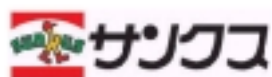


# 株式会社 シーアンドエス 2003年2月期決算説明資料



## 目次

1.概要と次期見通し	1
2.店舗の状況	3
3.売上及び商品の状況	11
4.地域別の状況	16
5.エリアフランチャイザーの状況	18
6.出資企業の状況	22
7.経理の状況	23
8.従業員の状況	25
9.主要財務指標	26
10.株式の状況	27
11.2002年2月期 月次の推移	28
12.2003年2月期 月次の推移	29
13.事業会社個別の財務諸表	30

(注1)本説明資料におけるサークルKの2002年2月期の数値は、2001年3月～6月(旧サークルK)および2001年7月～2002年2月(新設サークルK)の数値を合算したものです。

(注2)サークルKは、00/2期が11ヶ月の変則決算のため、01/2期の前年比較は、記載を省略している部分があります。

(お問い合わせ) 株式会社シーアンドエス 資金管理本部

〒104-0031 中央区京橋 1 - 1 2 - 5 京橋YSビル4階  
Tel : (03)3561-4524 Fax : (03)3561-4530  
E-mail : ir@csgroup.co.jp  
URL : <http://www.csgroup.co.jp>

# 1. 概要と次期見通し

## (1) 期末店舗数

(単位：店)

		02/2			03/2			04/2(予)		
		サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S
本 体	開店	203	206	409	230	188	418	200	200	400
	閉店	92	85	177	103	69	172	250	200	450
	純増	111	121	232	127	119	246	-50	0	-50
	期末	<b>2,583</b>	<b>2,138</b>	<b>4,721</b>	<b>2,710</b>	<b>2,257</b>	<b>4,967</b>	<b>2,660</b>	<b>2,257</b>	<b>4,917</b>
エ リ ア F C	開店	30	148	178	32	125	157	32	125	157
	閉店	6	29	35	16	40	56	31	60	91
	純増	24	119	143	16	85	101	1	65	66
	期末	<b>245</b>	<b>928</b>	<b>1,173</b>	<b>261</b>	<b>1,013</b>	<b>1,274</b>	<b>262</b>	<b>1,078</b>	<b>1,340</b>
グ ル ー プ 計	開店	233	354	587	262	313	575	232	325	557
	閉店	98	114	212	119	109	228	281	260	541
	純増	135	240	375	143	204	347	-49	65	16
	期末	<b>2,828</b>	<b>3,066</b>	<b>5,894</b>	<b>2,971</b>	<b>3,270</b>	<b>6,241</b>	<b>2,922</b>	<b>3,335</b>	<b>6,257</b>

## (2) チェーン全店売上高

(単位：百万円)

		02/2			03/2			04/2(予)		
		サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S	サークルK	サンクス	C & S
本 体	全店	467,330	393,110	860,441	485,670	406,219	891,889	474,540	402,930	877,470
	前期比	4.4%	7.4%	5.7%	3.9%	3.3%	3.7%	-2.3%	-0.8%	-1.6%
	既存店前年比	<b>-0.7%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-1.6%</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-2.0%</b>	<b>-5.8%</b>	<b>-4.8%</b>	-
エ リ ア F C	全店	33,757	151,304	185,061	36,231	165,439	201,670	33,530	168,500	202,030
	前期比	9.6%	15.6%	<b>14.4%</b>	7.3%	9.3%	9.0%	-7.5%	1.9%	0.2%
	既存店前年比	<b>-1.0%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-0.7%</b>	<b>-3.0%</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-2.7%</b>	<b>-12.1%</b>	<b>-4.9%</b>	-
グ ル ー プ 計	全店	501,087	544,415	1,045,503	521,901	571,658	1,093,560	508,070	571,430	1,079,500
	前期比	4.7%	9.5%	<b>7.2%</b>	4.2%	5.0%	4.6%	-2.7%	0.0%	-1.3%
	既存店前年比	<b>-0.7%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>-1.7%</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-2.2%</b>	<b>-6.2%</b>	<b>-4.8%</b>	-

## (3) 業績

(単位：百万円)

	02/2			03/2			04/2(予)		
	サークルK	サンクス	C & S (連結)	サークルK	サンクス	C & S (連結)	サークルK	サンクス	C & S (連結)
フィニオン全店売上高 (エリアFCを除く)	467,330	393,110	860,441	485,670	406,219	891,889	474,540	402,930	877,470
前期比	4.4%	7.4%	5.7%	3.9%	3.3%	3.7%	-2.3%	-0.8%	-
既存店前年比	-0.7%	-0.6%	-0.6%	-1.6%	-2.5%	-2.0%	-5.8%	-4.8%	-
平均値入率	28.2%	28.9%	-	28.0%	28.8%	-	29.2%	29.4%	-
前期比	0.3%	0.3%	-	-0.2%	-0.1%	-	1.1%	0.6%	-
営業総収入	91,462	62,427	153,889	93,090	65,223	158,313	88,600	65,900	154,500
前期比	4.0%	11.2%	-	1.8%	4.5%	2.9%	-4.8%	1.0%	-2.4%
営業総利益	63,934	55,284	119,219	65,789	56,942	122,731	66,600	58,000	124,600
前期比	4.2%	10.6%	-	2.9%	3.0%	2.9%	1.2%	1.9%	1.5%
販管費	49,740	44,060	94,673	51,682	46,014	98,562	52,200	48,700	101,800
前期比	4.1%	11.7%	-	3.9%	4.4%	4.1%	1.0%	5.8%	3.3%
営業利益	14,193	11,224	24,545	14,107	10,927	24,168	14,400	9,300	22,700
前期比	4.7%	6.6%	-	-0.6%	-2.6%	-1.5%	2.1%	-14.9%	-6.1%
経常利益	13,654	10,862	23,378	13,754	10,656	23,574	11,630	8,080	18,700
前期比	4.4%	5.7%	-	0.7%	-1.9%	0.8%	-15.4%	-24.2%	-20.7%
当期純利益	7,513	4,919	11,304	7,432	4,835	11,490	5,700	3,450	7,800
前期比	-3.9%	27.2%	-	-1.1%	-1.7%	1.6%	-23.3%	-28.6%	-32.1%

(注) 上記の平均値入率は、サークルKはエリアFCを除いて、サンクスはエリアFCを含んでそれぞれ計算しております。

## 2. 店舗の状況

### (1)開店及び閉店数

#### サークルK

(単位：店)

		01/2			02/2			03/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
Aタイプ	開店	30	23	7	28	21	7	32	21	11
	閉店	17	14	3	29	25	4	33	30	3
Cタイプ	開店	140	129	11	194	176	18	207	194	13
	閉店	7	7	0	20	20	0	27	26	1
自営店	開店	22	18	4	11	6	5	23	15	8
	閉店	63	56	7	49	47	2	59	47	12
合計	開店	192	170	22	233	203	30	262	230	32
	閉店	87	77	10	98	92	6	119	103	16

(注) 本体の開店数に含まれるリロケート店舗数は、01/2期：9店、02/2期：17店、03/2期：26店です。

#### サンクス

(単位：店)

		01/2			02/2			03/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
Aタイプ	開店	98	43	55	95	39	56	65	27	38
	閉店	45	25	20	42	25	17	48	28	20
Eタイプ	開店	82	69	13	95	67	28	50	30	20
	閉店	3	3	0	3	3	0	4	4	0
Cタイプ	開店	126	87	39	147	99	48	185	129	56
	閉店	41	36	5	47	38	9	38	27	11
直営店	開店	33	1	32	17	1	16	13	2	11
	閉店	17	14	3	22	19	3	19	10	9
合計	開店	339	200	139	354	206	148	313	188	125
	閉店	106	78	28	114	85	29	109	69	40

(注) 本体の開店数に含まれるリロケート店舗数は、01/2期：16店、02/2期：13店、03/2期：28店です。

(2)タイプ別店舗数

サークルK

(単位：店)

	01/2			02/2			03/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア
Aタイプ	1,485	1,362	123	1,500	1,377	123	1,481	1,356	125
前期末比	-16	-13	-3	15	15	0	-19	-21	2
Cタイプ	879	847	32	993	945	48	1,120	1,071	49
前期末比	105	97	8	114	98	16	127	126	1
自営店	329	263	66	335	261	74	370	283	87
前期末比	16	9	7	6	-2	8	35	22	13
合計	2,693	2,472	221	2,828	2,583	245	2,971	2,710	261
前期末比	105	93	12	135	111	24	143	127	16

(注) タイプ別店舗数の変動には、開店及び閉店のほか契約タイプの変更があります。03/2期にCタイプからAタイプに変更(タイプアップ)した店舗数は32店、AタイプからCタイプに変更(タイプダウン)した店舗数は22店です。

サンクス

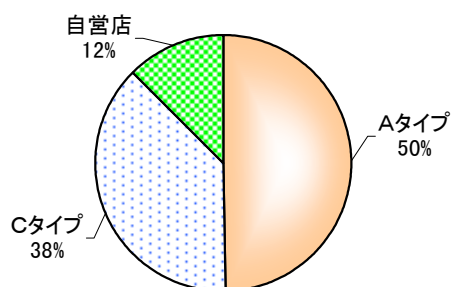
(単位：店)

	01/2			02/2			03/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア
Aタイプ	1,057	559	498	1,091	557	534	1,097	546	551
前期末比	50	16	34	34	-2	36	6	-11	17
Eタイプ	569	518	51	670	591	79	716	614	102
前期末比	116	102	14	101	73	28	46	23	23
Cタイプ	1,065	892	173	1,162	938	224	1,279	1,013	266
前期末比	48	2	46	97	46	51	117	75	42
直営店	135	48	87	143	52	91	178	84	94
前期末比	19	2	17	8	4	4	35	32	3
合計	2,826	2,017	809	3,066	2,138	928	3,270	2,257	1,013
前期末比	233	122	111	240	121	119	204	119	85

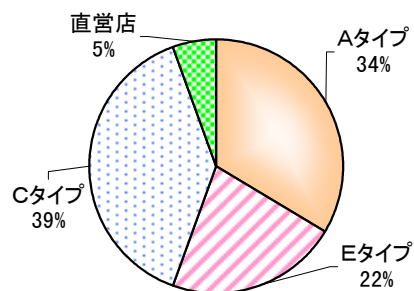
(注) タイプ別店舗数の変動には、開店及び閉店のほか、契約タイプの変更があります。03/2期のCタイプからEタイプに変更した店舗数は、15店(本体13店、エリア2店)です。

【 03/2期末 タイプ別店舗構成比 】(エリアFCを含む)

サークルK



サンクス



(3)都道府県別期末店舗数(03/2末)

\* ( )はエリアFCを表す

C & S (35都道府県)										北海道 303(51)	
				石川 196(70)				青森 181(181)	岩手 82(6)		
	山口	島根	鳥取	京都 166(54)	福井 64(7)			秋田 117(34)	宮城 137		
		広島 20(1)	岡山 138	兵庫 187	滋賀 59	富山 140(59)	新潟 32	山形 81	福島 14		
佐賀	福岡			大阪 364(1)	岐阜 264	長野 102	群馬	栃木 35(35)	茨城 64		
長崎	大分	愛媛 129(129)	香川 78(78)	奈良 111(58)	愛知 1044(53)	山梨	埼玉 204(162)	東京 635(72)			
熊本	宮崎	高知 47(47)	徳島 57(57)	和歌山 12	三重 237	静岡 344(32)	神奈川 351		千葉 200(41)		
	鹿児島 46(46)										

サークルK (25都道府県)										北海道	
				石川 126				青森 124(124)	岩手 6(6)		
	山口	島根	鳥取	京都 112	福井 57			秋田 34(34)	宮城		
		広島 1(1)	岡山 96	兵庫 40	滋賀 59	富山 81	新潟 32	山形	福島		
佐賀	福岡			大阪 128	岐阜 246	長野 102	群馬	栃木	茨城		
長崎	大分	愛媛 61(61)	香川 8(8)	奈良 53	愛知 850	山梨	埼玉	東京 57			
熊本	宮崎	高知 27(27)	徳島	和歌山 12	三重 210	静岡 312	神奈川 137		千葉		
	鹿児島										

サンクス (31都道府県)										北海道 303(51)	
				石川 70(70)				青森 57(57)	岩手 76		
	山口	島根	鳥取	京都 54(54)	福井 7(7)			秋田 83	宮城 137		
		広島 19	岡山 42	兵庫 147	滋賀	富山 59(59)	新潟	山形 81	福島 14		
佐賀	福岡			大阪 236(1)	岐阜 18	長野	群馬	栃木 35(35)	茨城 64		
長崎	大分	愛媛 68(68)	香川 70(70)	奈良 58(58)	愛知 194(53)	山梨	埼玉 204(162)	東京 578(72)			
熊本	宮崎	高知 20(20)	徳島 57(57)	和歌山	三重 27	静岡 32(32)	神奈川 214		千葉 200(41)		
	鹿児島 46(46)										

## C &amp; S 期末店舗数 (エリア F C 含む)

(単位: 店)

		01/2			02/2			03/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス	
北海道		300	-	300	300	-	300	303	-	303
東北	青森	166	123	43	177	126	51	181	124	57
	岩手	62	6	56	73	6	67	82	6	76
	秋田	101	35	66	115	37	78	117	34	83
	宮城	125	-	125	133	-	133	137	-	137
	山形	83	-	83	83	-	83	81	-	81
	福島	11	-	11	13	-	13	14	-	14
	東北計	548	164	384	594	169	425	612	164	448
関東	栃木	27	-	27	33	-	33	35	-	35
	茨城	64	-	64	63	-	63	64	-	64
	千葉	179	-	179	189	-	189	200	-	200
	埼玉	197	-	197	206	-	206	204	-	204
	東京	527	27	500	571	43	528	635	57	578
	神奈川	339	128	211	346	132	214	351	137	214
	関東計	1,333	155	1,178	1,408	175	1,233	1,489	194	1,295
中部・北陸	新潟	5	5	-	21	21	-	32	32	-
	長野	83	83	-	93	93	-	102	102	-
	福井	50	50	-	58	54	4	64	57	7
	富山	114	70	44	130	75	55	140	81	59
	石川	178	119	59	189	123	66	196	126	70
	静岡	330	304	26	336	307	29	344	312	32
	中部北陸計	760	631	129	827	673	154	878	710	168
中京三県	岐阜	242	226	16	254	237	17	264	246	18
	愛知	971	814	157	1,006	824	182	1,044	850	194
	三重	218	204	14	226	206	20	237	210	27
	中京計	1,431	1,244	187	1,486	1,267	219	1,545	1,306	239
関西	滋賀	61	61	-	58	58	-	59	59	-
	京都	146	105	41	159	110	49	166	112	54
	兵庫	158	27	131	171	32	139	187	40	147
	大阪	307	102	205	330	116	214	364	128	236
	奈良	99	49	50	103	49	54	111	53	58
	和歌山	4	4	-	7	7	-	12	12	-
関西計	775	348	427	828	372	456	899	404	495	
中国	岡山	126	94	32	136	96	40	138	96	42
	広島	2	-	2	13	1	12	20	1	19
中国計	128	94	34	149	97	52	158	97	61	
四国	香川	54	-	54	67	3	64	78	8	70
	徳島	34	-	34	46	-	46	57	-	57
	愛媛	102	43	59	114	52	62	129	61	68
	高知	29	14	15	39	20	19	47	27	20
	四国計	219	57	162	266	75	191	311	96	215
九州	鹿児島	25	-	25	36	-	36	46	-	46
全国計		5,519	2,693	2,826	5,894	2,828	3,066	6,241	2,971	3,270
都道府県数		35	23	30	35	25	31	35	25	31

サークルK 期末店舗数

(単位：店)

		01/2			02/2			03/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
北海道		-	-	-	-	-	-	-	-	-
東北	青森	123	-	123	126	-	126	124	-	124
	岩手	6	-	6	6	-	6	6	-	6
	秋田	35	-	35	37	-	37	34	-	34
	宮城	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	山形	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	福島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
東北計		164	-	164	169	-	169	164	-	164
関東	栃木	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	茨城	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	千葉	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	埼玉	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	東京都	27	27	-	43	43	-	57	57	-
	神奈川県	128	128	-	132	132	-	137	137	-
関東計		155	155	-	175	175	-	194	194	-
中部・北陸	新潟	5	5	-	21	21	-	32	32	-
	長野	83	83	-	93	93	-	102	102	-
	福井	50	50	-	54	54	-	57	57	-
	富山	70	70	-	75	75	-	81	81	-
	石川	119	119	-	123	123	-	126	126	-
	静岡県	304	304	-	307	307	-	312	312	-
中部北陸計		631	631	-	673	673	-	710	710	-
中京三県	岐阜	226	226	-	237	237	-	246	246	-
	愛知	814	814	-	824	824	-	850	850	-
	三重	204	204	-	206	206	-	210	210	-
	中京計		1,244	1,244	-	1,267	1,267	-	1,306	1,306
関西	滋賀	61	61	-	58	58	-	59	59	-
	京都	105	105	-	110	110	-	112	112	-
	兵庫	27	27	-	32	32	-	40	40	-
	大阪	102	102	-	116	116	-	128	128	-
	奈良	49	49	-	49	49	-	53	53	-
	和歌山	4	4	-	7	7	-	12	12	-
関西計		348	348	-	372	372	-	404	404	-
中国	岡山	94	94	-	96	96	-	96	96	-
	広島	-	-	-	1	-	1	1	-	1
中国計		94	94	-	97	96	1	97	96	1
四国	香川	-	-	-	3	-	3	8	-	8
	徳島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	愛媛	43	-	43	52	-	52	61	-	61
	高知	14	-	14	20	-	20	27	-	27
四国計		57	-	57	75	-	75	96	-	96
九州	鹿児島	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全国計		2,693	2,472	221	2,828	2,583	245	2,971	2,710	261
都府県数		23	18	5	25	18	7	25	18	7



サンクス期末店舗数

(単位：店)

		01/2			02/2			03/2		
		本体	エリア		本体	エリア		本体	エリア	
北海道		300	246	54	300	249	51	303	252	51
東北	青森	43	-	43	51	-	51	57	-	57
	岩手	56	56	-	67	67	-	76	76	-
	秋田	66	66	-	78	78	-	83	83	-
	宮城	125	125	-	133	133	-	137	137	-
	山形	83	83	-	83	83	-	81	81	-
	福島	11	11	-	13	13	-	14	14	-
東北計		384	341	43	425	374	51	448	391	57
関東	栃木	27	-	27	33	-	33	35	-	35
	茨城	64	64	-	63	63	-	64	64	-
	千葉	179	145	34	189	153	36	200	159	41
	埼玉	197	46	151	206	44	162	204	42	162
	東京	500	452	48	528	468	60	578	506	72
	神奈川	211	211	-	214	214	-	214	214	-
関東計		1,178	918	260	1,233	942	291	1,295	985	310
中部・北陸	新潟	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	長野	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	福井	-	-	-	4	-	4	7	-	7
	富山	44	-	44	55	-	55	59	-	59
	石川	59	-	59	66	-	66	70	-	70
	静岡	26	-	26	29	-	29	32	-	32
中部北陸計		129	-	129	154	-	154	168	-	168
中京三県	岐阜	16	16	-	17	17	-	18	18	-
	愛知	157	113	44	182	132	50	194	141	53
	三重	14	14	-	20	20	-	27	27	-
	中京計		187	143	44	219	169	50	239	186
関西	滋賀	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	京都	41	-	41	49	-	49	54	-	54
	兵庫	131	131	-	139	139	-	147	147	-
	大阪	205	204	1	214	213	1	236	235	1
	奈良	50	-	50	54	-	54	58	-	58
	和歌山	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関西計		427	335	92	456	352	104	495	382	113
中国	岡山	32	32	-	40	40	-	42	42	-
	広島	2	2	-	12	12	-	19	19	-
	中国計		34	34	-	52	52	-	61	61
四国	香川	54	-	54	64	-	64	70	-	70
	徳島	34	-	34	46	-	46	57	-	57
	愛媛	59	-	59	62	-	62	68	-	68
	高知	15	-	15	19	-	19	20	-	20
	四国計		162	-	162	191	-	191	215	-
九州	鹿児島	25	-	25	36	-	36	46	-	46
全国計		2,826	2,017	809	3,066	2,138	928	3,270	2,257	1,013
都道府県数		30	18	18	31	18	19	31	18	19

## (4)条件別店舗数

## 本体

(単位：店)

	01/2			02/2			03/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
24時間営業店	4,353	2,410	1,943	4,613	2,536	2,077	4,870	2,669	2,201
構成比	97.0%	97.5%	96.3%	97.7%	98.2%	97.1%	98.0%	98.5%	97.5%
酒有り店	2,660	1,113	1,547	3,196	1,462	1,734	3,511	1,723	1,788
構成比	59.3%	45.0%	76.7%	67.7%	56.6%	81.1%	70.7%	63.6%	79.2%
たばこ有り店	3,503	2,055	1,448	3,782	2,214	1,568	4,057	2,372	1,685
構成比	78.0%	83.1%	71.8%	80.1%	85.7%	73.3%	81.7%	87.5%	74.7%
駐車場設置店	3,411	2,290	1,121	3,602	2,388	1,214	3,785	2,505	1,280
構成比	76.0%	92.6%	55.6%	76.3%	92.5%	56.8%	76.2%	92.4%	56.7%
全店	4,489	2,472	2,017	4,721	2,583	2,138	4,967	2,710	2,257
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

## エリアFC

(単位：店)

	01/2			02/2			03/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
24時間営業店	992	206	786	1,154	244	910	1,261	260	1,001
構成比	96.3%	93.2%	97.2%	98.4%	99.6%	98.1%	99.0%	99.6%	98.8%
酒有り店	690	102	588	811	121	690	889	151	738
構成比	67.0%	46.2%	72.7%	69.1%	49.4%	74.4%	69.8%	57.9%	72.9%
たばこ有り店	807	180	627	963	205	758	1,064	227	837
構成比	78.3%	81.4%	77.5%	82.1%	83.7%	81.7%	83.5%	87.0%	82.6%
全店	1,030	221	809	1,173	245	928	1,274	261	1,013
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

## グループ計

(単位：店)

	01/2			02/2			03/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
24時間営業店	5,345	2,616	2,729	5,767	2,780	2,987	6,131	2,929	3,202
構成比	96.8%	97.1%	96.6%	97.8%	98.3%	97.4%	98.2%	98.6%	97.9%
酒有り店	3,350	1,215	2,135	4,007	1,583	2,424	4,400	1,874	2,526
構成比	60.7%	45.1%	75.5%	68.0%	56.0%	79.1%	70.5%	63.1%	77.2%
たばこ有り店	4,310	2,235	2,075	4,745	2,419	2,326	5,121	2,599	2,522
構成比	78.1%	83.0%	73.4%	80.5%	85.5%	75.9%	82.1%	87.5%	77.1%
全店	5,519	2,693	2,826	5,894	2,828	3,066	6,241	2,971	3,270
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(5)最低保証制度

サークルK

	01/2		02/2		03/2	
		前期比		前期比		前期比
実施額（百万円）	248	-	286	38	373	87
適用店舗数（店）	253	-	305	52	389	84
平均実施額（千円）	982	-	938	-44	960	22

（注）00/2期が11ヶ月の変則決算のため、01/2期の前期比は記載を省略しています。

最低保証制度の内容は、下記の通りです。

- ・加盟店総収入（売上総利益からロイヤルティを控除したもの）が、基準期間中のFC契約に定められた最低保証額を下回った場合に、その不足分を下記の範囲内で保証しています。具体的な手続きとしては、該当期日分の最低保証対象額を日割計算することで、毎月「最低保証仮払い（または仮払い戻し）」を実施し、月々のロイヤルティ額を調整します。

新契約タイプの場合

Aタイプ：2,300万円 1,900万円 + 売上 × 6% 2,700万円  
 Cタイプ：2,000万円 1,400万円 + 売上 × 6% 2,200万円

旧契約タイプの場合 （ ）内は開閉店

Aタイプ：1,800万円 + 売上2%（1%）ただし上限2,000万円（1,850万円）  
 Cタイプ：1,500万円 + 売上2%（1%）ただし上限1,700万円（1,600万円）

サンクス

	01/2		02/2		03/2	
		前期比		前期比		前期比
補填額（百万円）	412	184	411	-1	508	97
月別累計店舗数（店）	423	90	447	24	471	24
平均補填額（千円）	975	290	921	-54	1,078	157

最低保証制度の内容は、下記の通りです。

- ・加盟店総収入（売上総利益からロイヤリティを控除したもの）が、170万円（24時間営業店以外については125万円）を下回った場合、不足分をロイヤリティの範囲内で補填しています。

(6)加盟店貸勘定

（単位：百万円）

	01/2			02/2			03/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
加盟店貸勘定	4,199	1,340	2,859	4,161	1,851	2,310	3,711	1,980	1,731
前期末比	-	-	-24.9%	-0.9%	38.1%	-19.2%	-10.8%	6.9%	-25.0%

（注）サークルKは00/2期が11ヶ月の変則決算のため、01/2期の前期末比は記載を省略しています。

### 3. 売上及び商品の状況

#### (1) チェーン全店売上高

(単位：百万円)

		01/2		02/2		03/2	
			前期比		前期比		前期比
本 体	<b>C &amp; S</b>	<b>813,819</b>	<b>-</b>	<b>860,441</b>	<b>5.7%</b>	<b>891,889</b>	<b>3.7%</b>
	サークル K	447,744	-	467,330	4.4%	485,670	3.9%
	サンクス	366,074	7.0%	393,110	7.4%	406,219	3.3%
エ リ ア	<b>C &amp; S</b>	<b>161,743</b>	<b>-</b>	<b>185,061</b>	<b>14.4%</b>	<b>201,670</b>	<b>9.0%</b>
	サークル K	30,800	-	33,757	9.6%	36,231	7.3%
	サンクス	130,943	16.1%	151,304	15.6%	165,439	9.3%
グループ計	<b>C &amp; S</b>	<b>975,563</b>	<b>-</b>	<b>1,045,503</b>	<b>7.2%</b>	<b>1,093,560</b>	<b>4.6%</b>
	サークル K	478,544	-	501,087	4.7%	521,901	4.2%
	サンクス	497,018	9.2%	544,415	9.5%	571,658	5.0%

#### (2) 平均日販

(単位：千円)

		01/2		02/2		03/2	
			前期比 増減額		前期比 増減額		前期比 増減額
サークル K	全 店	509	-	508	-1	503	-5
	既 存 店	517	-	514	-3	508	-6
	新 店	427	-	421	-6	440	19
サンクス	全 店	516	4	518	2	511	-7
	既 存 店	521	2	521	0	514	-7
	新 店	483	-1	456	-27	494	38

(注) 1. (1) チェーン全店売上高、(2) 平均日販におけるサークル K の数値は、00/2期が11ヶ月の変則決算のため、01/2期の前期比は、記載を省略しています。

2. 当社における既存店とは、各月において前年同月、当年同月とも月間を通して稼働している店舗を計算の対象としております。

#### (3) 客数及び客単価 (全店)

(単位：人、円)

		01/2		02/2		03/2	
			前期比		前期比		前期比
サークル K	客 数	753	1.2%	765	1.6%	767	0.3%
	客 単 価	676	-0.1%	664	-1.8%	656	-1.2%
サンクス	客 数	853	1.9%	862	1.1%	871	1.0%
	客 単 価	605	-1.1%	601	-0.7%	587	-2.3%

#### (4) 既存店前年比

	01/2	02/2	03/2
サークル K	1.1%	-0.7%	-1.6%
サンクス	-0.3%	-0.6%	-2.5%

(注) 1. サークル K における01/2期の数値は、前年同期との比較です。

2. サンクスの01/2期および02/2期の客数および客単価については、00年9月より導入を開始した新店舗支援システムでは、客数の集計方法が従来と異なり、公共料金取扱のみの顧客を客数としてカウントしないため、本来の客数よりやや低めの数値となっています。このため、売上を客数で除して算出する客単価も、本来の数値よりやや高めとなっており、2000年9月から2001年11月まで、客数および客単価は連続性がありません。

## (5) 売場面積 (期中平均)

		01/2		02/2		03/2	
			前期末比		前期末比		前期末比
サークルK	売場面積 (㎡)	253,777	-	266,500	5.0%	281,248	5.5%
	売上高 (百万円)	447,744	-	467,330	4.4%	485,670	3.9%
	1㎡あたり 売上(千円)	1,764	-	1,753	-0.6%	1,727	-1.5%
サンクス	売場面積 (㎡)	206,408	8.9%	221,321	7.2%	237,152	7.2%
	売上高 (百万円)	366,074	7.0%	393,110	7.4%	406,219	3.3%
	1㎡あたり 売上(千円)	1,773	-1.8%	1,776	0.2%	1,713	-3.6%

(注) サークルKは00/2期が11ヶ月の変則決算のため、01/2期の前期末比は記載を省略しています。

## (6) 平均在庫 (期末1店あたり平均在庫、売価ベース)

(単位: 千円)

		01/2		02/2		03/2	
			前期末比		前期末比		前期末比
在庫高	サークルK	5,484	0.4%	5,706	4.0%	5,512	-3.4%
	サンクス	5,741	-0.6%	5,921	3.1%	5,688	-3.9%

## (7) 平均値入率

		01/2		02/2		03/2	
			前期比		前期比		前期比
全商品	サークルK	27.8%	-	28.2%	0.3%	28.0%	-0.2%
	サンクス	28.6%	-0.3%	28.9%	0.3%	28.8%	-0.1%

(注) 1. サークルKは00/2期が11ヶ月の変則決算のため、01/2期の前期比は記載を省略しています。

2. サンクスのみ、エリアF Cを含んでおります。

(8)商品群別値入率

サークルK(エリアFCを除く)

	01/2	02/2	03/2	
				前期比
ファーストフード	34.4%	34.3%	34.3%	0.0%
生 鮮 食 品	31.4%	31.5%	31.9%	0.4%
加 工 食 品	33.0%	34.0%	34.4%	0.4%
食 品 小 計	33.2%	33.7%	33.9%	0.2%
非 食 品	20.1%	20.2%	20.0%	-0.2%
サ ー ビ ス	8.5%	8.2%	7.0%	-1.2%
全 商 品	27.8%	28.2%	28.0%	-0.2%

サンクス(エリアFCを含む)

	01/2	02/2	03/2	
				前期比
ファーストフード	33.9%	34.0%	34.2%	0.2%
生 鮮 食 品	31.4%	31.9%	32.2%	0.3%
加 工 食 品	32.3%	33.1%	33.6%	0.5%
食 品 小 計	32.6%	33.2%	33.5%	0.3%
非 食 品	21.2%	21.7%	21.6%	-0.1%
サ ー ビ ス	10.0%	9.4%	8.2%	-1.2%
全 商 品	28.6%	28.9%	28.8%	-0.1%

サンクスの商品群別値入率は、カテゴリーの括り方の変更にもない、過去の数値を遡及して修正してあります。

カテゴリーの内訳は以下の通りです。

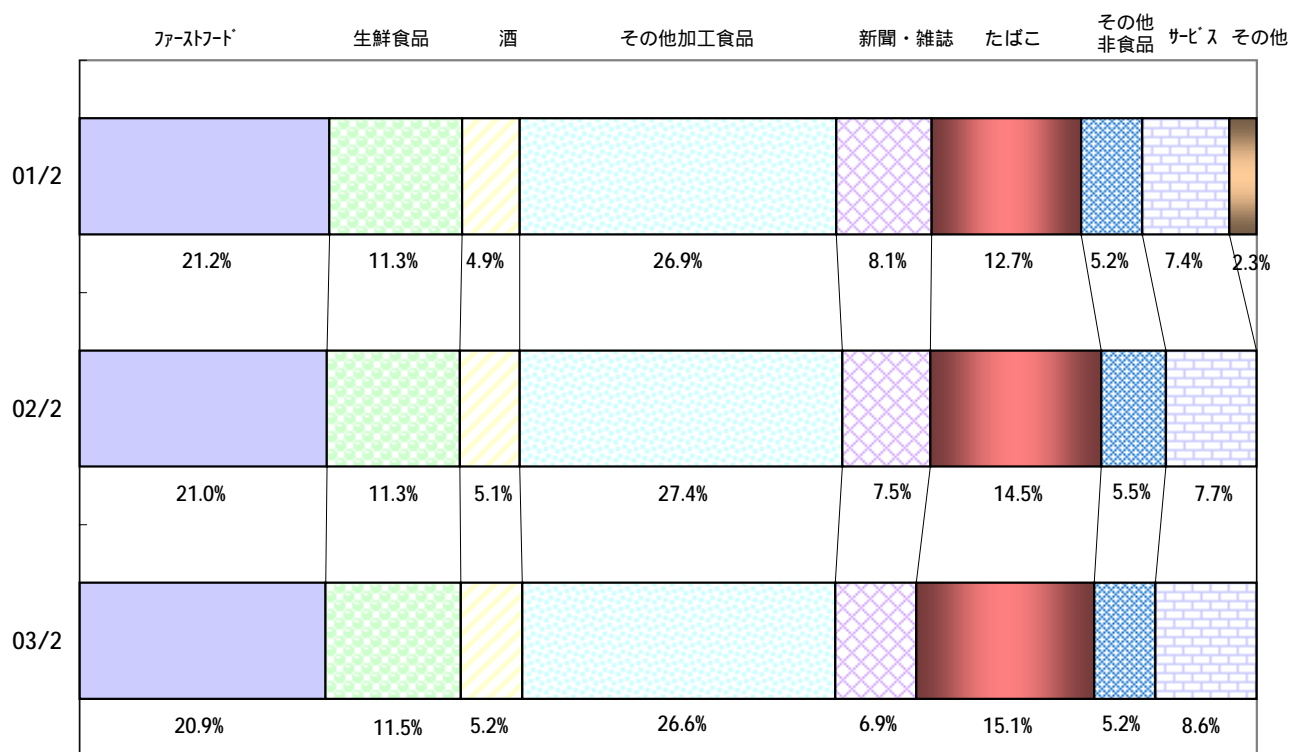
- ・ファーストフード：米飯、調理パン、調理麺、惣菜、カウンターFF
- ・生 鮮 食 品：牛乳・チルド飲料、菓子パン、デザート、生鮮・加工食品、食パン
- ・加 工 食 品：酒類、ソフトドリンク、菓子、ラーメン、アイスクリーム、乾物等
- ・非 食 品：雑誌・新聞、タバコ、化粧品、ほか雑貨類等
- ・サ ー ビ ス：ハイウェイカード、チケット、切手、宅配便、受付業務等

(9)カテゴリー別売上の状況(エリアFCを除く)

サークルK

	01/2		02/2		03/2	
	売上高 前年比	構成比	売上高 前年比	構成比	売上高 前年比	構成比
ファーストフード	1.2%	21.2%	4.0%	21.0%	3.3%	20.9%
生鮮食品	-2.6%	11.3%	4.2%	11.3%	5.8%	11.5%
加工食品						
酒	10.5%	4.9%	9.5%	5.1%	6.1%	5.2%
その他加工食品	6.7%	26.9%	5.5%	27.4%	0.9%	26.6%
非食品						
新聞・雑誌	1.6%	8.1%	-4.0%	7.5%	-4.3%	6.9%
たばこ	12.3%	12.7%	19.3%	14.5%	8.0%	15.1%
その他非食品	2.5%	5.2%	7.6%	5.5%	-2.4%	5.2%
サービス	19.6%	7.4%	12.4%	7.7%	17.2%	8.6%
その他	-6.8%	2.3%	-	-	-	-
全商品計	5.1%	100.0%	4.4%	100.0%	3.9%	100.0%

(注)サークルKにおける01/2期の数値は、前年同期との比較です。



料金収納業務の状況

(単位:百万円)

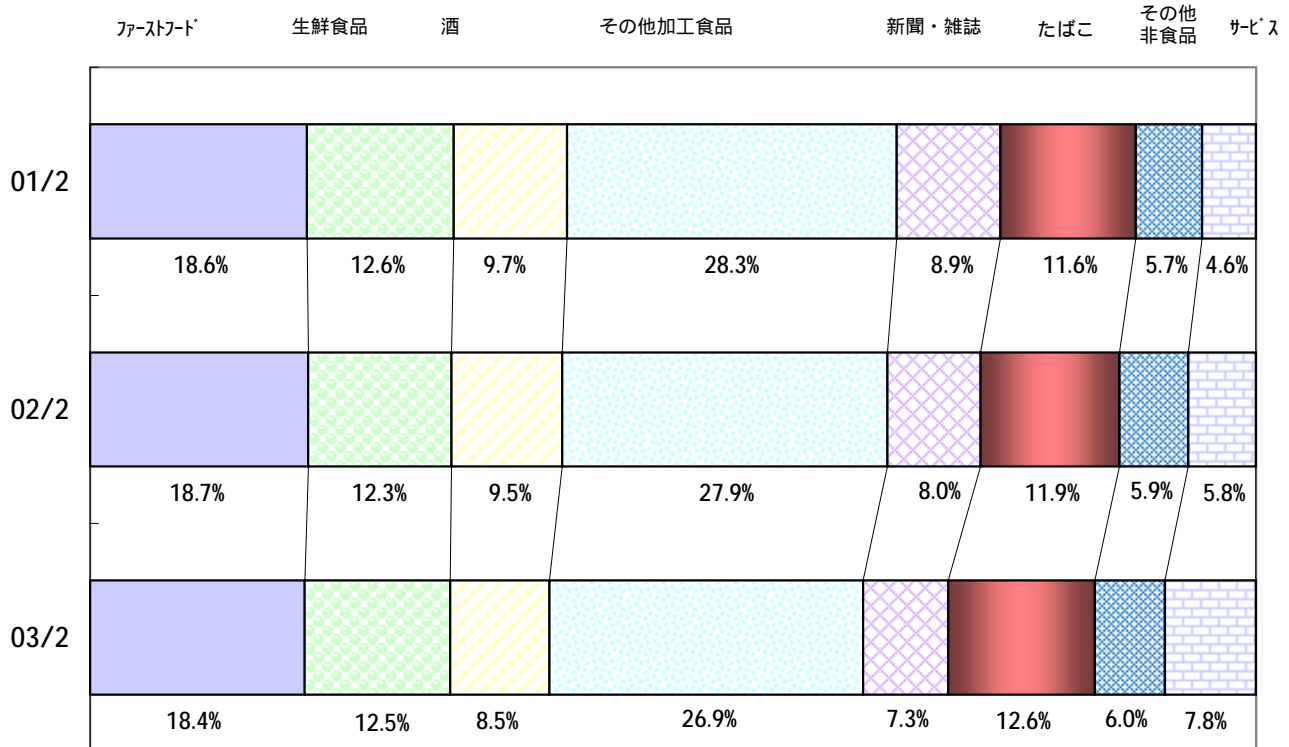
	01/2		02/2		03/2	
		前期比		前期比		前期比
預り金額	163,299	-	209,817	28%	239,684	14%
取扱件数(千件)	20,204	-	24,707	22%	28,393	15%
手数料収入	1,167	-	1,400	20%	1,539	10%
提携先(社)	76	-	84	11%	88	5%

(注)00/2期が11ヶ月の変則決算のため、01/2期の前期比は記載を省略しています。

## サンクス

	01/2		02/2		03/2	
	売上高 前年比	構成比	売上高 前年比	構成比	売上高 前年比	構成比
ファーストフード	9.6%	18.6%	8.3%	18.7%	1.3%	18.4%
生鮮食品	4.9%	12.6%	4.3%	12.3%	5.7%	12.5%
加工食品						
酒	4.5%	9.7%	5.1%	9.5%	-7.7%	8.5%
その他加工食品	6.8%	28.3%	5.9%	27.9%	-0.5%	26.9%
非食品						
新聞・雑誌	5.0%	8.9%	-4.4%	8.0%	-4.9%	7.3%
たばこ	5.8%	11.6%	9.5%	11.9%	10.0%	12.6%
その他非食品	1.0%	5.7%	12.9%	5.9%	3.8%	6.0%
サービス	26.0%	4.6%	36.7%	5.8%	38.8%	7.8%
全商品計	7.0%	100.0%	7.4%	100.0%	3.3%	100.0%

カテゴリーの括り方の変更にともない、過去の数値を一部遡及して修正してあります。



## 料金収納業務の状況

(単位: 百万円)

	01/2		02/2		03/2	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
預り金額	208,787	34%	253,649	21%	303,316	19%
取扱件数(千件)	26,404	29%	33,208	26%	38,323	15%
手数料収入	1,633	22%	2,116	30%	2,446	15%
提携先(社)	115	-	140	22%	149	6%



## 4 . 地域別の状況

(注) エリアFCは含んでおりません。

### (1) 期末店舗数

(単位：店)

	01/2			02/2			03/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
北海道	246	-	246	249	-	249	252	-	252
構成比	5.5%	-	12.2%	5.3%	-	11.6%	5.1%	-	11.2%
東北	341	-	341	374	-	374	391	-	391
構成比	7.6%	-	16.9%	7.9%	-	17.5%	7.9%	-	17.3%
関東	1,073	155	918	1,117	175	942	1,179	194	985
構成比	23.9%	6.3%	45.5%	23.7%	6.8%	44.1%	23.7%	7.2%	43.7%
中部・北陸	631	631	-	673	673	-	710	710	-
構成比	14.1%	25.5%	-	14.3%	26.1%	-	14.3%	26.2%	-
中京三県	1,387	1,244	143	1,436	1,267	169	1,492	1,306	186
構成比	30.9%	50.3%	7.1%	30.4%	49.0%	7.9%	30.0%	48.2%	8.2%
関西	683	348	335	724	372	352	786	404	382
構成比	15.2%	14.1%	16.6%	15.3%	14.4%	16.5%	15.8%	14.9%	16.9%
中国	128	94	34	148	96	52	157	96	61
構成比	2.8%	3.8%	1.7%	3.1%	3.7%	2.4%	3.2%	3.5%	2.7%
全国計	4,489	2,472	2,017	4,721	2,583	2,138	4,967	2,710	2,257
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

### (2) 開店数

(単位：店)

	01/2			02/2			03/2		
		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス
北海道	17	-	17	14	-	14	17	-	17
構成比	4.6%	-	8.5%	3.4%	-	6.8%	4.1%	-	9.0%
東北	36	-	36	41	-	41	27	-	27
構成比	9.7%	-	18.0%	10.0%	-	19.9%	6.4%	-	14.4%
関東	94	17	77	96	26	70	104	27	77
構成比	25.4%	10.0%	38.5%	23.5%	12.8%	34.0%	24.9%	11.7%	41.0%
中部・北陸	54	54	-	63	63	-	64	64	-
構成比	14.6%	31.8%	-	15.4%	31.0%	-	15.3%	27.8%	-
中京三県	76	59	17	94	67	27	101	82	19
構成比	20.6%	34.7%	8.5%	23.0%	33.0%	13.1%	24.2%	35.7%	10.1%
関西	73	31	42	77	41	36	87	49	38
構成比	19.7%	18.2%	21.0%	18.8%	20.2%	17.5%	20.8%	21.3%	20.2%
中国	20	9	11	24	6	18	18	8	10
構成比	5.4%	5.3%	5.5%	5.9%	3.0%	8.7%	4.3%	3.5%	5.3%
全国計	370	170	200	409	203	206	418	230	188
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

## (3)売上高

(単位：百万円)

	01/2			02/2			03/2		
	サークルK	サンクス		サークルK	サンクス		サークルK	サンクス	
北海道	39,824	-	39,824	40,561	-	40,561	39,320	-	39,320
構成比	4.9%	-	10.9%	4.7%	-	10.3%	4.4%	-	9.7%
東北	56,140	-	56,140	60,265	-	60,265	61,241	-	61,241
構成比	6.9%	-	15.3%	7.0%	-	15.3%	6.9%	-	15.1%
関東	202,831	24,798	178,033	215,680	28,464	187,216	225,270	32,759	192,510
構成比	24.9%	5.5%	48.6%	25.1%	6.1%	47.6%	25.2%	6.7%	47.4%
中部・北陸	105,311	105,311	-	110,619	110,619	-	114,854	114,854	-
構成比	13.0%	23.5%	-	12.9%	23.7%	-	12.9%	23.7%	-
中京三県	276,045	248,806	27,239	286,890	254,980	31,910	295,081	259,289	35,792
構成比	33.9%	55.6%	7.5%	33.3%	54.6%	8.1%	33.1%	53.4%	8.8%
関西	115,816	55,364	60,452	125,405	59,101	66,304	132,690	64,513	68,177
構成比	14.2%	12.4%	16.5%	14.6%	12.6%	16.9%	14.9%	13.3%	16.8%
中国	17,846	13,463	4,383	21,017	14,164	6,853	23,428	14,252	9,176
構成比	2.2%	3.0%	1.2%	2.4%	3.0%	1.8%	2.6%	2.9%	2.2%
全国計	813,819	447,744	366,074	860,441	467,330	393,110	891,889	485,670	406,219
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

## (4)既存店前年比

	01/2		02/2		03/2	
	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス	サークルK	サンクス
北海道	-	-3.8%	-	-2.3%	-	-5.0%
東北	-	-1.9%	-	-2.6%	-	-4.3%
関東	1.5%	-0.7%	2.6%	-0.4%	0.9%	-1.6%
中部・北陸	-0.4%	-	-1.3%	-	-2.9%	-
中京三県	1.9%	4.6%	-0.4%	1.4%	-1.6%	-0.4%
関西	0.5%	-1.9%	-1.5%	0.5%	-0.7%	-3.3%
中国	-0.3%	10.8%	-3.0%	5.7%	-2.2%	4.7%
全国計	1.1%	-0.3%	-0.7%	-0.6%	-1.6%	-2.5%

## 5. エリアフランチャイザーの状況

### サークルK

#### (1) 展開地域と持株比率 (03/2末現在)

	契約により定められた事業展開地域	1号店開店年月日	サークルKの持株比率
1 サークルケイ四国(株)	愛媛県、高知県、香川県、徳島県、広島県の一部	1996/12/6	35.0%
2 (株)サークルケイ・ノースシヤルホン	岩手県、青森県、秋田県	1986/11/15	14.0%

#### (2) 期末店舗数 (単位：店)

	01/2		02/2		03/2			
		前期末比		前期末比	開店	閉店		前期末比
1 サークルケイ四国(株)	57	14	76	19	21	0	97	21
2 (株)サークルケイ・ノースシヤルホン	164	-2	169	5	11	16	164	-5
合計	221	12	245	24	32	16	261	16

#### (3) 売上高 (単位：百万円)

	01/2			02/2			03/2		
		前期比	既存店前年比		前期比	既存店前年比		前期比	既存店前年比
1 サークルケイ四国(株)	8,030	-	13.0%	10,939	36.2%	5.8%	14,302	30.7%	3.3%
2 (株)サークルケイ・ノースシヤルホン	22,769	-	-2.8%	22,818	0.2%	-3.5%	21,929	-3.9%	-6.2%
合計	30,800	-	-	33,757	9.6%	-1.0%	36,231	7.3%	-3.0%

01/2期の各エリア会社の売上高前年比は、記載を省略しております。

#### (4) 平均日販 (単位：千円)

		01/2		02/2		03/2	
			前期比増減額		前期比増減額		前期比増減額
1 サークルケイ四国(株)	全店	467	26	463	-4	456	-7
	新店	285	-96	398	113	341	-57
2 (株)サークルケイ・ノースシヤルホン	全店	382	-6	373	-9	357	-16
	新店	368	4	353	-15	330	-23
合計	全店	401	4	398	-3	390	-8
	新店	317	-56	378	61	337	-41

## サンクス

### (1) 展開地域と持株比率 (03/2末現在)

	契約により定められた事業展開地域	1号店開店 年月日	サンクスの 持株比率
1 サンクス青森(株)	青森県	1994/6/30	59.0% (非連結子会社)
2 サンクス西埼玉(株)	荒川以西の埼玉県、東京都西多摩地区	1987/8/9	51.0%(注)1 (非連結子会社)
3 栄興サンクス(株)	北海道の釧路・帯広・北見圏	1988/10/8	19.0%
4 サンクス東埼玉(株)	荒川以东の埼玉県	1988/10/28	19.0%
5 サンクス東海(株)	愛知県東部、静岡県西部	1989/11/3	19.0%
6 サンクス京阪奈(株)	奈良県、京都府、滋賀県	1990/2/28	19.0%
7 サンクス西四国(株)	愛媛県、高知県	1993/4/9	19.0%
8 (株)サンクスアンドアソシエイツ東四国	香川県、徳島県	1995/6/16	19.0%
9 (株)サンクス・ホクリア	石川県、福井県	1995/6/1	19.0%
10 (株)サンクスアンドアソシエイツ富山	富山県	1996/10/17	19.0%
11 (株)サンクスアンドアソシエイツ栃木	栃木県	1997/8/28	15.0%
12 南九州サンクス(株)	鹿児島県、宮崎県	1999/5/22	19.0%
13 (株)シー・ヴィ・エス・ベイエリア	東京都9特別区、千葉県全域 (注)2	(注)3	2.6%

(注) 1.2002年9月3日にサンクス西埼玉(株)の株式192株を追加取得して持株比率を51.0%とし、同社を子会社化しました。

2.2002年8月20日に合意した覚書に基づき、(株)シー・ヴィ・エス・ベイエリアの契約により定められた事業展開地域は、2002年9月1日より「東京都9特別区、千葉県全域」に拡大しました。

3.従来(株)シビルサービスがサンクスとのFC契約に基づき運営していた21店を、97/3/1付で(株)シー・ヴィ・エス・ベイエリアに移管しました。

## (2) 期末店舗数

(単位：店)

	01/2		02/2		03/2			
		前期末比		前期末比	開店	閉店	前期末比	
1 青 森	43	6	51	8	9	3	57	6
2 西 崎 玉	86	3	90	4	8	10	88	-2
3 栄 興	54	-7	51	-3	1	1	51	0
4 東 崎 玉	72	1	78	6	8	5	81	3
5 東 海	70	11	79	9	10	4	85	6
6 京 阪 奈	92	10	104	12	14	5	113	9
7 西 四 国	74	8	81	7	10	3	88	7
8 東 四 国	88	18	110	22	20	3	127	17
9 ホ ク リ ア	59	11	70	11	8	1	77	7
10 富 山	44	14	55	11	5	1	59	4
11 栃 木	27	6	33	6	4	2	35	2
12 南 九 州	25	11	36	11	11	1	46	10
13 ベ イ エ リ ア	75	19	90	15	17	1	106	16
合 計	809	111	928	119	125	40	1,013	85

## (3) 売上高

(単位：百万円)

	01/2			02/2			03/2		
		前期比	既存店 前年比		前期比	既存店 前年比		前期比	既存店 前年比
1 青 森	6,792	8.2%	-0.2%	7,619	12.2%	-3.0%	8,639	13.4%	-1.8%
2 西 崎 玉	13,082	1.4%	-1.9%	13,136	0.4%	-4.4%	13,494	2.7%	-5.7%
3 栄 興	6,513	-15.8%	-8.7%	6,020	-7.6%	-6.9%	5,316	-11.7%	-8.8%
4 東 崎 玉	11,486	5.1%	0.2%	11,775	2.5%	-4.5%	11,996	1.9%	-4.8%
5 東 海	10,195	13.4%	2.7%	12,066	18.3%	1.3%	13,214	9.5%	-0.6%
6 京 阪 奈	15,706	11.4%	-0.2%	18,127	15.4%	1.1%	19,327	6.6%	-3.3%
7 西 四 国	11,396	18.4%	1.0%	12,423	9.0%	-0.7%	13,517	8.8%	-2.7%
8 東 四 国	15,957	33.3%	4.7%	19,746	23.7%	1.5%	22,264	12.8%	-2.1%
9 ホ ク リ ア	10,342	19.6%	3.3%	12,101	17.0%	1.3%	13,516	11.7%	-2.5%
10 富 山	6,575	36.4%	2.4%	8,723	32.7%	1.4%	9,859	13.0%	0.7%
11 栃 木	3,910	34.4%	7.7%	4,878	24.8%	0.0%	5,540	13.6%	1.1%
12 南 九 州	2,753	183.8%	7.8%	4,411	60.2%	7.4%	6,039	36.9%	4.0%
13 ベ イ エ リ ア	16,230	25.8%	3.9%	20,274	24.9%	0.4%	22,712	12.0%	-2.4%
合 計	130,943	16.1%	1.0%	151,304	15.6%	-0.6%	165,439	9.3%	-2.5%

## (4) 平均日販

(単位：千円)

		01/2		02/2		03/2	
			前期比 増減額		前期比 増減額		前期比 増減額
1 青 森	全 店	472	-19	447	-25	446	-1
	新 店	312	-257	420	108	358	-62
2 西 埼 玉	全 店	436	-12	422	-14	421	-1
	新 店	468	152	361	-107	468	107
3 栄 興	全 店	324	-14	309	-15	286	-23
	新 店	355	18	335	-20	175	-160
4 東 埼 玉	全 店	442	7	423	-19	411	-12
	新 店	338	-77	391	53	417	26
5 東 海	全 店	461	5	449	-12	451	2
	新 店	267	-124	352	85	411	59
6 京 阪 奈	全 店	494	0	504	10	494	-10
	新 店	455	37	516	61	460	-56
7 西 四 国	全 店	442	13	444	2	435	-9
	新 店	451	32	396	-55	390	-6
8 東 四 国	全 店	565	-2	546	-19	513	-33
	新 店	442	-113	431	-11	395	-36
9 ホ ク リ ア	全 店	539	-10	523	-16	497	-26
	新 店	385	-52	398	13	399	1
10 富 山	全 店	508	-4	494	-14	493	-1
	新 店	428	-63	393	-35	287	-106
11 栃 木	全 店	455	15	442	-13	440	-2
	新 店	401	-1	319	-82	396	77
12 南 九 州	全 店	419	-54	412	-7	420	8
	新 店	338	-135	350	12	356	6
13 ベ イ エ リ ア	全 店	701	-46	682	-19	650	-32
	新 店	463	-14	584	121	490	-94
合 計	全 店	487	2	481	-6	471	-10
	新 店	410	-53	427	17	414	-13

## 6. 出資企業の状況

主な出資会社（03/2末現在）

（単位：百万円/株）

		出資額	持株数	持株比率	事業内容
サークルケイ・システムサービス(株)	シーアンドエス	10	200	100.0%	店舗の商品棚卸及び清掃等
	サークルケイ	10	200	100.0%	
	サンクス	-	-	-	
(株)サンクスリテイルサポート総	シーアンドエス	30	600	100.0%	「加盟店福祉会」業務、損害保険代理店、清掃・棚卸業者の斡旋、物流管理など
	サークルケイ	-	-	-	
	サンクス	30	600	100.0%	
(株)スタイルデザイナー	シーアンドエス	220	4,400	78.6%	理美容院「ユアーズ」、「クリック」のフランチャイズチェーン本部
	サークルケイ	-	-	-	
	サンクス	220	4,400	78.6%	
ときめきドットコム(株)	シーアンドエス	235	4,700	47.0%	MMK、携帯ビジネス、Web物販、サンプルマーケティング等
	サークルケイ	100	2,000	20.0%	
	サンクス	100	2,000	20.0%	
(株)バックコーポレーション	シーアンドエス	39	170	2.3%	ネット販売システムの提供
	サークルケイ	-	-	-	
	サンクス	39	170	2.3%	
デジプリ(株)	シーアンドエス	75	300	1.2%	デジタル写真の総合DPEサービス、画像関連サービスとシステムの開発
	サークルケイ	30	120	0.5%	
	サンクス	45	180	0.7%	
(株)プロハウス	シーアンドエス	5	10	2.0%	ビジネス及び消費者向けソフト開発、コンテンツ開発・配信
	サークルケイ	-	-	-	
	サンクス	5	10	2.0%	
スタイライフ(株)	シーアンドエス	50	1,000	8.0%	インターネットメールの企画運営、コールセンター運営、及びECに関する各種事業
	サークルケイ	20	400	3.2%	
	サンクス	30	600	4.8%	
(株)イージャパンアンドカンパニース	シーアンドエス	15	300	15.0%	インターネット、携帯端末、FAXを利用した通信販売eコマースにおけるソリューションサービス等
	サークルケイ	-	-	-	
	サンクス	15	300	15.0%	
(株)サイファ	シーアンドエス	50	150	4.4%	コーポレート事業、PR事業、システム開発事業
	サークルケイ	-	-	-	
	サンクス	50	150	4.4%	
(株)スピードグループ	シーアンドエス	340	800	1.3%	宝飾品事業、通信事業、投資インキュベーション事業等
	サークルケイ	50	250	0.4%	
	サンクス	290	550	0.9%	
(株)イーネット	シーアンドエス	124	2,480	3.2%	マルチメディア機能付ATMの運営保守および管理
	サークルケイ	62	1,240	1.6%	
	サンクス	62	1,240	1.6%	
(株)シティツアーズ	シーアンドエス	20	400	33.3%	旅行の企画、手配、販売
	サークルケイ	10	200	16.6%	
	サンクス	10	200	16.6%	

## 7. 経理の状況

### (1) 損益の状況

	サークルK			サンクス			シーアンドエス 連結		
	02/2	03/2	増減額	02/2	03/2	増減額	02/2	03/2	増減額
加盟店を含む売上高	467,330	485,670	18,339	393,110	406,219	13,108	860,441	891,889	31,448
（既存店前年比）	99.3%	98.4%	-	99.4%	97.5%	-	99.4%	98.0%	-
（値入率 前年同期比）	0.3%	-0.2%	-	0.3%	-0.1%	-	-	-	-
加盟店からの収入	45,500	47,580	2,080	49,813	51,280	1,466	95,313	98,861	3,547
ロイヤルティ収入	45,293	47,358	2,065	47,200	48,496	1,295	92,493	95,855	3,361
エリアフランチャイズ収入	206	222	15	2,613	2,783	170	2,820	3,006	186
その他の営業収入	9,424	9,557	132	2,981	2,826	-155	12,405	12,383	-22
不動産賃貸収入	6,378	6,573	194	184	181	-2	6,378	6,573	194
その他	3,045	2,984	-61	2,797	2,644	-152	6,027	5,810	-216
自営店売上高	36,537	35,952	-585	9,632	11,117	1,484	46,169	47,069	899
営業総収入	91,462	93,090	1,628	62,427	65,223	2,796	153,889	158,313	4,424
営業総利益	63,934	65,789	1,854	55,284	56,942	1,657	119,219	122,731	3,512
前期比			102.9%			103.0%			102.9%
人件費	8,667	9,037	369	8,034	8,283	249	17,059	17,774	714
広告費	4,554	3,865	-689	5,610	5,563	-47	10,200	9,451	-748
水道光熱費	2,359	2,046	-312	269	273	3	2,630	2,321	-308
地代家賃	13,369	14,960	1,591	14,390	15,951	1,561	27,794	30,965	3,170
設備リース料	4,069	4,622	552	5,692	5,708	16	9,762	10,331	569
減価償却費等	7,255	7,414	159	2,289	2,440	150	8,795	9,095	300
連結調整勘定償却費	-	-	-	-	-	-	748	748	-
その他	9,465	9,735	270	7,772	7,794	21	17,682	17,874	192
販管費計	49,740	51,682	1,941	44,060	46,014	1,954	94,673	98,562	3,889
前期比			103.9%			104.4%			104.1%
営業利益	14,193	14,107	-86	11,224	10,927	-297	24,545	24,168	-376
前期比			99.4%			97.4%			98.5%
受取利息	121	139	17	167	167	-	289	305	16
受取配当金	138	13	-124	9	17	8	23	31	7
その他	113	218	104	189	98	-91	304	348	43
営業外収益計	373	371	-1	366	282	-83	617	685	67
支払利息	27	22	-5	95	55	-39	123	77	-46
解約損害金	617	697	80	588	470	-118	1,206	1,167	-38
その他	267	4	-262	43	28	-15	455	34	-421
営業外費用計	912	724	-187	728	554	-174	1,785	1,279	-505
経常利益	13,654	13,754	99	10,862	10,656	-206	23,378	23,574	196
前期比			100.7%			98.1%			100.8%
固定資産売却益	126	56	-70	-	1	1	126	57	-69
その他	11	18	7	-	-	-	11	18	7
特別利益計	138	74	-63	-	1	1	138	76	-62
固定資産処分損	310	443	133	292	608	316	614	1,051	437
投資有価証券評価損	237	217	-19	215	301	85	452	554	101
システム更新損	240	-	-240	908	539	-368	1,148	539	-609
その他	102	223	120	83	218	134	174	444	269
特別損失計	890	883	-6	1,499	1,667	167	2,390	2,589	199
税引前当期純利益	12,902	12,945	42	9,362	8,989	-372	21,125	21,061	-64
前期比			100.3%			96.0%			99.7%
当期純利益	7,513	7,432	-81	4,919	4,835	-84	11,304	11,490	185
前期比			98.9%			98.3%			101.6%



## (2)投資

### サークルK

(単位：百万円)

	02/2	03/2	04/2(予)
新設店投資	7,838	8,774	6,435
既存店投資	2,135	1,829	2,354
システム関連投資	3,374	804	666
エリアフランチャイズ関連投資	81	44	136
本部関連投資	155	77	19
設備投資計(1)	13,584	11,531	9,610
リース対応分(2)	5,856	3,765	4,675
<b>総投資額(1+2)</b>	<b>19,440</b>	<b>15,296</b>	<b>14,285</b>

### サンクス

(単位：百万円)

	02/2	03/2	04/2(予)
新設店投資	5,992	5,402	6,686
既存店投資	1,546	1,600	1,513
システム関連投資	1,992	1,115	634
本部関連投資	89	143	146
設備投資計(1)	9,619	8,262	8,979
リース対応分(2)	4,201	4,041	4,728
小計(1+2)	13,820	12,303	13,707
子会社・関連会社投資(3)	-79	16	0
<b>総投資額(1+2+3)</b>	<b>13,741</b>	<b>12,319</b>	<b>13,707</b>

- (注) 1. 設備投資額は、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用及び敷金保証金における増加額の合計であり、リース及び経費処理している投資額は含んでいません。  
2. システム関連投資には、新設店に貸与するPOSレジ・ストコンを含んでおりません。  
(新設店投資に含めております。)

### (3)リース残債額

03/2期末におけるリース残債額は、サークルK 122億円、サンクス 179億円です。

## 8. 従業員の状況

### シーアンドエス

	02/2		03/2	
		前期末比		前期末比
従業員数(人)	29	-	23	-6
平均年齢	37.0才	-	38.1才	1.1才

(注) 従業員数は、取締役・監査役(02/2期:11人、03/2期:11人)を含んでおりません。

### サークルK

	01/2		02/2		03/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
従業員数(人)	920	18	937	17	960	23
平均年齢	34.2才	0.6才	34.5才	0.3才	35.1才	0.6才

(注)

- 従業員数は、使用人兼務取締役(01/2期:6人、02/2期:10人、03/2期:4人)、  
出向社員(01/2期:32人、02/2期:56人、03/2期:38人)を含んでおりません。
- 上記のほか、嘱託、パートタイマー及びアルバイト(1日勤務時間8時間換算による期中平均、本社・事務所のみ)は  
下記の通りです。

	01/2		02/2		03/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
嘱託(人)	55	-29	51	-4	50	-1
パートタイマー(人)	147	11	144	-3	140	-4
計	202	-18	195	-7	190	-5

### サンクス

	01/2		02/2		03/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
従業員数(人)	975	-7	980	5	956	-24
平均年齢	32.4才	0.4才	32.7才	0.3才	33.1才	0.4才

(注)

- 従業員数には、出向社員(01/2期:22人、02/2期:43人、03/2期:39人)を含んでおります。
- 上記のほか、嘱託、パートタイマー及びアルバイト(1日勤務時間8時間換算による期中平均、本社・オフィスのみ)は  
下記の通りです。

	01/2		02/2		03/2	
		前期末比		前期末比		前期末比
嘱託(人)	7	-4	4	-3	5	1
パートタイマー(人)	62	10	71	9	98	27
計	69	6	75	6	103	28

## 9. 主要財務指標

### シーアンドエス（連結）

（単位：円）

	02/2	03/2	04/2(予)
株主資本利益率（ROE）	11.6%	11.3%	7.2%
株主資本比率（期末）	51.7%	54.5%	-
1株当たり当期純利益	131.2	132.3	90.5
1株当たり年間配当金	30.0	32.0	32.0
配当性向	20.8%	24.2%	35.3%
1株当たり株主資本	1,130.4	1,230.2	1,289.0

- （注）1. 1株当たり指標は、連結の決算数値に基づき算出しております。  
 2. 02/2期の株主資本利益率は、期首のサークルKとサンクスの合算数値を期首の連結株主資本として算出しております。  
 3. 03/2期の1株当たり当期純利益及び1株当たり株主資本は、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の摘要指針」を適用しております。

### サークルK

	02/2	03/2
総資本事業利益率（年率）	13.5%	14.0%
株主資本利益率（年率）	13.0%	14.2%
流動比率（期末）	107.9%	112.8%
固定長期適合比率（期末）	96.0%	93.6%
株主資本比率（期末）	50.2%	52.6%

- （注）02/2期の利益率数値は、期首は旧サークルK、期末は新設サークルKの総資本と株主資本を使って算出しております。

### サンクス

	02/2	03/2
総資本事業利益率（年率）	15.5%	14.4%
株主資本利益率（年率）	15.8%	14.0%
流動比率（期末）	59.0%	57.0%
固定長期適合比率（期末）	145.6%	141.2%
株主資本比率（期末）	42.9%	46.4%

### （算式）

1. 総資本事業利益率 = 事業利益（営業利益 + 受取利息・配当金） / 総資本（期中平均）
2. 株主資本利益率（ROE） = 当期純利益 / 株主資本（期中平均）
3. 流動比率 = 流動資産（期末） / 流動負債（期末）
4. 固定長期適合比率 = 固定資産（期末） / （株主資本（期末） + 固定負債（期末））
5. 株主資本比率 = 株主資本（期末） / 総資産（期末）

## 10. 株式の状況

### (1) 期末における株式保有状況

		01/2 2社合算(計算値)		02/2		03/2	
		株式数	株主数	株式数	株主数	株式数	株主数
シーアンドエス	個人等	10.04%	93.07%	10.33%	93.69%	10.29%	94.53%
	金融機関	19.46%	0.57%	26.34%	0.90%	25.48%	0.89%
	その他国内法人	55.66%	3.95%	50.63%	3.73%	50.46%	3.34%
	外国法人等	14.84%	2.41%	12.70%	1.68%	13.77%	1.24%
	発行済株式総数	71,819,355 株		86,183,226 株		86,183,226 株	
総株主数		12,153 人		11,440 人		12,375 人	

- (注) 1. 01/2期 2社合算数値は、株式数については、株式交換比率と株式交換株数を考慮したうえで合算した数値、株主数については単純合算した数値により算出しております。
2. 個人等には、役員、社員持株会及び自己株式を、その他国内法人には、証券保管振替機構名義の株式を含んでおります。

### (2) 大株主の状況(03/2末現在)

	株数(株)	比率
1 ユニオン株式会社	40,249,872	46.70%
2 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,476,503	4.03%
3 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,774,000	3.22%
4 野村證券株式会社	2,134,900	2.48%
5 UFJ信託銀行株式会社(信託勘定A口)	1,553,900	1.80%
6 ドイチェ信託銀行株式会社	1,341,600	1.56%
7 ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	1,323,100	1.54%
8 橋高隆哉	975,262	1.13%
9 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	880,800	1.02%
10 サチーフマンハッタンバンクインテリオン	764,600	0.89%
合計	55,474,537	64.37%
発行済株式総数	86,183,226	100.00%

### (3) 株式分割等の履歴

#### サークルK

年.月	行事	発行済株式数
1995.10	公募 380万株(@¥3,000)	30,030,000
1995.10	名古屋証券取引所市場二部に上場	
1996.5	株式分割(1→1.2)	36,036,000
1996.9	東京証券取引所市場第二部に上場	
1996.9	公募 80万株(@¥5,044)	36,836,000
1997.5	株式分割(1→1.2)	44,203,200
1997.9	東証・名証とも市場第一部に指定	
1998.5	株式分割(1→1.1)	48,623,520

#### サンクス

年.月	行事	発行済株式数
1997.9	公募 250万株(@¥3,100)	24,206,000
1997.9	株式を店頭公開	
1998.4	株式分割(1→1.1)	26,626,600
1998.9	東京証券取引所市場第二部に上場	
2000.2	東京証券取引所市場第一部に指定	
2000.4	株式分割(1→1.3)	34,614,580

#### シーアンドエス

2001.7	株式交換 サンクス1株につきC&S0.9株: 23,195,835株発行 (サンクスの発行済株数-サークルKの持ち株数)×0.9=(34,614,580-8,841,430)×0.9=23,195,835	71,819,355
2001.10	株式分割(1→1.2)	86,183,226

11. 2002年2月期 月次の推移

		01/3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期計	9月	10月	11月	12月	02/1月	2月	通期計	
既存店 日販	サークルK (千円)	505	506	502	513	571	557	529	516	503	499	514	473	484	514	
	前年比	100.4%	100.6%	100.1%	102.6%	99.6%	96.8%	99.9%	99.1%	99.2%	99.0%	98.2%	98.0%	98.8%	99.3%	
サックス	(千円)	509	520	515	535	582	544	534	522	514	514	527	479	493	521	
	前年比	99.4%	100.4%	100.7%	102.7%	100.1%	95.6%	99.6%	97.3%	98.4%	100.3%	99.8%	99.8%	100.0%	99.4%	
全店	売上高 前年比	サークルK	104.6%	105.0%	104.6%	107.5%	104.5%	101.9%	104.6%	104.4%	104.8%	104.5%	103.6%	103.3%	104.3%	104.4%
		サックス	107.5%	108.6%	108.5%	110.8%	107.8%	103.7%	107.7%	104.8%	106.4%	108.4%	107.7%	107.5%	107.6%	107.4%
	サークルK	日販 (千円)	505	506	501	509	568	552	524	510	497	494	508	466	478	508
		前年比	100.8%	101.2%	100.8%	103.5%	100.4%	97.5%	100.6%	99.6%	99.8%	99.4%	98.6%	98.4%	99.0%	99.8%
		客数 (人)	741	761	762	787	859	821	789	786	771	750	730	685	723	765
	客単価	(円)	681	664	658	646	661	672	664	649	646	658	696	681	662	664
		前年比	98.0%	98.1%	99.4%	98.9%	97.1%	99.3%	98.5%	98.8%	98.6%	98.2%	97.9%	97.1%	97.8%	98.2%
	サックス	日販 (千円)	506	519	513	533	578	541	532	518	510	510	523	474	486	518
		前年比	100.6%	101.8%	102.0%	103.9%	100.9%	96.6%	100.8%	97.9%	99.2%	101.1%	100.2%	100.3%	100.8%	100.4%
		客数 (人)	817	862	864	909	972	896	888	883	878	853	821	774	815	862
	客単価	(円)	619	602	594	586	595	604	600	587	581	598	636	613	597	601
		前年比	100.0%	99.7%	100.8%	100.5%	97.4%	100.3%	99.8%	100.2%	99.8%	99.5%	98.8%	97.3%	97.7%	99.3%
店舗数	サークルK	開店	6	17	8	12	24	32	99	9	11	24	14	19	27	203
		閉店	13	3	3	7	5	10	41	5	6	9	5	14	12	92
		月末	2,465	2,479	2,484	2,489	2,508	2,530	2,530	2,534	2,539	2,554	2,563	2,568	2,583	2,583
	エリア	開店	2	3	1	1	3	4	14	1	3	5	2	1	4	30
		閉店	0	0	0	1	1	1	3	0	0	1	0	2	0	6
		月末	223	226	227	227	229	232	232	233	236	240	242	241	245	245
合計		2,688	2,705	2,711	2,716	2,737	2,762	2,762	2,767	2,775	2,794	2,805	2,809	2,828	2,828	
舗数	サークルK	開店	11	15	15	17	30	31	120	14	14	12	10	18	18	206
		閉店	3	5	5	4	7	11	36	2	2	1	1	10	33	85
		月末	2,025	2,035	2,045	2,058	2,081	2,101	2,101	2,113	2,125	2,136	2,145	2,153	2,138	2,138
	サックス	開店	7	12	9	11	12	20	71	9	11	12	15	9	21	148
		閉店	2	3	0	2	2	4	13	2	2	2	2	1	7	29
		月末	814	823	832	841	851	867	867	874	883	893	906	914	928	928
合計		2,839	2,858	2,877	2,899	2,932	2,968	2,968	2,987	3,008	3,029	3,051	3,067	3,066	3,066	
C & S 計		5,527	5,563	5,588	5,615	5,669	5,730	5,730	5,754	5,783	5,823	5,856	5,876	5,894	5,894	

12. 2003年2月期 月次の推移

		02/3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期計	9月	10月	11月	12月	03/1月	2月	通期計		
既存店 日販	サークルK (千円)	514	503	498	508	538	551	519	503	492	490	506	466	533	508		
	前年比	100.1%	98.0%	97.9%	98.1%	93.0%	98.0%	97.4%	97.0%	97.1%	97.5%	97.9%	98.2%	109.5%	98.4%		
サックス	(千円)	517	519	513	525	556	545	529	513	507	503	516	468	494	514		
	前年比	100.2%	98.1%	98.1%	96.7%	94.4%	98.8%	97.6%	97.1%	97.5%	96.8%	96.8%	96.8%	99.7%	97.5%		
全店	売上高 前年比	サークルK	105.1%	103.2%	103.4%	104.1%	98.7%	103.8%	103.0%	102.6%	102.6%	102.9%	103.3%	103.6%	115.7%	103.9%	
		サックス	107.0%	104.5%	104.8%	103.0%	100.4%	104.7%	104.0%	102.6%	102.5%	101.7%	101.8%	102.1%	105.5%	103.3%	
	サークルK	日販 (千円)	508	497	493	502	533	546	513	498	487	485	501	461	528	503	
		前年比	100.5%	98.3%	98.4%	98.7%	93.8%	98.9%	98.0%	97.7%	97.8%	98.2%	98.6%	98.8%	110.4%	99.0%	
		客数 (人)	761	764	763	786	839	840	792	789	772	745	729	688	724	767	
	前年比	102.7%	100.4%	100.1%	99.9%	97.7%	102.3%	100.4%	100.4%	100.1%	99.3%	99.9%	100.4%	100.1%	100.3%		
	客単価 (円)	668	651	646	639	636	650	648	632	630	651	688	670	730	656		
	前年比	98.1%	98.0%	98.2%	98.9%	96.2%	96.7%	97.6%	97.4%	97.5%	98.9%	98.9%	98.4%	110.3%	98.8%		
	サックス	日販 (千円)	512	513	508	520	552	540	524	509	504	501	514	466	492	511	
		前年比	101.1%	98.7%	98.9%	97.6%	95.4%	99.8%	98.5%	98.2%	98.9%	98.3%	98.3%	98.2%	101.2%	98.6%	
		客数 (人)	846	876	880	906	961	922	899	895	887	855	826	779	816	871	
	前年比	103.4%	101.5%	101.7%	99.7%	98.9%	102.9%	101.2%	101.4%	101.0%	100.2%	100.6%	100.6%	100.1%	101.0%		
客単価 (円)	605	585	577	574	574	586	583	569	568	586	622	598	603	587			
前年比	97.7%	97.2%	97.1%	98.0%	96.5%	97.0%	97.2%	96.9%	97.8%	98.0%	97.8%	97.8%	101.0%	97.7%			
店舗数	サークルK	開店	9	21	22	17	23	29	121	8	14	22	23	11	31	230	
		閉店	-7	-6	-8	-15	-5	-6	-47	-6	-13	-12	-2	-14	-9	-103	
		月末	2,585	2,600	2,614	2,616	2,634	2,657	2,657	2,659	2,660	2,670	2,691	2,688	2,710	2,710	
	エリア	開店	2	3	3	3	6	2	19	3	1	2	1	3	3	32	
		閉店	-1	-1	-2	0	-2	-3	-9	-1	-1	0	-1	-1	-3	-16	
		月末	246	248	249	252	256	255	255	257	257	259	259	261	261	261	
	合計		2,831	2,848	2,863	2,868	2,890	2,912	2,912	2,916	2,917	2,929	2,950	2,949	2,971	2,971	
	サックス	本体	開店	9	12	11	11	15	27	85	8	10	16	16	16	37	188
			閉店	-3	-4	-6	-2	-4	-11	-30	-6	-6	-9	-2	-5	-11	-69
			月末	2,144	2,152	2,157	2,166	2,177	2,193	2,193	2,195	2,199	2,206	2,220	2,231	2,257	2,257
		エリア	開店	5	10	10	8	15	15	63	3	8	8	15	9	19	125
			閉店	-3	-2	-3	-7	-3	-2	-20	-2	-5	-3	-4	-2	-4	-40
月末			930	938	945	946	958	971	971	972	975	980	991	998	1,013	1,013	
合計		3,074	3,090	3,102	3,112	3,135	3,164	3,164	3,167	3,174	3,186	3,211	3,229	3,270	3,270		
C & S 計		5,905	5,938	5,965	5,980	6,025	6,076	6,076	6,083	6,091	6,115	6,161	6,178	6,241	6,241		

### 13. 事業会社個別の財務諸表

#### (1) サークルK

##### ① 貸借対照表

(単位: 百万円未満切捨て)

期別 科目	当事業年度 (2003年2月28日現在)		前事業年度 (2002年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比
(資産の部)		%		%
流動資産				
現金及び預金	23,350		15,197	
加盟店貸勘定	1,980		1,851	
有価証券	5,501		11,010	
たな卸資産	1,272		1,211	
繰延税金資産	539		509	
未収入金	2,388		2,065	
その他	4,226		4,600	
貸倒引当金	88		225	
流動資産合計	39,170	37.5	36,220	36.5
固定資産				
有形固定資産				
建物及び構築物	14,169		11,711	
器具及び備品	4,682		5,492	
土地	6,884		6,212	
その他	118		299	
有形固定資産合計	25,854	24.7	23,715	23.9
無形固定資産				
ソフトウェア	4,889		7,076	
その他	1,517		1,998	
無形固定資産合計	6,406	6.1	9,074	9.1
投資その他の資産				
投資有価証券	5,238		3,930	
関係会社株式	63		163	
長期前払費用	3,077		2,625	
繰延税金資産	1,949		2,037	
長期差入保証金	21,848		20,810	
その他	1,459		865	
貸倒引当金	484		137	
投資その他の資産合計	33,151	31.7	30,295	30.5
固定資産合計	65,412	62.5	63,086	63.5
資産合計	104,582	100.0	99,306	100.0

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	当事業年度 (2003年2月28日現在)		前事業年度 (2002年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比
(負債の部)		%		%
流動負債				
買掛金	18,403		17,640	
加盟店借入金	855		582	
未払金	2,535		2,523	
未払法人税等	3,083		3,035	
預り金	6,575		6,068	
賞与引当金	386		450	
1年返済予定預り保証金	884		925	
その他	1,993		2,356	
流動負債合計	34,718	33.2	33,582	33.8
固定負債				
退職給付引当金	2,327		2,358	
役員退職慰労引当金	41		16	
預り保証金	10,238		7,861	
長期前受収益	2,283		5,605	
固定負債合計	14,890	14.2	15,841	16.0
負債合計	49,608	47.4	49,424	49.8
(資本の部)				
資本金	8,380	8.0	8,380	8.4
資本剰余金				
資本準備金	36,090		36,090	
資本剰余金合計	36,090	34.5	36,090	36.4
利益剰余金				
任意積立金	1,500			
当期末処分利益	8,483		4,788	
利益剰余金合計	9,983	9.6	4,788	4.8
その他有価証券評価差額金	519	0.5	622	0.6
資本合計	54,973	52.6	49,882	50.2
負債・資本合計	104,582	100.0	99,306	100.0



②損益計算書

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	当事業年度 〔自2002年3月1日〕 〔至2003年2月28日〕		前事業年度 〔自2001年3月1日〕 〔至2002年2月28日〕	
	金額	構成比	金額	構成比
営 業 収 入		%		%
加 盟 店 か ら の 収 入	47,580	51.1	45,500	49.7
〔加盟店からの収入の対象となる 加盟店売上高は次のとおりで あります。〕				
2002年2月期事業年度				
430,793百万円				
2003年2月期事業年度				
449,718百万円				
〔また自営店売上高との合計額 は次のとおりであります。〕				
2002年2月期事業年度				
467,330百万円				
2003年2月期事業年度				
485,670百万円				
そ の 他 の 営 業 収 入	9,557	10.3	9,424	10.3
売 上 高	35,952	38.6	36,537	40.0
営 業 総 収 入 合 計	93,090	100.0	91,462	100.0
売 上 原 価	27,301	29.3	27,527	30.1
営 業 総 利 益	65,789	70.7	63,934	69.9
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	51,682	55.5	49,740	54.4
営 業 利 益	14,107	15.2	14,193	15.5
営 業 外 収 益	371	0.4	373	0.4
営 業 外 費 用	724	0.8	912	1.0
経 常 利 益	13,754	14.8	13,654	14.9
特 別 利 益	74	0.1	138	0.2
特 別 損 失	883	1.0	890	1.0
税 引 前 当 期 純 利 益	12,945	13.9	12,902	14.1
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	5,379	5.8	5,068	5.5
法 人 税 等 調 整 額	132	0.1	320	0.4
当 期 純 利 益	7,432	8.0	7,513	8.2

## (2)サンクス

## ①貸借対照表

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	当事業年度 (2003年2月28日現在)		前事業年度 (2002年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比
(資産の部)		%		%
流動資産				
現金及び預金	10,170		13,486	
加盟店貸勘定	1,731		2,310	
たな卸資産	642		988	
繰延税金資産	501		772	
未収入金	6,337		4,611	
その他の	2,714		2,623	
貸倒引当金	618		821	
流動資産合計	21,479	27.9	23,972	31.0
固定資産				
有形固定資産				
建物及び構築物	10,246		9,028	
器具及び備品	205		252	
土地	1,884		1,843	
その他	12		49	
有形固定資産合計	12,348	16.0	11,174	14.5
無形固定資産				
ソフトウェア	371		432	
ソフトウェア仮勘定			418	
その他	576		599	
無形固定資産合計	948	1.2	1,451	1.9
投資その他の資産				
投資有価証券	699		738	
関係会社株式	314		434	
長期貸付金	956		1,064	
関係会社長期貸付金	86		85	
長期前払費用	7,111		7,515	
長期差入保証金	31,668		30,066	
繰延税金資産	1,531		1,388	
その他	1,156		620	
貸倒引当金	1,282		1,249	
投資その他の資産合計	42,242	54.9	40,663	52.6
固定資産合計	55,539	72.1	53,289	69.0
資産合計	77,019	100.0	77,261	100.0

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	当事業年度 (2003年2月28日現在)		前事業年度 (2002年2月28日現在)	
	金額	構成比	金額	構成比
(負債の部)		%		%
流動負債				
買掛金	19,559		19,380	
加盟店借入金	2,239		2,094	
短期借入金	2,450		2,300	
未払金	2,172		1,994	
1年内償還予定社債			3,000	
未払法人税等	1,785		3,113	
預り金	8,345		7,177	
賞与引当金	349		312	
その他の	786		1,278	
流動負債合計	37,688	48.9	40,651	52.6
固定負債				
退職給付引当金	1,812		1,727	
役員退職慰労引当金	141		127	
預り保証金	1,623		1,611	
固定負債合計	3,577	4.7	3,465	4.5
負債合計	41,265	53.6	44,117	57.1
(資本の部)				
資本金	5,089	6.6	5,089	6.6
資本剰余金				
資本準備金	7,521		7,521	
資本剰余金合計	7,521	9.8	7,521	9.7
利益剰余金				
利益準備金	417		417	
任意積立金	17,600		15,100	
当期末処分利益	5,112		5,011	
利益剰余金合計	23,129	30.0	20,529	26.6
その他有価証券評価差額金	13	0.0	4	0.0
資本合計	35,753	46.4	33,144	42.9
負債・資本合計	77,019	100.0	77,261	100.0

②損益計算書

(単位:百万円未満切捨て)

期 別 科 目	当事業年度 〔 自2002年3月1日 〕 〔 至2003年2月28日 〕		前事業年度 〔 自2001年3月1日 〕 〔 至2002年2月28日 〕	
	金額	構成比	金額	構成比
営 業 収 入		%		%
加 盟 店 か ら の 収 入	51,280	78.6	49,813	79.8
〔 加盟店からの収入の対象となる 加盟店売上高は次のとおりで あります。 2002年2月期事業年度 383,478百万円 2003年2月期事業年度 395,102百万円  また直営店売上高との合計額 は次のとおりであります。 2002年2月期事業年度 393,110百万円 2003年2月期事業年度 406,219百万円 〕				
そ の 他 の 営 業 収 入	2,826	4.3	2,981	4.8
売 上 高	11,117	17.1	9,632	15.4
営 業 総 収 入 合 計	65,223	100.0	62,427	100.0
売 上 原 価	8,281	12.7	7,142	11.4
営 業 総 利 益	56,942	87.3	55,284	88.6
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	46,014	70.5	44,060	70.6
営 業 利 益	10,927	16.8	11,224	18.0
営 業 外 収 益	282	0.4	366	0.6
営 業 外 費 用	554	0.9	728	1.2
経 常 利 益	10,656	16.3	10,862	17.4
特 別 利 益	1	0.0		
特 別 損 失	1,667	2.5	1,499	2.4
税 引 前 当 期 純 利 益	8,989	13.8	9,362	15.0
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	4,032	6.2	4,800	7.7
法 人 税 等 調 整 額	121	0.2	356	0.6
当 期 純 利 益	4,835	7.4	4,919	7.9