

2020年2月期 決算参考資料

Summary of Selected Financial Data for the Fiscal Year Ended February 29, 2020

1. 連結決算概況 (IFRS) Consolidated Financial Results (under IFRS)		2. ファミリーマートの営業概況 Business Performance of FamilyMart	
(1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss	P.1	(1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day	P.8
(2) 損益計算書【ファミリーマート(単体) 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】	P.2	(2) 商品の状況 Product Breakdown	P.8
(3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies	P.3	(3) 店舗の状況 Profile of Stores	P.9
(4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position	P.4		
(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows	P.5		
(6) 設備投資の状況 Capital Expenditure	P.6		
(7) 従業員の状況 Number of Employees	P.6		
(8) 株式情報 Stock Information	P.7		

—当資料について—

- ・ユニー株式の譲渡に伴い、2019年2月期第3四半期よりユニー(株)及びその子会社の事業を「非継続事業」として分類しております。また、従来、「コンビニエンスストア事業」及び「総合小売事業」を報告セグメントとしておりましたが、報告セグメントの見直しを行った結果、2020年2月期第1四半期より「コンビニエンスストア事業」の単一セグメントに変更しております。
- ・当社グループは、2020年2月期第1四半期よりIFRS第16号を適用しております。

—Regarding this document—

- ・In reflection of the transfer of shares of stock in UNY CO., LTD., the businesses of UNY CO., LTD., and its subsidiaries have been classified as businesses to be discontinued from the nine-month period ended November 30, 2018. The Group previously had the reportable segments of “convenience store business” and “general merchandise store business.” However, as a result of conducting a review of the reportable segments, this was revised to a single reportable segment of “convenience store business” effective from the first three months of the fiscal year ending February 29, 2020.
- ・The Group adopted IFRS16 in the 1st Quarter Ended May 31, 2019.

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

1. 連結決算概況 (IFRS)
Consolidated Financial Results (under IFRS)

(1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss

(単位: 百万円/millions of yen)

	2019年2月期 FY2018	2020年2月期/FY2019			2021年2月期/FY2020		
	通期 Full year	通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)			
		前期比 YoY	前期差 Inc./dec.	前期比 YoY	前期差 Inc./dec.	前期差 Inc./dec.	
営業収益 Gross operating revenue	617,174	517,060	83.8%	△ 100,114	519,000	100.4%	1,940
加盟店からの収入 Income from franchised stores	364,780	368,722	101.1%	3,942			
その他の営業収入 Other operating revenues	49,905	47,288	94.8%	△ 2,617			
直営売上高 Net sales	202,488	101,050	49.9%	△ 101,438			
営業総利益 Operating gross profit	475,410	459,899	96.7%	△ 15,511	458,000	99.6%	△ 1,899
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	423,857	395,352	93.3%	△ 28,506	373,000	94.3%	△ 22,352
借地借家料 Leasehold and office rents	177,809	19,626	11.0%	△ 158,183			
人件費 Personnel expenses	89,593	96,682	107.9%	7,089			
宣伝販促費 Advertising expenses	21,768	15,545	71.4%	△ 6,223			
減価償却費 Depreciation	58,116	200,813	345.5%	142,697			
その他 Other	76,571	62,686	81.9%	△ 13,885			
事業利益* Core operating profit*	51,553	64,547	125.2%	12,994	85,000	131.7%	20,453
持分法による投資損益 Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	△ 2,070	4,764	-	6,834	5,000	105.0%	236
その他の収益 Other income	6,077	2,230	36.7%	△ 3,847	5,300	237.7%	3,070
その他の費用 Other expenses	51,665	19,543	37.8%	△ 32,122	6,600	33.8%	△ 12,943
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	7,711	3,043	39.5%	△ 4,668			
減損損失 Impairment loss	34,741	13,385	38.5%	△ 21,355			
その他 Other	9,213	3,115	33.8%	△ 6,099			
金融収益 Finance income	2,409	2,013	83.5%	△ 396	1,800	89.4%	△ 213
金融費用 Finance costs	2,079	7,790	374.6%	5,711	7,500	96.3%	△ 290
税引前利益 Profit before tax	4,225	46,221	-	41,996	83,000	179.6%	36,779
法人所得税費用 Income tax expense	△ 20,574	2,967	-	23,540			
継続事業からの当期利益 Profit from continuing operations	24,798	43,254	174.4%	18,456			
非継続事業からの当期利益 Profit from discontinued operations	32,517	3,900	12.0%	△ 28,617			
当期利益 Profit	57,316	47,154	82.3%	△ 10,161			
非支配持分利益 Profit attributable to non-controlling interests	11,946	3,625	30.3%	△ 8,321			
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	45,370	43,529	95.9%	△ 1,840	60,000	137.8%	16,471

※ 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

* Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

(2) 損益計算書【ファミリーマート(単体)】 Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月期 FY2018	2020年2月期/FY2019			2021年2月期/FY2020		
	通期/Full year	通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)			
		前期比 YoY	前期差 Inc./dec.	前期比 YoY	前期差 Inc./dec.		
チェーン全店売上高 Total store sales	2,982,853	2,965,052	99.4%	△ 17,801	3,000,000	101.2%	34,948
営業収益 Gross operating revenue	434,159	412,877	95.1%	△ 21,283	410,000	99.3%	△ 2,877
加盟店からの収入 Income from franchised stores	335,744	337,554	100.5%	1,810			
その他の営業収入 Other operating revenues	36,283	28,656	79.0%	△ 7,628			
直営売上高 Net sales	62,132	46,667	75.1%	△ 15,465			
営業総利益 Operating gross profit	390,979	381,118	97.5%	△ 9,860	380,000	99.7%	△ 1,118
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	346,723	326,061	94.0%	△ 20,662	302,000	92.6%	△ 24,061
借地借家料 Leasehold and office rents	159,375	17,980	11.3%	△ 141,395			
人件費 Personnel expenses	59,601	70,436	118.2%	10,836			
宣伝販促費 Advertising expenses	19,734	12,930	65.5%	△ 6,805			
減価償却費 Depreciation	50,300	176,503	350.9%	126,203			
その他 Other	57,713	48,213	83.5%	△ 9,500			
事業利益* Core operating profit*	44,255	55,057	124.4%	10,802	78,000	141.7%	22,943
その他の収益 Other income	1,297	5,823	449.0%	4,526			
その他の費用 Other expenses	48,903	18,419	37.7%	△ 30,484			
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	7,529	2,941	39.1%	△ 4,588			
減損損失 Impairment loss	28,714	13,251	46.1%	△ 15,463			
その他 Other	12,660	2,228	17.6%	△ 10,432			
金融収益 Finance income	5,734	6,115	106.7%	381			
金融費用 Finance costs	1,941	6,702	345.3%	4,761			
税引前利益 Profit before tax	442	41,873	-	41,432			
当期利益 Profit	△ 3,180	29,695	-	32,875	50,000	168.4%	20,305

※ 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

* Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

※ 吸収合併前のファミリーマート20/2月期上期実績を含む前年比較(IFRS基準)であり、企業会計上の数値とは異なります。

* Year-on-Year Comparisons including the performance of FamilyMart in the 1st Half of Fiscal 2019 (under IFRS) before the merger. Differs from numerical values under corporate accounting procedures.

(3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies

① 子会社数・関連会社数・共同支配企業数

Number of Subsidiaries, Affiliates and Joint Ventures

	2020年2月末 As of February 29, 2020	
		前期末差 Inc./dec.
子会社数 Subsidiaries	24	△ 3
関連会社数・共同支配企業数 Affiliates and joint ventures	20	1
合計 Total	44	△ 2

② 主な子会社の決算概要

Financial Summary of Main Subsidiaries

(単位: 百万円/millions of yen)

	台湾ファミリーマート Taiwan FamilyMart Co., Ltd.		(株)シニアライフクリエイト SENIOR LIFE CREATE Co., Ltd.				(株)ファミマデジタルワン (旧・(株)JFI FUTECH) Famima Digital One Co., Ltd.					
	取込比率/Shares		50.00%		取込比率/Shares		95.43%		取込比率/Shares		100.00%	
	2020年2月期 FY2019		2021年2月期 FY2020		2020年2月期 FY2019		2021年2月期 FY2020		2020年2月期 FY2019		2021年2月期 FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)		通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)		通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)	
	前期比 YoY		前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	
営業収益 Gross operating revenue	64,008	99.3%	/	/	11,403	112.8%	15,323	134.4%	6,729	111.4%	6,429	95.5%
事業利益 Core operating profit	9,359	118.7%	/	/	54	13.8%	585	-	△ 827	-	△ 959	-
当期利益/Profit	6,810	108.9%	/	/	7	2.7%	366	-	△ 578	-	△ 723	-

(注) 取込比率は2020年2月期末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of February 29, 2020.

③ 主な関連会社・共同支配企業の決算概要

Financial Summary of Main Affiliates and Joint Ventures

(単位: 百万円/millions of yen)

	(株)沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart Co., Ltd.				(株)南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		48.98%		取込比率/Shares		49.00%	
	2020年2月期 FY2019		2021年2月期 FY2020		2020年2月期 FY2019		2021年2月期 FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)		通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)	
	前期比 YoY		前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	
当期利益/Profit	726	60.9%	614	84.5%	168	-	215	128.0%

(単位: 百万円/millions of yen)

	タイファミリーマート Central FamilyMart Co., Ltd.				ポケットカード(株) Pocket card Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		49.00%		取込比率/Shares		34.00%	
	2020年2月期 FY2019		2021年2月期 FY2020		2020年2月期 FY2019		2021年2月期 FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)		通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)	
	前期比 YoY		前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	前期比 YoY	
当期利益/Profit	△ 653	-	△ 448	-	6,287	115.0%	6,700	106.6%

(注) 取込比率は2020年2月期末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of February 29, 2020.

(4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月末 As of February 28, 2019		2020年2月末 As of February 29, 2020		2021年2月末 As of February 28, 2021 (計画/Est.)	
		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.		
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	353,498	100,324	283,245	△ 70,253		
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	147,750	△ 111,904	150,373	2,623		
その他の金融資産 Other financial assets	12,857	△ 6,605	10,126	△ 2,732		
棚卸資産 Inventories	17,956	△ 37,601	23,495	5,539		
その他の流動資産 Other current assets	25,822	984	7,672	△ 18,150		
売却目的で保有する資産 Assets held for sale	45,981	41,496	-	△ 45,981		
流動資産合計 Total current assets	603,865	△ 13,307	474,910	△ 128,955		440,000
有形固定資産 Property, plant and equipment	254,540	△ 139,056	197,424	△ 57,116		
使用権資産 Right-of-use assets	-	-	765,081	765,081		
投資不動産 Investment property	12,105	△ 124,900	13,608	1,504		
のれん Goodwill	142,732	△ 13,825	139,557	△ 3,175		
無形資産 Intangible assets	56,833	△ 9,420	56,303	△ 530		
持分法で会計処理されている投資 Investments accounted for using equity method	23,224	△ 731	33,189	9,965		
敷金 Leasehold deposits	89,813	△ 33,104	88,338	△ 1,475		
その他の金融資産 Other financial assets	115,580	△ 37,699	125,494	9,914		
繰延税金資産 Deferred tax assets	60,879	15,181	75,348	14,470		
その他の非流動資産 Other non-current assets	12,547	△ 2,810	6,863	△ 5,685		
非流動資産合計 Total non-current assets	768,253	△ 346,363	1,501,206	732,953		1,590,000
資産合計 Total assets	1,372,117	△ 359,669	1,976,116	603,999		2,030,000
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	210,903	△ 77,841	240,155	29,252		
預り金 Deposits received	132,500	△ 19,656	136,187	3,687		
社債及び借入金 Bonds and borrowings	39,723	△ 9,141	78,850	39,127		
リース負債 Lease liabilities	26,270	△ 890	146,939	120,669		
未払法人所得税等 Income taxes payable	4,659	△ 3,225	4,726	67		
その他の流動負債 Other current liabilities	27,998	△ 29,805	26,486	△ 1,511		
売却目的で保有する資産に直接関連する負債 Liabilities directly associated with assets held for sale	8,891	8,891	-	△ 8,891		
流動負債合計 Total current liabilities	450,944	△ 131,667	633,344	182,400		650,000
社債及び借入金 Bonds and borrowings	173,152	△ 159,131	113,938	△ 59,214		
リース負債 Lease liabilities	82,831	△ 11,013	560,801	477,970		
その他の金融負債 Other financial liabilities	14,489	△ 39,243	13,818	△ 671		
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	15,281	△ 1,689	9,919	△ 5,362		
引当金 Provisions	36,812	△ 15,167	38,119	1,308		
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	8,873	△ 2,838	7,747	△ 1,126		
非流動負債合計 Total non-current liabilities	331,436	△ 229,081	744,342	412,906		740,000
負債合計 Total liabilities	782,380	△ 360,748	1,377,686	595,306	1,390,000	
資本金 Share capital	16,659	-	16,659	-		
資本剰余金 Capital surplus	236,747	△ 37	236,775	28		
自己株式 Treasury shares	△ 1,185	△ 82	△ 1,200	△ 14		
その他の資本の構成要素 Other components of equity	6,773	△ 9,152	1,560	△ 5,213		
利益剰余金 Retained earnings	309,768	34,799	333,140	23,372		
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	568,762	25,527	586,934	18,172		
非支配持分 Non-controlling interests	20,975	△ 24,449	11,497	△ 9,479		
資本合計 Total equity	589,737	1,079	598,430	8,693	640,000	
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	1,372,117	△ 359,669	1,976,116	603,999	2,030,000	

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月期 FY2018	2020年2月期 FY2019	2021年2月期 FY2020
	通期/Full year	通期/Full year	通期/Full year (計画/Est.)
営業活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Operating Activities			
継続事業からの税引前利益 Profit before tax from continuing operations	4,225	46,221	
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	59,397	201,177	
減損損失 Impairment losses	34,741	13,385	
持分法による投資損益(△は益) Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	2,070	△ 4,764	
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	3,600	△ 34,671	
棚卸資産の増減額(△は増加) Decrease (increase) in inventories	1,689	△ 5,379	
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少) Increase (decrease) in trade and other payables	1,660	27,336	
預り金の増減額(△は減少) Increase (decrease) in deposits received	△ 11,453	3,769	
退職給付に係る負債の増減額 Increase or decrease in retirement benefit liability	157	△ 4,672	
その他 Other	20,427	38,068	
小計 Subtotal	116,514	280,471	
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	2,007	1,681	
利息の支払額 Interest paid	△ 3,461	△ 7,634	
法人所得税の支払額 Income taxes paid	△ 2,402	△ 21,562	
法人所得税の還付額 Income taxes refund	2,723	570	
非継続事業からの営業活動キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities of discontinued operations	44,360	-	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	159,742	253,525	300,000
投資活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Investing Activities			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-	△ 7,379	
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	-	3,905	
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property	△ 30,284	△ 63,086	
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の売却による収入 Proceeds from sale of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property	1,399	1,230	
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	△ 4,618	△ 9,836	
敷金等の差入による支出 Payments for leasehold deposits	△ 19,124	△ 4,295	
敷金等の回収による収入 Proceeds from collection of leasehold deposits	7,620	2,319	
投資の取得による支出 Purchase of investments	△ 4,250	△ 89,543	
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sale and redemption of investments	8,745	20,147	
事業の処分による収入 Proceeds from disposal of businesses	3,617	-	
事業の処分による支出 Payments for disposal of businesses	-	△ 717	
その他 Other	△ 1,529	△ 1,969	
非継続事業からの投資活動キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities of discontinued operations	147,681	25,421	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	109,257	△ 123,802	△ 150,000
財務活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Financing Activities			
社債及び借入金による調達額 Proceeds from issuance of bonds and borrowings	132,891	121,702	
社債及び借入金の返済額 Repayments of bonds and borrowings	△ 221,719	△ 141,633	
リース負債の返済額 Repayments of lease liabilities	△ 34,754	△ 168,480	
自己株式の取得による支出 Payments for purchase of treasury shares	△ 83	△ 15	
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出 Purchase of interests in subsidiaries from non-controlling shareholders	△ 202	△ 357	
配当金の支払額 Dividends paid	△ 15,121	△ 20,308	
非支配持分への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	△ 2,634	△ 2,392	
その他 Other	16	1	
非継続事業からの財務活動キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities of discontinued operations	△ 14,627	-	
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 156,234	△ 211,482	△ 190,000
現金及び現金同等物の為替変動による影響 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 778	△ 159	
現金及び現金同等物の増減額(△は減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	111,988	△ 81,918	
現金及び現金同等物の期首残高(連結財政状態計算書計上額) Cash and cash equivalents at beginning of period (Opening balance on the consolidated statement of financial position)	253,174	353,498	
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物の振戻額 Reclassification of cash and cash equivalents included in assets held for sale in the opening balance	-	11,665	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	253,174	365,162	
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents included in assets held for sale	△ 11,665	-	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	353,498	283,245	243,245

(6) 設備投資の状況 Capital Expenditure

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月期/FY2018	2020年2月期/FY2019	2021年2月期/FY2020	
	通期/Full year	通期/Full year	通期/Full year (計画/Est.)	前期比 YoY
株式会社ファミリーマート(単体) FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)				
敷金/Lease deposits	14,035	12,059	5,420	44.9%
新設店投資/For new stores	13,609	8,329	2,266	27.2%
既存店投資/For existing stores	11,961	29,488	26,401	89.5%
店舗投資計/For stores	25,571	37,816	28,667	75.8%
内装設備・器具備品等 Head office investment	835	385	5,406	-
システム投資/System investment	4,525	7,723	15,022	194.5%
本部投資計/For head office	5,360	8,108	20,428	251.9%
リース/Lease	20,707	10,619	5,485	51.7%
設備投資計/Total capital expenditure	65,673	68,602	60,000	87.5%
連結計 Consolidated total				
設備投資計/Total capital expenditure	81,386	86,225	75,000	87.0%
減価償却費/Depreciation※	58,116	200,813	203,100	101.1%

※ 2020年2月期における減価償却費はIFRS16号の影響を含んでおります。

* Depreciation for the fiscal year ended February 2020 includes the impact of IFRS16.

(7) 従業員の状況 Number of Employees

① ファミリーマート(単体)/FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)

	2019年2月末 As of February 28, 2019	2020年2月末 As of February 29, 2020
従業員数 Full-time employees	6,045	6,266
開発担当者 Store developers	179	192
営業担当者 Store supervisors	2,456	2,456
臨時雇用者数※ Average part-timers during period*	1,269	1,671

② 連結/Consolidated Total

従業員数 Full-time employees	15,139	13,955
-----------------------------	--------	--------

※ 臨時雇用者数は、期中平均8時間換算人員数を記載しております。

* The numbers of part-timers have been adjusted to be comparable to the full-time employment (8 hours working per day).

(8) 株式情報 Stock Information

① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

(単位:千株/1,000 shares)

		2020年2月末 As of February 29, 2020	
	株主名 Name of Shareholders	所有株式数 Number of shares held	所有株式数割合 Shareholding ratio
1	伊藤忠商事株式会社 ITOCHU Corporation	210,029	41.50%
2	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	83,176	16.43%
3	伊藤忠リテールインベストメント合同会社 ITOCHU RETAIL INVESTMENT, LLC	43,522	8.60%
4	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	28,978	5.73%
5	資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口) Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Securities Investment Trust Account)	10,461	2.07%
6	株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	7,251	1.43%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	6,213	1.23%
8	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)	3,879	0.77%
9	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	3,865	0.76%
10	BNPパリバ証券株式会社 BNP Paribas Securities (Japan) Limited	3,706	0.73%
合計/Total		401,078	79.25%

(注) 所有株式数割合は、発行済株式(自己株式741,180株除く)の総数に対する割合です。

Note. All percentage figures are calculated by the total number of shares issued and outstanding excluding 741,180 treasury stocks held by the Company.

② 所有者別状況 Distribution of the Shareholders

		2020年2月末 As of February 29, 2020	
	株主数 Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares held (trading units)	所有株式数割合 Shareholdings ratio
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	93	1,719,163	33.97%
その他の法人 Other Japanese corporations	733	2,711,499	53.57%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	554	460,244	9.09%
個人・自己株式、他 Japanese individuals and others	14,283	170,482	3.37%
合計/Total	15,663	5,061,388	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note. 100 shares per trading unit

2. ファミリーマートの営業概況 (単体) Business Performance of FamilyMart (Non-consolidated)

(1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019		2021年2月期/FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)	
		前期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.
全店平均日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at total stores	530	2	528	△ 2	521	△ 7
既存店平均日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at existing stores	538		530		522	
既存店日商伸び率* Growth rate of average daily sales of existing stores*	100.4%		100.1%			
客数伸び率 Growth rate of number of customers	101.2%		98.6%			
客単価伸び率 Growth rate of spend per customer	99.2%		101.5%			
新店日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at newly opened stores	536	33	528	△ 8	519	△ 9

* 既存店日商伸び率はサービス商材(カード・チケット)を除いた数値です。

* The Company discloses the growth rate of average daily sales of existing stores excluding the impact of services: pre-paid cards, tickets.

(2) 商品の状況 Product Breakdown

① 商品分類別売上高・売上高構成比 Sales by Product Category

	2019年2月期/FY2018			2020年2月期/FY2019		
	通期/Full year			通期/Full year		
	売上高 Sales	前期比 YoY	構成比 Share	売上高 Sales	前期比 YoY	構成比 Share
ファスト・フード Fast food	170,940	109.5%	5.9%	166,459	97.4%	5.6%
日配食品 Daily food	787,923	115.5%	27.0%	807,920	102.5%	27.2%
加工食品 Processed food	736,113	113.7%	25.2%	738,536	100.3%	24.9%
酒 Liquor	124,878	114.8%	4.3%	126,750	101.5%	4.3%
食品小計 Food sub-total	1,694,977	114.1%	58.0%	1,712,916	101.1%	57.8%
非食品 Non-food items	873,990	115.6%	29.9%	898,157	102.8%	30.3%
煙草 Cigarette	726,298	117.4%	24.9%	755,515	104.0%	25.5%
サービス Services	352,090	115.3%	12.1%	353,979	100.5%	11.9%
合計 Total	2,921,057	114.7%	100.0%	2,965,052	101.5%	100.0%

② 差益率 Gross Profit Ratio by Product Category

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019		2021年2月期/FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year (計画/Est.)	
		前期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.
ファスト・フード Fast food	45.2%	△0.2%	45.5%	0.3%		
日配食品 Daily food	36.1%	0.1%	36.3%	0.2%		
加工食品 Processed food	38.3%	0.3%	38.3%	0.0%		
食品小計 Food sub-total	37.9%	0.1%	38.1%	0.2%		
非食品 Non-food items	15.6%	△0.0%	15.3%	△0.3%		
合計(サービス除く) Total(Gross profit ratio excluding services)	30.9%	±0.0%	30.8%	△0.1%	30.8%	±0.0%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: フライドチキン、中華まん、おでん、カウンターコーヒー等
日配食品: 米飯、調理麺、調理パン、デザート、冷凍食品等
加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子等

Note. The main description of each merchandise category is as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, oden, and counter coffee etc.
Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, desserts, frozen foods etc.
Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery etc.

非食品: 雑誌、雑貨、煙草等

サービス: プリペイドカード、チケット、コピー、宅急便等

Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.

Services: Pre-paid cards, tickets, copy service, express service etc.

(3) 店舗の状況 Profile of Stores

① 店舗数の推移 Number of Stores

(単位:店/stores)

	2019年2月末 As of February 28, 2019		2020年2月末 As of February 29, 2020	
		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.
直営店/Company-owned stores	239	△ 60	306	67
1FC/Type 1	7,018	14	7,062	44
2FC/Type 2	8,256	752	8,318	62
加盟店/Franchised stores	15,274	766	15,380	106
ファミリーマート(単体)/FamilyMart stores (non-consolidated)	15,513	706	15,686	173
サークルK・サンクス(単体)/CKS stores (non-consolidated)	-	△ 1,506	-	-
国内単体計 Stores operated by FamilyMart Co., Ltd. (non-consolidated)	15,513	△ 800	15,686	173
沖縄ファミリーマート/Okinawa FamilyMart	325	1	326	1
南九州ファミリーマート/Minami Kyushu FamilyMart	400	△ 6	395	△ 5
JR九州リテール/JR KYUSHU RETAIL	192	3	204	12
国内AFC計 Stores operated by area franchise companies in Japan	917	△ 2	925	8
国内計 Japan total	16,430	△ 802	16,611	181
海外AFC計 Overseas stores operated by area franchise companies	7,384	535	7,952	568
国内・海外AFC計 Stores operated by area franchise companies	8,301	533	8,877	576
チェーン計 Group total	23,814	△ 267	24,563	749

② 出店・閉店数の推移(単体) Number of Store Openings and Closures (Non-consolidated)

(単位:店/stores)

	2019年2月期 FY2018	2020年2月期 FY2019
	通期/Full year	通期/Full year
期末店舗数 Number of stores operated by FamilyMart Co., Ltd.	15,513	15,686
新規出店/New opening	130	241
ビルド&スクラップ(B&S)出店 [※] /Opening due to re-location [*]	362	207
ブランド転換店(サークルK・サンクス→FM) Converting CKS stores to FM brand	1,025	-
閉店/Closure	2,317	275
単純閉店/Closure	1,000	80
ビルド&スクラップ(B&S)閉店/Closure due to re-location	337	195
ブランド転換閉店/Closure due to brand conversion	980	-
純増減/Net increase/decrease	△ 800	173

※ ビルド&スクラップ(B&S)出店には、サークルK・サンクスからファミリーマート・ブランドへのB&Sを含んでおります。

* Figures for re-location of FamilyMart stores include store re-location that occurred following the conversion from Circle K and Sunkus stores to the FamilyMart brand.

FM : ファミリーマート/FamilyMart CKS : サークルK・サンクス/Circle K and Sunkus

③ 都道府県別店舗数(AFC含む)

Number of Stores by Prefecture (Including number of stores operated by area franchise companies)

(2020年2月末現在/As of February 29, 2020)

(単位:店/stores)

北海道	Hokkaido	240	滋賀	Shiga	158
青森	Aomori	203	京都	Kyoto	329
岩手	Iwate	184	大阪	Osaka	1,365
宮城	Miyagi	352	兵庫	Hyogo	530
秋田	Akita	146	奈良	Nara	147
山形	Yamagata	144	和歌山	Wakayama	116
福島	Fukushima	179	関西計	Kansai	2,645
東北計	Tohoku	1,208	鳥取	Tottori	72
茨城	Ibaraki	335	島根	Shimane	67
栃木	Tochigi	222	岡山	Okayama	238
群馬	Gunma	122	広島	Hiroshima	268
埼玉	Saitama	788	山口	Yamaguchi	92
千葉	Chiba	628	中国計	Chugoku	737
東京	Tokyo	2,449	香川	Kagawa	124
神奈川	Kanagawa	998	愛媛	Ehime	234
関東計	Kanto	5,542	徳島	Tokushima	84
山梨	Yamanashi	83	高知	Kochi	106
長野	Nagano	265	四国計	Shikoku	548
新潟	Niigata	181	福岡	Fukuoka	533
甲信越計	Koshinetsu	529	佐賀	Saga	74
富山	Toyama	156	長崎	Nagasaki	153
石川	Ishikawa	247	熊本	Kumamoto	199
福井	Fukui	152	大分	Oita	119
北陸計	Hokuriku	555	宮崎	Miyazaki	123
岐阜	Gifu	345	鹿児島	Kagoshima	272
静岡	Shizuoka	493	九州計	Kyushu	1,473
愛知	Aichi	1,576	沖縄	Okinawa	326
三重	Mie	394	合計	Total	16,611
東海計	Tokai	2,808			

④ 条件別店舗数(単体) Number of Stores by Operating Conditions (Non-consolidated)

ファミリーマート/FamilyMart

(単位:店/stores)

	2020年2月末 As of February 29, 2020
24時間営業店 24-hour stores	14,831
構成比/Share	94.5%
酒有店 Stores handling liquor	15,303
構成比/Share	97.6%
煙草有店 Stores handlings cigarette	15,095
構成比/Share	96.2%
合計/Total	15,686