況

### (1) 期末における株式保有状況

	02/2		03/02		04/2		
	株式数	株主数	株式数	株主数	株式数	株主数	
シーアンドエス	個人等	10.33%	93.69%	10.29%	94.53%	9.06%	94.05%
	金融機関	26.34%	0.90%	25.48%	0.89%	26.57%	0.78%
	その他国内法人	50.63%	3.73%	50.46%	3.34%	51.10%	3.62%
	外国法人等	12.70%	1.68%	13.77%	1.24%	13.27%	1.55%
	発行済株式総数	86,183,226 株		86,183,226 株		86,183,226 株	
総株主数	11,440 人		12,375 人		11,090 人		

(注) 個人等には、役員、社員持株会及び自己株式を、その他国内法人には証券保管振替機構名義の株式を含んでおります。

### (2) 大株主の状況 (04/2末現在)

	株数(株)	比率
1 ユニーク株式会社	40,746,520	47.28%
2 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	8,601,300	9.98%
3 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,831,200	5.61%
4 野村証券株式会社	1,812,200	2.10%
5 橋高隆哉	975,262	1.13%
6 野村信託銀行株式会社(投信口)	832,400	0.97%
7 ハンク オフ ニューヨーク ヨーロッパ リミテッド 131705	741,208	0.86%
8 みずほ信託退職給付信託みずほコーポレート銀行口 再信託受託者資産管理サービス信託	617,600	0.72%
9 カネ美食品株式会社	576,000	0.67%
10 第一生命保険相互会社特別口	567,400	0.66%
合計	60,301,090	69.97%
発行済株式総数	86,183,226	100.00%

### (3) 株式分割等の履歴

#### サークルK

年月	行事	発行済株式数
1995.10	公募 380万株(@¥3,000)	30,030,000
1995.10	名古屋証券取引所市場二部に上場	
1996.5	株式分割 (1→1.2)	36,036,000
1996.9	東京証券取引所市場第二部に上場	
1996.9	公募 80万株(@¥5,044)	36,836,000
1997.5	株式分割 (1→1.2)	44,203,200
1997.9	東証・名証とも市場第一部に指定	
1998.5	株式分割 (1→1.1)	48,623,520

#### サンクス

年月	行事	発行済株式数
1997.9	公募 250万株(@¥3,100)	24,206,000
1997.9	株式を店頭公開	
1998.4	株式分割 (1→1.1)	26,626,600
1998.9	東京証券取引所市場第二部に上場	
2000.2	東京証券取引所市場第一部に指定	
2000.4	株式分割 (1→1.3)	34,614,580

#### シーアンドエス

2001.7	株式交換 サンクス1株につきC&S0.9株: 23,195,835株発行 (サンクスの発行済株数 - サークルKの持ち株数) × 0.9 = (34,614,580 - 8,841,430) × 0.9 = 23,195,835	71,819,355
2001.10	株式分割 (1→1.2)	86,183,226

10. 2003年2月期 月次の推移

		02/3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期計	9月	10月	11月	12月	03/1月	2月	通期計	
既存店	サークルK (千円)	514	503	498	508	538	551	519	503	492	490	506	466	533	508	
	前年比	100.1%	98.0%	97.9%	98.1%	93.0%	98.0%	97.4%	97.0%	97.1%	97.5%	97.9%	98.2%	109.5%	98.4%	
日販	サンクス (千円)	517	519	513	525	556	545	529	513	507	503	516	468	494	514	
	前年比	100.2%	98.1%	98.1%	96.7%	94.4%	98.8%	97.6%	97.1%	97.5%	96.8%	96.8%	96.8%	99.7%	97.5%	
全店	売上高	サークルK	105.1%	103.2%	103.4%	104.1%	98.7%	103.8%	103.0%	102.6%	102.6%	102.9%	103.3%	103.6%	115.7%	103.9%
		サンクス	107.0%	104.5%	104.8%	103.0%	100.4%	104.7%	104.0%	102.6%	102.5%	101.7%	101.8%	102.1%	105.5%	103.3%
	日販	(千円)	508	497	493	502	533	546	513	498	487	485	501	461	528	503
		前年比	100.5%	98.3%	98.4%	98.7%	93.8%	98.9%	98.0%	97.7%	97.8%	98.2%	98.6%	98.8%	110.4%	99.0%
	客数	(人)	761	764	763	786	839	840	792	789	772	745	729	688	724	767
		前年比	102.7%	100.4%	100.1%	99.9%	97.7%	102.3%	100.4%	100.4%	100.1%	99.3%	99.9%	100.4%	100.1%	100.3%
	客単価	(円)	668	651	646	639	636	650	648	632	630	651	688	670	730	656
		前年比	98.1%	98.0%	98.2%	98.9%	96.2%	96.7%	97.6%	97.4%	97.5%	98.9%	98.9%	98.4%	110.3%	98.8%
	サンクス	日販 (千円)	512	513	508	520	552	540	524	509	504	501	514	466	492	511
		前年比	101.1%	98.7%	98.9%	97.6%	95.4%	99.8%	98.5%	98.2%	98.9%	98.3%	98.3%	98.2%	101.2%	98.6%
客数 (人)		846	876	880	906	961	922	899	895	887	855	826	779	816	871	
前年比	103.4%	101.5%	101.7%	99.7%	98.9%	102.9%	101.2%	101.4%	101.0%	100.2%	100.6%	100.6%	100.1%	101.0%		
客単価 (円)	605	585	577	574	574	586	583	569	568	586	622	598	603	587		
前年比	97.7%	97.2%	97.1%	98.0%	96.5%	97.0%	97.2%	96.9%	97.8%	98.0%	97.8%	97.6%	101.0%	97.7%		
店舗数	サークルK	開店	9	21	22	17	23	29	121	8	14	22	23	11	31	230
		閉店	-7	-6	-8	-15	-5	-6	-47	-6	-13	-12	-2	-14	-9	-103
		月末	2,585	2,600	2,614	2,616	2,634	2,657	2,657	2,659	2,660	2,670	2,691	2,688	2,710	2,710
	エリア	開店	2	3	3	3	6	2	19	3	1	2	1	3	3	32
		閉店	-1	-1	-2	0	-2	-3	-9	-1	-1	0	-1	-1	-3	-16
		月末	246	248	249	252	256	255	255	257	257	259	259	261	261	261
	合計	2,831	2,848	2,863	2,868	2,890	2,912	2,912	2,916	2,917	2,929	2,950	2,949	2,971	2,971	
	サンクス	開店	9	12	11	11	15	27	85	8	10	16	16	16	37	188
		閉店	-3	-4	-6	-2	-4	-11	-30	-6	-6	-9	-2	-5	-11	-69
		月末	2,144	2,152	2,157	2,166	2,177	2,193	2,193	2,195	2,199	2,206	2,220	2,231	2,257	2,257
開店		5	10	10	8	15	15	63	3	8	8	15	9	19	125	
閉店		-3	-2	-3	-7	-3	-2	-20	-2	-5	-3	-4	-2	-4	-40	
月末	930	938	945	946	958	971	971	972	975	980	991	998	1,013	1,013		
合計	3,074	3,090	3,102	3,112	3,135	3,164	3,164	3,167	3,174	3,186	3,211	3,229	3,270	3,270		
C & S 計		5,905	5,938	5,965	5,980	6,025	6,076	6,076	6,083	6,091	6,115	6,161	6,178	6,241	6,241	



11. 2004年2月期 月次の推移

		03/3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期計	9月	10月	11月	12月	04/1月	2月	通期計	
既存店	サークルK (千円)	489	475	476	515	484	530	495	503	488	487	506	470	480	492	
	前年比	94.7%	93.8%	94.8%	100.5%	88.9%	94.6%	94.5%	98.1%	97.2%	97.4%	97.9%	98.7%	87.8%	95.3%	
日販	サンクス (千円)	497	496	497	537	508	528	511	514	506	498	514	467	484	504	
	前年比	95.1%	94.4%	95.6%	100.5%	89.6%	94.6%	94.8%	97.8%	97.4%	96.5%	97.1%	97.1%	94.8%	95.8%	
全店	売上高	サークルK	100.1%	98.8%	99.4%	105.1%	92.6%	98.0%	98.9%	101.1%	100.1%	100.0%	100.1%	100.6%	92.0%	98.9%
		サンクス	100.2%	99.1%	99.9%	104.8%	92.9%	97.8%	99.0%	100.8%	100.1%	99.3%	99.4%	98.9%	99.4%	99.3%
	日販	(千円)	484	471	472	511	480	523	490	497	484	483	503	466	475	488
		前年比	95.4%	94.7%	95.8%	101.8%	90.0%	95.9%	95.5%	99.7%	99.4%	99.7%	100.4%	101.2%	90.0%	96.9%
	客数	(人)	747	752	764	779	793	824	776	811	783	759	750	715	738	768
		前年比	98.2%	98.4%	100.1%	99.1%	94.5%	98.1%	98.0%	102.8%	101.4%	101.9%	102.9%	103.9%	101.9%	100.1%
	客単価	(円)	648	626	618	656	605	636	631	613	618	637	671	652	644	635
		前年比	97.0%	96.2%	95.7%	102.7%	95.1%	97.8%	97.4%	97.0%	98.1%	97.8%	97.5%	97.3%	88.2%	96.8%
	サンクス	日販 (千円)	494	493	495	533	507	524	507	511	503	495	510	462	478	500
		前年比	96.6%	96.0%	97.3%	102.5%	91.8%	96.9%	96.8%	100.4%	99.9%	98.8%	99.3%	99.1%	97.3%	97.9%
客数 (人)		839	869	885	919	922	918	892	930	908	872	856	801	840	880	
客単価	(円)	589	566	559	580	549	571	569	550	554	567	596	577	570	569	
	前年比	97.4%	96.8%	96.9%	101.0%	95.6%	97.4%	97.6%	96.7%	97.5%	96.8%	95.8%	96.5%	94.5%	96.9%	
店舗数	本体	開店	7	13	20	14	18	34	106	7	13	17	14	11	32	200
		閉店	-13	-15	-22	-17	-23	-31	-121	-26	-20	-19	-6	-26	-41	-259
		月末	2,704	2,702	2,700	2,697	2,692	2,695	2,695	2,676	2,669	2,667	2,675	2,660	2,651	2,651
	エリア	開店	0	1	4	0	9	3	17	1	3	3	0	2	2	28
		閉店	0	-4	0	-1	-2	-3	-10	-3	-4	0	0	0	-6	-23
		月末	261	258	262	261	268	268	268	266	265	268	268	270	266	266
	合計		2,965	2,960	2,962	2,958	2,960	2,963	2,963	2,942	2,934	2,935	2,943	2,930	2,917	2,917
	サンクス	開店	6	12	8	9	19	24	78	9	9	17	6	10	31	160
		閉店	-51	-19	-12	-20	-7	-23	-132	-13	-7	-3	-7	-21	-34	-217
		月末	2,212	2,205	2,201	2,190	2,202	2,203	2,203	2,199	2,201	2,215	2,214	2,203	2,200	2,200
エリア	開店	6	12	9	3	10	9	49	6	2	7	12	7	5	88	
	閉店	-12	-5	-4	-5	-5	-6	-37	-4	-2	-11	-2	-4	-6	-66	
	月末	1,007	1,014	1,019	1,017	1,022	1,025	1,025	1,027	1,027	1,023	1,033	1,036	1,035	1,035	
合計		3,219	3,219	3,220	3,207	3,224	3,228	3,228	3,226	3,228	3,238	3,247	3,239	3,235	3,235	
C & S 計		6,184	6,179	6,182	6,165	6,184	6,191	6,191	6,168	6,162	6,173	6,190	6,169	6,152	6,152	

## 1 2 . 事業会社個別の財務諸表

サークルK

### (1)サークルK

#### ①貸借対照表

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前事業年度 (2003年2月28日現在)		当事業年度 (2004年2月29日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比
(資産の部)		%		%
流動資産				
現金及び預金	23,350		22,168	
加盟店貸勘定	1,980		2,073	
有価証券	5,501		12,001	
たな卸資産	1,272		1,011	
繰延税金資産	539		580	
未収入金	2,388		1,728	
その他の	4,226		4,622	
貸倒引当金	88		111	
流動資産合計	39,170	37.5	44,076	40.7
固定資産				
有形固定資産				
建物及び構築物	14,169		15,050	
器具及び備品	4,682		3,935	
土地	6,884		7,309	
その他	118		135	
有形固定資産合計	25,854	24.7	26,430	24.4
無形固定資産				
ソフトウェア	4,889		2,841	
その他	1,517		1,244	
無形固定資産合計	6,406	6.1	4,085	3.8
投資その他の資産				
投資有価証券	5,301		6,194	
長期前払費用	3,077		3,286	
繰延税金資産	1,949		1,502	
長期差入保証金	21,848		21,392	
その他	1,459		1,851	
貸倒引当金	484		526	
投資その他の資産合計	33,151	31.7	33,700	31.1
固定資産合計	65,412	62.5	64,217	59.3
資産合計	104,582	100.0	108,293	100.0

サークルK

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前事業年度 (2003年2月28日現在)		当事業年度 (2004年2月29日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比
(負債の部)		%		%
流動負債				
買掛金	18,403		19,172	
加盟店借入金	855		882	
未払金	2,535		2,663	
未払法人税等	3,083		1,614	
預り金	6,575		7,551	
賞与引当金	386		370	
1年返済予定預り保証金	884		903	
その他	1,993		2,111	
流動負債合計	34,718	33.2	35,270	32.6
固定負債				
退職給付引当金	2,327		2,476	
役員退職慰労引当金	41		51	
預り保証金	10,238		10,078	
長期前受収益	2,283		1,570	
固定負債合計	14,890	14.2	14,176	13.1
負債合計	49,608	47.4	49,446	45.7
(資本の部)				
資本金	8,380	8.0	8,380	7.7
資本剰余金				
資本準備金	36,090		36,090	
資本剰余金合計	36,090	34.5	36,090	33.3
利益剰余金				
任意積立金	1,500		6,600	
当期末処分利益	8,483		7,228	
利益剰余金合計	9,983	9.6	13,828	12.8
その他有価証券評価差額金	519	0.5	546	0.5
資本合計	54,973	52.6	58,846	54.3
負債・資本合計	104,582	100.0	108,293	100.0

サークルK

②損益計算書

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前事業年度 〔 自 2002年3月1日 至 2003年2月28日 〕		当事業年度 〔 自 2003年3月1日 至 2004年2月29日 〕	
	金額	構成比	金額	構成比
営 業 収 入		%		%
加盟店からの収入	47,580	51.1	48,560	52.3
〔 加盟店からの収入の対象となる 加盟店売上高は次のとおりで あります。 2003年2月期事業年度 449,718百万円 2004年2月期事業年度 445,611百万円 また自営店売上高との合計額 は次のとおりであります。 2003年2月期事業年度 485,670百万円 2004年2月期事業年度 480,453百万円 〕				
その他の営業収入	9,557	10.3	9,506	10.2
売 上 高	35,952	38.6	34,841	37.5
営業総収入合計	93,090	100.0	92,908	100.0
売 上 原 価	27,301	29.3	26,394	28.4
営業総利益	65,789	70.7	66,514	71.6
販売費及び一般管理費	51,682	55.5	52,484	56.5
営業利益	14,107	15.2	14,030	15.1
営業外収益	371	0.4	447	0.5
営業外費用	724	0.8	1,862	2.0
経常利益	13,754	14.8	12,615	13.6
特別利益	74	0.1	56	0.0
特別損失	883	1.0	1,902	2.0
税引前当期純利益	12,945	13.9	10,769	11.6
法人税、住民税及び事業税	5,379	5.8	4,278	4.6
法人税等調整額	132	0.1	407	0.4
当期純利益	7,432	8.0	6,083	6.6

サンクス

(2)サンクス

①貸借対照表

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前事業年度 (2003年2月28日現在)		当事業年度 (2004年2月29日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比
(資産の部)		%		%
流動資産				
現金及び預金	10,170		16,248	
加盟店貸勘定	1,731		1,307	
たな卸資産	642		622	
繰延税金資産	501		828	
未収入金	6,337		6,316	
関係会社短期貸付金	159		174	
その他	2,555		2,641	
貸倒引当金	618		451	
流動資産合計	21,479	27.9	27,687	33.9
固定資産				
有形固定資産				
建物及び構築物	10,246		10,297	
器具及び備品	205		184	
土地	1,884		2,036	
その他	12		0	
有形固定資産合計	12,348	16.0	12,518	15.4
無形固定資産				
ソフトウェア	371		314	
その他	576		561	
無形固定資産合計	948	1.2	875	1.1
投資その他の資産				
投資有価証券	699		449	
関係会社株式	314		737	
長期貸付金	956		950	
関係会社長期貸付金	86		113	
長期前払費用	7,111		6,091	
長期差入保証金	31,668		30,736	
繰延税金資産	1,531		1,553	
その他	1,156		1,353	
貸倒引当金	1,282		1,506	
投資その他の資産合計	42,242	54.9	40,479	49.6
固定資産合計	55,539	72.1	53,874	66.1
資産合計	77,019	100.0	81,561	100.0

サンクス

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前事業年度 (2003年2月28日現在)		当事業年度 (2004年2月29日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比
(負債の部)		%		%
流動負債				
買掛金	19,559		20,407	
加盟店借勘定	2,239		2,225	
短期借入金	1,650		500	
関係会社短期借入金	800		1,200	
未払金	2,172		3,569	
未払法人税等	1,785		1,682	
預り金	8,345		8,786	
賞与引当金	349		345	
その他	786		1,005	
流動負債合計	37,688	48.9	39,722	48.7
固定負債				
退職給付引当金	1,812		2,018	
役員退職慰労引当金	141		70	
預り保証金	1,623		2,685	
固定負債合計	3,577	4.7	4,774	5.9
負債合計	41,265	53.6	44,497	54.6
(資本の部)				
資本金	5,089	6.6	5,089	6.2
資本剰余金				
資本準備金	7,521		7,521	
資本剰余金合計	7,521	9.8	7,521	9.2
利益剰余金				
利益準備金	417		417	
任意積立金	17,600		20,200	
当期末処分利益	5,112		3,786	
利益剰余金合計	23,129	30.0	24,404	29.9
その他有価証券評価差額金	13	0.0	49	0.1
資本合計	35,753	46.4	37,064	45.4
負債・資本合計	77,019	100.0	81,561	100.0

サンクス

②損益計算書

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前事業年度 〔 自 2002年3月1日 至 2003年2月28日 〕		当事業年度 〔 自 2003年3月1日 至 2004年2月29日 〕	
	金額	構成比	金額	構成比
営 業 収 入		%		%
加 盟 店 か ら の 収 入	51,280	78.6	52,115	76.7
加盟店からの収入の対象となる 加盟店売上高は次のとおりで あります。  2003年2月期事業年度 395,102百万円 2004年2月期事業年度 390,462百万円 また直営店売上高との合計額 は次のとおりであります。  2003年2月期事業年度 406,219百万円 2004年2月期事業年度 403,441百万円				
そ の 他 の 営 業 収 入	2,826	4.3	2,872	4.2
売 上 高	11,117	17.1	12,979	19.1
営 業 総 収 入 合 計	65,223	100.0	67,966	100.0
売 上 原 価	8,281	12.7	9,645	14.2
営 業 総 利 益	56,942	87.3	58,320	85.8
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	46,014	70.5	48,015	70.6
営 業 利 益	10,927	16.8	10,305	15.2
営 業 外 収 益	282	0.4	373	0.5
営 業 外 費 用	554	0.9	1,617	2.4
経 常 利 益	10,656	16.3	9,060	13.3
特 別 利 益	1	0.0	0	0.0
特 別 損 失	1,667	2.5	2,382	3.5
税 引 前 当 期 純 利 益	8,989	13.8	6,679	9.8
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	4,032	6.2	3,550	5.2
法 人 税 等 調 整 額	121	0.2	372	0.6
当 期 純 利 益	4,835	7.4	3,501	5.2