

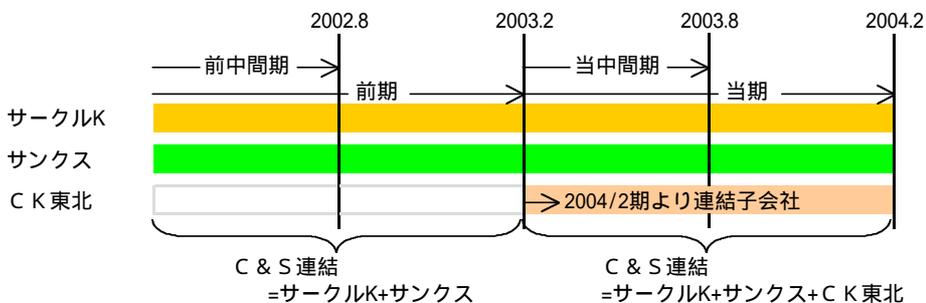


目次

| | |
|-------------------|----|
| 1.概要と通期見通し | 1 |
| 2.店舗の状況 | 3 |
| 3.売上及び商品の状況 | 11 |
| 4.地域別の状況 | 16 |
| 5.エリアフランチャイザーの状況 | 18 |
| 6.経理の状況 | 20 |
| 7.従業員の状況 | 22 |
| 8.主要財務指標 | 23 |
| 9.株式の状況 | 24 |
| 10.2003年2月期 月次の推移 | 25 |
| 11.2003年8月期 月次の推移 | 26 |
| 12.事業会社個別の財務諸表 | 27 |

(注1) 2003年8月中間連結会計期間より(株)シーアンドエスの連結子会社として、サークルケイ・ジャパン(株)のエリアフランチャイザーであるシーケー東北(株)(C K 東北)が加わりました。本資料において断わりなく「サークルK」と記載してある場合、サークルケイ・ジャパン(株)(本体)のみの数値を表します。

(注2) 上記の理由により、従来はサークルK(本体)とサンクス(本体)の合計がC & Sの連結財務諸表の金額と一致していたものが、03/8期以降、C & Sの連結財務諸表の金額と一致しないものがあります。また同じ理由により、03/8期の前年同期比につきましては、記載を省略している部分があります。



(お問い合わせ) 株式会社シーアンドエス 資金管理本部
 〒104-0031 中央区京橋1 - 1 2 - 5 京橋YSビル4階
 Tel : (03)3561-4524 Fax : (03)3561-4530
 E-mail : ir@csgroup.co.jp
 URL : http://www.csgroup.co.jp

1. 概要と通期見通し

(1) 期末店舗数

(単位：店)

| | | 03/2 | | | 03/8 | | | 04/2(予) | | |
|-----------------------|-----|-------|-------|---------|-------|-------|---------|---------|-------|---------|
| | | サークルK | サンクス | C & S 計 | サークルK | サンクス | C & S 計 | サークルK | サンクス | C & S 計 |
| 本 体 | 開 店 | 230 | 188 | 418 | 106 | 78 | 184 | 200 | 200 | 400 |
| | 閉 店 | 103 | 69 | 172 | 121 | 132 | 253 | 250 | 200 | 450 |
| | 純 増 | 127 | 119 | 246 | -15 | -54 | -69 | -50 | 0 | -50 |
| | 期 末 | 2,710 | 2,257 | 4,967 | 2,695 | 2,203 | 4,898 | 2,660 | 2,257 | 4,917 |
| エ リ ア F C | 開 店 | 32 | 125 | 157 | 17 | 49 | 66 | 33 | 104 | 137 |
| | 閉 店 | 16 | 40 | 56 | 10 | 37 | 47 | 21 | 65 | 86 |
| | 純 増 | 16 | 85 | 101 | 7 | 12 | 19 | 12 | 39 | 51 |
| | 期 末 | 261 | 1,013 | 1,274 | 268 | 1,025 | 1,293 | 273 | 1,052 | 1,325 |
| グ ル ー プ 計 | 開 店 | 262 | 313 | 575 | 123 | 127 | 250 | 233 | 304 | 537 |
| | 閉 店 | 119 | 109 | 228 | 131 | 169 | 300 | 271 | 265 | 536 |
| | 純 増 | 143 | 204 | 347 | -8 | -42 | -50 | -38 | 39 | 1 |
| | 期 末 | 2,971 | 3,270 | 6,241 | 2,963 | 3,228 | 6,191 | 2,933 | 3,309 | 6,242 |

(2) チェーン全店売上高

(単位：百万円)

| | | 03/2 | | | 03/8 | | | 04/2(予) | | |
|-----------------------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| | | サークルK | サンクス | C & S 計 | サークルK | サンクス | C & S 計 | サークルK | サンクス | C & S 計 |
| 本 体 | 全 店 | 485,670 | 406,219 | 891,889 | 244,080 | 205,609 | 449,689 | 478,300 | 398,800 | 877,100 |
| | 前(年同)期比 | 3.9% | 3.3% | 3.7% | -1.1% | -1.0% | -1.1% | -1.5% | -1.8% | -1.7% |
| | 既存店前年比 | -1.6% | -2.5% | -2.0% | -5.5% | -5.2% | -5.3% | -5.1% | -5.3% | - |
| エ リ ア F C | 全 店 | 36,231 | 165,439 | 201,670 | 17,189 | 87,350 | 104,540 | 35,538 | 168,500 | 204,038 |
| | 前(年同)期比 | 7.3% | 9.3% | 9.0% | -7.1% | 4.2% | 2.1% | -1.9% | 1.9% | 1.2% |
| | 既存店前年比 | -3.0% | -2.5% | -2.7% | -13.2% | -4.1% | -5.7% | -12.3% | -4.9% | - |
| グ ル ー プ 計 | 全 店 | 521,901 | 571,658 | 1,093,560 | 261,269 | 292,959 | 554,229 | 513,838 | 567,300 | 1,081,138 |
| | 前(年同)期比 | 4.2% | 5.0% | 4.6% | -1.5% | 0.5% | -0.5% | -1.5% | -0.8% | -1.1% |
| | 既存店前年比 | -1.7% | -2.5% | -2.2% | -6.1% | -4.8% | -5.4% | -5.5% | -4.8% | - |

(注) 2003年8月中間会計期間よりサークルケイ・ジャパン(株)のエリアFCであるシーケー東北(株)を連結子会社としたため上記売上高の03/8および04/2(予)のサークルK(本体)とサンクス(本体)の合計はC & Sの中間連結財務諸表の金額と一致しません。なお、C & Sの連結財務諸表の金額(04/2期は予想)は下記の通りです。

| | | 03/8 | | 04/2(予) | |
|--|--|-------|----------|---------|----------|
| | | C K東北 | C & S 連結 | C K東北 | C & S 連結 |
| | | 9,114 | 458,803 | 19,190 | 896,290 |

(3) 業績

(単位：百万円)

| | 03/2 | | | 03/8 | | | 04/2(予) | | |
|-----------|---------|---------|---------------|---------|---------|---------------|---------|---------|---------------|
| | サークルK | サンクス | C & S (連結) | サークルK | サンクス | C & S (連結) | サークルK | サンクス | C & S (連結) |
| チェーン全店売上高 | 485,670 | 406,219 | 891,889 | 244,080 | 205,609 | 458,803 | 478,300 | 398,800 | 896,290 |
| 前(年同)期比 | 3.9% | 3.3% | 3.7% | -1.1% | -1.0% | 0.9% | -1.5% | -1.8% | 0.5% |
| 既存店前年比 | -1.6% | -2.5% | -2.0% | -5.5% | -5.2% | -5.6% | -5.1% | -5.3% | - |
| 平均値入率 | 28.0% | 28.8% | - | 28.9% | 29.4% | - | 28.8% | 29.4% | - |
| 前(年同)期比 | -0.2% | -0.1% | - | 0.4% | 0.4% | - | 0.8% | 0.6% | - |
| 営業総収入 | 93,090 | 65,223 | 158,313 | 48,066 | 34,763 | 87,062 | 92,220 | 67,300 | 168,590 |
| 前(年同)期比 | 1.8% | 4.5% | 2.9% | 0.8% | 4.5% | 7.5% | -0.9% | 3.2% | 6.5% |
| 営業総利益 | 65,789 | 56,942 | 122,731 | 34,050 | 29,838 | 65,397 | 66,420 | 57,900 | 127,510 |
| 前(年同)期比 | 2.9% | 3.0% | 2.9% | 0.5% | 1.6% | 3.4% | 1.0% | 1.7% | 3.9% |
| 販管費 | 51,682 | 46,014 | 98,562 | 26,659 | 24,103 | 53,159 | 52,760 | 48,500 | 106,070 |
| 前(年同)期比 | 3.9% | 4.4% | 4.1% | 4.3% | 6.3% | 9.2% | 2.1% | 5.4% | 7.6% |
| 営業利益 | 14,107 | 10,927 | 24,168 | 7,391 | 5,735 | 12,238 | 13,600 | 9,390 | 21,440 |
| 前(年同)期比 | -0.6% | -2.6% | -1.5% | -11.0% | -14.2% | -15.9% | -3.6% | -14.1% | -11.3% |
| 経常利益 | 13,754 | 10,656 | 23,574 | 6,766 | 5,016 | 10,836 | 11,630 | 8,080 | 18,050 |
| 前(年同)期比 | 0.7% | -1.9% | 0.8% | -16.7% | -22.9% | -23.8% | -15.4% | -24.2% | -23.4% |
| 中間(当期)純利益 | 7,432 | 4,835 | 11,490 | 3,365 | 2,337 | 4,757 | 5,700 | 3,450 | 7,140 |
| 前(年同)期比 | -1.1% | -1.7% | 1.6% | -23.8% | -27.0% | -34.5% | 23.3% | -28.6% | -37.9% |

(注) 1. 上記のチェーン全店売上高のうち、サークルK、サンクスの列はそれぞれエリアFCを除いた金額です。

2. 上記の平均値入率は、サークルKはエリアFCを除いて、サンクスはエリアFCを含んでそれぞれ計算しております。

3. 上記のC & S(連結)数値のうち02/8は連結子会社をサークルK、サンクスの2社とした連結決算、03/8、04/2(予)はサークルK、サンクス、C K東北の3社を連結子会社とした数値です。

03/8、04/2(予)において、C K東北が連結子会社でないとした場合の数値は下記の通りです。

| | 03/8 | | | 04/2(予) | | |
|-----------|---------|---------|----------------|---------|---------|----------------|
| | サークルK | サンクス | C K東北を 除く連結 | サークルK | サンクス | C K東北を 除く連結 |
| チェーン全店売上高 | 244,080 | 205,609 | 449,689 | 478,300 | 398,800 | 877,100 |
| 前(年同)期比 | -1.1% | -1.0% | -1.1% | -1.5% | -1.8% | -1.7% |
| 営業総収入 | 48,066 | 34,763 | 82,829 | 92,220 | 67,300 | 159,520 |
| 前(年同)期比 | 0.8% | 4.5% | 2.3% | -0.9% | 3.2% | 0.8% |
| 営業総利益 | 34,050 | 29,838 | 63,888 | 66,420 | 57,900 | 124,130 |
| 前(年同)期比 | 0.5% | 1.6% | 1.0% | 1.0% | 1.7% | 1.1% |
| 販管費 | 26,659 | 24,103 | 51,219 | 52,760 | 48,500 | 102,050 |
| 前(年同)期比 | 4.3% | 6.3% | 5.2% | 2.1% | 5.4% | 3.5% |
| 営業利益 | 7,391 | 5,735 | 12,669 | 13,600 | 9,390 | 22,080 |
| 前(年同)期比 | -11.0% | -14.2% | -12.9% | -3.6% | -14.1% | -8.6% |
| 経常利益 | 6,766 | 5,016 | 11,352 | 11,630 | 8,080 | 18,700 |
| 前(年同)期比 | -16.7% | -22.9% | -20.2% | 0.0% | -24.2% | -20.7% |
| 中間(当期)純利益 | 3,365 | 2,337 | 5,277 | 5,700 | 3,450 | 7,800 |
| 前(年同)期比 | -23.8% | -27.0% | -27.3% | -23.3% | -28.6% | -32.1% |

2. 店舗の状況

(1)開店及び閉店数

サークルK

(単位：店)

| | | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|------|----|------|-----|----|------|-----|----|------|-----|----|
| | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア | |
| Aタイプ | 開店 | 22 | 13 | 9 | 32 | 21 | 11 | 18 | 14 | 4 |
| | 閉店 | 10 | 8 | 2 | 33 | 30 | 3 | 22 | 21 | 1 |
| Cタイプ | 開店 | 111 | 104 | 7 | 207 | 194 | 13 | 101 | 90 | 11 |
| | 閉店 | 12 | 12 | 0 | 27 | 26 | 1 | 25 | 25 | 0 |
| 自営店 | 開店 | 7 | 4 | 3 | 23 | 15 | 8 | 4 | 2 | 2 |
| | 閉店 | 34 | 27 | 7 | 59 | 47 | 12 | 84 | 75 | 9 |
| 合計 | 開店 | 140 | 121 | 19 | 262 | 230 | 32 | 123 | 106 | 17 |
| | 閉店 | 56 | 47 | 9 | 119 | 103 | 16 | 131 | 121 | 10 |

(注) 本体の開店数に含まれるリロケート店舗数は、02/8期：13店、03/2期：26店、03/8期：14店です。

サンクス

(単位：店)

| | | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|------|----|------|-----|----|------|-----|-----|------|-----|----|
| | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア | |
| Aタイプ | 開店 | 34 | 15 | 19 | 65 | 27 | 38 | 22 | 10 | 12 |
| | 閉店 | 21 | 12 | 9 | 48 | 28 | 20 | 49 | 27 | 22 |
| Eタイプ | 開店 | 24 | 11 | 13 | 50 | 30 | 20 | 22 | 12 | 10 |
| | 閉店 | 2 | 2 | 0 | 4 | 4 | 0 | 11 | 11 | 0 |
| Cタイプ | 開店 | 87 | 59 | 28 | 185 | 129 | 56 | 80 | 56 | 24 |
| | 閉店 | 17 | 11 | 6 | 38 | 27 | 11 | 76 | 67 | 9 |
| 直営店 | 開店 | 3 | 0 | 3 | 13 | 2 | 11 | 3 | 0 | 3 |
| | 閉店 | 10 | 5 | 5 | 19 | 10 | 9 | 33 | 27 | 6 |
| 合計 | 開店 | 148 | 85 | 63 | 313 | 188 | 125 | 127 | 78 | 49 |
| | 閉店 | 50 | 30 | 20 | 109 | 69 | 40 | 169 | 132 | 37 |

(注) 本体の開店数に含まれるリロケート店舗数は、02/8期：10店、03/2期：28店、03/8期：12店です。

(2)タイプ別店舗数

サークルK

(単位：店)

| | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|------|-------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|-------|-----|
| | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア |
| Aタイプ | 1,521 | 1,392 | 129 | 1,481 | 1,356 | 125 | 1,453 | 1,339 | 114 |
| 前期末比 | 21 | 15 | 6 | -19 | -21 | 2 | -28 | -17 | -11 |
| Cタイプ | 1,055 | 1,005 | 50 | 1,120 | 1,071 | 49 | 1,161 | 1,100 | 61 |
| 前期末比 | 62 | 60 | 2 | 127 | 126 | 1 | 41 | 29 | 12 |
| 自営店 | 336 | 260 | 76 | 370 | 283 | 87 | 349 | 256 | 93 |
| 前期末比 | 1 | -1 | 2 | 35 | 22 | 13 | -21 | -27 | 6 |
| 合計 | 2,912 | 2,657 | 255 | 2,971 | 2,710 | 261 | 2,963 | 2,695 | 268 |
| 前期末比 | 84 | 74 | 10 | 143 | 127 | 16 | -8 | -15 | 7 |

(注) タイプ別店舗数の変動には、開店及び閉店のほか契約タイプの変更があります。03/8期にCタイプからAタイプに変更(タイプアップ)した店舗数は25店、AタイプからCタイプに変更(タイプダウン)した店舗数は7店です。

サンクス

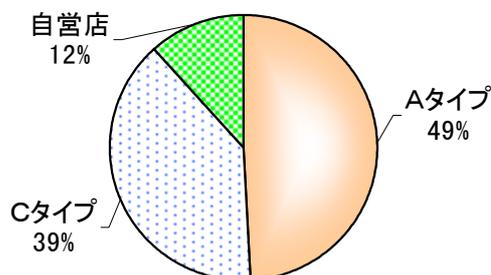
(単位：店)

| | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア |
| Aタイプ | 1,094 | 550 | 544 | 1,097 | 546 | 551 | 1,067 | 525 | 542 |
| 前期末比 | 3 | -7 | 10 | 6 | -11 | 17 | -30 | -21 | -9 |
| Eタイプ | 700 | 603 | 97 | 716 | 614 | 102 | 727 | 615 | 112 |
| 前期末比 | 30 | 12 | 18 | 46 | 23 | 23 | 11 | 1 | 10 |
| Cタイプ | 1,223 | 977 | 246 | 1,279 | 1,013 | 266 | 1,259 | 984 | 275 |
| 前期末比 | 61 | 39 | 22 | 117 | 75 | 42 | -20 | -29 | 9 |
| 直営店 | 147 | 63 | 84 | 178 | 84 | 94 | 175 | 79 | 96 |
| 前期末比 | 4 | 11 | -7 | 35 | 32 | 3 | -3 | -5 | 2 |
| 合計 | 3,164 | 2,193 | 971 | 3,270 | 2,257 | 1,013 | 3,228 | 2,203 | 1,025 |
| 前期末比 | 98 | 55 | 43 | 204 | 119 | 85 | -42 | -54 | 12 |

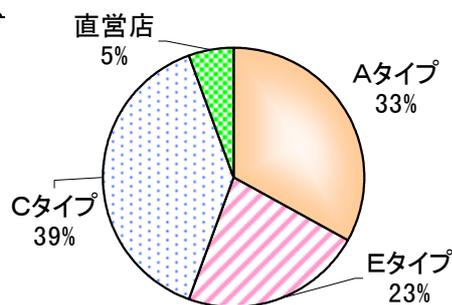
(注) タイプ別店舗数の変動には、開店及び閉店のほか、契約タイプの変更があります。03/8期にCタイプからEタイプに変更した店舗数は、4店(本体)です。

【 03/8期末 タイプ別店舗構成比 】(エリアFCを含む)

サークルK



サンクス



(3)都道府県別期末店舗数(03/8末)

* ()はエリアFCを表す

| C & S (35都道府県) | | | | | | | | | | 北海道 282(49) | |
|-------------------|----|---------------|--------|---------|----------|---------------|-----|----------|--------|----------------|-------------|
| | | | | | | 石川 192(70) | | | | 青森 187(187) | 岩手 83(6) |
| | | 山口 | 島根 | 鳥取 | 京都 | 福井 | | | | 秋田 114(33) | 宮城 126 |
| | | | | 広島 | 岡山 | 兵庫 | 滋賀 | 富山 | 新潟 | 山形 | 福島 |
| | | | | 25(3) | 131 | 180 | 55 | 142(62) | 40 | 69 | 12 |
| 佐賀 | 福岡 | | | 大阪 | 岐阜 | 長野 | 群馬 | 栃木 | 茨城 | | |
| | | | | 367(1) | 263 | 104 | | | 38(38) | 62 | |
| 長崎 | 大分 | 愛媛 | 香川 | 奈良 | 愛知 | 山梨 | 埼玉 | 東京 | | 637(72) | |
| | | 130(130) | 81(81) | 112(58) | 1043(51) | | | 203(163) | | | |
| 熊本 | 宮崎 | 高知 | 徳島 | 和歌山 | 三重 | 静岡 | 神奈川 | | | 千葉 195(41) | |
| | | 49(49) | 56(56) | 12 | 235 | 342(32) | 347 | | | | |
| | | 鹿児島 50(50) | | | | | | | | | |

| サークルK (25都道府県) | | | | | | | | | | 北海道 | |
|-------------------|----|--------|--------|------|-----|-----------|-----|----|----|----------------|------------|
| | | | | | | 石川 122 | | | | 青森 126(126) | 岩手 6(6) |
| | | 山口 | 島根 | 鳥取 | 京都 | 福井 | | | | 秋田 33(33) | 宮城 |
| | | | | 広島 | 岡山 | 兵庫 | 滋賀 | 富山 | 新潟 | 山形 | 福島 |
| | | | | 3(3) | 90 | 40 | 55 | 80 | 40 | 栃木 | 茨城 |
| 佐賀 | 福岡 | | | 大阪 | 岐阜 | 長野 | 群馬 | 栃木 | 茨城 | | |
| | | | | 128 | 244 | 104 | | | 62 | | |
| 長崎 | 大分 | 愛媛 | 香川 | 奈良 | 愛知 | 山梨 | 埼玉 | 東京 | | 62 | |
| | | 63(63) | 10(10) | 54 | 849 | | | | | | |
| 熊本 | 宮崎 | 高知 | 徳島 | 和歌山 | 三重 | 静岡 | 神奈川 | | | 千葉 | |
| | | 27(27) | | 12 | 205 | 310 | 134 | | | | |
| | | 鹿児島 | | | | | | | | | |

| サンクス (31都道府県) | | | | | | | | | | 北海道 282(49) | |
|------------------|----|---------------|--------|--------|---------|--------------|-----|----------|----|----------------|-----------|
| | | | | | | 石川 70(70) | | | | 青森 61(61) | 岩手 77 |
| | | 山口 | 島根 | 鳥取 | 京都 | 福井 | | | | 秋田 81 | 宮城 126 |
| | | | | 広島 | 岡山 | 兵庫 | 滋賀 | 富山 | 新潟 | 山形 | 福島 |
| | | | | 22 | 41 | 140 | | 62(62) | | 69 | 12 |
| 佐賀 | 福岡 | | | 大阪 | 岐阜 | 長野 | 群馬 | 栃木 | 茨城 | | |
| | | | | 239(1) | 19 | | | 38(38) | 62 | | |
| 長崎 | 大分 | 愛媛 | 香川 | 奈良 | 愛知 | 山梨 | 埼玉 | 東京 | | 575(72) | |
| | | 67(67) | 71(71) | 58(58) | 194(51) | | | 203(163) | | | |
| 熊本 | 宮崎 | 高知 | 徳島 | 和歌山 | 三重 | 静岡 | 神奈川 | | | 千葉 195(41) | |
| | | 22(22) | 56(56) | | 30 | 32(32) | 213 | | | | |
| | | 鹿児島 50(50) | | | | | | | | | |

C & S 期末店舗数 (エリア F C 含む)

(単位: 店)

| | | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス |
| 北海道 | | 301 | - | 301 | 303 | - | 303 | 282 | - | 282 |
| 東北 | 青森 | 180 | 127 | 53 | 181 | 124 | 57 | 187 | 126 | 61 |
| | 岩手 | 77 | 6 | 71 | 82 | 6 | 76 | 83 | 6 | 77 |
| | 秋田 | 115 | 35 | 80 | 117 | 34 | 83 | 114 | 33 | 81 |
| | 宮城 | 134 | - | 134 | 137 | - | 137 | 126 | - | 126 |
| | 山形 | 83 | - | 83 | 81 | - | 81 | 69 | - | 69 |
| | 福島 | 14 | - | 14 | 14 | - | 14 | 12 | - | 12 |
| 東北計 | | 603 | 168 | 435 | 612 | 164 | 448 | 591 | 165 | 426 |
| 関東 | 栃木 | 35 | - | 35 | 35 | - | 35 | 38 | - | 38 |
| | 茨城 | 65 | - | 65 | 64 | - | 64 | 62 | - | 62 |
| | 千葉 | 195 | - | 195 | 200 | - | 200 | 195 | - | 195 |
| | 埼玉 | 206 | - | 206 | 204 | - | 204 | 203 | - | 203 |
| | 東京 | 597 | 50 | 547 | 635 | 57 | 578 | 637 | 62 | 575 |
| | 神奈川 | 351 | 135 | 216 | 351 | 137 | 214 | 347 | 134 | 213 |
| 関東計 | | 1,449 | 185 | 1,264 | 1,489 | 194 | 1,295 | 1,482 | 196 | 1,286 |
| 中部・北陸 | 新潟 | 27 | 27 | - | 32 | 32 | - | 40 | 40 | - |
| | 長野 | 99 | 99 | - | 102 | 102 | - | 104 | 104 | - |
| | 富山 | 62 | 56 | 6 | 64 | 57 | 7 | 62 | 55 | 7 |
| | 石川 | 132 | 78 | 54 | 140 | 81 | 59 | 142 | 80 | 62 |
| | 福井 | 197 | 127 | 70 | 196 | 126 | 70 | 192 | 122 | 70 |
| | 静岡 | 341 | 312 | 29 | 344 | 312 | 32 | 342 | 310 | 32 |
| 中部・北陸計 | | 858 | 699 | 159 | 878 | 710 | 168 | 882 | 711 | 171 |
| 中京三県 | 岐阜 | 261 | 243 | 18 | 264 | 246 | 18 | 263 | 244 | 19 |
| | 愛知 | 1,026 | 837 | 189 | 1,044 | 850 | 194 | 1,043 | 849 | 194 |
| | 三重 | 234 | 209 | 25 | 237 | 210 | 27 | 235 | 205 | 30 |
| 中京計 | | 1,521 | 1,289 | 232 | 1,545 | 1,306 | 239 | 1,541 | 1,298 | 243 |
| 関西 | 滋賀 | 58 | 58 | - | 59 | 59 | - | 55 | 55 | - |
| | 京都 | 161 | 111 | 50 | 166 | 112 | 54 | 165 | 111 | 54 |
| | 兵庫 | 176 | 36 | 140 | 187 | 40 | 147 | 180 | 40 | 140 |
| | 大阪 | 346 | 123 | 223 | 364 | 128 | 236 | 367 | 128 | 239 |
| | 奈良 | 108 | 51 | 57 | 111 | 53 | 58 | 112 | 54 | 58 |
| | 和歌山 | 7 | 7 | - | 12 | 12 | - | 12 | 12 | - |
| 関西計 | | 856 | 386 | 470 | 899 | 404 | 495 | 891 | 400 | 491 |
| 中国 | 岡山 | 140 | 98 | 42 | 138 | 96 | 42 | 131 | 90 | 41 |
| | 広島 | 14 | 1 | 13 | 20 | 1 | 19 | 25 | 3 | 22 |
| 中国計 | | 154 | 99 | 55 | 158 | 97 | 61 | 156 | 93 | 63 |
| 四国 | 香川 | 74 | 6 | 68 | 78 | 8 | 70 | 81 | 10 | 71 |
| | 徳島 | 53 | - | 53 | 57 | - | 57 | 56 | - | 56 |
| | 愛媛 | 124 | 57 | 67 | 129 | 61 | 68 | 130 | 63 | 67 |
| | 高知 | 43 | 23 | 20 | 47 | 27 | 20 | 49 | 27 | 22 |
| 四国計 | | 294 | 86 | 208 | 311 | 96 | 215 | 316 | 100 | 216 |
| 九州 | 鹿児島 | 40 | - | 40 | 46 | - | 46 | 50 | - | 50 |
| 全国計 | | 6,076 | 2,912 | 3,164 | 6,241 | 2,971 | 3,270 | 6,191 | 2,963 | 3,228 |
| 都道府県数 | | 35 | 25 | 31 | 35 | 25 | 31 | 35 | 25 | 31 |

サークルK 期末店舗数

(単位：店)

| | | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア | |
| 北海道 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 東北 | 青森 | 127 | - | 127 | 124 | - | 124 | 126 | - | 126 |
| | 岩手 | 6 | - | 6 | 6 | - | 6 | 6 | - | 6 |
| | 秋田 | 35 | - | 35 | 34 | - | 34 | 33 | - | 33 |
| | 宮城 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 山形 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 福島 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 東北計 | | 168 | - | 168 | 164 | - | 164 | 165 | - | 165 |
| 関東 | 栃木 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 茨城 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 千葉 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 埼玉 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 東京 | 50 | 50 | - | 57 | 57 | - | 62 | 62 | - |
| | 神奈川 | 135 | 135 | - | 137 | 137 | - | 134 | 134 | - |
| 関東計 | | 185 | 185 | - | 194 | 194 | - | 196 | 196 | - |
| 中部・北陸 | 新潟 | 27 | 27 | - | 32 | 32 | - | 40 | 40 | - |
| | 長野 | 99 | 99 | - | 102 | 102 | - | 104 | 104 | - |
| | 福井 | 56 | 56 | - | 57 | 57 | - | 55 | 55 | - |
| | 富山 | 78 | 78 | - | 81 | 81 | - | 80 | 80 | - |
| | 石川 | 127 | 127 | - | 126 | 126 | - | 122 | 122 | - |
| | 静岡 | 312 | 312 | - | 312 | 312 | - | 310 | 310 | - |
| 中部・北陸計 | | 699 | 699 | - | 710 | 710 | - | 711 | 711 | - |
| 中京三県 | 岐阜 | 243 | 243 | - | 246 | 246 | - | 244 | 244 | - |
| | 愛知 | 837 | 837 | - | 850 | 850 | - | 849 | 849 | - |
| | 三重 | 209 | 209 | - | 210 | 210 | - | 205 | 205 | - |
| | 中京計 | | 1,289 | 1,289 | - | 1,306 | 1,306 | - | 1,298 | 1,298 |
| 関西 | 滋賀 | 58 | 58 | - | 59 | 59 | - | 55 | 55 | - |
| | 京都 | 111 | 111 | - | 112 | 112 | - | 111 | 111 | - |
| | 兵庫 | 36 | 36 | - | 40 | 40 | - | 40 | 40 | - |
| | 大阪 | 123 | 123 | - | 128 | 128 | - | 128 | 128 | - |
| | 奈良 | 51 | 51 | - | 53 | 53 | - | 54 | 54 | - |
| | 和歌山 | 7 | 7 | - | 12 | 12 | - | 12 | 12 | - |
| 関西計 | | 386 | 386 | - | 404 | 404 | - | 400 | 400 | - |
| 中国 | 岡山 | 98 | 98 | - | 96 | 96 | - | 90 | 90 | - |
| | 広島 | 1 | - | 1 | 1 | - | 1 | 3 | - | 3 |
| | 中国計 | | 99 | 98 | 1 | 97 | 96 | 1 | 93 | 90 |
| 四国 | 香川 | 6 | - | 6 | 8 | - | 8 | 10 | - | 10 |
| | 徳島 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 愛媛 | 57 | - | 57 | 61 | - | 61 | 63 | - | 63 |
| | 高知 | 23 | - | 23 | 27 | - | 27 | 27 | - | 27 |
| 四国計 | | 86 | - | 86 | 96 | - | 96 | 100 | - | 100 |
| 九州 | 鹿児島 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 全国計 | | 2,912 | 2,657 | 255 | 2,971 | 2,710 | 261 | 2,963 | 2,695 | 268 |
| 都府県数 | | 25 | 18 | 7 | 25 | 18 | 7 | 25 | 18 | 7 |

サンクス期末店舗数

(単位：店)

| | | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|--------|-----|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア | | 本体 | エリア |
| 北海道 | | 301 | 250 | 51 | 303 | 252 | 51 | 282 | 233 | 49 |
| 東北 | 青森 | 53 | - | 53 | 57 | - | 57 | 61 | - | 61 |
| | 岩手 | 71 | 71 | - | 76 | 76 | - | 77 | 77 | - |
| | 秋田 | 80 | 80 | - | 83 | 83 | - | 81 | 81 | - |
| | 宮城 | 134 | 134 | - | 137 | 137 | - | 126 | 126 | - |
| | 山形 | 83 | 83 | - | 81 | 81 | - | 69 | 69 | - |
| | 福島 | 14 | 14 | - | 14 | 14 | - | 12 | 12 | - |
| 東北計 | | 435 | 382 | 53 | 448 | 391 | 57 | 426 | 365 | 61 |
| 関東 | 栃木 | 35 | - | 35 | 35 | - | 35 | 38 | - | 38 |
| | 茨城 | 65 | 65 | - | 64 | 64 | - | 62 | 62 | - |
| | 千葉 | 195 | 157 | 38 | 200 | 159 | 41 | 195 | 154 | 41 |
| | 埼玉 | 206 | 42 | 164 | 204 | 42 | 162 | 203 | 40 | 163 |
| | 東京 | 547 | 484 | 63 | 578 | 506 | 72 | 575 | 503 | 72 |
| | 神奈川 | 216 | 216 | - | 214 | 214 | - | 213 | 213 | - |
| 関東計 | | 1,264 | 964 | 300 | 1,295 | 985 | 310 | 1,286 | 972 | 314 |
| 中部・北陸 | 新潟 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 長野 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 福井 | 6 | - | 6 | 7 | - | 7 | 7 | - | 7 |
| | 富山 | 54 | - | 54 | 59 | - | 59 | 62 | - | 62 |
| | 石川 | 70 | - | 70 | 70 | - | 70 | 70 | - | 70 |
| | 静岡 | 29 | - | 29 | 32 | - | 32 | 32 | - | 32 |
| 中部・北陸計 | | 159 | - | 159 | 168 | - | 168 | 171 | - | 171 |
| 中京三県 | 岐阜 | 18 | 18 | - | 18 | 18 | - | 19 | 19 | - |
| | 愛知 | 189 | 137 | 52 | 194 | 141 | 53 | 194 | 143 | 51 |
| | 三重 | 25 | 25 | - | 27 | 27 | - | 30 | 30 | - |
| 中京計 | | 232 | 180 | 52 | 239 | 186 | 53 | 243 | 192 | 51 |
| 関西 | 滋賀 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 京都 | 50 | - | 50 | 54 | - | 54 | 54 | - | 54 |
| | 兵庫 | 140 | 140 | - | 147 | 147 | - | 140 | 140 | - |
| | 大阪 | 223 | 222 | 1 | 236 | 235 | 1 | 239 | 238 | 1 |
| | 奈良 | 57 | - | 57 | 58 | - | 58 | 58 | - | 58 |
| | 和歌山 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 関西計 | | 470 | 362 | 108 | 495 | 382 | 113 | 491 | 378 | 113 |
| 中国 | 岡山 | 42 | 42 | - | 42 | 42 | - | 41 | 41 | - |
| | 広島 | 13 | 13 | - | 19 | 19 | - | 22 | 22 | - |
| | 中国計 | | 55 | 55 | - | 61 | 61 | - | 63 | 63 |
| 四国 | 香川 | 68 | - | 68 | 70 | - | 70 | 71 | - | 71 |
| | 徳島 | 53 | - | 53 | 57 | - | 57 | 56 | - | 56 |
| | 愛媛 | 67 | - | 67 | 68 | - | 68 | 67 | - | 67 |
| | 高知 | 20 | - | 20 | 20 | - | 20 | 22 | - | 22 |
| | 四国計 | | 208 | - | 208 | 215 | - | 215 | 216 | - |
| 九州 | 鹿児島 | 40 | - | 40 | 46 | - | 46 | 50 | - | 50 |
| 全国計 | | 3,164 | 2,193 | 971 | 3,270 | 2,257 | 1,013 | 3,228 | 2,203 | 1,025 |
| 都道府県数 | | 31 | 18 | 19 | 31 | 18 | 19 | 31 | 18 | 19 |

(4)条件別店舗数

本体

(単位：店)

| | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス |
| 24時間営業店 | 4,748 | 2,614 | 2,134 | 4,870 | 2,669 | 2,201 | 4,816 | 2,663 | 2,153 |
| 構成比 | 97.9% | 98.4% | 97.3% | 98.0% | 98.5% | 97.5% | 98.3% | 98.8% | 97.7% |
| 酒有り店 | 3,355 | 1,566 | 1,789 | 3,511 | 1,723 | 1,788 | 3,447 | 1,755 | 1,692 |
| 構成比 | 69.2% | 58.9% | 81.6% | 70.7% | 63.6% | 79.2% | 70.4% | 65.1% | 76.8% |
| たばこ有り店 | 3,942 | 2,304 | 1,638 | 4,057 | 2,372 | 1,685 | 4,048 | 2,393 | 1,655 |
| 構成比 | 81.3% | 86.7% | 74.7% | 81.7% | 87.5% | 74.7% | 82.6% | 88.8% | 75.1% |
| 駐車場設置店 | 3,707 | 2,461 | 1,246 | 3,785 | 2,505 | 1,280 | 3,725 | 2,497 | 1,228 |
| 構成比 | 76.4% | 92.6% | 56.8% | 76.2% | 92.4% | 56.7% | 76.1% | 92.7% | 55.7% |
| 全店 | 4,850 | 2,657 | 2,193 | 4,967 | 2,710 | 2,257 | 4,898 | 2,695 | 2,203 |
| 構成比 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

エリアFC

(単位：店)

| | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス |
| 24時間営業店 | 1,209 | 254 | 955 | 1,261 | 260 | 1,001 | 1,281 | 267 | 1,014 |
| 構成比 | 98.6% | 99.6% | 98.4% | 99.0% | 99.6% | 98.8% | 99.1% | 99.6% | 98.9% |
| 酒有り店 | 847 | 131 | 716 | 889 | 151 | 738 | 845 | 102 | 743 |
| 構成比 | 69.1% | 51.4% | 73.7% | 69.8% | 57.9% | 72.9% | 65.4% | 38.1% | 72.5% |
| たばこ有り店 | 1,010 | 217 | 793 | 1,064 | 227 | 837 | 1,095 | 237 | 858 |
| 構成比 | 82.4% | 85.1% | 81.7% | 83.5% | 87.0% | 82.6% | 84.7% | 88.4% | 83.7% |
| 全店 | 1,226 | 255 | 971 | 1,274 | 261 | 1,013 | 1,293 | 268 | 1,025 |
| 構成比 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

グループ計

(単位：店)

| | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス |
| 24時間営業店 | 5,957 | 2,868 | 3,089 | 6,131 | 2,929 | 3,202 | 6,097 | 2,930 | 3,167 |
| 構成比 | 98.0% | 98.5% | 97.6% | 98.2% | 98.6% | 97.9% | 98.5% | 98.9% | 98.1% |
| 酒有り店 | 4,202 | 1,697 | 2,505 | 4,400 | 1,874 | 2,526 | 4,292 | 1,857 | 2,435 |
| 構成比 | 69.2% | 58.3% | 79.2% | 70.5% | 63.1% | 77.2% | 69.3% | 62.7% | 75.4% |
| たばこ有り店 | 4,952 | 2,521 | 2,431 | 5,121 | 2,599 | 2,522 | 5,143 | 2,630 | 2,513 |
| 構成比 | 81.5% | 86.6% | 76.8% | 82.1% | 87.5% | 77.1% | 83.1% | 88.8% | 77.9% |
| 全店 | 6,076 | 2,912 | 3,164 | 6,241 | 2,971 | 3,270 | 6,191 | 2,963 | 3,228 |
| 構成比 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

(5)最低保証制度

サークルK

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|-----------|-------|-----|------|----|-------|-----|
| | 前年同期比 | | 前期比 | | 前年同期比 | |
| 実施額（百万円） | 124 | 30 | 373 | 87 | 155 | 31 |
| 適用店舗数（店） | 169 | 19 | 389 | 84 | 214 | 45 |
| 平均実施額（千円） | 737 | 110 | 960 | 22 | 722 | -15 |

最低保証制度の内容は、下記の通りです。

- ・ 加盟店総収入（売上総利益からロイヤルティを控除したもの）が、基準期間中のFC契約に定められた最低保証額を下回った場合に、その不足分を下記の範囲内で保証しています。具体的な手続きとしては、該当期日分の最低保証対象額を日割計算することで、毎月「最低保証仮払い（または仮払い戻し）」を実施し、月々のロイヤルティ額を調整します。

新契約タイプの場合

Aタイプ：2,300万円 1,900万円 + 売上 × 6% 2,700万円
 Cタイプ：2,000万円 1,400万円 + 売上 × 6% 2,200万円

旧契約タイプの場合 () 内は開閉店

Aタイプ：1,800万円 + 売上2% (1%) ただし上限2,000万円 (1,850万円)
 Cタイプ：1,500万円 + 売上2% (1%) ただし上限1,700万円 (1,600万円)

サンクス

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|------------|-------|-----|-------|-----|-------|-----|
| | 前年同期比 | | 前期比 | | 前年同期比 | |
| 補填額（百万円） | 186 | 42 | 508 | 97 | 201 | 15 |
| 月別累計店舗数(店) | 233 | 25 | 471 | 24 | 278 | 45 |
| 平均補填額（千円） | 799 | 103 | 1,078 | 157 | 724 | -75 |

最低保証制度の内容は、下記の通りです。

- ・ 加盟店総収入（売上総利益からロイヤリティを控除したもの）が、170万円（24時間営業店以外については125万円）を下回った場合、不足分をロイヤリティの範囲内で補填しています。

(6)加盟店貸勘定

(単位：百万円)

| | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|----------|-------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|
| | 合計 | サークルK | サンクス | 合計 | サークルK | サンクス | 合計 | サークルK | サンクス |
| 加盟店貸勘定 | 3,062 | 1,355 | 1,706 | 3,711 | 1,980 | 1,731 | 2,827 | 1,662 | 1,165 |
| 前(年同)期末比 | -9.2% | 20.4% | -24.1% | -10.8% | 6.9% | -25.0% | -7.7% | 22.7% | -31.7% |

(注) 2003年8月中間連結会計期間よりサークルケイ・ジャパン(株)のエリアFCであるシーケー東北を連結子会社としたため、上記加盟店貸勘定のうち03/8期のサークルK(本体)とサンクス(本体)のC & Sの連結財務諸表の金額と一致しません。なお、C & Sの連結財務諸表の金額は下記の通りです。

| 03/8 | | |
|------|-------|---------|
| | C K東北 | C & S連結 |
| | 302 | 3,129 |

3. 売上及び商品の状況

(1) チェーン全店売上高

(単位：百万円)

| | | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|-------|---------|---------|-------|-----------|------|---------|-------|
| | | | 前年同期比 | | 前期比 | | 前年同期比 |
| 本 体 | C & S 計 | 454,528 | 3.4% | 891,889 | 3.7% | 449,689 | -1.1% |
| | サークル K | 246,837 | 3.0% | 485,670 | 3.9% | 244,080 | -1.1% |
| | サンクス | 207,691 | 4.0% | 406,219 | 3.3% | 205,609 | -1.0% |
| エ リ ア | C & S 計 | 102,342 | 10.3% | 201,670 | 9.0% | 104,540 | 2.1% |
| | サークル K | 18,500 | 9.0% | 36,231 | 7.3% | 17,189 | -7.1% |
| | サンクス | 83,842 | 10.5% | 165,439 | 9.3% | 87,350 | 4.2% |
| グループ計 | C & S 計 | 556,871 | 4.6% | 1,093,560 | 4.6% | 554,229 | -0.5% |
| | サークル K | 265,337 | 3.4% | 521,901 | 4.2% | 261,269 | -1.5% |
| | サンクス | 291,533 | 5.8% | 571,658 | 5.0% | 292,959 | 0.5% |

(注) 2003年8月中間連結会計期間よりサークルケイ・ジャパン(株)のエリアFCであるシーケー東北を連結子会社としたため、上記チェーン全店売上高のうち03/8期の本体のC & S計はC & Sの連結財務諸表の金額と一致しません。なお、C & Sの連結財務諸表の金額は下記の通りです。

| 03/8 | |
|---------|---------|
| C K東北 | 9,114 |
| C & S連結 | 458,803 |

(2) 平均日販

(単位：千円)

| | | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|--------|-------|------|--------------|------|------------|------|--------------|
| | | | 前年同期比 増減額 | | 前期比 増減額 | | 前年同期比 増減額 |
| サークル K | 全 店 | 513 | -11 | 503 | -5 | 490 | -23 |
| | 既 存 店 | 519 | -10 | 508 | -6 | 495 | -24 |
| | 新 店 | 446 | 5 | 440 | 19 | 448 | 2 |
| サンクス | 全 店 | 524 | -8 | 511 | -7 | 507 | -17 |
| | 既 存 店 | 529 | -5 | 514 | -7 | 511 | -19 |
| | 新 店 | 522 | 28 | 494 | 38 | 484 | -38 |

(注) 当社における既存店とは、各月において前年同月、当年同月とも月間を通して稼働している店舗を指します

(3) 客数及び客単価 (全店)

(単位：人、円)

| | | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|--------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|
| | | | 前年同期比 | | 前期比 | | 前年同期比 |
| サークル K | 客 数 | 792 | 0.4% | 767 | 0.3% | 776 | -2.0% |
| | 客 単 価 | 648 | -2.4% | 656 | -1.2% | 631 | -2.6% |
| サンクス | 客 数 | 899 | 1.2% | 871 | 1.0% | 892 | -0.8% |
| | 客 単 価 | 583 | -2.8% | 587 | -2.3% | 569 | -2.4% |

(4) 既存店前年比

| | 02/8 | 03/2 | 03/8 |
|--------|-------|-------|-------|
| サークル K | -2.6% | -1.6% | -5.5% |
| サンクス | -2.4% | -2.5% | -5.2% |

(5)売場面積（期中平均）

| | | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|-------|-----------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
| | | | 前年同期比 | | 前期比 | | 前年同期比 |
| サークルK | 売場面積 (㎡) | 277,574 | 5.6% | 281,248 | 5.5% | 288,332 | 3.9% |
| | 売上高 (百万円) | 246,837 | 3.0% | 485,670 | 3.9% | 244,080 | -1.1% |
| | 1㎡あたり 売上(千円) | 889 | -2.5% | 1,727 | -1.5% | 847 | -4.8% |
| サンクス | 売場面積 (㎡) | 231,524 | 5.8% | 234,958 | 6.2% | 238,823 | 3.2% |
| | 売上高 (百万円) | 207,691 | 4.0% | 406,219 | 3.3% | 205,609 | -1.0% |
| | 1㎡あたり 売上(千円) | 897 | -1.6% | 1,729 | -2.6% | 861 | -4.0% |

(6)平均在庫（期末1店あたり平均在庫、売価ベース）

（単位：千円）

| | | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|-----|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|
| | | | 前年同期末比 | | 前期末比 | | 前年同期末比 |
| 在庫高 | サークルK | 5,574 | -0.1% | 5,512 | -3.4% | 5,307 | -4.8% |
| | サンクス | 5,791 | -3.2% | 5,688 | -3.9% | 5,611 | -3.1% |

(7)平均値入率

| | | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | | 前年同期比 | | 前期比 | | 前年同期比 |
| 全商品 | サークルK | 28.4% | 0.1% | 28.0% | -0.2% | 28.9% | 0.4% |
| | サンクス | 29.0% | 0.0% | 28.8% | -0.1% | 29.4% | 0.4% |

（注）サンクスのみエリアFCを含んでおります。

(8)商品群別値入率

サークルK(エリアF Cを除く)

| | 02/8 | 03/2 | 03/8 | |
|----------|-------|-------|-------|-------|
| | | | | 前年同期比 |
| ファーストフード | 34.3% | 34.3% | 34.3% | 0.0% |
| 生 鮮 食 品 | 31.9% | 31.9% | 32.8% | 0.9% |
| 加 工 食 品 | 34.5% | 34.4% | 34.8% | 0.3% |
| 食 品 小 計 | 33.9% | 33.9% | 34.2% | 0.3% |
| 非 食 品 | 20.0% | 20.0% | 19.3% | -0.7% |
| サ ー ビ ス | 7.7% | 7.0% | 9.5% | 1.8% |
| 全 商 品 | 28.4% | 28.0% | 28.9% | 0.4% |

サンクス(エリアF Cを含む)

| | 02/8 | 03/2 | 03/8 | |
|----------|-------|-------|-------|-------|
| | | | | 前年同期比 |
| ファーストフード | 34.1% | 34.2% | 34.5% | 0.4% |
| 生 鮮 食 品 | 32.3% | 32.2% | 32.3% | 0.0% |
| 加 工 食 品 | 33.5% | 33.6% | 34.1% | 0.6% |
| 食 品 小 計 | 33.5% | 33.5% | 33.9% | 0.4% |
| 非 食 品 | 21.6% | 21.6% | 21.3% | -0.3% |
| サ ー ビ ス | 7.6% | 8.2% | 9.6% | 2.0% |
| 全 商 品 | 29.0% | 28.8% | 29.4% | 0.4% |

サンクスの商品群別値入率は、カテゴリーの括り方の変更にともない、過去の数値を遡及して修正してあります。

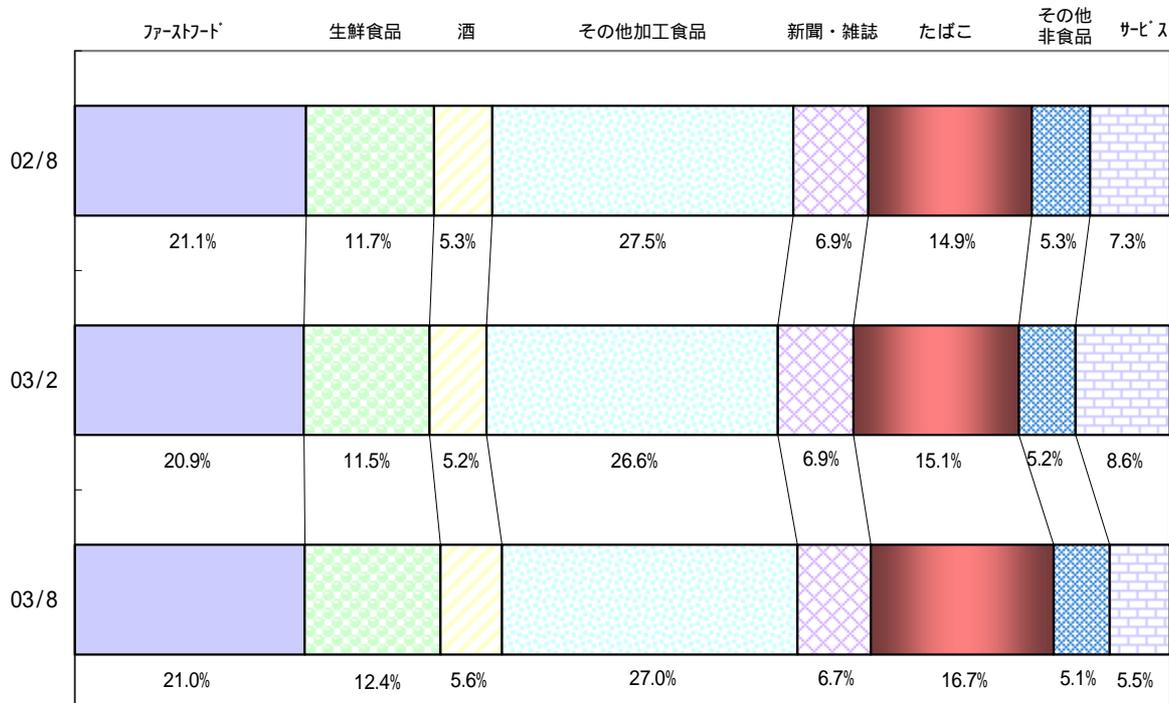
カテゴリーの内訳は以下の通りです。

- ・ファーストフード：米飯、調理パン、調理麺、惣菜、カウンターFF
- ・生 鮮 食 品：牛乳・チルド飲料、菓子パン、デザート、生鮮・加工食品、食パン
- ・加 工 食 品：酒類、ソフトドリンク、菓子、ラーメン、アイスクリーム、乾物等
- ・非 食 品：雑誌・新聞、タバコ、化粧品、ほか雑貨類等
- ・サ ー ビ ス：ハイウェイカード、チケット、切手、宅配便、受付業務等

(9)カテゴリー別売上の状況等

サークルK（エリアF Cを除く）

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|----------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| | 売上高 前年比 | 構成比 | 売上高 前年比 | 構成比 | 売上高 前年比 | 構成比 |
| ファーストフード | 3.6% | 21.1% | 3.3% | 20.9% | -1.3% | 21.0% |
| 生鮮食品 | 5.7% | 11.7% | 5.8% | 11.5% | 4.4% | 12.4% |
| 加工食品 | | | | | | |
| 酒 | 7.3% | 5.3% | 6.1% | 5.2% | 3.6% | 5.6% |
| その他加工食品 | 1.8% | 27.5% | 0.9% | 26.6% | -3.0% | 27.0% |
| 非食品 | | | | | | |
| 新聞・雑誌 | -5.4% | 6.9% | -4.3% | 6.9% | -2.8% | 6.7% |
| たばこ | 8.5% | 14.9% | 8.0% | 15.1% | 10.6% | 16.7% |
| その他非食品 | -2.9% | 5.3% | -2.4% | 5.2% | -6.2% | 5.1% |
| サービス | 1.1% | 7.3% | 17.2% | 8.6% | -24.9% | 5.5% |
| 全商品計 | 3.0% | 100.0% | 3.9% | 100.0% | -1.1% | 100.0% |



料金収納業務の状況（エリアF Cを除く）

（単位：百万円）

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|----------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|
| | 前年同期比 | | 前期比 | | 前年同期比 | |
| 預り金額 | 114,951 | 13% | 239,684 | 14% | 132,184 | 15% |
| 取扱件数（千件） | 13,961 | 17% | 28,393 | 15% | 15,410 | 10% |
| 手数料収入 | 764 | 12% | 1,539 | 10% | 819 | 7% |
| 提携先（社） | 88 | +8 | 88 | +4 | 92 | +4 |

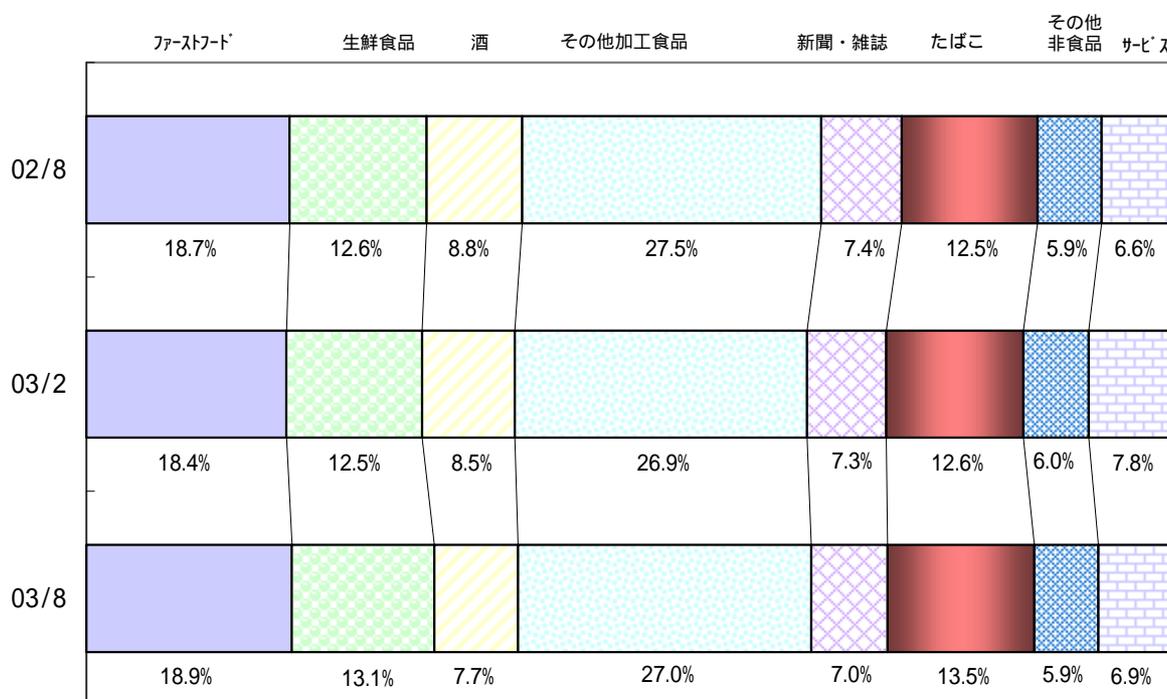
ATMの設置台数の状況（エリアF Cを除く）

ATMの設置台数は、03/2末で378台、03/8末で391台です。

サンクス（エリアF Cを除く）

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|----------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| | 売上高 前年比 | 構成比 | 売上高 前年比 | 構成比 | 売上高 前年比 | 構成比 |
| ファーストフード | 4.2% | 18.7% | 1.3% | 18.4% | -0.1% | 18.9% |
| 生鮮食品 | 6.9% | 12.6% | 5.7% | 12.5% | 2.8% | 13.1% |
| 加工食品 | | | | | | |
| 酒 | -3.4% | 8.8% | -7.7% | 8.5% | -12.7% | 7.7% |
| その他加工食品 | 2.6% | 27.5% | -0.5% | 26.9% | -2.7% | 27.0% |
| 非食品 | | | | | | |
| 新聞・雑誌 | -3.4% | 7.4% | -4.9% | 7.3% | -6.1% | 7.0% |
| たばこ | 9.6% | 12.5% | 10.0% | 12.6% | 7.0% | 13.5% |
| その他非食品 | 4.0% | 5.9% | 3.8% | 6.0% | -2.4% | 5.9% |
| サービス | 14.3% | 6.6% | 38.8% | 7.8% | 3.2% | 6.9% |
| 全商品計 | 4.0% | 100.0% | 3.3% | 100.0% | -1.0% | 100.0% |

カテゴリーの括り方の変更にともない、過去の数値を一部遡及して修正してあります。



料金収納業務の状況（エリアF Cを含む）

（単位：百万円）

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|----------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|
| | 前年同期比 | | 前期比 | | 前年同期比 | |
| 預り金額 | 146,960 | 23% | 303,316 | 19% | 168,467 | 15% |
| 取扱件数（千件） | 18,767 | 17% | 38,323 | 15% | 21,025 | 12% |
| 手数料収入 | 1,199 | 18% | 2,446 | 15% | 1,338 | 12% |
| 提携先（社） | 148 | +27 | 149 | +9 | 156 | +8 |

ATMの設置台数の状況（エリアF Cを含む）

ATMの設置台数は、03/2末で180台、03/8末で229台です。

4. 地域別の状況

(注) エリアFCは含んでおりません。

(1) 期末店舗数

(単位：店)

| | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス |
| 北海道 | 250 | - | 250 | 252 | - | 252 | 233 | - | 233 |
| 構成比 | 5.1% | - | 11.4% | 5.1% | - | 11.2% | 4.8% | - | 10.6% |
| 東北 | 382 | - | 382 | 391 | - | 391 | 365 | - | 365 |
| 構成比 | 7.9% | - | 17.4% | 7.9% | - | 17.3% | 7.5% | - | 16.6% |
| 関東 | 1,149 | 185 | 964 | 1,179 | 194 | 985 | 1,168 | 196 | 972 |
| 構成比 | 23.7% | 7.0% | 44.0% | 23.7% | 7.2% | 43.7% | 23.8% | 7.3% | 44.1% |
| 中部・北陸 | 699 | 699 | - | 710 | 710 | - | 711 | 711 | - |
| 構成比 | 14.4% | 26.3% | - | 14.3% | 26.2% | - | 14.5% | 26.4% | - |
| 中京三県 | 1,469 | 1,289 | 180 | 1,492 | 1,306 | 186 | 1,490 | 1,298 | 192 |
| 構成比 | 30.3% | 48.5% | 8.2% | 30.0% | 48.2% | 8.2% | 30.4% | 48.2% | 8.7% |
| 関西 | 748 | 386 | 362 | 786 | 404 | 382 | 778 | 400 | 378 |
| 構成比 | 15.4% | 14.5% | 16.5% | 15.8% | 14.9% | 16.9% | 15.9% | 14.8% | 17.1% |
| 中国 | 153 | 98 | 55 | 157 | 96 | 61 | 153 | 90 | 63 |
| 構成比 | 3.2% | 3.7% | 2.5% | 3.2% | 3.5% | 2.7% | 3.1% | 3.3% | 2.9% |
| 全国計 | 4,850 | 2,657 | 2,193 | 4,967 | 2,710 | 2,257 | 4,898 | 2,695 | 2,203 |
| 構成比 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

(2) 開店数

(単位：店)

| | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス |
| 北海道 | 7 | - | 7 | 17 | - | 17 | 6 | - | 6 |
| 構成比 | 3.4% | - | 8.2% | 4.1% | - | 9.0% | 3.3% | - | 7.7% |
| 東北 | 14 | - | 14 | 27 | - | 27 | 8 | - | 8 |
| 構成比 | 6.8% | - | 16.5% | 6.4% | - | 14.4% | 4.3% | - | 10.2% |
| 関東 | 52 | 14 | 38 | 104 | 27 | 77 | 46 | 11 | 35 |
| 構成比 | 25.2% | 11.6% | 44.7% | 24.9% | 11.7% | 41.0% | 25.0% | 10.4% | 44.9% |
| 中部・北陸 | 37 | 37 | - | 64 | 64 | - | 30 | 30 | - |
| 構成比 | 18.0% | 30.6% | - | 15.3% | 27.8% | - | 16.3% | 28.3% | - |
| 中京三県 | 52 | 41 | 11 | 101 | 82 | 19 | 52 | 42 | 10 |
| 構成比 | 25.2% | 33.9% | 13.0% | 24.2% | 35.7% | 10.1% | 28.3% | 39.6% | 12.8% |
| 関西 | 34 | 22 | 12 | 87 | 49 | 38 | 35 | 22 | 13 |
| 構成比 | 16.5% | 18.2% | 14.1% | 20.8% | 21.3% | 20.2% | 19.0% | 20.8% | 16.7% |
| 中国 | 10 | 7 | 3 | 18 | 8 | 10 | 7 | 1 | 6 |
| 構成比 | 4.9% | 5.8% | 3.5% | 4.3% | 3.5% | 5.3% | 3.8% | 0.9% | 7.7% |
| 全国計 | 206 | 121 | 85 | 418 | 230 | 188 | 184 | 106 | 78 |
| 構成比 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

(3)売上高

(単位：百万円)

| | 02/8 | | | 03/2 | | | 03/8 | | |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス | | サークルK | サンクス | |
| 北海道 | 20,268 | - | 20,268 | 39,320 | - | 39,320 | 18,882 | - | 18,882 |
| 構成比 | 4.5% | - | 9.8% | 4.4% | - | 9.7% | 4.2% | - | 9.2% |
| 東北 | 31,528 | - | 31,528 | 61,241 | - | 61,241 | 29,940 | - | 29,940 |
| 構成比 | 6.9% | - | 15.2% | 6.9% | - | 15.1% | 6.6% | - | 14.6% |
| 関東 | 114,820 | 16,365 | 98,455 | 225,269 | 32,759 | 192,510 | 115,753 | 17,492 | 98,261 |
| 構成比 | 25.3% | 6.6% | 47.4% | 25.2% | 6.7% | 47.4% | 25.7% | 7.2% | 47.8% |
| 中部・北陸 | 58,793 | 58,793 | - | 114,854 | 114,854 | - | 58,260 | 58,260 | - |
| 構成比 | 12.9% | 23.8% | - | 12.9% | 23.7% | - | 13.0% | 23.9% | - |
| 中京三県 | 149,949 | 132,087 | 17,862 | 295,081 | 259,289 | 35,792 | 146,452 | 127,876 | 18,576 |
| 構成比 | 33.0% | 53.5% | 8.6% | 33.1% | 53.4% | 8.8% | 32.6% | 52.4% | 9.0% |
| 関西 | 67,276 | 32,276 | 35,000 | 132,690 | 64,513 | 68,177 | 68,380 | 33,605 | 34,775 |
| 構成比 | 14.8% | 13.1% | 16.8% | 14.9% | 13.3% | 16.8% | 15.2% | 13.7% | 16.9% |
| 中国 | 11,890 | 7,314 | 4,576 | 23,428 | 14,252 | 9,176 | 12,017 | 6,845 | 5,172 |
| 構成比 | 2.6% | 3.0% | 2.2% | 2.6% | 2.9% | 2.2% | 2.7% | 2.8% | 2.5% |
| 全国計 | 454,528 | 246,837 | 207,691 | 891,889 | 485,670 | 406,219 | 449,689 | 244,080 | 205,609 |
| 構成比 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

(4)既存店前年比

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | サークルK | サンクス | サークルK | サンクス | サークルK | サンクス |
| 北海道 | - | -4.4% | - | -5.0% | - | -6.7% |
| 東北 | - | -5.1% | - | -4.3% | - | -6.2% |
| 関東 | 0.3% | -1.6% | 0.9% | -1.6% | -3.0% | -4.2% |
| 中部・北陸 | -3.6% | - | -2.9% | - | -5.7% | - |
| 中京三県 | -2.5% | -0.8% | -1.6% | -0.4% | -6.2% | -4.7% |
| 関西 | -2.0% | -2.2% | -0.7% | -3.3% | -4.0% | -6.6% |
| 中国 | -2.9% | 4.0% | -2.2% | 4.7% | -4.5% | 0.2% |
| 全国計 | -2.6% | -2.4% | -1.6% | -2.5% | -5.5% | -5.2% |

5. エリアフランチャイザーの状況 (2003年8月期)

サークルK

| | サークルK の出資比率 | 期末店舗数(店) | | | 売上高(百万円) | | | 平均日販(千円) | |
|---------------------|----------------|----------|----|----|----------|------------|---------|----------|--------------|
| | | 前期末比増減 | 開店 | 閉店 | 前年同期比 | 既存店 前年比 | 〔前年同期比〕 | | |
| | | | | | | | 増 | 減 | |
| 1 シーケー東北(株) (注)1 | 100% 連結子会社 | 165 | 1 | 9 | 8 | 9,114 | - | - | 全店 305 (-) |
| | | | | | | | | | 新店 364 (-) |
| 2 サークルケイ四国(株) | 35.0% | 103 | 6 | 8 | 2 | 8,075 | 16.2% | -1.0% | 全店 440 (-25) |
| | | | | | | | | | 新店 370 (17) |
| 合 計 | - | 268 | 7 | 17 | 10 | 17,189 | - | - | 全店 356 (-) |
| | | | | | | | | | 新店 367 (-) |

サンクス

| | サンクスの 出資比率 | 期末店舗数(店) | | | 売上高(百万円) | | | 平均日販(千円) | |
|-----------------------|---------------------|----------|----|----|----------|------------|---------|----------|---------------|
| | | 前期末比増減 | 開店 | 閉店 | 前年同期比 | 既存店 前年比 | 〔前年同期比〕 | | |
| | | | | | | | 増 | 減 | |
| 1 サンクス青森(株) | 59.0% 非連結 子会社 | 61 | 4 | 4 | 0 | 4,891 | 10.1% | -4.0% | 全店 446 (-19) |
| | | | | | | | | | 新店 425 (-11) |
| 2 サンクス西埼玉(株) (注)2 | 51.0% 非連結 子会社 | 86 | -2 | 3 | 5 | 6,552 | -6.4% | -6.6% | 全店 409 (-19) |
| | | | | | | | | | 新店 302 (-180) |
| 3 栄興サンクス(株) | 19.0% | 49 | -2 | 0 | 2 | 2,530 | -8.0% | -7.7% | 全店 271 (-22) |
| | | | | | | | | | 新店 - (-) |
| 4 サンクス東埼玉(株) | 19.0% | 83 | 2 | 5 | 3 | 5,941 | -3.3% | -7.0% | 全店 394 (-25) |
| | | | | | | | | | 新店 293 (-163) |
| 5 サンクス東海(株) | 19.0% | 83 | -2 | 3 | 5 | 7,028 | 5.4% | -2.0% | 全店 457 (-4) |
| | | | | | | | | | 新店 314 (-146) |
| 6 サンクス京阪奈(株) | 19.0% | 113 | 0 | 4 | 4 | 10,045 | 1.8% | -6.2% | 全店 485 (-22) |
| | | | | | | | | | 新店 448 (20) |
| 7 サンクス西四国(株) | 19.0% | 89 | 1 | 5 | 4 | 7,176 | 5.7% | -3.2% | 全店 440 (-5) |
| | | | | | | | | | 新店 387 (-9) |
| 8 (株)サンクスアンドアソシエイツ東四国 | 19.0% | 127 | 0 | 3 | 3 | 11,835 | 6.7% | -3.2% | 全店 505 (-24) |
| | | | | | | | | | 新店 334 (-60) |
| 9 (株)サンクス・ホクリア | 19.0% | 77 | 0 | 3 | 3 | 7,118 | 4.1% | -1.6% | 全店 510 (-3) |
| | | | | | | | | | 新店 519 (144) |
| 10 (株)サンクスアンドアソシエイツ富山 | 19.0% | 62 | 3 | 4 | 1 | 5,427 | 7.2% | -1.7% | 全店 484 (-21) |
| | | | | | | | | | 新店 367 (-) |
| 11 (株)サンクスアンドアソシエイツ栃木 | 15.0% | 38 | 3 | 3 | 0 | 2,824 | 1.5% | -3.5% | 全店 434 (-11) |
| | | | | | | | | | 新店 392 (-19) |
| 12 南九州サンクス(株) | 19.0% | 50 | 4 | 5 | 1 | 3,736 | 29.1% | 3.3% | 全店 425 (-1) |
| | | | | | | | | | 新店 356 (-11) |
| 13 (株)シー・ヴィ・エス・ベイエリア | 2.6% | 107 | 1 | 7 | 6 | 12,241 | 6.3% | -5.6% | 全店 633 (-44) |
| | | | | | | | | | 新店 669 (106) |
| 合 計 | - | 1,025 | 12 | 49 | 37 | 87,350 | 4.2% | -4.1% | 全店 467 (-16) |
| | | | | | | | | | 新店 421 (-13) |

(注) 1. 2003年3月1日をもって(株)サークルケイ・ノースジャパンとのエリアフランチャイズ契約を合意解約し、同日付でシーケー東北(株)とエリアフランチャイズ契約を締結しました。

【シーケー東北(株)の概要】

・ 社長 土方 清 (常勤役員としてサークルケイより3名出向)

シーケー東北の2003年8月中間期の経常損失は453百万円です。
中期計画として4年後に黒字転換、7年後の累損一掃を予定しております。

(注) 2. (株)サンクスアンドアソシエイツは、2001年9月の株式取得により、サンクス西埼玉(株)を子会社化しておりましたが、2003年10月に増資に応じ、持ち株比率を大幅に引上げる予定です。

2003/2期におけるサンクスのエリアフランチャイザー12社(株)シー・ガイ・エス・エーを除く)の経常利益の合計は1,222百万円です。

サンクス西埼玉(株)の2003年2月期の経常損失143百万円です。中期計画として2005年2月期は黒字転換を予定しており、2007年2月期の累損一掃を予定しております。

非連結子会社である、サンクス青森(株)の2003年2月期の経常利益は115百万円です。今期累損を一掃できる予定です。

6. 経理の状況

(1) 損益の状況

| | サークルK | | | サンクス | | | C & S (連結) | | |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | 02/8 | 03/8 | 増減額 | 02/8 | 03/8 | 増減額 | 02/8 | 03/8 | 増減額 |
| 加盟店を含む売上高 (既存店前年比) (値入率 前年同期比) | 246,837 (-2.6%) (0.1%) | 244,080 (-5.5%) (0.4%) | -2,757 - - | 207,691 (-2.4%) (0.0%) | 205,609 (-5.2%) (0.4%) | -2,081 - - | 454,528 - - | 458,803 - - | 4,275 - - |
| 加盟店からの収入 | 24,547 | 24,740 | 193 | 26,563 | 26,691 | 128 | 51,110 | 51,999 | 889 |
| ロイヤルティ収入 | 24,433 | 24,662 | 228 | 25,138 | 25,191 | 52 | 49,572 | 50,449 | 876 |
| エリアフランチャイズ収入 | 113 | 78 | -34 | 1,424 | 1,500 | 76 | 1,537 | 1,550 | 12 |
| その他の営業収入 | 4,773 | 4,757 | -15 | 1,435 | 1,408 | -26 | 6,208 | 6,283 | 74 |
| 不動産賃貸収入 | 3,274 | 3,274 | - | 89 | 99 | 10 | 3,363 | 3,488 | 125 |
| その他 | 1,499 | 1,482 | -16 | 1,346 | 1,308 | -37 | 2,845 | 2,794 | -51 |
| 自営店売上高 | 18,369 | 18,569 | 199 | 5,267 | 6,662 | 1,394 | 23,636 | 28,779 | 5,142 |
| 営業総収入 | 47,689 | 48,066 | 377 | 33,266 | 34,763 | 1,496 | 80,956 | 87,062 | 6,105 |
| 営業総利益 前年同期比 | 33,867 | 34,050 | 182 0.5% | 29,364 | 29,838 | 474 1.6% | 63,231 | 65,397 | 2,166 3.4% |
| 人件費 | 4,399 | 4,703 | 304 | 4,174 | 4,430 | 256 | 8,817 | 9,872 | 1,055 |
| 広告費 | 1,938 | 2,286 | 347 | 2,786 | 3,035 | 249 | 4,733 | 5,457 | 724 |
| 水道光熱費 | 1,051 | 898 | -152 | 126 | 151 | 25 | 1,178 | 1,210 | 32 |
| 地代家賃 | 7,292 | 7,940 | 647 | 7,729 | 8,490 | 760 | 15,025 | 16,757 | 1,731 |
| 設備リース料 | 2,263 | 2,407 | 144 | 2,829 | 2,865 | 35 | 5,092 | 5,377 | 284 |
| 減価償却費等 | 3,634 | 3,489 | -144 | 1,520 | 1,583 | 63 | 5,155 | 5,073 | -81 |
| 連結調整勘定償却費 | - | - | - | - | - | - | 374 | 436 | 62 |
| その他 | 4,987 | 4,932 | -54 | 3,510 | 3,546 | 35 | 8,304 | 8,973 | 669 |
| 販管費計 前年同期比 | 25,566 | 26,659 | 1,092 4.3% | 22,676 | 24,103 | 1,426 6.3% | 48,681 | 53,159 | 4,478 9.2% |
| 営業利益 前年同期比 | 8,300 | 7,391 | -909 -11.0% | 6,687 | 5,735 | -952 -14.2% | 14,550 | 12,238 | -2,312 -15.9% |
| 受取利息 | 56 | 64 | 8 | 63 | 49 | -13 | 119 | 111 | -7 |
| 受取配当金 | 8 | 8 | - | 15 | 32 | 16 | 24 | 41 | 17 |
| その他 | 145 | 155 | 9 | 78 | 99 | 20 | 255 | 284 | 28 |
| 営業外収益計 | 210 | 228 | 17 | 158 | 182 | 24 | 399 | 437 | 37 |
| 支払利息 | 10 | 9 | -1 | 40 | 5 | -35 | 51 | 12 | -38 |
| 解約損害金 | 370 | 835 | 465 | 275 | 878 | 603 | 645 | 1,718 | 1,072 |
| その他 | 4 | 8 | 4 | 19 | 17 | -2 | 25 | 107 | 82 |
| 営業外費用計 | 385 | 852 | 467 | 335 | 900 | 565 | 722 | 1,838 | 1,116 |
| 経常利益 前年同期比 | 8,125 | 6,766 | -1,358 -16.7% | 6,510 | 5,016 | -1,493 -22.9% | 14,227 | 10,836 | -3,391 -23.8% |
| 固定資産売却益 | 28 | 33 | 4 | 1 | 0 | -1 | 30 | 33 | 3 |
| その他 | 24 | 4 | -19 | 116 | - | -116 | 140 | 4 | -136 |
| 特別利益計 | 53 | 37 | -15 | 118 | 0 | -117 | 171 | 38 | -132 |
| 固定資産処分損 | 211 | 606 | 394 | 141 | 443 | 301 | 353 | 1,049 | 695 |
| 投資有価証券評価損 | 277 | 1 | -275 | 161 | 30 | -131 | 439 | 32 | -406 |
| システム更新損 | - | - | - | 497 | - | -497 | 497 | - | -497 |
| その他 | 4 | 336 | 331 | 63 | 426 | 363 | 68 | 763 | 694 |
| 特別損失計 | 493 | 943 | 450 | 864 | 900 | 36 | 1,396 | 1,844 | 448 |
| 税金等調整前中間純利益 前年同期比 | 7,684 | 5,860 | -1,824 -23.7% | 5,763 | 4,115 | -1,647 -28.6% | 13,002 | 9,030 | -3,972 -30.6% |
| 中間純利益 前年同期比 | 4,419 | 3,365 | -1,054 -23.8% | 3,204 | 2,337 | -867 -27.0% | 7,262 | 4,757 | -2,504 -34.5% |

(2)投資

サークルK

(単位：百万円)

| | 02/8 | 03/2 | 03/8 | 04/2(予) |
|-----------------|-------|--------|-------|---------|
| 新 設 店 投 資 | 4,333 | 8,774 | 3,778 | 6,763 |
| 既 存 店 投 資 | 950 | 1,829 | 659 | 2,211 |
| シ ス テ ム 関 連 投 資 | 643 | 804 | 434 | 660 |
| エリアフランチャイズ関連投資 | 22 | 44 | 23 | 95 |
| 本 部 関 連 投 資 | 36 | 77 | 32 | 51 |
| 設備投資計(1) | 5,986 | 11,531 | 4,928 | 9,780 |
| リ ー ス 対 応 分 (2) | 2,135 | 3,765 | 1,945 | 5,580 |
| 総投資額(1+2) | 8,122 | 15,296 | 6,874 | 15,360 |

サンクス

(単位：百万円)

| | 02/8 | 03/2 | 03/8 | 04/2(予) |
|-----------------|-------|--------|-------|---------|
| 新 設 店 投 資 | 3,070 | 5,402 | 1,852 | 5,607 |
| 既 存 店 投 資 | 371 | 1,600 | 360 | 950 |
| シ ス テ ム 関 連 投 資 | 605 | 1,115 | 470 | 893 |
| 本 部 関 連 投 資 | - | 143 | 249 | 394 |
| 設備投資計(1) | 4,046 | 8,262 | 2,932 | 7,844 |
| リ ー ス 対 応 分 (2) | 2,162 | 4,041 | 1,406 | 4,215 |
| 小計(1+2) | 6,208 | 12,303 | 4,338 | 12,059 |
| 子会社・関連会社投資(3) | - | 16 | 0 | 0 |
| 総投資額(1+2+3) | 6,208 | 12,319 | 4,338 | 12,059 |

- (注) 1. 設備投資額は、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用及び敷金保証金における増加額の合計であり、リース及び経費処理している投資額は含んでいません。
2. システム関連投資には、新設店に貸与するPOSレジ・ストコンを含んでおりません。(新設店投資に含めております。)

(3)リース残債額

03/8期末におけるリース残債額は、サークルK 125億円、サンクス163億円です。

7. 従業員の状況

シーアンドエス

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|---------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 前期末比 | | 前期末比 | | 前期末比 |
| 従業員数(人) | 26 | -3 | 23 | -6 | 23 | ±0 |
| 平均年齢 | 38.0才 | 1.0才 | 38.1才 | 1.1才 | 39.1才 | 1.0才 |

(注) 従業員数は、取締役・監査役(02/8期:12人、03/2期:11人、03/8期:12人)を含んでおりません。

サークルK

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|---------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 前期末比 | | 前期末比 | | 前期末比 |
| 従業員数(人) | 962 | 25 | 960 | 23 | 951 | -9 |
| 平均年齢 | 34.5才 | 0.0才 | 35.1才 | 0.6才 | 35.5才 | 0.4才 |

(注)

- 従業員数は、使用人兼務取締役(02/8期:5人、03/2期:4人、03/8期:3人)、出向社員(02/8期:46人、03/2期:38人、03/8期:39人)を含んでおりません。
- 上記のほか、嘱託、パートタイマー及びアルバイト(1日勤務時間8時間換算による期中平均、本社・事務所のみ)は下記の通りです。

(人)

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|---------|------|------|------|------|------|------|
| | | 前期末比 | | 前期末比 | | 前期末比 |
| 嘱託 | 50 | -1 | 50 | -1 | 46 | -4 |
| パートタイマー | 161 | -3 | 140 | -4 | 137 | -3 |
| 計 | 211 | -4 | 190 | -5 | 183 | -7 |

サンクス

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|---------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 前期末比 | | 前期末比 | | 前期末比 |
| 従業員数(人) | 969 | 32 | 917 | -20 | 948 | 31 |
| 平均年齢 | 32.3才 | 0.1才 | 32.6才 | 0.4才 | 32.6才 | 0.0才 |

(注)

- 従業員数には、出向社員(02/8期:33人、03/2期:39人、03/8期:37人)を含んでおりません。
- 上記のほか、嘱託、パートタイマー及びアルバイト(1日勤務時間8時間換算による期中平均、本社・オフィスのみ)は下記の通りです。

(人)

| | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|---------|------|------|------|------|------|------|
| | | 前期末比 | | 前期末比 | | 前期末比 |
| 嘱託 | 4 | 0 | 5 | 1 | 5 | 0 |
| パートタイマー | 91 | 20 | 98 | 27 | 105 | 7 |
| 計 | 95 | 20 | 103 | 28 | 110 | 7 |

8. 主要財務指標

シーアンドエス（連結）

（単位：円）

| | 02/8 | 03/2 | 03/8 | 04/2(予) |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|
| 株主資本利益率（ROE：年率） | 14.5% | 11.3% | 8.8% | 6.6% |
| 株主資本比率（期末） | 51.2% | 54.5% | 52.1% | - |
| 1株当たり中間（当期）純利益 | 84.3 | 132.3 | 55.2 | 82.9 |
| 1株当たり中間（年間）配当金 | 16.0 | 32.0 | 16.0 | 32.0 |
| 配当性向 | 19.0% | 24.2% | 29.0% | 38.6% |
| 1株当たり株主資本 | 1,199.6 | 1,230.2 | 1,270.6 | 1,281.8 |

（注）1. 1株当たり指標は、連結の決算数値に基づき算出しております。

2. 03/2期および03/8期の1株当たり当期純利益及び1株当たり株主資本は、「1株当たり当期純利益に関する会計基準及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の摘要指針」を適用しております。

サークルK

| | 02/8 | 03/2 | 03/8 |
|--------------|--------|--------|--------|
| 総資本事業利益率（年率） | 16.3% | 14.0% | 13.9% |
| 株主資本利益率（年率） | 17.2% | 14.2% | 12.0% |
| 流動比率（期末） | 108.7% | 112.8% | 118.1% |
| 固定長期適合比率（期末） | 95.2% | 93.6% | 90.2% |
| 株主資本比率（期末） | 49.9% | 52.6% | 51.7% |

サンクス

| | 02/8 | 03/2 | 03/8 |
|--------------|--------|--------|--------|
| 総資本事業利益率（年率） | 17.0% | 14.4% | 14.5% |
| 株主資本利益率（年率） | 18.7% | 14.0% | 12.9% |
| 流動比率（期末） | 64.4% | 57.0% | 68.5% |
| 固定長期適合比率（期末） | 138.1% | 141.2% | 131.7% |
| 株主資本比率（期末） | 43.0% | 46.4% | 44.4% |

（算式）

1. 総資本事業利益率 = 事業利益（営業利益 + 受取利息・配当金） / 総資本（期中平均）
2. 株主資本利益率（ROE） = 当期純利益 / 株主資本（期中平均）
3. 流動比率 = 流動資産（期末） / 流動負債（期末）
4. 固定長期適合比率 = 固定資産（期末） / （株主資本（期末） + 固定負債（期末））
5. 株主資本比率 = 株主資本（期末） / 総資産（期末）

9. 株式の状況

(1) 期末における株式保有状況

| | | 02/8 | | 03/2 | | 03/8 | |
|---------|---------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
| | | 株式数 | 株主数 | 株式数 | 株主数 | 株式数 | 株主数 |
| シーアンドエス | 個人等 | 10.00% | 93.92% | 10.29% | 94.53% | 9.90% | 94.48% |
| | 金融機関 | 27.25% | 0.95% | 25.48% | 0.89% | 25.49% | 0.77% |
| | その他国内法人 | 50.34% | 3.59% | 50.46% | 3.34% | 51.05% | 3.40% |
| | 外国法人等 | 12.41% | 1.54% | 13.77% | 1.24% | 13.56% | 1.35% |
| | 発行済株式総数 | 86,183,226 株 | | 86,183,226 株 | | 86,183,226 株 | |
| | 総株主数 | 11,203 人 | | 12,375 人 | | 11,934 人 | |

(注) 個人等には、役員、社員持株会及び自己株式を、その他国内法人には、証券保管振替機構名義の株式を含んでおります。

(2) 大株主の状況 (03/8末現在)

| | 株数(株) | 比率 |
|--|------------|---------|
| 1 ユニ株式会 社 | 40,746,520 | 47.28% |
| 2 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 5,344,203 | 6.20% |
| 3 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 3,174,400 | 3.68% |
| 4 野村證券株式会 社 | 2,328,300 | 2.70% |
| 5 モルガン信託銀行株式会社(非課税口) | 1,999,200 | 2.32% |
| 6 UFJ信託銀行株式会社(信託勘定A口) | 1,512,500 | 1.75% |
| 7 橋 高 隆 哉 | 975,262 | 1.13% |
| 8 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G) | 922,300 | 1.07% |
| 9 ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー | 905,400 | 1.05% |
| 10 みずほ信託退職給付信託みずほコーポレート銀行口再信託受託者資産管理サービス信託 | 617,600 | 0.72% |
| 合 計 | 58,525,685 | 67.91% |
| 発行済株式総数 | 86,183,226 | 100.00% |

(3) 株式分割等の履歴

サークルK

| 年月 | 行事 | 発行済株式数 |
|---------|--------------------|------------|
| 1995.10 | 公募 380万株 (@¥3,000) | 30,030,000 |
| 1995.10 | 名古屋証券取引所市場二部に上場 | |
| 1996.5 | 株式分割 (1 1.2) | 36,036,000 |
| 1996.9 | 東京証券取引所市場第二部に上場 | |
| 1996.9 | 公募 80万株 (@¥5,044) | 36,836,000 |
| 1997.5 | 株式分割 (1 1.2) | 44,203,200 |
| 1997.9 | 東証・名証とも市場第一部に指定 | |
| 1998.5 | 株式分割 (1 1.1) | 48,623,520 |

サンクス

| 年月 | 行事 | 発行済株式数 |
|--------|--------------------|------------|
| 1997.9 | 公募 250万株 (@¥3,100) | 24,206,000 |
| 1997.9 | 株式を店頭公開 | |
| 1998.4 | 株式分割 (1 1.1) | 26,626,600 |
| 1998.9 | 東京証券取引所市場第二部に上場 | |
| 2000.2 | 東京証券取引所市場第一部に指定 | |
| 2000.4 | 株式分割 (1 1.3) | 34,614,580 |

シーアンドエス

| | | |
|---------|--|------------|
| 2001.7 | 株式交換 サンクス1株につきC&S0.9株 : 23,195,835株発行 (サンクスの発行済株式数 - サークルKの持ち株数) × 0.9 = (34,614,580 - 8,841,430) × 0.9 = 23,195,835 | 71,819,355 |
| 2001.10 | 株式分割 (1 1.2) | 86,183,226 |

10 . 2003年 2 月期 月次の推移

| | | 02/3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 上期計 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 03/1月 | 2月 | 通期計 | | |
|-----------|-------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 既存店 日販 | サークル K (千円) | 514 | 503 | 498 | 508 | 538 | 551 | 519 | 503 | 492 | 490 | 506 | 466 | 533 | 508 | | |
| | 前年比 | 100.1% | 98.0% | 97.9% | 98.1% | 93.0% | 98.0% | 97.4% | 97.0% | 97.1% | 97.5% | 97.9% | 98.2% | 109.5% | 98.4% | | |
| | サンクス (千円) | 517 | 519 | 513 | 525 | 556 | 545 | 529 | 513 | 507 | 503 | 516 | 468 | 494 | 514 | | |
| | 前年比 | 100.2% | 98.1% | 98.1% | 96.7% | 94.4% | 98.8% | 97.6% | 97.1% | 97.5% | 96.8% | 96.8% | 96.8% | 99.7% | 97.5% | | |
| 全店 | 売上高 | 105.1% | 103.2% | 103.4% | 104.1% | 98.7% | 103.8% | 103.0% | 102.6% | 102.6% | 102.9% | 103.3% | 103.6% | 115.7% | 103.9% | | |
| | サークル K | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | サンクス | 107.0% | 104.5% | 104.8% | 103.0% | 100.4% | 104.7% | 104.0% | 102.6% | 102.5% | 101.7% | 101.8% | 102.1% | 105.5% | 103.3% | | |
| | サークル K | 日販 (千円) | 508 | 497 | 493 | 502 | 533 | 546 | 513 | 498 | 487 | 485 | 501 | 461 | 528 | 503 | |
| | | 前年比 | 100.5% | 98.3% | 98.4% | 98.7% | 93.8% | 98.9% | 98.0% | 97.7% | 97.8% | 98.2% | 98.6% | 98.8% | 110.4% | 99.0% | |
| | | 客数 (人) | 761 | 764 | 763 | 786 | 839 | 840 | 792 | 789 | 772 | 745 | 729 | 688 | 724 | 767 | |
| | | 前年比 | 102.7% | 100.4% | 100.1% | 99.9% | 97.7% | 102.3% | 100.4% | 100.4% | 100.1% | 99.3% | 99.9% | 100.4% | 100.1% | 100.3% | |
| | サンクス | 客単価 (円) | 668 | 651 | 646 | 639 | 636 | 650 | 648 | 632 | 630 | 651 | 688 | 670 | 730 | 656 | |
| | | 前年比 | 98.1% | 98.0% | 98.2% | 98.9% | 96.2% | 96.7% | 97.6% | 97.4% | 97.5% | 98.9% | 98.9% | 98.4% | 110.3% | 98.8% | |
| | | 日販 (千円) | 512 | 513 | 508 | 520 | 552 | 540 | 524 | 509 | 504 | 501 | 514 | 466 | 492 | 511 | |
| | | 前年比 | 101.1% | 98.7% | 98.9% | 97.6% | 95.4% | 99.8% | 98.5% | 98.2% | 98.9% | 98.3% | 98.3% | 98.2% | 101.2% | 98.6% | |
| | サンクス | 客数 (人) | 846 | 876 | 880 | 906 | 961 | 922 | 899 | 895 | 887 | 855 | 826 | 779 | 816 | 871 | |
| 前年比 | | 103.4% | 101.5% | 101.7% | 99.7% | 98.9% | 102.9% | 101.2% | 101.4% | 101.0% | 100.2% | 100.6% | 100.6% | 100.1% | 101.0% | | |
| 客単価 (円) | | 605 | 585 | 577 | 574 | 574 | 586 | 583 | 569 | 568 | 586 | 622 | 598 | 603 | 587 | | |
| 前年比 | | 97.7% | 97.2% | 97.1% | 98.0% | 96.5% | 97.0% | 97.2% | 96.9% | 97.8% | 98.0% | 97.8% | 97.6% | 101.0% | 97.7% | | |
| 店舗数 | サークル K | 開店 | 9 | 21 | 22 | 17 | 23 | 29 | 121 | 8 | 14 | 22 | 23 | 11 | 31 | 230 | |
| | | 閉店 | -7 | -6 | -8 | -15 | -5 | -6 | -47 | -6 | -13 | -12 | -2 | -14 | -9 | -103 | |
| | | 月末 | 2,585 | 2,600 | 2,614 | 2,616 | 2,634 | 2,657 | 2,657 | 2,659 | 2,660 | 2,670 | 2,691 | 2,688 | 2,710 | 2,710 | |
| | エリア | 開店 | 2 | 3 | 3 | 3 | 6 | 2 | 19 | 3 | 1 | 2 | 1 | 3 | 3 | 32 | |
| | | 閉店 | -1 | -1 | -2 | 0 | -2 | -3 | -9 | -1 | -1 | 0 | -1 | -1 | -3 | -16 | |
| | | 月末 | 246 | 248 | 249 | 252 | 256 | 255 | 255 | 257 | 257 | 259 | 259 | 261 | 261 | 261 | |
| | 合計 | | 2,831 | 2,848 | 2,863 | 2,868 | 2,890 | 2,912 | 2,912 | 2,916 | 2,917 | 2,929 | 2,950 | 2,949 | 2,971 | 2,971 | |
| | サンクス | 本体 | 開店 | 9 | 12 | 11 | 11 | 15 | 27 | 85 | 8 | 10 | 16 | 16 | 16 | 37 | 188 |
| | | | 閉店 | -3 | -4 | -6 | -2 | -4 | -11 | -30 | -6 | -6 | -9 | -2 | -5 | -11 | -69 |
| | | | 月末 | 2,144 | 2,152 | 2,157 | 2,166 | 2,177 | 2,193 | 2,193 | 2,195 | 2,199 | 2,206 | 2,220 | 2,231 | 2,257 | 2,257 |
| エリア | | 開店 | 5 | 10 | 10 | 8 | 15 | 15 | 63 | 3 | 8 | 8 | 15 | 9 | 19 | 125 | |
| | | 閉店 | -3 | -2 | -3 | -7 | -3 | -2 | -20 | -2 | -5 | -3 | -4 | -2 | -4 | -40 | |
| | | 月末 | 930 | 938 | 945 | 946 | 958 | 971 | 971 | 972 | 975 | 980 | 991 | 998 | 1,013 | 1,013 | |
| 合計 | | 3,074 | 3,090 | 3,102 | 3,112 | 3,135 | 3,164 | 3,164 | 3,167 | 3,174 | 3,186 | 3,211 | 3,229 | 3,270 | 3,270 | | |
| C & S 計 | | 5,905 | 5,938 | 5,965 | 5,980 | 6,025 | 6,076 | 6,076 | 6,083 | 6,091 | 6,115 | 6,161 | 6,178 | 6,241 | 6,241 | | |

11. 2003年8月期 月次の推移

| | | 03/3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 上期計 | |
|-------------|---------------|------------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|
| 既存店 日販 | サークルK (千円) | 489 | 475 | 476 | 515 | 484 | 530 | 495 | |
| | | 前年比 | 94.7% | 93.8% | 94.8% | 100.5% | 88.9% | 94.6% | 94.5% |
| | サンクス (千円) | 497 | 496 | 497 | 537 | 508 | 528 | 511 | |
| | | 前年比 | 95.1% | 94.4% | 95.6% | 100.5% | 89.6% | 94.6% | 94.8% |
| 全 店 | 売上高 前年比 | サークルK | 100.1% | 98.8% | 99.4% | 105.1% | 92.6% | 98.0% | 98.9% |
| | | サンクス | 100.2% | 99.1% | 99.9% | 104.8% | 92.9% | 97.8% | 99.0% |
| | サークルK | 日販 (千円) | 484 | 471 | 472 | 511 | 480 | 523 | 490 |
| | | | 前年比 | 95.4% | 94.7% | 95.8% | 101.8% | 90.0% | 95.9% |
| | | 客数 (人) | 747 | 752 | 764 | 779 | 793 | 824 | 776 |
| | | | 前年比 | 98.2% | 98.4% | 100.1% | 99.1% | 94.5% | 98.1% |
| | 客単価 (円) | 648 | 626 | 618 | 656 | 605 | 636 | 631 | |
| | | 前年比 | 97.0% | 96.2% | 95.7% | 102.7% | 95.1% | 97.8% | 97.4% |
| | サンクス | 日販 (千円) | 494 | 493 | 495 | 533 | 507 | 524 | 507 |
| | | | 前年比 | 96.6% | 96.0% | 97.3% | 102.5% | 91.8% | 96.9% |
| | | 客数 (人) | 839 | 869 | 885 | 919 | 922 | 918 | 892 |
| | | | 前年比 | 99.2% | 99.2% | 100.6% | 101.4% | 95.9% | 99.6% |
| 客単価 (円) | 589 | 566 | 559 | 580 | 549 | 571 | 569 | | |
| | 前年比 | 97.4% | 96.8% | 96.9% | 101.0% | 95.6% | 97.4% | 97.6% | |
| 店 舗 数 | サークルK 本体 | 開店 | 7 | 13 | 20 | 14 | 18 | 34 | 106 |
| | | 閉店 | -13 | -15 | -22 | -17 | -23 | -31 | -121 |
| | | 月末 | 2,704 | 2,702 | 2,700 | 2,697 | 2,692 | 2,695 | 2,695 |
| | サークルK エリア | 開店 | 0 | 1 | 4 | 0 | 9 | 3 | 17 |
| | | 閉店 | 0 | -4 | 0 | -1 | -2 | -3 | -10 |
| | | 月末 | 261 | 258 | 262 | 261 | 268 | 268 | 268 |
| | 合計 | | 2,965 | 2,960 | 2,962 | 2,958 | 2,960 | 2,963 | 2,963 |
| | サンクス 本体 | 開店 | 6 | 12 | 8 | 9 | 19 | 24 | 78 |
| | | 閉店 | -51 | -19 | -12 | -20 | -7 | -23 | -132 |
| | | 月末 | 2,212 | 2,205 | 2,201 | 2,190 | 2,202 | 2,203 | 2,203 |
| サンクス エリア | | 開店 | 6 | 12 | 9 | 3 | 10 | 9 | 49 |
| | | 閉店 | -12 | -5 | -4 | -5 | -5 | -6 | -37 |
| | | 月末 | 1,007 | 1,014 | 1,019 | 1,017 | 1,022 | 1,025 | 1,025 |
| 合計 | | 3,219 | 3,219 | 3,220 | 3,207 | 3,224 | 3,228 | 3,228 | |
| C & S 計 | | 6,184 | 6,179 | 6,182 | 6,165 | 6,184 | 6,191 | 6,191 | |

12. 事業会社個別の財務諸表

サークルK

(1)サークルK

貸借対照表

(単位：百万円未満切捨て)

| 期 別 科 目 | 前中間会計期間末 (2002年8月31日現在) | | 当中間会計期間末 (2003年8月31日現在) | | 前事業年度 (2003年2月28日現在) | |
|------------|----------------------------|-------|----------------------------|-------|-------------------------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| (資産の部) | | % | | % | | % |
| 流動資産 | | | | | | |
| 現金及び預金 | 18,089 | | 26,422 | | 23,350 | |
| 加盟店貸勘定 | 1,355 | | 1,662 | | 1,980 | |
| 有価証券 | 13,684 | | 10,001 | | 5,501 | |
| たな卸資産 | 1,187 | | 1,100 | | 1,272 | |
| 繰延税金資産 | 550 | | 438 | | 539 | |
| 未収入金 | 3,072 | | 1,808 | | 2,388 | |
| その他 | 3,610 | | 4,686 | | 4,226 | |
| 貸倒引当金 | 361 | | 101 | | 88 | |
| 流動資産合計 | 41,189 | 38.6 | 46,018 | 41.5 | 39,170 | 37.5 |
| 固定資産 | | | | | | |
| 有形固定資産 | | | | | | |
| 建物及び構築物 | 12,910 | | 14,739 | | 14,169 | |
| 器具及び備品 | 5,154 | | 4,388 | | 4,682 | |
| 土地 | 6,783 | | 7,034 | | 6,884 | |
| その他 | 261 | | 44 | | 118 | |
| 有形固定資産合計 | 25,110 | 23.6 | 26,207 | 23.7 | 25,854 | 24.7 |
| 無形固定資産 | | | | | | |
| ソフトウェア | 5,957 | | 3,862 | | 4,889 | |
| その他 | 1,733 | | 1,265 | | 1,517 | |
| 無形固定資産合計 | 7,690 | 7.2 | 5,127 | 4.6 | 6,406 | 6.1 |
| 投資その他の資産 | | | | | | |
| 投資有価証券 | 5,592 | | 5,372 | | 5,301 | |
| 長期前払費用 | 3,106 | | 3,205 | | 3,077 | |
| 繰延税金資産 | 1,884 | | 1,713 | | 1,949 | |
| 長期差入保証金 | 21,200 | | 21,752 | | 21,848 | |
| その他 | 959 | | 1,951 | | 1,459 | |
| 貸倒引当金 | 150 | | 541 | | 484 | |
| 投資その他の資産合計 | 32,594 | 30.6 | 33,454 | 30.2 | 33,151 | 31.7 |
| 固定資産合計 | 65,395 | 61.4 | 64,789 | 58.5 | 65,412 | 62.5 |
| 資産合計 | 106,584 | 100.0 | 110,807 | 100.0 | 104,582 | 100.0 |

(単位：百万円未満切捨て)

| 期 別 科 目 | 前中間会計期間末 (2002年8月31日現在) | | 当中間会計期間末 (2003年8月31日現在) | | 前事業年度 (2003年2月28日現在) | |
|--------------|----------------------------|-------|----------------------------|-------|-------------------------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| (負債の部) | | % | | % | | % |
| 流動負債 | | | | | | |
| 買掛金 | 21,508 | | 22,310 | | 18,403 | |
| 加盟店借入金 | 1,848 | | 1,784 | | 855 | |
| 未払金 | 2,752 | | 2,575 | | 2,535 | |
| 未払法人税等 | 3,147 | | 2,205 | | 3,083 | |
| 預り金 | 5,039 | | 6,645 | | 6,575 | |
| 賞与引当金 | 381 | | 366 | | 386 | |
| 1年返済予定預り保証金 | 899 | | 895 | | 884 | |
| その他の | 2,312 | | 2,169 | | 1,993 | |
| 流動負債合計 | 37,890 | 35.5 | 38,951 | 35.2 | 34,718 | 33.2 |
| 固定負債 | | | | | | |
| 退職給付引当金 | 2,362 | | 2,406 | | 2,327 | |
| 役員退職慰労引当金 | 28 | | 41 | | 41 | |
| 預り保証金 | 10,475 | | 10,191 | | 10,238 | |
| 長期前受収益 | 2,654 | | 1,934 | | 2,283 | |
| 固定負債合計 | 15,520 | 14.6 | 14,573 | 13.1 | 14,890 | 14.2 |
| 負債合計 | 53,411 | 50.1 | 53,525 | 48.3 | 49,608 | 47.4 |
| (資本の部) | | | | | | |
| 資本金 | 8,380 | 7.9 | 8,380 | 7.6 | 8,380 | 8.0 |
| 資本剰余金 | | | | | | |
| 資本準備金 | 36,090 | | 36,090 | | 36,090 | |
| 資本剰余金合計 | 36,090 | 33.8 | 36,090 | 32.6 | 36,090 | 34.5 |
| 利益剰余金 | | | | | | |
| 任意積立金 | 1,500 | | 6,600 | | 1,500 | |
| 中間(当期)未処分利益 | 6,571 | | 5,612 | | 8,483 | |
| 利益剰余金合計 | 8,071 | 7.6 | 12,212 | 11.0 | 9,983 | 9.6 |
| その他有価証券評価差額金 | 630 | 0.6 | 598 | 0.5 | 519 | 0.5 |
| 資本合計 | 53,173 | 49.9 | 57,281 | 51.7 | 54,973 | 52.6 |
| 負債・資本合計 | 106,584 | 100.0 | 110,807 | 100.0 | 104,582 | 100.0 |

損益計算書

(単位：百万円未満切捨て)

| 期 別 科 目 | 前中間会計期間 (自 2002年3月1日) (至 2002年8月31日) | | 当中間会計期間 (自 2003年3月1日) (至 2003年8月31日) | | 前事業年度 (自 2002年3月1日) (至 2003年2月28日) | |
|---|--|-------|--|-------|--|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| 営 業 収 入 | | % | | % | | % |
| 加盟店からの収入 | 24,547 | 51.5 | 24,740 | 51.5 | 47,580 | 51.1 |
| <p>加盟店からの収入の対象となる 加盟店売上高は次のとおりで あります。</p> <p>2002年8月期中間会計期間 228,467百万円 2003年8月期中間会計期間 225,510百万円 2003年2月期事業年度 449,718百万円</p> <p>また自営店売上高との合計額 は次のとおりであります。</p> <p>2002年8月期中間会計期間 246,837百万円 2003年8月期中間会計期間 244,080百万円 2003年2月期事業年度 485,670百万円</p> | | | | | | |
| その他の営業収入 | 4,773 | 10.0 | 4,757 | 9.9 | 9,557 | 10.3 |
| 売 上 高 | 18,369 | 38.5 | 18,569 | 38.6 | 35,952 | 38.6 |
| 営業総収入合計 | 47,689 | 100.0 | 48,066 | 100.0 | 93,090 | 100.0 |
| 売 上 原 価 | 13,822 | 29.0 | 14,016 | 29.2 | 27,301 | 29.3 |
| 営業総利益 | 33,867 | 71.0 | 34,050 | 70.8 | 65,789 | 70.7 |
| 販売費及び一般管理費 | 25,566 | 53.6 | 26,659 | 55.4 | 51,682 | 55.5 |
| 営 業 利 益 | 8,300 | 17.4 | 7,391 | 15.4 | 14,107 | 15.2 |
| 営業外収益 | 210 | 0.4 | 228 | 0.5 | 371 | 0.4 |
| 営業外費用 | 385 | 0.8 | 852 | 1.8 | 724 | 0.8 |
| 経 常 利 益 | 8,125 | 17.0 | 6,766 | 14.1 | 13,754 | 14.8 |
| 特別利益 | 53 | 0.1 | 37 | 0.1 | 74 | 0.1 |
| 特別損失 | 493 | 1.0 | 943 | 2.0 | 883 | 1.0 |
| 税引前中間(当期)純利益 | 7,684 | 16.1 | 5,860 | 12.2 | 12,945 | 13.9 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 3,158 | 6.6 | 2,192 | 4.6 | 5,379 | 5.8 |
| 法人税等調整額 | 106 | 0.2 | 302 | 0.6 | 132 | 0.1 |
| 中間(当期)純利益 | 4,419 | 9.3 | 3,365 | 7.0 | 7,432 | 8.0 |

(2)サンクス

貸借対照表

(単位：百万円未満切捨て)

| 期 別 科 目 | 前中間会計期間末 (2002年8月31日現在) | | 当中間会計期間末 (2003年8月31日現在) | | 前事業年度 (2003年2月28日現在) | |
|------------|----------------------------|-------|----------------------------|-------|-------------------------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| (資産の部) | | % | | % | | % |
| 流動資産 | | | | | | |
| 現金及び預金 | 14,545 | | 17,023 | | 10,170 | |
| 加盟店貸勘定 | 1,706 | | 1,165 | | 1,731 | |
| たな卸資産 | 1,074 | | 783 | | 642 | |
| 繰延税金資産 | 598 | | 599 | | 501 | |
| 未収入金 | 7,299 | | 6,914 | | 6,337 | |
| その他の | 2,778 | | 2,728 | | 2,714 | |
| 貸倒引当金 | 713 | | 626 | | 618 | |
| 流動資産合計 | 27,289 | 33.3 | 28,588 | 34.3 | 21,479 | 27.9 |
| 固定資産 | | | | | | |
| 有形固定資産 | | | | | | |
| 建物及び構築物 | 8,255 | | 10,261 | | 10,246 | |
| 器具及び備品 | 227 | | 187 | | 205 | |
| 土地 | 1,884 | | 2,036 | | 1,884 | |
| その他の | 1,316 | | 7 | | 12 | |
| 有形固定資産合計 | 11,682 | 14.2 | 12,492 | 15.0 | 12,348 | 16.0 |
| 無形固定資産 | | | | | | |
| ソフトウェア | 377 | | 330 | | 371 | |
| ソフトウェア仮勘定 | | | | | | |
| その他の | 593 | | 586 | | 576 | |
| 無形固定資産合計 | 970 | 1.2 | 917 | 1.1 | 948 | 1.2 |
| 投資その他の資産 | | | | | | |
| 投資有価証券 | 1,160 | | 1,020 | | 1,014 | |
| 長期貸付金 | 1,001 | | 926 | | 956 | |
| 関係会社長期貸付金 | 61 | | 97 | | 86 | |
| 長期前払費用 | 7,767 | | 6,728 | | 7,111 | |
| 長期差入保証金 | 30,415 | | 30,959 | | 31,668 | |
| 繰延税金資産 | 1,421 | | 1,570 | | 1,531 | |
| その他の | 1,432 | | 1,487 | | 1,156 | |
| 貸倒引当金 | 1,194 | | 1,442 | | 1,282 | |
| 投資その他の資産合計 | 42,065 | 51.3 | 41,347 | 49.6 | 42,242 | 54.9 |
| 固定資産合計 | 54,718 | 66.7 | 54,756 | 65.7 | 55,539 | 72.1 |
| 資産合計 | 82,008 | 100.0 | 83,345 | 100.0 | 77,019 | 100.0 |

(単位：百万円未満切捨て)

| 期 別 科 目 | 前中間会計期間末 (2002年8月31日現在) | | 当中間会計期間末 (2003年8月31日現在) | | 前事業年度 (2003年2月28日現在) | |
|--------------|----------------------------|-------|----------------------------|-------|-------------------------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| (負債の部) | | % | | % | | % |
| 流動負債 | | | | | | |
| 買掛金 | 23,474 | | 23,554 | | 19,559 | |
| 加盟店借入金 | 2,780 | | 2,890 | | 2,239 | |
| 短期借入金 | 2,300 | | 2,350 | | 2,450 | |
| 未払金 | 1,939 | | 2,176 | | 2,172 | |
| 1年内償還予定社債 | 3,000 | | | | | |
| 未払法人税等 | 2,447 | | 2,031 | | 1,785 | |
| 預り金 | 4,993 | | 7,360 | | 8,345 | |
| 賞与引当金 | 393 | | 406 | | 349 | |
| その他 | 1,048 | | 987 | | 786 | |
| 流動負債合計 | 42,377 | 51.7 | 41,757 | 50.1 | 37,688 | 48.9 |
| 固定負債 | | | | | | |
| 退職給付引当金 | 1,779 | | 1,915 | | 1,812 | |
| 役員退職慰労引当金 | 129 | | 59 | | 141 | |
| 預り保証金 | 2,488 | | 2,625 | | 1,623 | |
| 固定負債合計 | 4,397 | 5.3 | 4,600 | 5.5 | 3,577 | 4.7 |
| 負債合計 | 46,775 | 57.0 | 46,357 | 55.6 | 41,265 | 53.6 |
| (資本の部) | | | | | | |
| 資本金 | 5,089 | 6.2 | 5,089 | 6.1 | 5,089 | 6.6 |
| 資本剰余金 | | | | | | |
| 資本準備金 | 7,521 | | 7,521 | | 7,521 | |
| 資本剰余金合計 | 7,521 | 9.2 | 7,521 | 9.0 | 7,521 | 9.8 |
| 利益剰余金 | | | | | | |
| 利益準備金 | 417 | | 417 | | 417 | |
| 任意積立金 | 17,600 | | 20,200 | | 17,600 | |
| 中間(当期)未処分利益 | 4,582 | | 3,722 | | 5,112 | |
| 利益剰余金合計 | 22,599 | 27.6 | 24,341 | 29.2 | 23,129 | 30.0 |
| その他有価証券評価差額金 | 22 | 0.0 | 35 | 0.1 | 13 | 0.0 |
| 資本合計 | 35,233 | 43.0 | 36,987 | 44.4 | 35,753 | 46.4 |
| 負債・資本合計 | 82,008 | 100.0 | 83,345 | 100.0 | 77,019 | 100.0 |

損益計算書

(単位：百万円未満切捨て)

| 期 別 科 目 | 前中間会計期間 (自 2002年3月1日) (至 2002年8月31日) | | 当中間会計期間 (自 2003年3月1日) (至 2003年8月31日) | | 前事業年度 (自 2002年3月1日) (至 2003年2月28日) | |
|---|--|-------|--|-------|--|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| 営 業 収 入 | | % | | % | | % |
| 加盟店からの収入 | 26,563 | 79.9 | 26,691 | 76.8 | 51,280 | 78.6 |
| <p>加盟店からの収入の対象となる 加盟店売上高は次のとおりで あります。</p> <p>2002年8月期中間会計期間 202,423百万円</p> <p>2003年8月期中間会計期間 198,946百万円</p> <p>2003年2月期事業年度 395,102百万円</p> <p>また直営店売上高との合計額 は次のとおりであります。</p> <p>2002年8月期中間会計期間 207,691百万円</p> <p>2003年8月期中間会計期間 205,609百万円</p> <p>2003年2月期事業年度 406,219百万円</p> | | | | | | |
| その他の営業収入 | 1,435 | 4.3 | 1,408 | 4.0 | 2,826 | 4.3 |
| 売 上 高 | 5,267 | 15.8 | 6,662 | 19.2 | 11,117 | 17.1 |
| 営業総収入合計 | 33,266 | 100.0 | 34,763 | 100.0 | 65,223 | 100.0 |
| 売 上 原 価 | 3,902 | 11.7 | 4,924 | 14.2 | 8,281 | 12.7 |
| 営業総利益 | 29,364 | 88.3 | 29,838 | 85.8 | 56,942 | 87.3 |
| 販売費及び一般管理費 | 22,676 | 68.2 | 24,103 | 69.3 | 46,014 | 70.5 |
| 営 業 利 益 | 6,687 | 20.1 | 5,735 | 16.5 | 10,927 | 16.8 |
| 営業外収益 | 158 | 0.5 | 182 | 0.5 | 282 | 0.4 |
| 営業外費用 | 335 | 1.0 | 900 | 2.6 | 554 | 0.9 |
| 経 常 利 益 | 6,510 | 19.6 | 5,016 | 14.4 | 10,656 | 16.3 |
| 特別利益 | 118 | 0.3 | 0 | 0.0 | 1 | 0.0 |
| 特別損失 | 864 | 2.6 | 900 | 2.6 | 1,667 | 2.5 |
| 税引前中間(当期)純利益 | 5,763 | 17.3 | 4,115 | 11.8 | 8,989 | 13.8 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,430 | 7.3 | 1,929 | 5.5 | 4,032 | 6.2 |
| 法人税等調整額 | 128 | 0.4 | 151 | 0.4 | 121 | 0.2 |
| 中間(当期)純利益 | 3,204 | 9.6 | 2,337 | 6.7 | 4,835 | 7.4 |