

# 株式会社 シーアンドエス 2002年8月 中間決算説明資料



## 目次

☆ 上期カレンダー	1
1.概要と通期見通し	2
2.店舗の状況	4
3.売上及び商品の状況	12
4.地域別の状況	18
5.エリアフランチャイザーの状況	20
6.出資企業の状況	24
7.経理の状況	25
8.従業員の状況	27
9.主要財務指標	28
10.株式の状況	29
11.2002年度月次の推移	30
12.2001年度月次の推移	31
13.事業会社個別の財務諸表	32

(注)本説明資料におけるサークルKの前年同期の数値は、2001年3月～6月(旧サークルK)および2001年7月～2001年8月(新設サークルK)の合算数値であり、前事業年度の数値は、2001年3月～6月(旧サークルK)および2001年7月～2002年2月(新設サークルK)の合算数値です。

(お問い合わせ) 株式会社シーアンドエス 資金管理本部

〒104-0031 中央区京橋1-12-5 京橋YSビル4階  
Tel : (03)3561-4524 Fax : (03)3561-4530  
E-mail : ir@csgrp.co.jp  
URL : <http://www.csgrp.co.jp>

## 2002年度上期カレンダー

C & S	
サークルK	
サンクス	
2002年	
3月	サークルK、サンクス全店で使用できる商品券「C & S プレカード」の取扱いを開始 阪神球団とタイアップ、「阪神タイガース弁当」を両チェーンで販売（タイアップ企画での米飯の共同開発は初） 有名ホテル、名店とのタイアップ「名店シリーズ」第1弾、「嵐亭 お花見御膳」を販売 女子マラソンの高橋尚子さんプロデュース「高橋尚子のバランススタミナ弁当」などを販売
4月	ふらの農業協同組合と共同開発のレトルト商品「富良野ビーフ汁」「富良野クリーム汁」を両チェーンで販売 郵便で検体物を送ることで各種検診を受けることができる「コンビニ検診」の取扱いを開始 アントニオ猪木氏プロデュース「闘魂伝承メニュー」3アイテムを販売
5月	日本と韓国の代表的な味をテーマにしたオリジナルカップ麺「日韓味ノ饗宴」（4種類）を両チェーンで販売 テレビ東京深夜番組「給与明細」とタイアップ、「ミニオムライス」「ダブルカレー」を首都圏限定で販売 名古屋高速道路回数券の取扱い店を拡大、三重県、岐阜県を加えて700店規模へ サッカーのワールドカップにちなみ、両国サッカー協会公認「ワールド代表弁当」と「スペイン代表弁当」を販売
6月	第1弾の好評を受けて、「阪神タイガース弁当」第2弾商品を両チェーンで販売 ソムリエの田崎真也氏プロデュース「丼のトマトス煮込み」「30品目のこだわりディッシュ」を販売 「チケットぴあ」発券サービスをコンビニエンスストア初の対面販売により、全店で販売開始
7月	株主優待制度を変更し、500株以上1,000株未満ご所有の株主様に対して2,500円の優待内容を新設 6,000店達成記念「サマーdeラッキー！」合同キャンペーンを両チェーンで展開 映画「ハリー・ポッターと秘密の部屋」前売り鑑賞券販売を両チェーンで販売開始 東海地区が本拠地のJリーグ3チームとタイアップ、「エスパルス弁当」など5アイテムを販売 地区毎の夏のタイアップ企画を推進、各地区のテレビ、ラジオ局などと共同開発商品を販売
8月	カレーチェーン「CoCo壱番屋」とタイアップで菓子、カップ麺など7アイテムを両チェーンで販売 CNプレイガイドのチケット取扱いを全店で開始、また各種エンタメ情報を盛り込んだフリーペーパーも発行 名古屋市や中部電力などと共同で生ゴミのガス化実験に着手 ボリューム訴求の新タイプの惣菜「はさんDEコロッケ」など3アイテムを販売

# 1. 概要と通期見通し

## (1) 期末店舗数

(単位：店)

		02/2			02/8			03/2(予)		
		サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S
本 体	開店	203	206	409	121	85	206	230	200	430
	閉店	92	85	177	47	30	77	103	60	163
	純増	111	121	232	74	55	129	127	140	267
	期末	<b>2,583</b>	<b>2,138</b>	<b>4,721</b>	<b>2,657</b>	<b>2,193</b>	<b>4,850</b>	<b>2,710</b>	<b>2,278</b>	<b>4,988</b>
エ リ ア フ C	開店	30	148	178	19	63	82	33	135	168
	閉店	6	29	35	9	20	29	10	35	45
	純増	24	119	143	10	43	53	23	100	123
	期末	<b>245</b>	<b>928</b>	<b>1,173</b>	<b>255</b>	<b>971</b>	<b>1,226</b>	<b>268</b>	<b>1,028</b>	<b>1,296</b>
グ ル ー プ 計	開店	233	354	587	140	148	288	263	335	598
	閉店	98	114	212	56	50	106	113	95	208
	純増	135	240	375	84	98	182	150	240	390
	期末	<b>2,828</b>	<b>3,066</b>	<b>5,894</b>	<b>2,912</b>	<b>3,164</b>	<b>6,076</b>	<b>2,978</b>	<b>3,306</b>	<b>6,284</b>

## (2) チェーン全店売上高

(単位：百万円)

		02/2			02/8			03/2(予)		
		サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S
本 体	全店	467,330	393,110	860,441	246,837	207,691	454,528	485,000	410,500	895,500
	前(年同)期比	4.4%	7.4%	5.7%	3.0%	4.0%	3.4%	3.8%	4.4%	4.1%
	既存店前年比	<b>-0.7%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-2.6%</b>	<b>-2.4%</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-1.8%</b>	<b>-1.7%</b>	<b>-1.8%</b>
エ リ ア フ C	全店	33,757	151,304	185,061	18,500	83,842	102,343	36,900	166,800	203,700
	前(年同)期比	9.6%	15.6%	14.4%	9.0%	10.5%	10.3%	9.3%	10.2%	10.1%
	既存店前年比	<b>-1.0%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-0.7%</b>	<b>-2.9%</b>	<b>-2.8%</b>	<b>-2.8%</b>	<b>-2.0%</b>	<b>-1.6%</b>	-
グ ル ー プ 計	全店	501,087	544,415	1,045,503	265,337	291,533	556,871	521,900	577,300	1,099,200
	前(年同)期比	4.7%	9.5%	7.2%	3.4%	5.8%	4.6%	4.2%	6.0%	5.1%
	既存店前年比	<b>-0.7%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-2.6%</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-1.8%</b>	<b>-1.7%</b>	<b>-1.8%</b>

## (3) 業績

(単位：百万円)

	02/2			02/8			03/2(予)		
	サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S
チェーン全店売上高 (エリアFCを除く)	467,330	393,110	860,441	246,837	207,691	454,528	485,000	410,500	895,500
前年(同期)比	4.4%	7.4%	5.7%	3.0%	4.0%	3.4%	3.8%	4.4%	4.1%
既存店前年比	-0.7%	-0.6%	-0.6%	-2.6%	-2.4%	-2.5%	-1.8%	-1.7%	-1.8%
平均値入率	28.2%	28.9%	-	28.4%	29.0%	-	28.3%	28.9%	-
前年(同期)比	0.3%	0.3%	-	0.1%	0.0%	-	0.1%	0.0%	-
営業総収入	91,462	62,427	153,889	47,689	33,266	80,956	92,400	65,100	157,500
前年(同期)比	4.0%	11.2%	-	1.6%	4.9%	2.9%	1.0%	4.3%	2.3%
営業総利益	63,934	55,284	119,219	33,867	29,364	63,231	66,300	57,600	123,900
前年(同期)比	4.2%	10.6%	-	3.1%	3.8%	3.5%	3.7%	4.2%	3.9%
販管費	49,740	44,060	94,673	25,566	22,676	48,681	51,700	46,100	98,700
前年(同期)比	4.1%	11.6%	-	4.8%	6.7%	5.5%	3.9%	4.6%	4.3%
営業利益	14,193	11,224	24,545	8,300	6,687	14,550	14,600	11,500	25,200
前年(同期)比	4.7%	6.6%	-	-1.5%	-4.9%	-2.7%	2.9%	2.5%	2.7%
経常利益	13,654	10,862	23,378	8,125	6,510	14,227	14,000	11,200	24,300
前年(同期)比	4.4%	5.7%	-	-3.5%	-6.0%	-2.4%	2.5%	3.1%	3.9%
中間(当期)純利益	7,513	4,919	11,304	4,419	3,204	7,262	7,650	5,590	12,300
前年(同期)比	-3.9%	27.2%	-	-9.6%	-9.0%	-6.1%	1.8%	13.6%	8.8%

## (注)

- 1.上記の平均値入率は、サークルKはエリアFCを除いて、サンクスはエリアFCを含んでそれぞれ計算しております。
- 2.サークルKは02/8期より「加盟店違約金収入」の計上を営業総利益から営業外収入へ移管しております。

## 2. 店舗の状況

### (1)開店及び閉店数

#### サークルK

(単位：店)

		01/8			02/2			02/8		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
Aタイプ	開店	15	12	3	28	21	7	22	13	9
	閉店	16	14	2	29	25	4	10	8	2
Cタイプ	開店	94	84	10	194	176	18	111	104	7
	閉店	9	9	0	20	20	0	12	12	0
自営店	開店	4	3	1	11	6	5	7	4	3
	閉店	19	18	1	49	47	2	34	27	7
合計	開店	113	99	14	233	203	30	140	121	19
	閉店	44	41	3	98	92	6	56	47	9

(注) 本体の開店数に含まれるリロケート店舗数は、02/2期：17店、02/8期：13店です。

#### サンクス

(単位：店)

		01/8			02/2			02/8		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
Aタイプ	開店	47	21	26	95	39	56	34	15	19
	閉店	21	15	6	42	25	17	21	12	9
Eタイプ	開店	48	39	9	95	67	28	24	11	13
	閉店	1	1	0	3	3	0	2	2	0
Cタイプ	開店	83	59	24	147	99	48	87	59	28
	閉店	22	18	4	47	38	9	17	11	6
直営店	開店	13	1	12	17	1	16	3	0	3
	閉店	5	2	3	22	19	3	10	5	5
合計	開店	191	120	71	354	206	148	148	85	63
	閉店	49	36	13	114	85	29	50	30	20

(注) 本体の開店数に含まれるリロケート店舗数は、02/2期：13店、02/8期：10店です。

(2)タイプ別店舗数

サークルK

(単位：店)

	01/8			02/2			02/8		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア
Aタイプ	1,499	1,377	122	1,500	1,377	123	1,521	1,392	129
前期末比	14	15	-1	15	15	0	21	15	6
Cタイプ	926	883	43	993	945	48	1,055	1,005	50
前期末比	47	36	11	114	98	16	62	60	2
自営店	337	270	67	335	261	74	336	260	76
前期末比	8	7	1	6	-2	8	1	-1	2
合計	2,762	2,530	232	2,828	2,583	245	2,912	2,657	255
前期末比	69	58	11	135	111	24	84	74	10

(注) タイプ別店舗数の変動には、開店及び閉店のほか契約タイプの変更があります。02/8期にCタイプからAタイプに変更(タイプアップ)した店舗数は21店、AタイプからCタイプに変更(タイプダウン)した店舗数は3店です。

サンクス

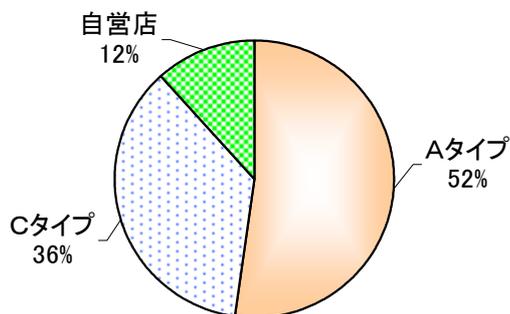
(単位：店)

	01/8			02/2			02/8		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア
Aタイプ	1,066	554	512	1,091	557	534	1,094	550	544
前期末比	9	-5	14	34	-2	36	3	-7	10
Eタイプ	622	563	59	670	591	79	700	603	97
前期末比	53	45	8	101	73	28	30	12	18
Cタイプ	1,126	926	200	1,162	938	224	1,223	977	246
前期末比	61	34	27	97	46	51	61	39	22
直営店	154	58	96	143	52	91	147	63	84
前期末比	19	10	9	8	4	4	4	11	-7
合計	2,968	2,101	867	3,066	2,138	928	3,164	2,193	971
前期末比	142	84	58	240	121	119	98	55	43

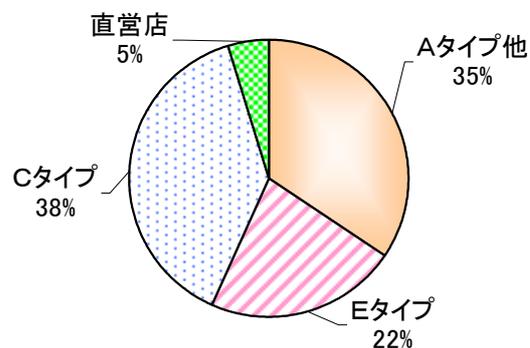
(注) タイプ別店舗数の変動には、開店及び閉店のほか、契約タイプの変更があります。02/8期のCタイプからEタイプに変更した店舗数は、9店(本体7店、エリア2店)です。

【02/8期末 タイプ別店舗構成比】(エリアFCを含む)

サークルK



サンクス



(3)都道府県別期末店舗数(02/8末)

\* ( )はエリアF Cを表す

**C & S**  
(35都道府県)

										北海道		
										301(51)		
										石川	青森	岩手
										197(70)	180(180)	77(6)
山口	島根	鳥取	京都	福井						秋田	宮城	
			161(50)	62(6)						115(35)	134	
	広島	岡山	兵庫	滋賀	富山	新潟	山形	福島				
	14(1)	140	176	58	132(54)	27	83	14				
佐賀	福岡			大阪	岐阜	長野	群馬	栃木	茨城			
				346(1)	261	99		35(35)	65			
長崎	大分	愛媛	香川	奈良	愛知	山梨	埼玉	東京				
		124(124)	74(74)	108(57)	1026(52)		206(164)	597(63)				
熊本	宮崎	高知	徳島	和歌山	三重	静岡	神奈川			千葉		
		43(43)	53(53)	7	234	341(29)	351			195(38)		
	鹿児島											
	40(40)											

**サークルK**  
(25都道府県)

										北海道		
										石川	青森	岩手
										127	127(127)	6(6)
山口	島根	鳥取	京都	福井						秋田	宮城	
			111	56						35(35)		
	広島	岡山	兵庫	滋賀	富山	新潟	山形	福島				
	1(1)	98	36	58	78	27						
佐賀	福岡			大阪	岐阜	長野	群馬	栃木	茨城			
				123	243	99						
長崎	大分	愛媛	香川	奈良	愛知	山梨	埼玉	東京				
		57(57)	6(6)	51	837			50				
熊本	宮崎	高知	徳島	和歌山	三重	静岡	神奈川			千葉		
		23(23)		7	209	312	135					
	鹿児島											

**サンクス**  
(31都道府県)

										北海道		
										301(51)		
										石川	青森	岩手
										70(70)	53(53)	71
山口	島根	鳥取	京都	福井						秋田	宮城	
			50(50)	6(6)						80	134	
	広島	岡山	兵庫	滋賀	富山	新潟	山形	福島				
	13	42	140		54(54)		83	14				
佐賀	福岡			大阪	岐阜	長野	群馬	栃木	茨城			
				223(1)	18			35(35)	65			
長崎	大分	愛媛	香川	奈良	愛知	山梨	埼玉	東京				
		67(67)	68(68)	57(57)	189(52)		206(164)	547(63)				
熊本	宮崎	高知	徳島	和歌山	三重	静岡	神奈川			千葉		
		20(20)	53(53)		25	29(29)	216			195(38)		
	鹿児島											
	40(40)											

## C &amp; S 期末店舗数 (エリア F C 含む)

(単位: 店)

		01/8			02/2			02/8		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス	
北海道		304	-	304	300	-	300	301	-	301
東北	青森	172	124	48	177	126	51	180	127	53
	岩手	69	6	63	73	6	67	77	6	71
	秋田	109	36	73	115	37	78	115	35	80
	宮城	133	-	133	133	-	133	134	-	134
	山形	86	-	86	83	-	83	83	-	83
	福島	11	-	11	13	-	13	14	-	14
	<b>東北計</b>	<b>580</b>	<b>166</b>	<b>414</b>	<b>594</b>	<b>169</b>	<b>425</b>	<b>603</b>	<b>168</b>	<b>435</b>
関東	栃木	31	-	31	33	-	33	35	-	35
	茨城	67	-	67	63	-	63	65	-	65
	千葉	183	-	183	189	-	189	195	-	195
	埼玉	201	-	201	206	-	206	206	-	206
	東京	553	36	517	571	43	528	597	50	547
	神奈川	344	128	216	346	132	214	351	135	216
	<b>関東計</b>	<b>1,379</b>	<b>164</b>	<b>1,215</b>	<b>1,408</b>	<b>175</b>	<b>1,233</b>	<b>1,449</b>	<b>185</b>	<b>1,264</b>
中部	新潟	12	12	-	21	21	-	27	27	-
	長野	88	88	-	93	93	-	99	99	-
	福井	55	52	3	58	54	4	62	56	6
	富山	123	74	49	130	75	55	132	78	54
	石川	180	119	61	189	123	66	197	127	70
	静岡	332	304	28	336	307	29	341	312	29
	岐阜	247	231	16	254	237	17	261	243	18
	愛知	993	825	168	1,006	824	182	1,026	837	189
	三重	224	207	17	226	206	20	234	209	25
<b>中部計</b>	<b>2,254</b>	<b>1,912</b>	<b>342</b>	<b>2,313</b>	<b>1,940</b>	<b>373</b>	<b>2,379</b>	<b>1,988</b>	<b>391</b>	
関西	滋賀	60	60	-	58	58	-	58	58	-
	京都	153	107	46	159	110	49	161	111	50
	兵庫	163	30	133	171	32	139	176	36	140
	大阪	321	109	212	330	116	214	346	123	223
	奈良	102	48	54	103	49	54	108	51	57
	和歌山	4	4	-	7	7	-	7	7	-
	<b>関西計</b>	<b>803</b>	<b>358</b>	<b>445</b>	<b>828</b>	<b>372</b>	<b>456</b>	<b>856</b>	<b>386</b>	<b>470</b>
中国	岡山	133	96	37	136	96	40	140	98	42
	広島	6	-	6	13	1	12	14	1	13
<b>中国計</b>	<b>139</b>	<b>96</b>	<b>43</b>	<b>149</b>	<b>97</b>	<b>52</b>	<b>154</b>	<b>99</b>	<b>55</b>	
四国	香川	59	2	57	67	3	64	74	6	68
	徳島	41	-	41	46	-	46	53	-	53
	愛媛	107	48	59	114	52	62	124	57	67
	高知	33	16	17	39	20	19	43	23	20
<b>四国計</b>	<b>240</b>	<b>66</b>	<b>174</b>	<b>266</b>	<b>75</b>	<b>191</b>	<b>294</b>	<b>86</b>	<b>208</b>	
九州	鹿児島	31	-	31	36	-	36	40	-	40
<b>全国計</b>	<b>5,730</b>	<b>2,762</b>	<b>2,968</b>	<b>5,894</b>	<b>2,828</b>	<b>3,066</b>	<b>6,076</b>	<b>2,912</b>	<b>3,164</b>	
都道府県数		35	24	31	35	25	31	35	25	31

サークルK 期末店舗数

(単位：店)

		01/8			02/2			02/8		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
北海道		-	-	-	-	-	-	-	-	-
東北	青森	124	-	124	126	-	126	127	-	127
	岩手	6	-	6	6	-	6	6	-	6
	秋田	36	-	36	37	-	37	35	-	35
	宮城	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	山形	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	福島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>東北計</b>		<b>166</b>	-	<b>166</b>	<b>169</b>	-	<b>169</b>	<b>168</b>	-	<b>168</b>
関東	栃木	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	茨城	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	千葉	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	埼玉	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	東京	36	36	-	43	43	-	50	50	-
	神奈川	128	128	-	132	132	-	135	135	-
<b>関東計</b>		<b>164</b>	<b>164</b>	-	<b>175</b>	<b>175</b>	-	<b>185</b>	<b>185</b>	-
中部	新潟	12	12	-	21	21	-	27	27	-
	長野	88	88	-	93	93	-	99	99	-
	福井	52	52	-	54	54	-	56	56	-
	富山	74	74	-	75	75	-	78	78	-
	石川	119	119	-	123	123	-	127	127	-
	静岡	304	304	-	307	307	-	312	312	-
	岐阜	231	231	-	237	237	-	243	243	-
	愛知	825	825	-	824	824	-	837	837	-
	三重	207	207	-	206	206	-	209	209	-
<b>中部計</b>		<b>1,912</b>	<b>1,912</b>	-	<b>1,940</b>	<b>1,940</b>	-	<b>1,988</b>	<b>1,988</b>	-
関西	滋賀	60	60	-	58	58	-	58	58	-
	京都	107	107	-	110	110	-	111	111	-
	兵庫	30	30	-	32	32	-	36	36	-
	大阪	109	109	-	116	116	-	123	123	-
	奈良	48	48	-	49	49	-	51	51	-
	和歌山	4	4	-	7	7	-	7	7	-
<b>関西計</b>		<b>358</b>	<b>358</b>	-	<b>372</b>	<b>372</b>	-	<b>386</b>	<b>386</b>	-
中国	岡山	96	96	-	96	96	-	98	98	-
	広島	-	-	-	1	-	1	1	-	1
<b>中国計</b>		<b>96</b>	<b>96</b>	-	<b>97</b>	<b>96</b>	<b>1</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>1</b>
四国	香川	2	-	2	3	-	3	6	-	6
	徳島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	愛媛	48	-	48	52	-	52	57	-	57
	高知	16	-	16	20	-	20	23	-	23
<b>四国計</b>		<b>66</b>	-	<b>66</b>	<b>75</b>	-	<b>75</b>	<b>86</b>	-	<b>86</b>
九州	鹿児島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>全国計</b>		<b>2,762</b>	<b>2,530</b>	<b>232</b>	<b>2,828</b>	<b>2,583</b>	<b>245</b>	<b>2,912</b>	<b>2,657</b>	<b>255</b>
都府県数		24	18	6	25	18	7	25	18	7

サンクス期末店舗数

(単位：店)

		01/8			02/2			02/8		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
北海道		304	250	54	300	249	51	301	250	51
東北	青森	48	-	48	51	-	51	53	-	53
	岩手	63	63	-	67	67	-	71	71	-
	秋田	73	73	-	78	78	-	80	80	-
	宮城	133	133	-	133	133	-	134	134	-
	山形	86	86	-	83	83	-	83	83	-
	福島	11	11	-	13	13	-	14	14	-
	<b>東北計</b>	<b>414</b>	<b>366</b>	<b>48</b>	<b>425</b>	<b>374</b>	<b>51</b>	<b>435</b>	<b>382</b>	<b>53</b>
関東	栃木	31	-	31	33	-	33	35	-	35
	茨城	67	67	-	63	63	-	65	65	-
	千葉	183	148	35	189	153	36	195	157	38
	埼玉	201	47	154	206	44	162	206	42	164
	東京	517	464	53	528	468	60	547	484	63
	神奈川	216	216	-	214	214	-	216	216	-
	<b>関東計</b>	<b>1,215</b>	<b>942</b>	<b>273</b>	<b>1,233</b>	<b>942</b>	<b>291</b>	<b>1,264</b>	<b>964</b>	<b>300</b>
中部	新潟	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	長野	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	福井	3	-	3	4	-	4	6	-	6
	富山	49	-	49	55	-	55	54	-	54
	石川	61	-	61	66	-	66	70	-	70
	静岡	28	-	28	29	-	29	29	-	29
	岐阜	16	16	-	17	17	-	18	18	-
	愛知	168	123	45	182	132	50	189	137	52
	三重	17	17	-	20	20	-	25	25	-
<b>中部計</b>	<b>342</b>	<b>156</b>	<b>186</b>	<b>373</b>	<b>169</b>	<b>204</b>	<b>391</b>	<b>180</b>	<b>211</b>	
関西	滋賀	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	京都	46	-	46	49	-	49	50	-	50
	兵庫	133	133	-	139	139	-	140	140	-
	大阪	212	211	1	214	213	1	223	222	1
	奈良	54	-	54	54	-	54	57	-	57
	和歌山	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>関西計</b>	<b>445</b>	<b>344</b>	<b>101</b>	<b>456</b>	<b>352</b>	<b>104</b>	<b>470</b>	<b>362</b>	<b>108</b>	
中国	岡山	37	37	-	40	40	-	42	42	-
	広島	6	6	-	12	12	-	13	13	-
<b>中国計</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	
四国	香川	57	-	57	64	-	64	68	-	68
	徳島	41	-	41	46	-	46	53	-	53
	愛媛	59	-	59	62	-	62	67	-	67
	高知	17	-	17	19	-	19	20	-	20
<b>四国計</b>	<b>174</b>	<b>-</b>	<b>174</b>	<b>191</b>	<b>-</b>	<b>191</b>	<b>208</b>	<b>-</b>	<b>208</b>	
九州	鹿児島	31	-	31	36	-	36	40	-	40
<b>全国計</b>	<b>2,968</b>	<b>2,101</b>	<b>867</b>	<b>3,066</b>	<b>2,138</b>	<b>928</b>	<b>3,164</b>	<b>2,193</b>	<b>971</b>	
都道府県数		31	18	19	31	18	19	31	18	19

## (4)条件別店舗数

## 本体

(単位：店)

	01/8			02/2			02/8		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
24時間営業店	4,515	2,481	2,034	4,613	2,536	2,077	4,748	2,614	2,134
構成比	97.5%	98.1%	96.8%	97.7%	98.2%	97.1%	97.9%	98.4%	97.3%
酒有り店	3,020	1,329	1,691	3,196	1,462	1,734	3,355	1,566	1,789
構成比	65.2%	52.5%	80.5%	67.7%	56.6%	81.1%	69.2%	58.9%	81.6%
たばこ有り店	3,658	2,132	1,526	3,782	2,214	1,568	3,942	2,304	1,638
構成比	79.0%	84.3%	72.6%	80.1%	85.7%	73.3%	81.3%	86.7%	74.7%
駐車場設置店	3,523	2,344	1,179	3,602	2,388	1,214	3,707	2,461	1,246
構成比	76.1%	92.6%	56.1%	76.3%	92.5%	56.8%	76.4%	92.6%	56.8%
全店	4,631	2,530	2,101	4,721	2,583	2,138	4,850	2,657	2,193
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

## エリアFC

(単位：店)

	01/8			02/2			02/8		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
24時間営業店	1,080	231	849	1,154	244	910	1,209	254	955
構成比	98.3%	99.6%	97.9%	98.4%	99.6%	98.1%	98.6%	99.6%	98.4%
酒有り店	760	110	650	811	121	690	847	131	716
構成比	69.2%	47.4%	75.0%	69.1%	49.4%	74.4%	69.1%	51.4%	73.7%
たばこ有り店	884	194	690	963	205	758	1,010	217	793
構成比	80.4%	83.6%	79.6%	82.1%	83.7%	81.7%	82.4%	85.1%	81.7%
全店	1,099	232	867	1,173	245	928	1,226	255	971
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

## グループ計

(単位：店)

	01/8			02/2			02/8		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
24時間営業店	5,595	2,712	2,883	5,767	2,780	2,987	5,957	2,868	3,089
構成比	97.6%	98.2%	97.1%	97.8%	98.3%	97.4%	98.0%	98.5%	97.6%
酒有り店	3,780	1,439	2,341	4,007	1,583	2,424	4,202	1,697	2,505
構成比	66.0%	52.1%	78.9%	68.0%	56.0%	79.1%	69.2%	58.3%	79.2%
たばこ有り店	4,542	2,326	2,216	4,745	2,419	2,326	4,952	2,521	2,431
構成比	79.3%	84.2%	74.7%	80.5%	85.5%	75.9%	81.5%	86.6%	76.8%
全店	5,730	2,762	2,968	5,894	2,828	3,066	6,076	2,912	3,164
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(5)最低保証制度

サークルK

	01/8		02/2		02/8	
		前年同期比		前期比		前年同期比
実施額（百万円）	94	21	286	38	124	30
適用店舗数（店）	150	43	305	52	169	19
平均実施額（千円）	627	-61	938	-44	737	110

最低保証制度の内容は、下記の通りであります。

- ・加盟店総収入（売上総利益からロイヤルティを控除したもの）が、基準期間中のFC契約に定められた最低保証額を下回った場合に、その不足分を下記の範囲内で保証しています。具体的な手続きとしては、該当期日分の最低保証対象額を日割計算することで、毎月「最低保証仮払い（または仮払い戻し）」を実施し、月々のロイヤルティ額を調整します。

新契約タイプの場合

Aタイプ：2,300万円 1,900万円 + 売上×6% 2,700万円

Cタイプ：2,000万円 1,400万円 + 売上×6% 2,200万円

旧契約タイプの場合 ( )内は開閉店

Aタイプ：1,800万円 + 売上2% (1%) ただし上限2,000万円 (1,850万円)

Cタイプ：1,500万円 + 売上2% (1%) ただし上限1,700万円 (1,600万円)

サンクス

	01/8		02/2		02/8	
		前年同期比		前期比		前年同期比
補填額（百万円）	144	-23	411	-1	186	42
月別累計店舗数(店)	208	-5	447	24	233	25
平均補填額（千円）	696	-88	921	-54	799	103

最低保証制度の内容は、下記の通りであります。

- ・加盟店総収入（売上総利益からロイヤリティを控除したもの）が、170万円（24時間営業店以外については125万円）を下回った場合、不足分をロイヤリティの範囲内で補填しています。

(6)加盟店貸勘定

(単位：百万円)

	01/8			02/2			02/8		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
加盟店貸勘定	3,373	1,125	2,247	4,161	1,851	2,310	3,062	1,355	1,706
前(年同)期末比	-21.9%	-14.1%	-25.4%	-0.9%	38.1%	-19.2%	-9.2%	20.4%	-24.1%

### 3. 売上及び商品の状況

#### (1) チェーン全店売上高

(単位：百万円)

		01/8		02/2		02/8	
			前年同期比		前期比		前年同期比
本 体	<b>C &amp; S</b>	<b>439,432</b>	<b>6.0%</b>	<b>860,441</b>	<b>5.7%</b>	<b>454,528</b>	<b>3.4%</b>
	サークル K	239,720	4.6%	467,330	4.4%	246,837	3.0%
	サンクス	199,711	7.7%	393,110	7.4%	207,691	4.0%
エ リ ア	<b>C &amp; S</b>	<b>92,818</b>	<b>13.6%</b>	<b>185,061</b>	<b>14.4%</b>	<b>102,343</b>	<b>10.3%</b>
	サークル K	16,973	5.9%	33,757	9.6%	18,500	9.0%
	サンクス	75,844	15.5%	151,304	15.6%	83,842	10.5%
グループ計	<b>C &amp; S</b>	<b>532,250</b>	<b>7.3%</b>	<b>1,045,503</b>	<b>7.2%</b>	<b>556,871</b>	<b>4.6%</b>
	サークル K	256,693	4.7%	501,087	4.7%	265,337	3.4%
	サンクス	275,556	9.8%	544,415	9.5%	291,533	5.8%

#### (2) 平均日販

(単位：千円)

		01/8		02/2		02/8	
			前年同期比 増減額		前期比 増減額		前年同期比 増減額
サークル K	全 店	524	3	508	-1	513	-11
	既 存 店	529	0	514	-3	519	-10
	新 店	441	-5	421	-6	446	5
サンクス	全 店	532	4	518	2	524	-8
	既 存 店	534	3	521	0	529	-5
	新 店	494	-30	456	-27	522	28

#### (3) 客数及び客単価 (全店)

(単位：人、円)

		01/8		02/2		02/8	
			前年同期比		前期比		前年同期比
サークル K	客 数	789	2.1%	765	1.6%	792	0.4%
	客 単 価	664	-1.5%	664	-1.8%	648	-2.4%
サンクス	客 数	888	1.1%	862	1.1%	899	1.2%
	客 単 価	600	-0.2%	601	-0.7%	583	-2.8%

#### (4) 既存店日販伸び率

	01/8	02/2	02/8
サークル K	-0.1%	-0.7%	-2.6%
サンクス	-0.4%	-0.6%	-2.4%

## (5)売場面積 (期中平均)

		01/8		02/2		02/8	
			前年同期末比		前期末比		前年同期末比
サークルK	売場面積 ( $m^2$ )	262,762	4.7%	266,500	5.0%	277,574	5.6%
	売上高 (百万円)	239,720	4.6%	467,330	4.4%	246,837	3.0%
	1 $m^2$ あたり 売上(千円)	912	-0.1%	1,753	-0.6%	889	-2.5%
サンクス	売場面積 ( $m^2$ )	218,925	7.6%	221,321	7.2%	232,888	6.4%
	売上高 (百万円)	199,711	7.7%	393,110	7.4%	207,691	4.0%
	1 $m^2$ あたり 売上(千円)	912	0.1%	1,776	0.2%	892	-2.2%

## (6)平均在庫 (期末1店あたり平均在庫、売価ベース)

(単位:千円)

		01/8		02/2		02/8	
			前年同期末比		前期末比		前年同期末比
在庫高	サークルK	5,580	4.6%	5,706	4.0%	5,574	-0.1%
	サンクス	5,981	1.4%	5,921	3.1%	5,791	-3.2%

## (7)平均値入率

		01/8		02/2		02/8	
			前年同期比		前期比		前年同期比
全商品	サークルK	28.3%	0.5%	28.2%	0.3%	28.4%	0.1%
	サンクス	29.0%	0.5%	28.9%	0.3%	29.0%	0.0%

(注) サンクスのみ、エリアFCを含んでおります。

(8)商品群別値入率

サークルK(エリアFCを除く)

	01/8	02/2	02/8	
				前年同期比
ファーストフード	34.2%	34.3%	34.3%	0.1%
生 鮮 食 品	31.5%	31.5%	31.9%	0.4%
加 工 食 品	34.2%	34.0%	34.5%	0.3%
食 品 小 計	33.7%	33.7%	33.9%	0.2%
非 食 品	20.3%	20.2%	20.0%	-0.3%
サ ー ビ ス	8.3%	8.2%	7.7%	-0.6%
全 商 品	28.3%	28.2%	28.4%	0.1%

サンクス(エリアFCを含む)

	01/8	02/2	02/8	
				前年同期比
ファーストフード	34.1%	33.4%	34.1%	0.0%
生 鮮 食 品	31.9%	32.7%	32.3%	0.4%
加 工 食 品	33.1%	33.1%	33.5%	0.4%
食 品 小 計	33.2%	33.2%	33.4%	0.2%
非 食 品	21.8%	21.7%	21.8%	0.0%
サ ー ビ ス	9.3%	9.4%	7.6%	-1.7%
全 商 品	29.0%	28.9%	29.0%	0.0%

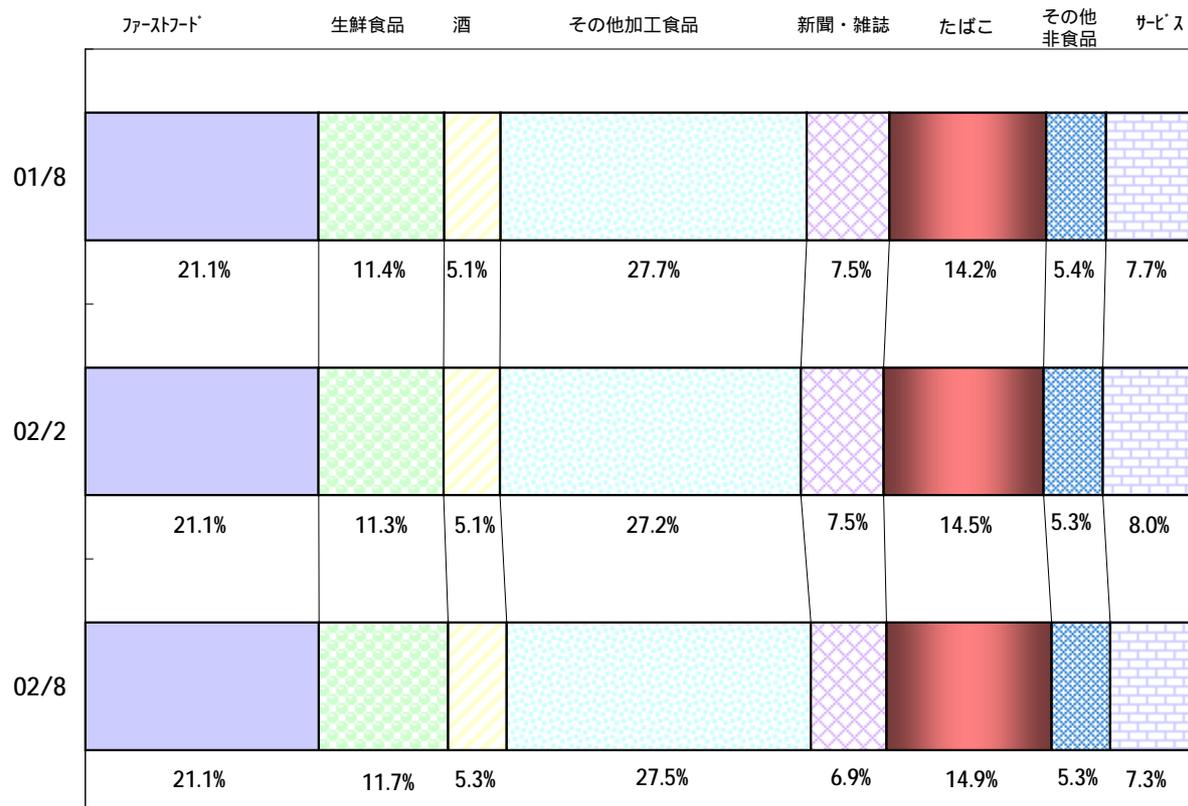
カテゴリーの内訳は以下の通りです。

- ・ファーストフード：米飯、調理パン、調理麺、惣菜、カウンターFF
- ・生 鮮 食 品：牛乳・チルド飲料、菓子パン、デザート、生鮮・加工食品、食パン
- ・加 工 食 品：酒類、ソフトドリンク、菓子、ラーメン、アイスクリーム、乾物等
- ・非 食 品：雑誌・新聞、タバコ、化粧品、ほか雑貨類等
- ・サ ー ビ ス：ハイウェイカード、チケット、切手、宅配便、受付業務等

(9)カテゴリー別売上の状況（エリアF Cを除く）

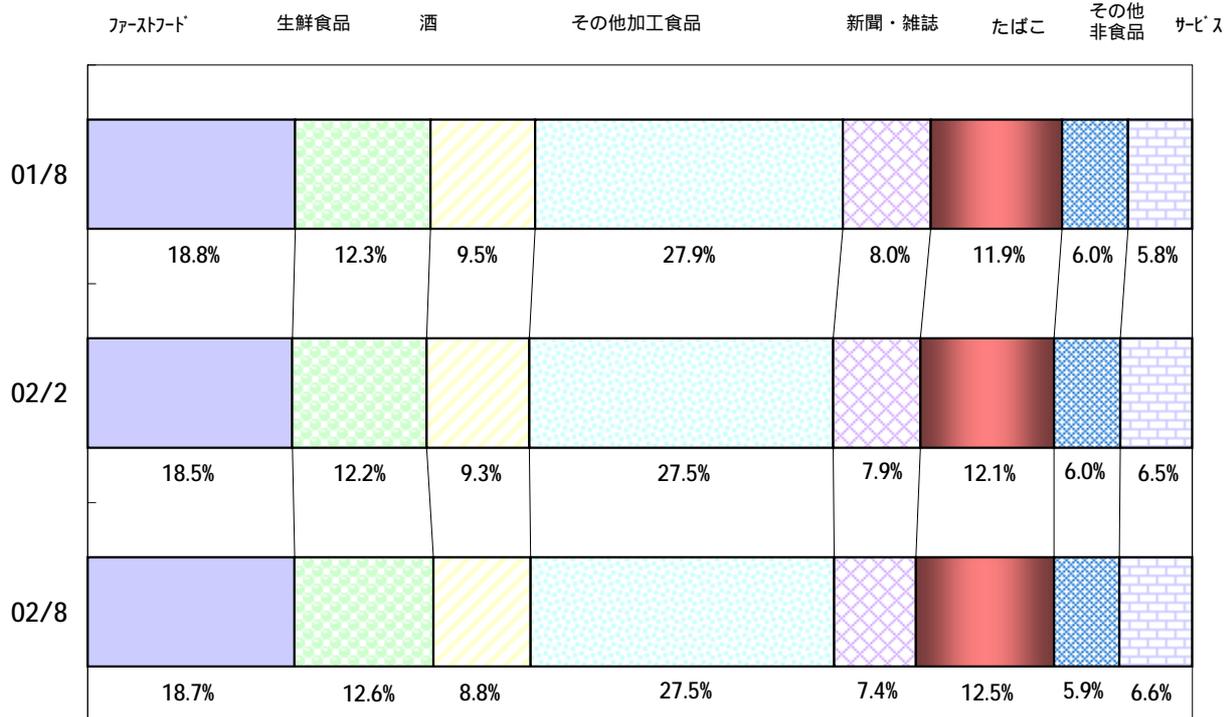
サークルK

	01/8		02/2		02/8	
	売上高 前年比	構成比	売上高 前年比	構成比	売上高 前年比	構成比
ファーストフード	4.1%	21.1%	4.0%	21.1%	3.6%	21.1%
生鮮食品	4.2%	11.4%	4.2%	11.3%	5.7%	11.7%
加工食品						
酒	10.0%	5.1%	9.5%	5.1%	7.3%	5.3%
その他加工食品	5.6%	27.7%	5.5%	27.2%	1.8%	27.5%
非食品						
新聞・雑誌	-7.6%	7.5%	-4.0%	7.5%	-5.4%	6.9%
たばこ	20.2%	14.2%	19.3%	14.5%	8.5%	14.9%
その他非食品	12.7%	5.4%	7.6%	5.3%	-2.9%	5.3%
サービス	13.4%	7.7%	12.4%	8.0%	1.1%	7.3%
全商品計	4.6%	100.0%	4.4%	100.0%	3.0%	100.0%



## サンクス

	01/8		02/2		02/8	
	売上高 前年比	構成比	売上高 前年比	構成比	売上高 前年比	構成比
ファーストフード	10.5%	18.8%	8.6%	18.5%	4.2%	18.7%
生鮮食品	4.9%	12.3%	4.6%	12.2%	6.9%	12.6%
加工食品						
酒	5.3%	9.5%	4.8%	9.3%	-3.4%	8.8%
その他加工食品	6.2%	27.9%	5.8%	27.5%	2.6%	27.5%
非食品						
新聞・雑誌	-7.4%	8.0%	-4.0%	7.9%	-3.4%	7.4%
たばこ	7.1%	11.9%	13.0%	12.1%	9.6%	12.5%
その他非食品	14.5%	6.0%	15.4%	6.0%	4.0%	5.9%
サービス	46.2%	5.8%	47.7%	6.5%	14.3%	6.6%
全商品計	7.7%	100.0%	7.4%	100.0%	4.0%	100.0%



## (10)おもなメディア商品の売上状況

## サークルK (エリアF Cを除く)

(単位:百万円)

	01/8		02/2		02/8	
		前年同期比		前期比		前年同期比
ゲームソフト ゲームハード	1,668	-58.5%	2,638	-56.9%	735	-55.9%
音楽 C D	226	-16.4%	342	-29.6%	138	-38.9%

## サンクス (エリアF Cを含む)

(単位:百万円)

	01/8		02/2		02/8	
		前年同期比		前期比		前年同期比
ゲームソフト ゲームハード	1,983	-58.6%	3,108	-58.6%	964	-51.4%
音楽 C D	295	-8.8%	451	-23.1%	220	-25.6%

## (11)料金収納業務の状況

## サークルK (エリアF Cを除く)

(単位:百万円)

	01/8		02/2		02/8	
		前年同期比		前期比		前年同期比
預り金額	101,772	30%	209,817	28%	114,951	13%
取扱件数(千件)	11,917	21%	24,707	22%	13,961	17%
手数料収入	681	20%	1,400	20%	764	12%
提携先(社)	80	-	84	-	88	-

## サンクス (エリアF Cを含む)

(単位:百万円)

	01/8		02/2		02/8	
		前年同期比		前期比		前年同期比
預り金額	119,269	22%	253,649	21%	146,960	23%
取扱件数(千件)	16,060	28%	33,208	26%	18,767	17%
手数料収入	1,018	37%	2,116	30%	1,199	18%
提携先(社)	121	-	140	-	148	-

## 4 . 地域別の状況

(注) エリアFCは含んでおりません。

### (1) 期末店舗数

(単位：店)

	01/8			02/2			02/8		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
北海道	250	-	250	249	-	249	250	-	250
構成比	5.4%	-	11.9%	5.3%	-	11.6%	5.1%	-	11.4%
東北	366	-	366	374	-	374	382	-	382
構成比	7.9%	-	17.4%	7.9%	-	17.5%	7.9%	-	17.4%
関東	1,106	164	942	1,117	175	942	1,149	185	964
構成比	23.9%	6.5%	44.8%	23.7%	6.8%	44.1%	23.7%	7.0%	44.0%
中部	2,068	1,912	156	2,109	1,940	169	2,168	1,988	180
構成比	44.6%	75.6%	7.4%	44.7%	75.1%	7.9%	44.7%	74.8%	8.2%
関西	702	358	344	724	372	352	748	386	362
構成比	15.2%	14.1%	16.4%	15.3%	14.4%	16.5%	15.4%	14.5%	16.5%
中国	139	96	43	148	96	52	153	98	55
構成比	3.0%	3.8%	2.1%	3.1%	3.7%	2.4%	3.2%	3.7%	2.5%
全国計	4,631	2,530	2,101	4,721	2,583	2,138	4,850	2,657	2,193
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

### (2) 開店数

(単位：店)

	01/8			02/2			02/8		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
北海道	9	-	9	14	-	14	7	-	7
構成比	4.1%	-	7.5%	3.4%	-	6.8%	3.4%	-	8.2%
東北	28	-	28	41	-	41	14	-	14
構成比	12.8%	-	23.3%	10.0%	-	19.9%	6.8%	-	16.5%
関東	55	12	43	96	26	70	52	14	38
構成比	25.1%	12.1%	35.9%	23.5%	12.8%	34.0%	25.2%	11.6%	44.7%
中部	79	66	13	157	130	27	89	78	11
構成比	36.1%	66.7%	10.8%	38.4%	64.0%	13.1%	43.2%	64.4%	13.0%
関西	36	18	18	77	41	36	34	22	12
構成比	16.4%	18.2%	15.0%	18.8%	20.2%	17.5%	16.5%	18.2%	14.1%
中国	12	3	9	24	6	18	10	7	3
構成比	5.5%	3.0%	7.5%	5.9%	3.0%	8.7%	4.9%	5.8%	3.5%
全国計	219	99	120	409	203	206	206	121	85
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	99.9%	100.0%

## (3)売上高

(単位：百万円)

	01/8			02/2			02/8		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
北海道	20,693	-	20,693	40,561	-	40,561	20,268	-	20,268
構成比	4.7%	-	10.4%	4.7%	-	10.3%	4.5%	-	9.8%
東北	30,791	-	30,791	60,265	-	60,265	31,528	-	31,528
構成比	7.0%	-	15.4%	7.0%	-	15.3%	6.9%	-	15.2%
関東	109,709	14,155	95,554	215,680	28,464	187,216	114,820	16,365	98,455
構成比	25.0%	5.9%	47.8%	25.1%	6.1%	47.6%	25.3%	6.6%	47.4%
中部	204,218	188,252	15,966	397,509	365,599	31,910	208,743	190,881	17,862
構成比	46.5%	78.5%	8.0%	46.2%	78.2%	8.1%	45.9%	77.3%	8.6%
関西	63,739	30,070	33,669	125,405	59,101	66,304	67,276	32,276	35,000
構成比	14.5%	12.6%	16.9%	14.6%	12.7%	16.9%	14.8%	13.1%	16.8%
中国	10,277	7,241	3,036	21,017	14,164	6,853	11,890	7,314	4,576
構成比	2.3%	3.0%	1.5%	2.4%	3.0%	1.8%	2.6%	3.0%	2.2%
全国計	439,432	239,720	199,711	860,441	467,330	393,110	454,528	246,837	207,691
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

## (4)既存店前年比

	01/8		02/2		02/8	
	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス
北海道	-	-2.4%	-	-2.3%	-	-4.4%
東北	-	-1.9%	-	-2.6%	-	-5.1%
関東	3.0%	-0.5%	2.6%	-0.4%	0.3%	-1.6%
中部	0.1%	3.5%	-0.6%	1.4%	-2.9%	-0.8%
関西	-1.6%	0.6%	-1.5%	0.5%	-2.0%	-2.2%
中国	-4.5%	4.4%	-3.0%	5.7%	-2.9%	4.0%
全国計	-0.1%	-0.4%	-0.7%	-0.6%	-2.6%	-2.4%

## 5. エリアフランチャイザーの状況

### サークルK

#### (1) 展開地域と持株比率 (02/8末現在)

	契約により定められた事業展開地域	1号店開店 年月日	サークルKの 持株比率
1 サークルケイ四国(株)	愛媛県、高知県、香川県、徳島県、広島県の一部	1996/12/6	35.0%
2 (株)サークルケイ・ ノースシヤルソン	岩手県、青森県、秋田県	1986/11/15	14.0%

#### (2) 期末店舗数

(単位：店)

	01/8		02/2		02/8			前期末比
		前期末比		前期末比	開店	閉店		
1 サークルケイ四国(株)	66	9	76	19	11	0	87	11
2 (株)サークルケイ・ ノースシヤルソン	166	2	169	5	8	9	168	-1
合 計	232	11	245	24	19	9	255	10

#### (3) 売上高

(単位：百万円)

	01/8			02/2			02/8		
		前年同期比	既存店 前年比		前期比	既存店 前年比		前年同期比	既存店 前年比
1 サークルケイ四国(株)	5,224	31.5%	4.7%	10,939	36.2%	5.8%	6,950	33.0%	1.9%
2 (株)サークルケイ・ ノースシヤルソン	11,748	-2.5%	-5.4%	22,818	0.2%	-3.5%	11,550	-1.7%	-5.1%
合 計	16,973	5.9%	-2.9%	33,757	9.6%	-1.0%	18,500	9.0%	-2.9%

#### (4) 平均日販

(単位：千円)

		01/8		02/2		02/8	
			前年同期比 増減額		前期比 増減額		前期比 増減額
1 サークルケイ四国(株)	全 店	473	-19	463	-4	465	-8
	新 店	388	57	398	113	353	-35
2 (株)サークルケイ・ ノースシヤルソン	全 店	385	-15	373	-9	371	-14
	新 店	359	17	353	-15	340	-19
合 計	全 店	408	-11	398	-3	401	-7
	新 店	374	39	378	61	348	-26

## サンクス

### (1) 展開地域と持株比率 (02/8末現在)

	契約により定められた事業展開地域	1号店開店 年月日	サンクスの 持株比率
1 サンクス青森(株)	青森県	1994/6/30	59.0% (非連結子会社)
2 サンクス西埼玉(株)	荒川以西の埼玉県、東京都西多摩地区	1987/8/9	19.0% (注)1
3 栄興サンクス(株)	北海道の釧路・帯広・北見圏	1988/10/8	19.0%
4 サンクス東埼玉(株)	荒川以东の埼玉県	1987/10/28	19.0%
5 サンクス東海(株)	愛知県東部、静岡県西部	1989/11/3	19.0%
6 サンクス京阪奈(株)	奈良県、京都府、滋賀県	1990/2/28	19.0%
7 サンクス西四国(株)	愛媛県、高知県	1993/4/9	19.0%
8 (株)サンクスアント・アソシエイツ東四国	香川県、徳島県	1995/6/16	19.0%
9 (株)サンクス・ホクリア	石川県、福井県	1995/6/1	19.0%
10 (株)サンクスアント・アソシエイツ富山	富山県	1996/10/17	19.0%
11 (株)サンクスアント・アソシエイツ栃木	栃木県	1997/8/28	15.0%
12 南九州サンクス(株)	鹿児島県、宮崎県	1999/5/22	19.0%
13 (株)シー・ヴィ・エス・ベイエリア	東京都9特別区、千葉県10市 (注)2	(注)3	2.6%

(注) 1. 2002年9月3日にサンクス西埼玉(株)の株式192株を追加取得して持株比率を51.0%とし、同社を子会社化しました。

2. 2002年8月20日に合意した覚書に基づき、(株)シー・ヴィ・エス・ベイエリアの契約により定められた事業展開地域は、2002年9月1日より「東京都9特別区、千葉県全県」に拡大しました。

3. 従来(株)シビルサービスがサンクスとのFC契約に基づき運営していた21店を、97/3/1付で(株)シー・ヴィ・エス・ベイエリアに移管しました。

## (2) 期末店舗数

(単位：店)

	01/8		02/2		02/8			
		前期末比		前期末比	開店	閉店	前期末比	
1 青 森	48	5	51	8	2	0	53	2
2 西 崎 玉	85	-1	90	4	4	5	89	-1
3 栄 興	54	0	51	-3	0	0	51	0
4 東 崎 玉	76	4	78	6	5	3	80	2
5 東 海	73	3	79	9	5	3	81	2
6 京 阪 奈	101	9	104	12	8	4	108	4
7 西 四 国	76	2	81	7	6	0	87	6
8 東 四 国	98	10	110	22	11	0	121	11
9 ホ ク リ ア	64	5	70	11	6	0	76	6
10 富 山	49	5	55	11	0	1	54	-1
11 栃 木	31	4	33	6	4	2	35	2
12 南 九 州	31	6	36	11	5	1	40	4
13 ベ イ エ リ ア	81	6	90	15	7	1	96	6
合 計	867	58	928	119	63	20	971	43

## (3) 売上高

(単位：百万円)

	01/8			02/2			02/8		
		前年同期比	既存店前年比		前期比	既存店前年比		前年同期比	既存店前年比
1 青 森	3,715	8.3%	-5.4%	7,619	12.2%	-3.0%	4,441	19.5%	0.4%
2 西 崎 玉	6,823	-0.1%	-0.2%	13,136	0.4%	-4.4%	7,004	2.7%	-6.4%
3 栄 興	3,138	-8.8%	-7.3%	6,020	-7.6%	-6.9%	2,749	-12.4%	-9.0%
4 東 崎 玉	6,083	3.0%	-3.7%	11,775	2.5%	-4.5%	6,142	1.0%	-6.1%
5 東 海	6,050	19.1%	2.6%	12,066	18.3%	1.3%	6,666	10.2%	-0.8%
6 京 阪 奈	9,089	14.0%	2.1%	18,127	15.4%	1.1%	9,866	8.6%	-3.9%
7 西 四 国	6,208	7.7%	-1.2%	12,423	9.0%	-0.7%	6,790	9.4%	-3.2%
8 東 四 国	9,780	23.4%	2.3%	19,746	23.7%	1.5%	11,092	13.4%	-2.4%
9 ホ ク リ ア	6,024	16.9%	1.6%	12,101	17.0%	1.3%	6,836	13.5%	-1.3%
10 富 山	4,290	38.2%	1.9%	8,723	32.7%	1.4%	5,064	18.0%	0.6%
11 栃 木	2,463	31.5%	-0.4%	4,878	24.8%	0.0%	2,781	12.9%	0.5%
12 南 九 州	2,048	69.0%	6.8%	4,411	60.2%	7.4%	2,894	41.3%	5.1%
13 ベ イ エ リ ア	10,127	26.9%	1.7%	20,274	24.9%	0.4%	11,513	13.7%	-2.6%
合 計	75,844	15.5%	-0.2%	151,304	15.6%	-0.6%	83,842	10.5%	-2.8%

## (4) 平均日販

(単位：千円)

		01/8		02/2		02/8	
			前年同期比 増減額		前期比 増減額		前年同期比 増減額
1 青 森	全 店	455	-45	447	-25	465	10
	新 店	424	27	420	108	436	11
2 西 崎 玉	全 店	437	-10	422	-14	429	-8
	新 店	357	-111	361	-107	482	125
3 栄 興	全 店	316	-13	309	-15	293	-23
	新 店	-	-	335	-20	-	-
4 東 崎 玉	全 店	438	-19	423	-19	419	-19
	新 店	387	-23	391	53	455	68
5 東 海	全 店	462	-12	449	-12	461	-2
	新 店	377	-141	352	85	460	83
6 京 阪 奈	全 店	522	13	504	10	507	-15
	新 店	568	70	516	61	428	-140
7 西 四 国	全 店	455	-1	444	2	445	-11
	新 店	408	-71	396	-55	396	-12
8 東 四 国	全 店	570	-15	546	-19	529	-42
	新 店	483	5	431	-11	395	-88
9 ホ ク リ ア	全 店	542	-11	523	-16	513	-29
	新 店	496	101	398	13	375	-121
10 富 山	全 店	512	-17	494	-14	505	-7
	新 店	377	-107	393	-35	-	-
11 栃 木	全 店	460	-10	442	-13	445	-15
	新 店	359	-29	319	-82	411	52
12 南 九 州	全 店	416	-16	412	-7	426	10
	新 店	339	-4	350	12	367	29
13 ベ イ エ リ ア	全 店	709	-16	682	-19	678	-31
	新 店	645	131	584	121	563	-82
合 計	全 店	496	-5	481	-6	483	-13
	新 店	454	18	427	17	433	-21

## 6. 出資企業の状況

主な出資会社（02/8末現在）

C：サークルK、S：サンクス  
（単位：百万円/株）

		出資額	持株数	持株比率	事業内容	備考
サークルK・システムサービス(株)	C & S	10	200	100.0%	店舗の商品棚卸及び清掃等	
	C	10	200	100.0%		
	S	-	-	-		
(株)サンクスリテイリング・総研	C & S	30	600	100.0%	「加盟店福祉会」業務、損害保険代理店、清掃・棚卸業者の斡旋、物流管理など	
	C	-	-	-		
	S	30	600	100.0%		
(株)スタイルデザイナー	C & S	220	4,400	78.6%	美容院「ユアーズ」、「クリック」のフランチャイズチェーン本部	02/8期末店舗数125店。 03/2期上期に黒転達成。
	C	-	-	-		
	S	220	4,400	78.6%		
ときめきドットコム(株)	C & S	235	4,700	47.0%	MMK、携帯ビジネス、Web物販、サブマーケティング等	02/2期の経常赤字264百万円。 03/2期事業再構築中。
	C	100	2,000	20.0%		
	S	100	2,000	20.0%		
(株)バックホーレション	C & S	39	170	2.3%	フリット販売システムの提供	
	C	-	-	-		
	S	39	170	2.3%		
デジプリ(株)	C & S	75	300	1.2%	デジタル写真の総合DPEサービス、画像関連サービスとシステムの開発	
	C	30	120	0.5%		
	S	45	180	0.7%		
(株)プロハウス	C & S	5	10	2.0%	ビジネス及び消費者向けソフト開発、コンテンツ開発・配信	
	C	-	-	-		
	S	5	10	2.0%		
スタイライフ(株)	C & S	50	1,000	8.0%	インターネットの企画運営、コンピュータ運営、及びECに関する各種事業	
	C	20	400	3.2%		
	S	30	600	4.8%		
(株)インターネットカンパニーズ	C & S	15	300	15.0%	インターネット、携帯端末、FAXを利用した通信販売eコマースにおけるソリューションサービス等	
	C	-	-	-		
	S	15	300	15.0%		
(株)サイファ	C & S	50	150	4.4%	ケーシング事業、PR事業、システム開発事業	
	C	-	-	-		
	S	50	150	4.4%		
(株)スピードグループ	C & S	340	800	1.3%	宝飾品事業、通信事業、投資インキュベーション事業等	
	C	50	250	0.4%		
	S	290	550	0.9%		
(株)イーネット	C & S	124	2,480	3.2%	マルチメディア機能付ATMの運営保守および管理	
	C	62	1,240	1.6%		
	S	62	1,240	1.6%		
(株)シティツアーズ	C & S	20	40	33.3%	旅行の企画、手配、販売	
	C	10	20	16.6%		
	S	10	20	16.6%		

（注）出資会社中、時価または会社財産の状況から判断して必要な投資有価証券等については、02/8中間期において474百万円の減損処理を行っております。うち主なものは、ときめきドットコム(株)、(株)ジェイパックシステム、創造生活(株)です。

## 7. 経理の状況

### (1) 収益と費用の内訳

	サークルK			サンクス			2社単純合計		
	01/8	02/8	差額	01/8	02/8	差額	01/8	02/8	差額
加盟店を含む売上高 (同規模店前年比) (値入率 前年同期比)	239,720 (99.9%) (0.5%)	246,837 (97.4%) (0.1%)	7,116	199,711 (99.6%) (0.5%)	207,691 (97.6%) (0.0%)	7,979	439,432	454,528	15,096
加盟店からの収入	23,455	24,547	1,091	25,505	26,563	1,058	48,960	51,110	2,150
ロイヤルティ収入	23,351	24,433	1,082	24,180	25,138	958	47,531	49,572	2,041
エリアフランチャイズ収入	103	113	9	1,324	1,424	99	1,428	1,537	108
その他の営業収入	4,643	4,773	130	1,544	1,435	-109	6,188	6,208	20
不動産賃貸収入	3,157	3,274	116	91	89	-2	3,249	3,363	114
その他	1,485	1,499	14	1,453	1,346	-107	2,938	2,845	-93
自営店売上高	18,834	18,369	-464	4,675	5,267	592	23,509	23,636	127
営業総収入	46,932	47,689	757	31,725	33,266	1,541	78,658	80,956	2,298
営業総利益 (前年比)	32,835	33,867	1,031 (103.1%)	28,283	29,364	1,080 (103.8%)	61,119	63,231	2,111 (103.5%)
人件費	4,370	4,399	28	3,961	4,174	213	8,332	8,573	241
広告費	2,261	1,938	-323	2,765	2,786	20	5,026	4,724	-302
水道光熱費	1,173	1,051	-122	128	126	-2	1,302	1,177	-124
地代家賃	6,499	7,292	793	6,986	7,729	742	13,485	15,022	1,536
設備リース料	1,897	2,263	365	2,807	2,829	21	4,705	5,092	387
減価償却費等	3,477	3,634	156	1,412	1,520	108	4,889	5,155	265
その他	4,724	4,987	263	3,189	3,510	320	7,914	8,497	583
販管費計 (前年比)	24,404	25,566	1,162 (104.8%)	21,251	22,676	1,425 (106.7%)	45,656	48,243	2,587 (105.7%)
営業利益 (前年比)	8,430	8,300	-130 (98.5%)	7,032	6,687	-344 (95.1%)	15,463	14,987	-475 (96.9%)
受取利息	37	36	0	81	63	-18	118	100	-18
有価証券利息及び配当金	161	28	-133	9	15	6	171	44	-126
その他	46	145	98	60	78	18	107	224	116
営業外収益計	245	210	-35	151	158	6	397	368	-28
支払利息	11	10	0	50	40	-9	61	51	-10
解約損害金	183	370	186	182	275	92	366	645	279
その他	63	4	-59	25	19	-5	89	23	-65
営業外費用計	259	385	126	258	335	77	517	720	203
経常利益 (前年比)	8,417	8,125	-291 (96.5%)	6,925	6,510	-415 (94.0%)	15,343	14,635	-707 (95.4%)
固定資産売却益	59	28	-30	-	1	1	59	30	-29
その他	9	24	14	-	116	116	9	140	131
特別利益計	68	53	-15	-	118	118	68	171	102
固定資産除却損	124	209	84	94	141	47	218	350	132
関係会社等投融資損	-	277	277	-	161	161	-	439	439
システム更新損	-	-	-	661	497	-164	661	497	-164
その他	12	7	-4	9	63	54	21	71	49
特別損失計	136	493	356	764	864	99	901	1,358	456
税引前当期純利益 (前年比)	8,349	7,684	-664 (92.0%)	6,160	5,763	-397 (93.6%)	14,509	13,448	-1,061 (92.7%)
当期純利益 (前年比)	4,888	4,419	-468 (90.4%)	3,522	3,204	-317 (91.0%)	8,410	7,624	-785 (90.7%)

- (注) 1. サンクスの広告費には24時間営業の販売助成金:約12億円が含まれております。  
2. サークルケイの水道光熱費には、旧FC契約における加盟店水道光熱費の本部負担が含まれております。  
3. サークルケイに比べてサンクスの減価償却費等が少ないのは、リース対応によるものが多いためです。  
4. 減価償却費等には、長期前払費用のソフトウェア償却費、内装費償却費等を含んでおります。

平成14年度上期の連結決算では、以下のとおりとなります。

$$\begin{aligned} \text{連結営業利益} &= \text{事業会社の単純合算} - \text{C\&S個別の販管費} + \text{C\&S個別のグループ運営収入} - \text{連結調整勘定} \\ &= 14,987 - 414 + 351 - 374 = 14,550 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{連結経常利益} &= \text{事業会社の単純合算} - \text{C\&S個別の販管費、営業外収支} + \text{C\&S個別のグループ運営収入} - \text{連結調整勘定} \\ &= 14,635 - 414 + 29 + 351 - 374 = 14,227 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{連結当期利益} &= \text{事業会社の単純合算} - \text{C\&S個別の販管費、営業外収支} + \text{C\&S個別のグループ運営収入} - \text{連結調整勘定} \\ &\quad - \text{C\&S個別の特別損益収支} - \text{C\&S個別の法人税等} \\ &= 7,624 - 414 + 29 + 351 - 374 - 38 - (756 - 840) = 7,262 \end{aligned}$$

## (2) 投資

### サークルK

(単位：百万円)

	01/8	02/2	02/8	03/2(予)
新設店投資	3,830	7,838	4,333	7,527
既存店投資	1,446	2,135	950	1,847
システム関連投資	2,452	3,374	643	1,337
エリアフランチャイズ関連投資	37	81	22	89
本部関連投資	41	155	36	50
設備投資計(1)	7,808	13,584	5,986	10,850
リース対応分(2)	1,304	5,856	2,135	4,206
<b>総投資額(1+2)</b>	<b>9,112</b>	<b>19,440</b>	<b>8,122</b>	<b>15,056</b>

### サンクス

(単位：百万円)

	01/8	02/2	02/8	03/2(予)
新設店投資	2,953	5,992	3,070	7,070
既存店投資	407	1,635	371	1,146
システム関連投資	1,130	1,992	605	1,483
設備投資計(1)	4,490	9,619	4,046	9,699
リース対応分(2)	2,424	4,201	2,162	4,553
小計(1+2)	6,914	13,820	6,208	14,252
子会社・関連会社投資(3)	-21	-79	-	-
<b>総投資額(1+2+3)</b>	<b>6,893</b>	<b>13,741</b>	<b>6,208</b>	<b>14,252</b>

- (注) 1. 設備投資額は、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用及び敷金保証金における増加額の合計であり、リース及び経費処理している投資額は含んでいません。
2. システム関連投資には、新設店に貸与するPOSレジ・ストコンを含んでおりません。(新設店投資に含めております。)

## 8. 従業員の状況

### シーアンドエス

	01/8		02/2		02/8	
		前期末比		前期末比		前期末比
従業員数(人)	30	-	29	-	26	-3
平均年齢	36.8才	-	37.0才	-	38.0才	1.0才

(注) 従業員数は、取締役・監査役(01/8期:11人、02/2期:11人、02/8期:12人)を含んでおりません。

### サークルK

	01/8		02/2		02/8	
		前期末比		前期末比		前期末比
従業員数(人)	944	24	937	17	962	25
平均年齢	33.9才	-0.3才	34.5才	0.3才	34.5才	±0.0才

(注)

1. 従業員数は、使用人兼務取締役(01/8期:6人、02/2期:4人、02/8期:5人)、  
出向社員(01/8期:32人、02/2期:56人、02/8期:46人)を含んでおりません。
2. 上記のほか、嘱託、パートタイマー及びアルバイト(1日勤務時間8時間換算による期中平均、本社・オフィスのみ)は  
下記の通りです。

	01/8		02/2		02/8	
		前期末比		前期末比		前期末比
嘱託(人)	51	-4	51	-4	50	-1
パートタイマー(人)	144	-3	164	17	161	-3
計	195	-7	215	13	211	-4

### サンクス

	01/8		02/2		02/8	
		前期末比		前期末比		前期末比
従業員数(人)	972	-3	980	5	969	-11
平均年齢	31.8才	-0.6才	32.7才	0.3才	32.4才	-0.3才

(注)

1. 01/8期及び02/2期の従業員数には、出向社員(01/8期:31人、02/2期:43人)を含んでおります。
2. 02/8期の従業員数には、出向社員33人を含んでおりません。
3. 上記のほか、嘱託、パートタイマー及びアルバイト(1日勤務時間8時間換算による期中平均、本社・オフィスのみ)は  
下記の通りです。

	01/8		02/2		02/8	
		前期末比		前期末比		前期末比
嘱託(人)	5	-2	4	-3	4	0
パートタイマー(人)	71	9	71	9	91	20
計	76	7	75	6	95	20

## 9. 主要財務指標

### シーアンドエス

(単位：円)

		01/8	02/2	02/8	03/2(予)
シーアンドエス (連結)	株主資本利益率 (ROE: 年率)	16.3%	11.6%	14.5%	12.0%
	株主資本比率 (期末)	49.9%	51.7%	51.2%	53.2%
	1株あたり中間(当期)純利益	107.7	131.2	84.3	142.8
	1株あたり中間(年間)配当金	16.0	30.0	16.0	32.0
	配当性向	14.9%	20.8%	19.0%	22.4%
	1株あたり株主資本	1,332.3	1,130.4	1,199.6	1,242.0

(注)1. 1株あたり指標は、連結の決算数値に基づき算出しております。

2. 02/2期の株主資本利益率は、期首のサークルKとサンクスの合算数値を期首の連結株主資本として算出しております。

### サークルK

	01/8	02/2	02/8
総資本事業利益率 (年率)	16.3%	13.5%	16.3%
株主資本利益率 (年率)	17.4%	13.0%	17.2%
流動比率 (期末)	99.1%	107.9%	108.7%
固定長期適合比率 (期末)	100.5%	96.0%	95.2%
株主資本比率 (期末)	48.3%	50.2%	49.9%

(注) 01/8期及び02/2期の利益率数値は、期首は旧サークルK、期末は新設サークルKの総資本と株主資本を使って算出しております。

### サンクス

	01/8	02/2	02/8
総資本事業利益率 (年率)	19.3%	15.5%	17.0%
株主資本利益率 (年率)	22.9%	15.8%	18.7%
流動比率 (期末)	66.1%	59.0%	64.4%
固定長期適合比率 (期末)	134.0%	145.6%	138.1%
株主資本比率 (期末)	41.5%	42.9%	43.0%

(算式)

1. 総資本事業利益率 = 事業利益 (営業利益 + 受取利息・配当金) / 総資本 (期中平均)
2. 株主資本利益率 (ROE) = 当期純利益 / 株主資本 (期中平均)
3. 流動比率 = 流動資産 (期末) / 流動負債 (期末)
4. 固定長期適合比率 = 固定資産 (期末) / (株主資本 (期末) + 固定負債 (期末))
5. 株主資本比率 = 株主資本 (期末) / 総資産 (期末)

## 10.株式の状況

### (1) 期末における株式保有状況

		01/8		02/2		02/8	
		株式数	株主数	株式数	株主数	株式数	株主数
シーアンドエス	個人等	10.79%	93.47%	10.33%	93.69%	10.00%	93.92%
	金融機関	22.27%	0.83%	26.34%	0.90%	27.25%	0.95%
	その他国内法人	50.53%	3.91%	50.63%	3.73%	50.34%	3.59%
	外国法人等	16.41%	1.79%	12.70%	1.68%	12.41%	1.54%
	発行済株式総数	71,819,355 株		86,183,226 株		86,183,226 株	
	総株主数	10,786 人		11,440 人		11,203 人	

(注) 個人等には、役員、社員持株会及び自己株式を、その他国内法人には、証券保管振替機構名義の株式を含んでおります。

### (2) 大株主の状況 (02/8末現在)

	株数(株)	比率
1 ユニ株式会社	40,249,872	46.70%
2 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	3,944,903	4.58%
3 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,895,000	3.36%
4 UFJ信託銀行株式会社 (信託勘定A口)	1,967,500	2.28%
5 ドイチェ信託銀行株式会社	1,650,700	1.92%
6 野村證券株式会社	1,264,200	1.47%
7 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4G)	1,181,300	1.37%
8 橋高隆哉	975,262	1.13%
9 サチー・マンハッタンバンク・インターナショナル・イン・イル・オムニバス・アカウント・385011	879,800	1.02%
10 モルガン信託銀行株式会社 (非課税口)	849,600	0.99%
合計	55,858,137	64.81%
発行済株式総数	86,183,226	100.00%

### (3) 株式分割等の履歴

#### サークルK

年月	行事	発行済株式数
1995.10	公募 380万株 (@¥3,000)	30,030,000
1995.10	名古屋証券取引所市場二部に上場	
1996.5	株式分割 (1→1.2)	36,036,000
1996.9	東京証券取引所市場第二部に上場	
1996.9	公募 80万株 (@¥5,044)	36,836,000
1997.5	株式分割 (1→1.2)	44,203,200
1997.9	東証・名証とも市場第一部に指定	
1998.5	株式分割 (1→1.1)	48,623,520

#### サンクス

年月	行事	発行済株式数
1997.9	公募 250万株 (@¥3,100)	24,206,000
1997.9	株式を店頭公開	
1998.4	株式分割 (1→1.1)	26,626,600
1998.9	東京証券取引所市場第二部に上場	
2000.2	東京証券取引所市場第一部に指定	
2000.4	株式分割 (1→1.3)	34,614,580

#### シーアンドエス

2001.7	株式交換 サンクス1株につきC&S0.9株: 23,195,835株発行 (サンクスの発行済株数-サークルKの持ち株数)×0.9=(34,614,580-8,841,430)×0.9=23,195,835	71,819,355
2001.10	株式分割 (1→1.2)	86,183,226

# 11. 2002年度月次の推移

		02/3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期計	
既存店	サークルK (千円)	514	503	498	508	538	551	519	
	前年比	100.1%	98.0%	97.9%	98.1%	93.0%	98.0%	97.4%	
日販	サンクス (千円)	517	519	513	525	556	545	529	
	前年比	100.1%	98.1%	98.1%	96.7%	94.4%	98.8%	97.6%	
全	売上高 前年比	サークルK	105.1%	103.2%	103.4%	104.1%	98.7%	103.8%	103.0%
		サンクス	107.2%	104.5%	104.8%	103.0%	100.4%	104.7%	104.0%
	サークルK	日販 (千円)	508	497	493	502	533	546	513
		前年比	100.5%	98.3%	98.4%	98.7%	93.8%	98.9%	98.0%
	客数	(人)	761	764	763	786	839	840	792
		前年比	102.7%	100.4%	100.1%	99.9%	97.7%	102.3%	100.4%
客単価	(円)	668	651	646	639	636	650	648	
	前年比	98.1%	98.0%	98.2%	98.9%	96.2%	96.7%	97.6%	
店	サンクス	日販 (千円)	512	513	508	520	552	540	524
		前年比	101.1%	98.7%	98.9%	97.6%	95.4%	99.8%	98.5%
	客数	(人)	846	876	880	906	961	922	899
前年比		103.4%	101.5%	101.7%	99.7%	98.9%	102.9%	101.2%	
客単価	(円)	605	585	577	574	574	586	583	
	前年比	97.7%	97.2%	97.1%	98.0%	96.5%	97.0%	97.2%	
店	サークルK	開店	9	21	22	17	23	29	121
		閉店	-7	-6	-8	-15	-5	-6	-47
		月末	2,585	2,600	2,614	2,616	2,634	2,657	2,657
	エリア	開店	2	3	3	3	6	2	19
		閉店	-1	-1	-2	0	-2	-3	-9
		月末	246	248	249	252	256	255	255
合計	2,831	2,848	2,863	2,868	2,890	2,912	2,912		
舗	サンクス	開店	9	11	12	11	15	27	85
		閉店	-3	-4	-6	-2	-4	-11	-30
		月末	2,144	2,151	2,157	2,166	2,177	2,193	2,193
	エリア	開店	5	10	10	8	15	15	63
		閉店	-3	-2	-3	-7	-3	-2	-20
		月末	930	938	945	946	958	971	971
合計	3,074	3,089	3,102	3,112	3,135	3,164	3,164		
C & S 計		5,905	5,937	5,965	5,980	6,025	6,076	6,076	

## 12. 2001年度月次の推移

		01/3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期計	9月	10月	11月	12月	02/1月	2月	通期計	
既存店	サークルK (千円)	511	511	506	514	574	559	529	516	503	500	514	473	484	514	
	前年比	100.4%	100.6%	100.1%	102.7%	99.6%	96.8%	99.9%	99.1%	99.2%	99.0%	98.2%	98.0%	98.8%	99.3%	
日販	サンクス (千円)	509	520	515	535	582	544	534	522	514	514	527	479	493	521	
	前年比	99.4%	100.4%	100.7%	102.7%	100.1%	95.6%	99.6%	97.3%	98.4%	100.3%	99.8%	99.8%	100.0%	99.4%	
全	売前 高比	サークルK	104.6%	105.0%	104.6%	107.5%	104.5%	101.9%	104.6%	104.4%	104.8%	104.5%	103.6%	103.3%	104.3%	104.4%
		サンクス	107.5%	108.6%	108.5%	110.8%	107.8%	103.7%	107.7%	104.8%	106.4%	108.4%	107.7%	107.5%	107.6%	107.4%
	サークルK	日販 (千円)	505	506	501	509	568	552	524	510	497	494	508	466	478	508
		前年比	100.8%	101.2%	100.8%	103.5%	100.4%	97.5%	100.6%	99.6%	99.8%	99.4%	98.6%	98.4%	99.0%	99.8%
		客数 (人)	741	761	762	787	859	821	789	786	771	750	730	685	723	765
		前年比	102.8%	103.1%	101.5%	104.4%	103.3%	98.1%	102.1%	100.9%	101.2%	101.1%	100.6%	101.3%	101.4%	101.6%
客単価	(円)	681	664	658	646	661	672	664	649	646	658	696	681	662	664	
	前年比	98.0%	98.1%	99.4%	98.9%	97.1%	99.3%	98.5%	98.8%	98.6%	98.2%	97.9%	97.1%	97.8%	98.2%	
店	サンクス	日販 (千円)	506	519	513	533	578	541	532	518	510	510	523	474	486	518
		前年比	100.6%	101.8%	102.0%	103.9%	100.9%	96.6%	100.8%	97.9%	99.2%	101.1%	100.2%	100.3%	100.8%	100.4%
		客数 (人)	817	862	864	909	972	896	888	883	878	853	821	774	815	862
客単価	(円)	619	602	594	586	595	604	600	587	581	598	636	613	597	601	
	前年比	100.0%	99.7%	100.8%	100.5%	97.4%	100.3%	99.8%	100.2%	99.8%	99.5%	98.8%	97.3%	97.7%	99.3%	
店	サークルK	本体	開店	6	17	8	12	24	32	99	9	11	24	14	19	203
			閉店	13	3	3	7	5	10	41	5	6	9	5	14	12
		月末	2,465	2,479	2,484	2,489	2,508	2,530	2,530	2,534	2,539	2,554	2,563	2,568	2,583	2,583
	エリア	開店	2	3	1	1	3	4	14	1	3	5	2	1	4	30
		閉店	0	0	0	1	1	1	3	0	0	1	0	2	0	6
	月末	223	226	227	227	229	232	232	233	236	240	242	241	245	245	
合計	2,688	2,705	2,711	2,716	2,737	2,762	2,762	2,767	2,775	2,794	2,805	2,809	2,828	2,828		
舗	サンクス	本体	開店	12	15	15	17	30	31	120	14	14	12	18	18	206
			閉店	4	5	5	4	7	11	36	2	2	1	1	10	33
		月末	2,025	2,035	2,045	2,058	2,081	2,101	2,101	2,113	2,125	2,136	2,145	2,153	2,138	2,138
	エリア	開店	7	12	9	11	12	20	71	9	11	12	15	9	21	148
		閉店	2	3	0	2	2	4	13	2	2	2	2	1	7	29
	月末	814	823	832	841	851	867	867	874	883	893	906	914	928	928	
合計	2,839	2,858	2,877	2,899	2,932	2,968	2,968	2,987	3,008	3,029	3,051	3,067	3,066	3,066		
C & S 計		5,527	5,563	5,588	5,615	5,669	5,730	5,730	5,754	5,783	5,823	5,856	5,876	5,894	5,894	

### 13. 事業会社個別の財務諸表

#### (1) サークルK

#### 貸借対照表

(単位：百万円未満切捨て)

期別 科目	前中間会計期間末 (平成13年8月31日現在)		当中間会計期間末 (平成14年8月31日現在)		前事業年度 要約貸借対照表 (平成14年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
(資産の部)		%		%		%
流動資産						
現金及び預金	13,534		18,089		15,197	
加盟店貸勘定	1,125		1,355		1,851	
有価証券	12,012		13,684		11,010	
たな卸資産	1,360		1,187		1,211	
繰延税金資産	702		550		509	
その他	5,342		6,682		6,665	
貸倒引当金	50		361		225	
流動資産合計	34,029	34.8	41,189	38.6	32,220	36.5
固定資産						
有形固定資産						
建物	8,710		10,088		9,211	
器具及び備品	5,878		5,154		5,492	
土地	6,206		6,783		6,212	
その他	3,848		3,083		2,799	
有形固定資産合計	24,644	25.3	25,110	23.6	23,715	23.9
無形固定資産						
ソフトウェア	8,531		5,957		7,076	
その他	2,236		1,733		1,998	
無形固定資産合計	10,768	11.0	7,690	7.2	9,074	9.1
投資その他の資産						
投資有価証券	4,529		5,531		3,932	
関係会社株式	231		61		161	
長期差入保証金	20,508		21,200		20,810	
繰延税金資産	2,097		1,884		2,037	
その他	1,027		4,127		3,491	
貸倒引当金	152		150		137	
投資その他の資産合計	28,241	28.9	32,594	30.6	30,295	30.5
固定資産合計	63,654	65.2	65,395	61.4	63,086	63.5
資産合計	97,683	100.0	106,584	100.0	99,306	100.0

(単位：百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前中間会計期間末 (平成13年8月31日現在)		当中間会計期間末 (平成14年8月31日現在)		前事業年度 要約貸借対照表 (平成14年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
(負債の部)		%		%		%
流動負債						
買掛金	20,205		21,508		17,640	
加盟店借入金	1,999		1,848		582	
未払金	2,357		2,752		2,523	
未払法人税等	1,322		3,147		3,035	
賞与引当金	436		381		450	
その他	8,010		8,251		9,350	
流動負債合計	34,331	35.2	37,890	35.5	33,582	33.8
固定負債						
退職給付引当金	2,320		2,362		2,358	
役員退職慰労引当金	4		28		16	
預り保証金	8,083		7,873		7,861	
その他	5,748		5,257		5,605	
固定負債合計	16,156	16.5	15,520	14.6	15,841	16.0
負債合計	50,488	51.7	53,411	50.1	49,424	49.8
(資本の部)						
資本金	8,380	8.6	8,380	7.9	8,380	8.4
資本剰余金						
資本準備金	36,090		36,090		36,090	
資本剰余金合計	36,090	36.9	36,090	33.8	36,090	36.4
利益剰余金						
任意積立金			1,500			
中間(当期)未処分利益	2,163		6,571		4,788	
利益剰余金合計	2,163	2.2	8,071	7.6	4,788	4.8
その他有価証券評価差額金	561	0.6	630	0.6	622	0.6
資本合計	47,195	48.3	53,173	49.9	49,882	50.2
負債・資本合計	97,683	100.0	106,584	100.0	114,105	100.0

(ご注意) 現在のサークルケイ・ジャパンは、平成13年7月1日に会社分割により設立された会社です。「前中間会計期間末(平成13年8月31日現在)」の貸借対照表は、比較のために年度途中の財政状態を表示した参考数値です。

## 損益計算書

(単位：百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前中間会計期間末 (平成13年8月31日現在)		当中間会計期間末 (平成14年8月31日現在)		前事業年度 要約損益計算書 (平成14年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
営 業 収 入		%		%		%
加盟店からの収入	23,455		24,547		45,500	
(加盟店からの収入の対象となる 加盟店売上高は次のとおりで あります。 平成13年8月期中間会計期間 220,886百万円 平成14年8月期中間会計期間 228,467百万円 平成14年2月期事業年度 430,793百万円 また自営店売上高との合計額 は次のとおりであります。 平成13年8月期中間会計期間 239,720百万円 平成14年8月期中間会計期間 246,837百万円 平成14年2月期事業年度 467,330百万円         )						
その他の営業収入	4,643		4,773		9,424	
売 上 高	18,834	40.1	18,369	38.5	36,537	40.0
営業総収入合計	46,932	100.0	47,689	100.0	91,462	100.0
売 上 原 価	14,096	30.0	13,822	29.0	27,527	30.1
営業総利益	32,835	70.0	33,867	71.0	63,934	69.9
販売費及び一般管理費	24,404	52.0	25,566	53.6	49,740	54.4
営業利益	8,430	18.0	8,300	17.4	14,193	15.5
営業外収益	245	0.5	210	0.4	373	0.4
営業外費用	259	0.6	385	0.8	912	1.0
経常利益	8,417	17.9	8,125	17.0	13,654	14.9
特別利益	68	0.2	53	0.1	138	0.2
特別損失	136	0.3	493	1.0	890	1.0
税引前中間(当期)純利益	8,349	17.8	7,684	16.1	12,902	14.1
法人税、住民税及び事業税	3,350	7.2	3,158	6.6	5,068	5.5
法人税等調整額	111	0.2	106	0.2	320	0.4
中間(当期)純利益	4,888	10.4	4,419	9.3	7,513	8.2

## (2)サンクス

## 貸借対照表

(単位：百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前中間会計期間末 (平成13年8月31日現在)		当中間会計期間末 (平成14年8月31日現在)		前事業年度 要約貸借対照表 (平成14年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
(資産の部)		%		%		%
流動資産						
現金及び預金	14,644		14,545		13,486	
加盟店貸勘定	2,247		1,706		2,310	
有価証券						
たな卸資産	1,173		1,074		988	
未収入金	5,384		7,299		4,611	
繰延税金資産	600		598		772	
その他	2,464		2,778		2,623	
貸倒引当金	714		713		821	
流動資産合計	25,800	33.2	27,289	33.3	23,972	31.0
固定資産						
有形固定資産						
建物	7,391		8,255		7,776	
器具及び備品	261		227		252	
土地	1,843		1,884		1,843	
その他	1,142		1,316		1,301	
有形固定資産合計	10,638	13.7	11,682	14.2	11,174	14.5
無形固定資産						
ソフトウェア	776		377		432	
その他	864		593		1,018	
無形固定資産合計	1,641	2.1	970	1.2	1,451	1.9
投資その他の資産						
投資有価証券	904		855		738	
関係会社株式	604		304		434	
長期貸付金	1,151		1,001		1,064	
関係会社長期貸付金	30		61		85	
長期前払費用	6,806		7,767		7,515	
長期差入保証金	29,738		30,415		30,205	
繰延税金資産	1,305		1,421		1,388	
その他	531		1,432		481	
貸倒引当金	1,350		1,194		1,249	
投資その他の資産合計	39,721	51.0	42,065	51.3	40,663	52.6
固定資産合計	52,001	66.8	54,718	66.7	53,289	69.0
資産合計	77,802	100.0	82,008	100.0	77,261	100.0

(単位：百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前中間会計期間末 (平成13年8月31日現在)		当中間会計期間末 (平成14年8月31日現在)		前事業年度 要約貸借対照表 (平成14年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
(負債の部)		%		%		%
流動負債						
買掛金	22,068		23,474		19,380	
加盟店借入金	2,640		2,780		2,094	
短期借入金	2,400		2,300		2,300	
未払金	1,447		1,939		1,994	
1年内返済予定長期借入金	700					
1年内償還予定社債			3,000		3,000	
未払法人税等	2,802		2,447		3,113	
預り金	5,396		4,993		7,177	
賞与引当金	383		393		312	
その他	1,169		1,048		1,278	
流動負債合計	39,008	50.1	42,377	51.7	40,651	52.6
固定負債						
社債	3,000					
退職給付引当金	1,720		1,779		1,727	
役員退職慰労引当金	116		129		127	
預り保証金	1,656		2,488		1,611	
その他						
固定負債合計	6,493	8.4	4,397	5.3	3,465	4.5
負債合計	45,501	58.5	46,775	57.0	44,117	57.1
(資本の部)						
資本金	5,089	6.5	5,089	6.2	5,089	6.6
資本剰余金						
資本準備金	7,521		7,521		7,521	
資本剰余金合計	7,521	9.7	7,521	9.2	7,521	9.7
利益剰余金						
利益準備金	417		417		417	
任意積立金	15,100		17,600		15,100	
中間(当期)未処分利益	4,168		4,582		5,011	
利益剰余金合計	19,686	25.3	22,599	27.6	20,529	26.6
その他有価証券評価差額金	4	0.0	22	0.0	4	0.0
資本合計	32,301	41.5	35,233	43.0	33,144	42.9
負債・資本合計	77,802	100.0	82,008	100.0	77,261	100.0

損益計算書

(単位：百万円未満切捨て)

期 別 科 目	前中間会計期間末 (平成13年8月31日現在)		当中間会計期間末 (平成14年8月31日現在)		前事業年度 要約損益計算書 (平成14年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
営 業 収 入		%		%		%
加盟店からの収入	25,505		26,563		49,813	
(加盟店からの収入の対象となる 加盟店売上高は次のとおりで あります。 平成13年8月期中間会計期間 195,036百万円 平成14年8月期中間会計期間 202,423百万円 平成14年2月期事業年度 383,478百万円 また直営店売上高との合計額 は次のとおりであります。 平成13年8月期中間会計期間 199,711百万円 平成14年8月期中間会計期間 207,691百万円 平成14年2月期事業年度 393,110百万円						
その他の営業収入	1,544		1,435		2,981	
売 上 高	4,675	14.7	5,267	15.8	9,632	15.4
営業総収入合計	31,725	100.0	33,266	100.0	62,427	100.0
売上原価	3,441	10.8	3,902	11.7	7,142	11.4
営業総利益	28,283	89.2	29,364	88.3	55,284	88.6
販売費及び一般管理費	21,251	67.0	22,676	68.2	44,060	70.6
営業利益	7,032	22.2	6,687	20.1	11,224	18.0
営業外収益	151	0.4	158	0.5	366	0.6
営業外費用	258	0.8	335	1.0	728	1.2
経常利益	6,925	21.8	6,510	19.6	10,862	17.4
特別利益			118	0.3		
特別損失	764	2.4	864	2.6	1,499	2.4
税引前中間(当期)純利益	6,160	19.4	5,763	17.3	9,362	15.0
法人税、住民税及び事業税	2,740	8.6	2,430	7.3	4,800	7.7
法人税等調整額	101	0.3	128	0.4	356	0.6
中間(当期)純利益	3,522	11.1	3,204	9.6	4,919	7.9