お帰りなさい

~ あなたともっとファミリーへ~

第 27 期報告書

2007年3月1日~2008年2月29日



お帰りなる

~ あなたともっとファミリーへ~

あなたの健康を。あなたの安心を。あなたの幸せを。
ファミリーマートは、あなたの家族のひとりになって、応援したい。
もっと美味しく、もっと楽しく、もっとファミリーなおもてなしへ。
いつでも、どこでも、「お帰りなさい」。

そんな気持ちで、毎日、あなたをお待ちしています。

ファミリーマート基本理念

ファミリーマートのスローガン

あなたと、コンピに、 FamilyMart

~お客さまの気持ちに一番近い、 なくてはならない「コンビ<u>に</u>」に なることを宣言します~

ファミリーマートの基本姿勢

- ●私たちは、常に新しい価値の創造を目指し、お客さ まのこころに響く、クオリティの高い商品・サービス を提供しつづけます。
- ●私たちは、加盟店・取引先・社員とともに成長・発展する「共同成長の精神(CO-GROWING)」に立脚した事業活動を通じて企業価値を高め、すべてのステークホルダーに対する責任を果たします。
- ●私たちは、国内外を問わず倫理・法令を遵守し、 オープンでフェアな企業活動によって、社会から信頼される企業を目指します。
- ●私たちは、常に地球環境への配慮を怠らず、安心・ 安全な生活と夢のある社会の実現に向けて、地 域・社会に貢献していきます。
- ●私たちは、社員一人ひとりの豊かな創造性とチャレンジ精神を何よりも大切にし、自らが「感じ」「気づき」「行動する」閣達な企業風土を育みます。

ファミリーマートの目指す

ŧ

私たちファミリーマートは、ホスピタリティあふれる行動を通じて、お客さまに「気軽にこころの豊かさ」を提案し、快適で楽しさあふれる生活に貢献します。

ファミリーマートの行動指

ファミマシップ

感じる、気づく、動く ~こころにホスピタリティを~

- ●お客さまの期待を超えよう
- ●仲間を信じ、ともに成長しよう
- ●豊かな感性を磨こう
- ●挑戦を楽しもう
- ●世の中に向かって正直でいよう

ごあいさつ



株主の皆さま、こんにちは。日頃よりファミリーマートをご支援賜りまして、 誠にありがとうございます。

ここに、当社第27期報告書(2007年3月1日から2008年2月29日まで)を お届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

2008年5月 代表取締役社長 上田 準二

●2007年度(2007年3月から2008年2月まで)の成果

2007年度も小売業にとって極めて厳しい環境が続きましたが、ファミリーマートは目先の事象にとらわれず、勝ち組としての将来を見据えた「足場固めの一年」とし、他社に先んじたシステム投資を行うとともに、小売業の基本の徹底とファミリーマートらしさ推進活動を継続してまいりました。

その結果、お客さまからの支持を確実に獲得し、2006年12月以降、 継続的に既存店客数が伸張しております。また、既存店日商伸び 率も計画を0.7ポイント上回る100.9%となり、このような既存店の 好調を支えとして、連結・単体ともに増収増益を達成いたしました。

●お客さまから積極的に選ばれるお店へ

ファミリーマートでは、お客さまへ企業理念である「気軽にこころの豊かさ」を提案するために、すべての基本となるS&QC (サービス・クオリティ・クリンネス)の徹底を前提としたうえで、「ファミリーマートらしさ」を個店個店へ具現化し、お客さまから積極的に選ばれるお店となることを目指しております。「お年寄りやお子さま連れのお客さまの荷物を車や自転車までお持ちする」「お客さまの投票による接客No.1コンテストを行うことで、ストアスタッフのモチベーションアップとお客さまとの触れ合いを図る」といったホスピタリティあふれるさまざまな取組みを、自ら考え実践する店舗が多く見られるようになってまいりました。

●商品力の強化と発注精度の向上

商品面におきましては、継続的に取り組んできた「商品力の強化」と「発注精度の向上」が、しっかりと噛み合い、中食の既存店前年比が通期で101%と好調に推移いたしました。なかでも、重点商品カテゴリーとして強化してきた「パスタ」「ファスト・フード」「デザート」は、ファミリーマートの顔として、今やそのレベルは業界内でもトップにあると自負しております。また、生鮮品やキット食材等を取り揃えた「ファミマフレッシュ」を、約1,000店舗に拡大し、個店のマーケットに合わせた品揃えを強化いたしました。

●店舗展開における着実な改善

2007年度は、より質の高い店舗の出店を目指し、出店審査部による出店判断をより厳格化したことで、通期の出店数は515店(他「TOMONY」を5店舗出店)、閉店数は330店で、結果190店の純増となり、また新設店日商は前年差十19千円改善の425千円となりました。

海外における店舗数も着実に増加し、2008年2月末日現在で前年差十540店の6.688店となっております。

●2008年度(2008年3月から2009年2月まで)の取組み

2008年度に入り、堅調であった国内経済にも減速感が出てまいりました。小売業にとっては厳しい経営環境が続くものと思われます。一方、ファミリーマートでは、ここ数年続けてきた加盟店支援の大型投資案件が一段落し、加えてその成果とも言える既存店の強さは、他チェーンとは明らかに違う優位性として結実しつつあります。厳しい環境だからこそ、これからも1店1店がファミリーマートの行動指針であるファミマシップ『"お客さまの期待を超えよう""仲間を信じ、ともに成長しよう""豊かな感性を磨こう""挑戦を楽しもう""世の中に向かって正直でいよう"』にのっとり、足元をしっかり固めてまいります。

●「原点回帰」を合言葉に

これらを受け、この2008年度は「確たる勝ち組としての地位を固める一年」と位置付け、「基本に忠実に、そして自らを変えていく力」「チェーンとしてやるべきことを当たり前にやれる継続力」をつけることで加盟店・本部の収益力向上を実現させてまいります。私たちは、これを「原点回帰」という言葉に集約し、すべての行動へと繋げてまいります。

ファミリーマートでは、お客さまの気持ちにさらに近づきたいという想いを「あなたの家族になりたい」というテーマに込めて、店舗運営・商品・サービス等のあらゆる分野で家族と同様のホスピタリティを感じさせる店舗づくりに取組んでまいります。

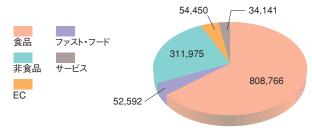
株主の皆さまにおかれましては、今後ともよろしくご支援賜りますようお願い申し上げます。

業績の推移(連結)

■営業総収入および営業利益



■コンビニエンスストア事業に係るチェーン全店売上高 (単位:百万円)



(注)上記の金額は、当社および連結子会社3社 (Siam FamilyMart Co.,Ltd.、全家便利商店股份有限公司、FAMIMA CORPORATION)のチェーン全店売上高の合算金額です。なお、消費税等は含まれておりません。

■経常利益および当期純利益



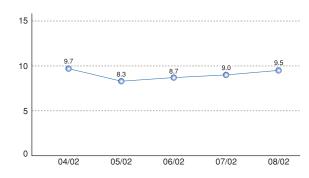
(注)2005年2月期から減損会計を早々期適用しております。

■総資産および純資産

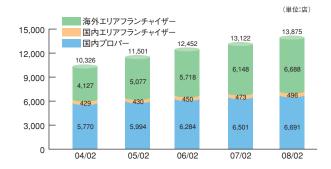


■ROE (自己資本利益率)

(単位:%)



■コンビニエンスストア事業に係る店舗数



ファミリーマート全店で「Tポイントサービス」を開始

ファミリーマートは、集客力の強化とさらなるお得意さまづくりを目指し、 2007年11月より、全国のファミリーマート店にてTポイントサービスを開始いたしました。

Tポイントサービスの開始により、ファミリーマートでのお買い物時に Tカードをご提示いただくことでTポイントを「貯める」「使う」ことができ るようになり、Tポイント提携店で貯めたTポイントをファミリーマートで ご利用いただけるようになりました。

Tポイントとは異業種間で利用できる共通ポイント制度です。全国のファミリーマート約7,200店がTポイント利用店として加わることにより、T会員の皆さまへのサービスの利便性が一層高まりました。

T会員数は2008年2月末日現在2,651万人となり、およそ日本人の 5人に1人はTカードを保有している計算となります。T会員の年齢構 成はコンビニエンスストアの主要客層と近いことから、本サービスの展 開によりファミリーマートへの来店誘導を図ってまいります。

また、2007年11月よりファミマカードとTカードが一体となった「ファミマTカード」の発行を開始いたしました。ファミリーマートでの会員限定割引に加え、Tポイントサービス、TSUTAYAレンタルサービス (別途TSUTAYA店舗にて所定のお手続きと手数料が必要となります。)など、特典内容を充実させ、「あなたを特別ゲストにする1枚」として、これからもカード会員の皆さまの一層の満足度向上、来店頻度の向上を目指してまいります。

>>ファミマTカードの主な特徴 ※詳しくはファミリーマートホームページをご覧下さい

18歳以上(高校生除く)はクレジット機能付きへのお申込み、 申込対象 18歳未満はクレジット機能なしの発行となります。 入会金・年会費 無料 「貯める」「使う」「交換する」。右一覧表の50以上のブランド Tポイント の店舗で共通のTポイントサービスを利用できます。 「今お得」マークの商品をさらにお得な会員特別価格で購入 お できます。 火曜日・土曜日は会員限定割引デー。対象商品を10%OFF カードの日 で購入できます。 メールマガジン お得な情報が満載のメールマガジンを受け取れます。 無料引換券 カードのご利用状況に応じて無料引換券をプレゼントします。 プレゼント チケット先行予約 人気のコンサートやスポーツのチケットを先行予約できます。 TSUTAYA店舗で手続きすることでレンタル会員証として利 レンタルサービス 用できます。※手続きには別途手数料が必要となります。 シ ッ ク ス ワーナー・マイカル・シネマズで映画を6回観ると次の1回が ワンダフリー 無料になります。



より質の高い店舗網の構築

ファミリーマートは、三大都市圏を中心とした全国47都道府県におけるドミナントの維持・拡大に努めたほか、さらなるお客さまの利便性や、潜在的なニーズにお応えできる新しいマーケットにも引き続き出店を進めております。

2007年7月にはイートインスペースのある「ReSPOT山江SA下り店」、同年9月には、大崎に登場した複合施設である「ThinkPark」内に「ファミマ!!ThinkPark店」を、同年12月には、庁舎敷地内に貸出図書の返却などの公的サービスを充実させた「秦野市役所前







ファミマ!!ThinkPark店

店」を、さらに、2008年2月には、西武鉄道株式会社と共同で「TOMONY武蔵藤沢駅店」を出店いたしました。

海外の店舗展開においても、引き続き積極的に出店を行っております。

今後も、店舗の立地環境やお客さまのライフスタイル、ニーズに応じ、既成概念にとらわれずに、あらゆるマーケットへの進出に取組んでまいります。

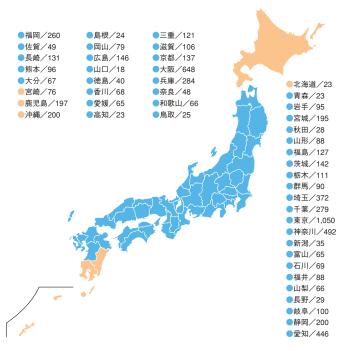


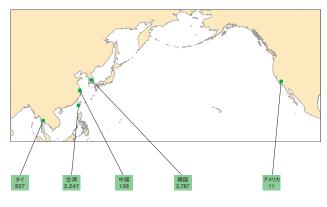
秦野市役所前店



TOMONY武蔵藤沢駅店

地域別店舗数







国内店舗数: 7,187店舗 海外店舗数: 6,688店舗 合 計:13,875店舗

(2008年2月末日現在)

こだわり商品情報

本格志向の「三ツ星パスタ」 続々登場!



「三ツ星パスタ」は、「麺のおいしさ」「本場素材の味覚」「選ぶ楽しさのあるメニュー」という3つのポイントに基づき、「手軽に本格感が楽しめる商品」として2006年から販

売を開始しているファミリーマートのパスタブランドです。

ファミリーマートは、「三ツ星パスタ」を、ファミリーマートを代表するカテゴリーとして位置付け、年間を通して積極的に商品開発、販売促進活動を進めてまいりました。今年度においても引き続き、積極的に展開してまいります。

ファミリーマート×DeNA 「Sweets+ | からパティシエ監修スイーツを年間販売



ファミリーマートでは「味」「食感」「香り」などにこだわったワンランク上の大人のスイーツブランド「Sweets+(スイーツプラス)」を2006年5月よりシリーズ展開しております。

2007年5月からは、インターネットやモバイルサイトの企画運営などを行う株式会社DeNA(ディー・エヌ・エー)と有名パティシエ監修によるスイーツの共同開発を開始いたしました。

この共同開発により、パティシエがこだわる味・品質を忠実に再現 し、素材や製法にこだわった商品を提供しております。

2ヶ月毎にパティシエが交代し、監修したスイーツは、2008年2月末 日現在第10弾まで販売され、いずれも大変ご好評をいただいてお ります。

「そのまんま宮崎フェア」が大盛況!

2007年8月から同年9月にかけて、宮崎県をテーマにした商品を一堂に集めた「そのまんま宮崎フェア」を開催いたしました。

「チキン南蛮弁当」をはじめとする宮崎県産の食材を使用した商品や、「肉巻おむすび」などの宮崎県ご当地メニューなど67アイテムを展開した同フェアでは、ご協力いただいた宮崎県から東国原知事が登場し、応援していただいたこともあり、テレビや新聞に大きく取り上げられるなど、大盛況のうちに幕を閉じました。

ファミリーマートでは地域とのつながりを重視しており、ファミリーマートを通じて地域の「食・自然・文化」を全国のお客さまにお伝えすることで、地域振興のお役にたちたいと考えております。今後も魅力ある商品を積極的に展開してまいります。



環境活動・社会貢献活動に対する取組み/店舗価値をさらに高める便利なサービス

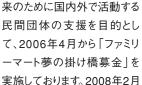
ベルマーク運動、はじまる!

「ベルマーク運動」に参加!

ファミリーマートは、流通・小売業界としては初めて、財団法人ベルマーク教育助成財団が主催している「ベルマーク運動」に参加いたしました。

2008年3月より一部、同年4月よりすべてのおむすびのパッケージに「ベルマーク」の貼付を開始しております。

ファミリーマートでは、社会貢献活動に加え、お客さま参加型の「ベルマーク運動」に参加することにより、より地域に密着した店舗運営を進めてまいります。



世界の子どもたちと地球の未

実施しております。2008年2月 末日までに寄せられた募金は 3億551万1,967円にものぼ り、これらは4つの団体へ均等

「ファミリーマート夢の掛け橋募金

に寄付させていただきました。 ファミリーマートはこれからも 「ファミリーマート夢の掛け橋

募金 | を通じて、夢のある社会



世界の子どもたちと地球の未来のためにファミリーマート夢の掛け橋募金

等定非営利活動法人 国連WFP協会 社団法人 セーブ・ザ・チルドレン・ジャパン 社団法人 (国土緑化推進機構 独立行政法人 環境再生保全機構 系出版小均能に乗げるきでいたときます。

© WFP

貢献活動に取り組むNPO/NGOを積極的に応援してまいります。

Famiポートから新サービス続々開始!



ファミリーマートでは、店頭に設置されているマルチメディア端末 「Famiポート」 での新サービスを続々開始しております。

忙しい毎日を送るお客さまに気軽にこころの豊かさを感じていただけるよう、今後もさまざまなサービスを積極的に展開することで、新たなコンビニエンスストアの価値を創造してまいります。

2007年10月「家事代行サービスチケット」の販売	日常のお掃除、食事の支度やお子さまの送り迎えなど2.5時間分のサービスが受けられます。
2008年2月「賃貸物件検索」サービス	賃貸物件を検索することができます。物件詳細を印刷し、お持ち帰りも可能です。
2008年2月 車買取オークション「グーオク」出品申込	車買取オークションへの出品手続きができます。
2008年3月 電子マネー「Edyサービス」	Edyギフトの受け取りや、Edyの残高照会が行えます。

連結財務諸表

連結貸借対照表 (単位:百万円)

科目	当連結会計年度 (2008年2月29日現在)	前連結会計年度 (2007年2月28日現在)	科目	当連結会計年度 (2008年2月29日現在)	前連結会計年度 (2007年2月28日現在)
【資産の部】			【負債の部】		
流動資産			流動負債		
現金及び預金	84,861	69,555	支払手形及び買掛金	65,504	61,347
加盟店貸金	8,449	8,948	加盟店預り金	3,013	2,839
有価証券	17,759	5,980	短期借入金	308	617
たな卸資産	8,099	8,446	未払金	17,280	15,446
前払費用	6,357	5,675	未払費用	3,980	3,342
繰延税金資産	2,550	2,341	未払法人税等	7,134	4,627
未収入金	16,654	16,889	預り金	42,230	35,601
その他	15,131	14,365		•	
貸倒引当金	△288	△1,274	リース資産減損勘定	225	187
流動資産合計	159,575	130,928	その他	2,251	2,353
固定資産			流動負債合計	141,928	126,362
有形固定資産			固定負債		
建物及び構築物	27,797	27,759	退職給付引当金	5,198	5,117
機械装置及び運搬具	1,623	1,667	役員退職慰労引当金	534	494
器具及び備品	10,484	12,160	預り敷金保証金	10,419	10,554
土地	11,850	12,586	長期リース資産減損勘定	952	746
建設仮勘定	939	1,084	その他	955	824
有形固定資産合計	52,694	55,258	固定負債合計	18,061	17,738
無形固定資産			負債合計	159,990	144,101
ソフトウェア	5,167	4,673	【純資産の部】		
連結調整勘定	_	109	株主資本		
のれん	2,601	_	資本金	16,658	16,658
その他	178	938	資本剰余金	17,388	17,869
無形固定資産合計	7,947	5,720	利益剰余金	157,901	146,272
投資その他の資産			自己株式	△7,604	△17,037
投資有価証券	17,176	16,886			
長期貸付金	10,216	10,339	株主資本合計	184,343	163,763
繰延税金資産	3,775	3,292	評価・換算差額等		
敷金保証金	91,272	86,148	その他有価証券評価差額金	△1,061	139
その他	10,261	7,324	為替換算調整勘定	△44	△200
貸倒引当金	△1,649	△643	評価・換算差額等合計	△1,106	△60
投資その他の資産合計	131,053	123,347	少数株主持分	8,044	7,452
固定資産合計	191,695	184,326	純資産合計	191,281	171,154
資産合計	351,271	315,255	負債・純資産合計	351,271	315,255

[※]記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当連結会計年度 (自 2007年3月 1 日 至 2008年2月29日)	前連結会計年度 (自 2006年3月 1 日 至 2007年2月28日)
営業収入	171,582	163,342
売上高	147,856	134,506
営業総収入	319,439	297,849
売上原価	118,292	108,839
売上総利益	(29,564)	(25,667)
営業総利益	201,147	189,010
販売費及び一般管理費	169,933	159,401
営業利益	31,214	29,608
営業外収益	3,110	2,719
営業外費用	447	152
経常利益	33,877	32,175
特別利益	1,525	251
特別損失	6,570	5,676
税金等調整前当期純利益	28,832	26,750
法人税、住民税及び事業税	11,654	9,843
法人税等調整額	112	1,164
少数株主利益	626	774
当期純利益	16,438	14,968

[※]記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当連結会計年度 (自 2007年3月 1 日 至 2008年2月29日)	前連結会計年度 (自 2006年3月 1 日 至 2007年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	49,375	35,092
投資活動によるキャッシュ・フロー	△24,592	△32,938
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,956	△19,154
現金及び現金同等物に係る換算差額	555	361
現金及び現金同等物の増減額	29,293	△16,638
現金及び現金同等物の期首残高	69,550	86,189
現金及び現金同等物の期末残高	98,844	69,550

[※]記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書 当連結会計年度(自2007年3月1日 至2008年2月29日)

(単位:百万円)

		株主資本			7	『価・換算差額等	§			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計]少数株主持分	純資産合計
2007年2月28日残高	16,658	17,869	146,272	△17,037	163,763	139	△200	△60	7,452	171,154
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△4,794		△4,794					△4,794
在外連結子会社の利益処分による役員賞与金			△15		△15					△15
当期純利益			16,438		16,438					16,438
自己株式の取得				△16	△16					△16
自己株式の処分		△480		9,448	8,968					8,968
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)						△1,201	155	△1,045	591	△453
連結会計年度中の変動額合計	_	△480	11,628	9,432	20,580	△1,201	155	△1,045	591	20,126
2008年2月29日残高	16,658	17,388	157,901	△7,604	184,343	△1,061	△44	△1,106	8,044	191,281

[※]記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

単体財務諸表

貸借対照表 (単位:百万円)

科目	当事業年度 (2008年2月29日現在)	前事業年度 (2007年2月28日現在)	科目	当事業年度 (2008年2月29日現在)	前事業年度 (2007年2月28日現在
資産の部】			【負債の部】		
動資産	71.510		流動負債		
現金及び預金 加盟店貸金	74,549 8,418	59,588 8,907	買掛金	3,319	2,506
有価証券	13,988	1,000	加盟店買掛金	47,698	45,045
商品	1,861	1,551	加盟店預り金	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2.839
貯蔵品	299	391		3,013	,
前払費用	5,895	5,343	未払金	14,167	12,397
繰延税金資産	2,479	2,325	加盟店未払金	1,156	1,142
短期貸付金 未収入金	63 15.920	164 15.923	未払費用	1,768	1,648
立替金	5,436	5,046	未払法人税等	6,603	4,289
短期敷金	5,197	4,676	預り金	37,565	30,810
その他	1,406	2,425	前受収益	459	488
貸倒引当金	△270	△1,265	役員賞与引当金	-	48
動資産合計	135,245	106,078			
定資産 有形固定資産			リース資産減損勘定	225	187
自社有形固定資産			その他	1,132	750
建物	4,346	4,270	流動負債合計	117,111	102,154
構築物	327	270	固定負債		
機械及び装置	233	200	退職給付引当金	5,092	5,034
車両運搬具 器具及び備品	0 889	0 959	役員退職慰労引当金	530	492
お共及び帰血	8,360	8,762	預り保証金	_	
建設仮勘定	42	103			1
自社有形固定資産合計	14,199	14,568	預り敷金	6,447	7,010
貸与有形固定資産			長期リース資産減損勘定	952	746
建物	14,691	15,045	その他	53	57
構築物 機械及び装置	2,406	2,620	固定負債合計	13,077	13,342
- 「機械及び装直 車両運搬具	1,364	1,436 0	負債合計	130,189	115,496
器具及び備品	2,270	3,069	【純資産の部】	,	-,
土地	2,453	2,759	株主資本		
貸与有形固定資産合計	23,186	24,931			
有形固定資産合計	37,385	39,500	資本金	16,658	16,658
無形固定資産		676	資本剰余金		
呂未惟 のれん	294	676	資本準備金	17,056	17,056
借地権	49	63	その他資本剰余金	331	812
電話加入権	97	150	資本剰余金合計	17,388	17,869
施設利用権	14	18	利益剰余金	·	
ソフトウェア	4,042	3,609	利益準備金	2.668	2.668
無形固定資産合計 投資その他の資産	4,498	4,518		2,000	2,000
投資す価証券	8,542	10,690	その他利益剰余金		
関係会社株式	19,132	10,244	特別償却準備金	2	45
出資金	3	3	別途積立金	135,253	127,253
長期貸付金	216	330	繰越利益剰余金	19,303	16,154
関係会社長期貸付金	11,558	18,732	利益剰余金合計	157,228	146,121
長期前払費用 繰延税金資産	6,179 7,549	5,346 6,747	自己株式	△7.604	△17.037
無 型 税 並 貝 性 敷 金	88,316	83,306	株主資本合計	183,670	163,611
保証金	131	135		100,070	100,011
その他	3,366	1,411	評価・換算差額等		
貸倒引当金	△1,624	△632	その他有価証券評価差額金	△1,069	106
投資等損失引当金	△7,712	△7,199	評価・換算差額等合計	△1,069	106
投資その他の資産合計 定資産合計	135,659 177,544	129,117 173,136	純資産合計	182,600	163,718
	312,789	279,214	負債・純資産合計	312,789	279,214

損益計算書(要旨) (単位:百万円)

料目	当事業年度 (自2007年3月1日) 至2008年2月29日)	前事業年度 (自 2006年3月1日) 至 2007年2月28日)
営業収入	151,306	144,900
加盟店からの収入	137,580	130,640
その他の営業収入	13,726	14,259
売上高	59,044	49,180
営業総収入	210,351	194,080
売上原価	41,721	35,019
売上総利益	(17,323)	(14,160)
営業総利益	168,630	159,060
販売費及び一般管理費	139,990	131,518
営業利益	28,639	27,542
営業外収益	2,861	3,287
営業外費用	238	113
経常利益	31,262	30,716
特別利益	1,068	194
特別損失	5,832	7,349
税引前当期純利益	26,498	23,561
法人税、住民税及び事業税	10,747	9,117
法人税等調整額	△149	670
当期純利益	15,900	13,774

加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高は次のとおりであります。

また直営店売上高との合計は次のとおりであります。

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

当事業年度1,062,793百万円 当事業年度1,121,838百万円 前事業年度1,019,641百万円 前事業年度1,068,821百万円

株主資本等変動計算書 当事業年度(自2007年3月1日 至2008年2月29日)

(単位:百万円)

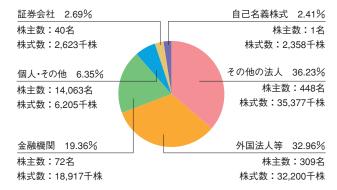
						株主資本						評価·換算差額等 その他	
			資本剰余金				利益剰余金				44.3.30		純資産合計
	資本金	資本		資本剰余金	利益	+	その他利益剰	余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	有価証券	純貝庄日 町
		準備金	剰余金	合計	準備金	特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金	合計			評価差額金	
2007年2月28日残高	16,658	17,056	812	17,869	2,668	45	127,253	16,154	146,121	△17,037	163,611	106	163,718
事業年度中の変動額													
特別償却準備金の取崩						△42		42	_		_		_
別途積立金の積立							8,000	△8,000	_		_		_
剰余金の配当								△4,794	△4,794		△4,794		△4,794
当期純利益								15,900	15,900		15,900		15,900
自己株式の取得										△16	△16		△16
自己株式の処分			△480	△480						9,448	8,968		8,968
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額(純額)												△1,176	△1,176
事業年度中の変動額合計	_	_	△480	△480	_	△42	8,000	3,149	11,106	9,432	20,058	△1,176	18,882
2008年2月29日残高	16,658	17,056	331	17,388	2,668	2	135,253	19,303	157,228	△7,604	183,670	△1,069	182,600

株式の状況 (2008年2月29日現在)

株式の状況

発行可能株式総数250,000,000株発行済株式の総数97,683,133株株主数14,933名

株式分布状況



大株主の状況

氏名または名称	持株数	出資比率
ファミリーコーポレーション株式会社	29,941千株	31.40%
メロン バンク エヌエー トリーテイー クライアント オムニバス	6,540千株	6.86%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,113千株	4.31%
株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ	2,930千株	3.07%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,835千株	2.97%
野村證券株式会社	2,199千株	2.30%
株式会社みずほ銀行	2,085千株	2.18%
日本生命保険相互会社	1,964千株	2.06%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	1,475千株	1.54%
ドレスナー・クラインオート証券会社東京支店	1,420千株	1.49%
火川次川去は 7% 仁 女性 上の 松米 いこう コキーキャナドロ サーギ /or o	04 00014 \ + + 14 1-15	1ロ マルロナナ

[※]出資比率は、発行済株式の総数から自己株式数を滅じた株式数(95,324,293株)を基準に算出しております。

会社概要 (2008年2月29日現在)

	商号	株式会社ファミリーマート	役員(2008年5月29日	現在)				
	本店所在地	〒170-6017	取締役会長	田邉	充夫	常務執行役員	小坂	雅章
		東京都豊島区東池袋三丁目1番1号	代表取締役社長	上田	準二	常務執行役員	和田	昭則
	設立年月日	1981年9月1日	専務取締役 専務執行役員	植田	四三郎	常務執行役員	高杉	豪
	資本金	166億58百万円	専務取締役	,,		常務執行役員	潘	進丁
			専務執行役員	播磨	眞一郎	上席執行役員	上野	和成
	事業目的	フランチャイズシステムによるコンビニエンス ストア事業	専務取締役 専務執行役員	横田	孝行	上席執行役員	伊藤	勝夫
				ТЖШ	+ 11	上席執行役員	植杉	正孝
	チェーン全店売上高	1兆1,218億38百万円 (2007年度)	常務取締役 常務執行役員	井上	史郎	執行役員	岩切	公愛
	店舗数	6,691店 7,184店(国内外エリアフランチャイザー) 13,875店(ファミリーマートチェーン合計)	取締役 常務執行役員	関	正綱	執行役員	鈴木	久
			110 330 170 13 12020	170	111 /1/17	執行役員	藤森	正美
		,	取締役 常務執行役員	小部	泰博	執行役員	木村	知行
	従業員数	2,850名	取締役	-		執行役員	平田	満次
	国内エリア	株式会社北海道ファミリーマート		宮本	芳樹	執行役員	小澤	秀光
	フランチャイザー	株式会社南九州ファミリーマート 株式会社沖縄ファミリーマート	取締役 常務執行役員	加藤	利夫	執行役員	木暮	剛彦
			取締役	÷	₩ 44	執行役員	杉浦	正憲
	海外エリア フランチャイザー	Siam FamilyMart Co., Ltd. (タイ王国) 全家便利商店股份有限公司 (台湾)	常務執行役員	髙田	基生	執行役員	糸数	剛一
		EANUAL CORRORATION (T. U.I. A ffill)	常勤監査役	西岡	登	執行役員	市川	透
			常勤監査役	浅野	正裕	執行役員	牛丸	重幸
			常勤監査役	高橋	商太	執行役員	中平	義人
			監査役	遠藤	隆			

本店所在地の変更に関するお知らせ

新本店所在地:東京都豊島区東池袋三丁目1番1号

変 更 日:2008年2月15日

変更の理由等:分散している本社事務所機能の統合のため、本店所在地を

変更いたしました。

株主メモ

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで

定時株主総会 毎年5月

剰余金の配当の基準日 毎年2月末日および8月31日

公告方法 当社のホームページに掲載いたします。

http://www.family.co.jp/

上場取引所 東京証券取引所 (第一部)

単元株式数 100株

株式の名義書換、

買取請求および買増請求

株主名簿管理人 大阪市中央区北浜四丁目5番33号

住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番4号

住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒183-8701

東京都府中市日鋼町1番10

住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) (住所変更等用紙のご請求)

፴ 0120-175-417 (その他のご照会)

0120-176-417

(インターネットホームページURL) http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/

daiko/index.html

同取次所 住友信託銀行株式会社

本店および全国各支店

ホームページの紹介



http://www.family.co.jp/

ホームページでは、商品情報のほか、ニュースリリース、環境活動、投資家情報など当社に関する各種情報を公開しております。









