

あなたと、コンビニに、
ファミリーマート

第28期
報告書

2008年3月1日
▼
2009年2月28日



あなたと、コンビニに、

FamilyMart

ファミリーマートの スローガン

あなたと、コンビニに、

FamilyMart

～お客さまの気持ちに一番近い、
なくてはならない「コンビニ」に
なることを宣言します～

ファミリーマートの 目指すもの

私たちファミリーマートは、ホスピタリティあふれる行動を通じて、お客さまに「気軽にこころの豊かさ」を提案し、快適で楽しさあふれる生活に貢献します。

ファミリーマートの 基本姿勢

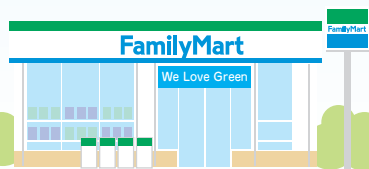
- 私たちは、常に新しい価値の創造を目指し、お客さまのこころに響く、クオリティの高い商品・サービスを提供しつづけます。
- 私たちは、加盟店・取引先・社員とともに成長・発展する「共同成長の精神 (CO-GROWING)」に立脚した事業活動を通じて企業価値を高め、すべてのステークホルダーに対する責任を果たします。
- 私たちは、国内外を問わず倫理・法令を遵守し、オープンでフェアな企業活動によって、社会から信頼される企業を目指します。
- 私たちは、常に地球環境への配慮を怠らず、安心・安全な生活と夢のある社会の実現に向けて、地域・社会に貢献していきます。
- 私たちは、社員一人ひとりの豊かな創造性とチャレンジ精神を何よりも大切にし、自らが「感じ」「気づき」「行動する」闊達な企業風土を育みます。

ファミリーマートの 行動指針

ファミマシップ

感じる、気づく、動く
～こころにホスピタリティを～

- お客さまの期待を超えよう
- 仲間を信じ、ともに成長しよう
- 豊かな感性を磨こう
- 挑戦を楽しもう
- 世の中に向かって正直でいよう





株主の皆さま、こんにちは。日頃よりファミリーマートをご支援賜りまして、誠にありがとうございます。

ここに、当社第28期報告書(2008年3月1日から2009年2月28日まで)をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

2009年5月

代表取締役社長 上田 準二

2008年度のレビュー (2008年3月から2009年2月まで)

2008年度は、taspo(成人識別ICカード)によるコンビニエンスストア業界への追い風こそありましたが、特に秋以降は過去に類を見ないほどの厳しい経済環境となるなど、まさに「激動の1年」でした。

このような環境の中、ファミリーマートは2008年度を「業界における勝ち組としての地位を固める1年」と位置付け、小売業の基本を徹底し続けながら、加盟店・本部が4年間に亘る「ファミリーマートらしさ推進活動」の本質を共有し、それを具現化してまいりました。

例えば、「ファミマシップ・フォーラム」において加盟店向け「らしさワークショップ」という、初対面の店長、ストアスタッフが「お客さまとの感動体験」から「目指すお店の姿」まで、自由に語り合う機会を設けました。加盟店と本部がお互いの成長に向けて真正面から言いたいことを言い合う。このような加盟店と本部の距離の近さが、実行力の差、戦闘力に繋がっているのだと確信しております。

また、商品面ではこの6年間、「ジェネレーション」「ブライズ」「リージョナル」の3つのマーケティングを一貫して推し進めてまいりました。スーパーや一部競合チェーンのような安売り競争店とは一線を画し、コンビニエンス

ストアとしての軸をぶらすことなく、幅広いお客さまのニーズに添えてまいりました。中でも「三ツ星パスタ」「Sweets+」「できたてファミマキッチン」は、重点商品カテゴリーとして、今や圧倒的・絶対的ともいえる商品としてブランド力を高め売上に大きく貢献しております。また、約1,200店舗で展開している生鮮品やキット食材のコーナー「ファミマフレッシュ」において、新たに刺身やローストビーフなどの取り扱いを開始いたしました。

一方、taspo導入による客数増を見越して、早い段階から個店ごとに各商品群の販売計画を作成し、先行地域の状況や成功事例をもとにその精度を高めてまいりました。その結果、おむすび・パンを中心に高い併買効果を生み出し、既存店日商伸び率は107.1%と大きく伸長いたしました。なお、taspo効果を除いた既存店日商伸び率も102%程度と、引き続き高い伸びを示しております。

これらの結果、2008年度の業績に関しましては、連結で株式会社ファミマ・ドット・コムの上高表示変更により営業総収入が減少、単体で投資有価証券評価損の計上により当期純利益が減益となったほかは、各利益段階では過去最高益を更新することができました。なお、年間配当金は一株あたり8円増配の68円とさせていただきます。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともよろしくご支援賜りますようお願い申し上げます。

こだわり商品情報

ファミリーマートでは、『三ツ星パスタ』『Sweets+』『できたてファミマキッチン』を“重点商品カテゴリー”と位置付け、積極的な商品開発、販促活動を進めております。

三ツ星パスタ

『三ツ星パスタ』は、「麺のおいしさ」「本場素材の味覚」「選ぶ楽しさのあるメニュー」という3つのコンセプトに基づき、お客さまが手軽に本格感を楽しめる商品として展開するファミリーマートのオリジナルパスタブランドです。



お客さまに本場の味をあじわっていただくことを目指し、それぞれのメニューに適した麺を使用するため、麺の種類を増やし、その麺とぴったりマッチした製法で商品を仕立てております。

2009年3月にはイタリアのパスタブランド「バリラ」を使用した商品2種を販売し、いずれもご好評をいただきました。また、『三ツ星パスタ』の販促活動も積極的に展開しております。当期は、車体に広告をのせたラッピングバス「三ツ星パスタ号」を走らせ、日本全国を縦断するとともに、全12カ所で試食会を実施し、幅広いお客さまに『三ツ星パスタ』のおいしさをアピールいたしました。

Sweets+



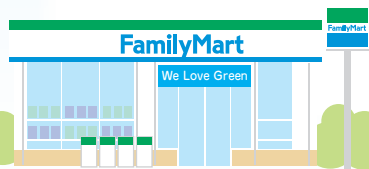
『Sweets+（スイーツプラス）』はこれまでのコンビニエンスストアのデザート以上に「味」「見た目」「食感」「香り」にこだわり、“いつでも”“誰かと一緒に”お楽しみいただけるオリジナルスイーツブランドです。女性をターゲットとした従来の品揃えに加え、男性をターゲットとした商品を展開するなど新規顧客層の獲得を図るとともに、新感覚のワンハンドタイプスイーツ「スイージー」を展開し、手軽にスイーツを楽しんでいただけるシチュエーションを広げました。

できたてファミマキッチン

『できたてファミマキッチン』は、「フライドチキン」をはじめ、「ファミチキ」「フライドポテト」など幅広い世代にご好評をいただいているオリジナルファスト・フードブランドです。当期は、



「ファミマの夜割」と題し、“夜”の時間帯にスポットをあてた“時間帯限定割引”を実施し、夜に需要が高いフライヤー商品の一部をお手ごろ価格でご提供したことにより、大変ご好評をいただきました。



新ブランド『あじわい Famima Café』

2009年4月、ファミリーマートは素材そのもののおいしさを活かしたオリジナルのチルド[※]飲料[※]ブランドを立ち上げました。

ファミリーマートはお客さまに「気軽にこころの豊かさ」を感じていただくことを目指し、『三ツ星パスタ』『Sweets+』『できたてファミマキッチン』に続く第4の重点商品カテゴリーとして、オリジナルのチルド飲料ブランド『あじわい Famima Café』の販売を開始いたしました。“素材そのもののおいしさやリアルな食感をあじわうごとにリラックス感が得られる、飲む嗜好品。”というブランドコンセプトのもと、製法や原材料にこだわった「コーヒー」「紅茶飲料」「乳飲料」「果汁飲料」「デザート飲料」の5つのカテゴリーをカップタイプで展開してまいります。

※チルド飲料：物流から販売まで、常時3℃～8℃の温度帯で管理する飲料。



多くのお客さまに親しまれている定番スイーツ 「Wクリームエクレア」

『Sweets+』の中でも特にご好評をいただいている「Wクリームエクレア」は、ほろ苦いチョコレートでコーティングされたシュー生地で、カスタードとホイップの2種類のクリームを挟んでおります。チョコレート、カスタード、ホイップの3つが奏でる絶妙な味のハーモニーが特徴です。「Wクリームエクレア」はお子さまのおやつとして、また食後のデザートとして、性別・年代を問わず親しまれ、多くのリピーターを生むロングセラー商品となっております。

Sweets+



開発のポイント

毎日工場で炊き上げられる自家製カスタードクリームと、甘さ控えめで食べやすいホイップクリームの2種類のクリームを入れることで、口あたりなめらかで食べやすい商品に仕上げました。

より質の高い店舗網の構築

三大都市圏と地方中心都市を中心に全国47都道府県におけるドミナントの維持・拡大に努める一方、新しいマーケットへの進出も推進しております。また、海外においては、出店20周年を迎えました。

2008年4月に大阪市立総合医療センター内に「大阪市立総合医療センター店」を、津田沼パルコ店内に「ファミマ!!津田沼パルコ店」を出店いたしました。また、同年11月には渋谷センター街に「スバル渋谷センター街店」を、2009年2月には西武新宿線新所沢駅構内に西武鉄道と共同で「TOMONY新所沢駅店」を出店するなど、積極的に店舗網の構築を推進しております。



大阪市立総合医療センター店



ファミマ!!津田沼パルコ店



スバル渋谷センター街店



TOMONY新所沢駅店

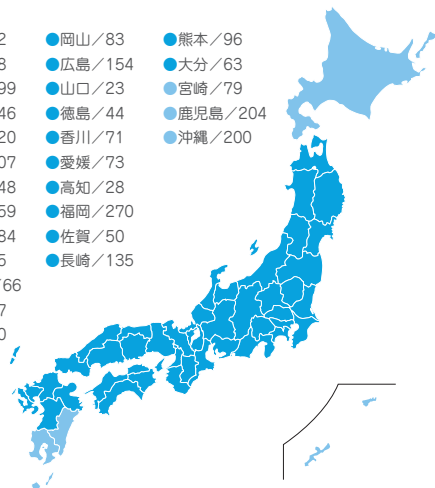
ファミリーマートは2008年12月をもって、台湾における出店20周年を迎えました。今後は国内外のエリアフランチャイズ各社とともに、世界同時展開の共同販促活動や、世界的な安全・安心を維持する品質管理体制の確立、さらにはスケールメリットを活かした共同での調達など、グローバルチェーンならではの施策を実施してまいります。



20周年セレモニー（台湾）

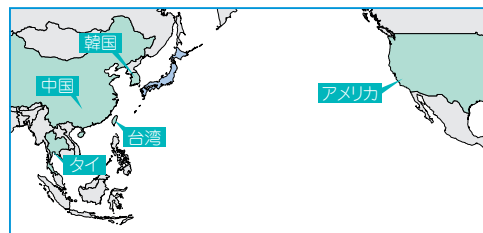
地域別店舗数

●北海道/30	●長野/32	●岡山/83	●熊本/96
●青森/25	●岐阜/98	●広島/154	●大分/63
●岩手/97	●静岡/199	●山口/23	●宮崎/79
●宮城/197	●愛知/446	●徳島/44	●鹿児島/204
●秋田/38	●三重/120	●香川/71	●沖縄/200
●山形/86	●滋賀/107	●愛媛/73	
●福島/125	●京都/148	●高知/28	
●茨城/152	●大阪/659	●福岡/270	
●栃木/114	●兵庫/284	●佐賀/50	
●群馬/89	●奈良/45	●長崎/135	
●埼玉/382	●和歌山/66		
●千葉/298	●鳥取/27		
●東京/1,109	●島根/30		
●神奈川/503			
●新潟/39			
●富山/65			
●石川/69			
●福井/89			
●山梨/63			



地域別店舗数

●タイ/525
●台湾/2,336
●アメリカ/12
●韓国/4,180
●中国/194



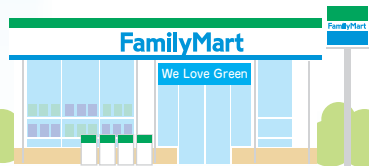
国内プロパー 国内エリアフランチャイザー 海外エリアフランチャイザー

国内店舗数：7,404店舗

海外店舗数：7,247店舗

合計：14,651 店舗

(2009年2月28日現在)



店舗価値をさらに高める便利なサービス

ファミリーマートはお客さま満足度の向上を目指し、ファミマTカード・Tポイントサービスのさらなる充実に努めるとともに、利便性向上のため、ご利用いただける電子マネーの種類を拡大いたしました。

お得意さまづくりのための取組み ファミマTカード・Tポイント

1枚でいろいろ使える便利なカード「ファミマTカード」

「ファミマTカード」は、入会金、年会費無料でファミリーマートでの会員限定割引や特典が受けられ、さらにTSUTAYAをはじめ多くの異業種店舗で利用できる共通ポイント制度「Tポイントサービス」機能も備えたお客さまの生活シーンに密着した便利なカードです。

2009年秋には、お得意さまへの優遇制度を充実させるとともに、Tポイント提携先と協力して販促活動を進め、カードを用いたお客さまとの関係構築を一層推進してまいります。

「トルカ」を活用したファミマTカード体験サービス

ToruCa ケータイ割引パスポート **期間限定**

本サービスは、トルカをダウンロードしたNTTドコモのおサイフケータイをレジ横の読取機にかざすだけで、お買い物時にファミマTカードの会員限定割引(カードの日・今お得)を体験していただけるサービスです。

お得感を実感いただき、ファミマTカードへの入会促進を図ります。

※トルカとは、おサイフケータイで取得できる電子カードです。

※「ToruCa」ロゴ、「トルカ」および「おサイフケータイ」は、株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモの商標または登録商標です。



T会員へのサービス拡大

チケット先行予約販売をT会員へも開放 2009年5月実施 **New**
ファミリーマートで独占先行販売するa-nationチケットの第1弾先行予約をファミマTカード会員だけでなく、T会員も対象に実施いたします。Tカードは、TSUTAYAのレンタルサービスも利用できるため、エンターテインメントにも興味の高いT会員へも開放することにより、ファミリーマートへのさらなる来店誘導を図ります。



ますます広がるバリエーション 電子マネー



WAON 2009年秋開始予定 **New**
お支払いとチャージに加え、WAONポイントも貯められます。

※「WAON」は、イオン株式会社の登録商標です。



ICOCA 2009年5月12日開始 **New**
JR西日本沿線の一部のファミリーマート店舗で、お支払いとチャージができます。

※SuicaでもICOCA同様にお支払いとチャージができます。
※「ICOCA」は、西日本旅客鉄道株式会社の登録商標です。



Kitaca 2009年3月14日開始 **New**
北海道内のファミリーマート全店で、お支払いとチャージができます。

※SuicaでもKitaca同様にお支払いとチャージができます。
※「Kitaca」は、北海道旅客鉄道株式会社の登録商標です。



Suica
首都圏全店と首都圏以外の一部のファミリーマート店舗で、お支払いとチャージができます。

※PASMO、ICOCA、KitacaでもSuica同様にお支払いとチャージができます。
※「Suica」は、東日本旅客鉄道株式会社の登録商標です。
※「PASMO」は、株式会社バスモの登録商標です。



Edy
ファミリーマート全店でお支払いとチャージができます。

※「Edy(エディ)」は、ビットワレット株式会社が管理するプリペイド型電子マネーサービスのブランドです。



iD
ファミリーマート全店でお支払いができます。チャージいらずのポストペイ型(後払い方式)なので残額を気にする必要がありません。

※「iD」および「iD」のロゴは、株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモの商標または登録商標です。

環境活動・社会貢献活動

ファミリーマートは、環境に配慮した事業活動を行うとともに、全国の店舗を通して社会貢献活動に取り組んでおります。

広がる“We Love Green”

『We Love Green』は、ファミリーマートが開発し送り出した環境配慮型プライベートブランド商品に表示するマークです。2008年8月からは従来の日用品に加え環境配慮型容器を使用した中食商品への表示も開始いたしました。地球環境保護への姿勢を示すとともに、お客さまの環境意識の醸成にも貢献してまいります。



夢の掛け橋募金

「世界の子どもたちと地球の未来のために」店頭募金を実施し、当期にお客さまからお預りした総額1億8,994万1,251円に、株式会社ファミリーマートから1,760万円を上乗せし、4団体へ均等に寄付いたしました。

寄付先一覧



World Food Programme

特定非営利活動法人
国連WFP協会



Save the Children
JAPAN

社団法人
セーブ・ザ・チルドレン・
ジャパン



緑の基金

社団法人
国土緑化推進機構



独立行政法人
環境再生保全機構



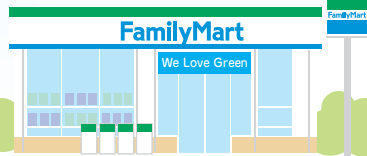
カーボンフットプリントの市場調査に協力

2009年3月4日から同月22日までの間、経済産業省の調査に協力し、東京都内の5店舗において製造から廃棄までにかかるCO₂の排出量を商品の側面に表示して販売いたしました。その後、商品を購入されたお客さまへの意識調査および売上動向の変化の検証に協力いたしました。

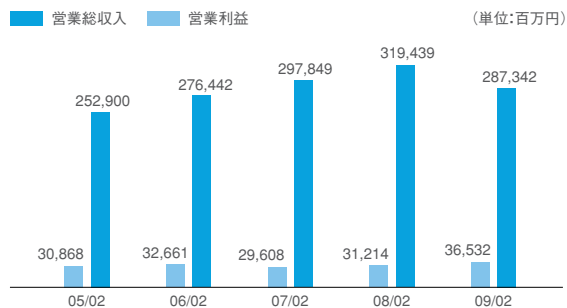


エコドライブの推進

店舗に商品を運ぶ配送車の環境負荷を減らすため、ファミリーマートは低公害車への切り替えを進めております。また、ドライバーの環境に対する意識を向上させるため、2003年度からエコドライブ教育を実施しております。さらに、当期末においては、環境に配慮した運転ができていたか確認するための機器を搭載した配送車が1,900台に達しました。今後も、排出ガスの一層の削減を図ってまいります。

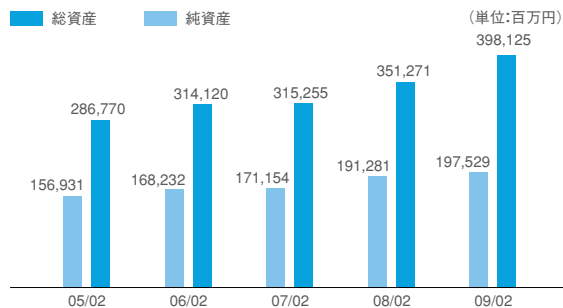


■営業総収入および営業利益

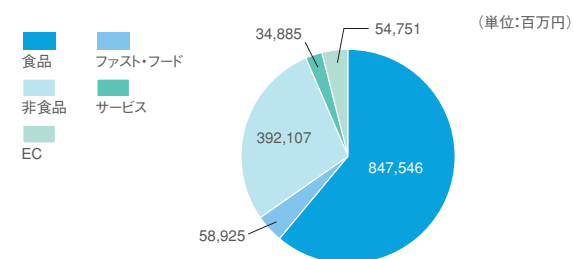


(注) 当期から株式会社ファミマ・ドット・コム(連結子会社)において、「ソフトウェア取引の収益の会計処理に関する実務上の取扱い」(企業会計基準委員会 平成18年3月30日 実務対応報告第17号)の趣旨に鑑み、委託契約取引に係る売上高を従来の総額表示から純額表示に変更しております。

■総資産および純資産

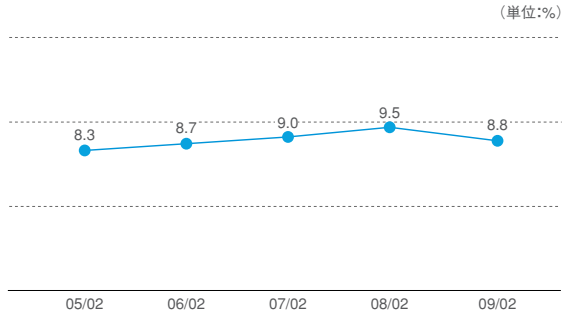


■コンビニエンスストア事業に係るチェーン全店売上高

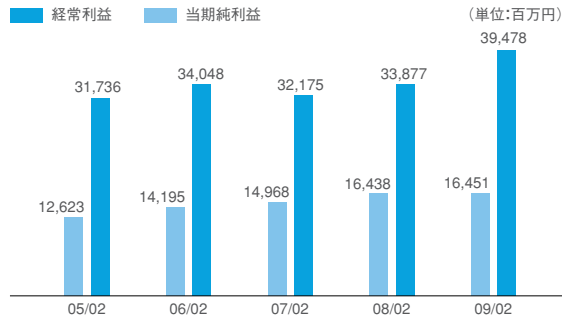


(注) 上記の金額は、当社および連結子会社3社(Siam FamilyMart Co.,Ltd.、全家便利商店股份有限公司、FAMIMA CORPORATION)のチェーン全店売上高の合算金額です。
なお、消費税等は含まれておりません。

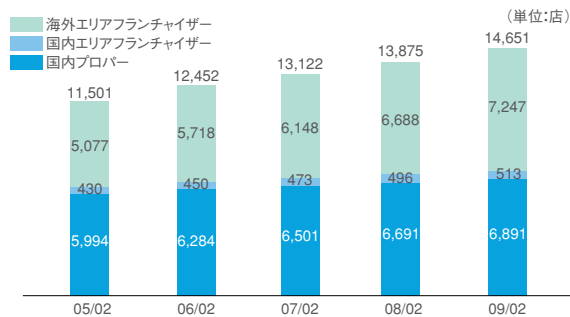
■ROE(自己資本当期純利益率)



■経常利益および当期純利益



■コンビニエンスストア事業に係る店舗数



連結貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当連結会計年度 (2009年2月28日現在)	前連結会計年度 (2008年2月29日現在)
【 資 産 の 部 】		
流動資産		
現金及び預金	99,894	84,861
加盟店貸金	16,550	8,449
有価証券	36,601	17,759
たな卸資産	7,467	8,099
前払費用	7,115	6,357
繰延税金資産	1,715	2,550
未収入金	21,154	16,654
その他	14,112	15,131
貸倒引当金	△204	△288
流動資産合計	204,406	159,575
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	26,946	27,797
機械装置及び運搬具	1,546	1,623
器具及び備品	7,757	10,484
土地	11,666	11,850
建設仮勘定	418	939
有形固定資産合計	48,336	52,694
無形固定資産	8,940	7,947
投資その他の資産		
投資有価証券	16,352	17,176
長期貸付金	11,953	10,216
繰延税金資産	4,065	3,775
敷金保証金	94,986	91,272
その他	10,681	10,261
貸倒引当金	△1,597	△1,649
投資その他の資産合計	136,442	131,053
固定資産合計	193,719	191,695
資産合計	398,125	351,271

科 目	当連結会計年度 (2009年2月28日現在)	前連結会計年度 (2008年2月29日現在)
【 負 債 の 部 】		
流動負債		
支払手形及び買掛金	102,010	65,504
加盟店預り金	1,020	3,013
短期借入金	156	308
未払金	17,849	17,280
未払費用	3,974	3,980
未払法人税等	6,918	7,134
預り金	49,075	42,230
リース資産減損勘定	286	225
その他	1,733	2,251
流動負債合計	183,024	141,928
固定負債		
退職給付引当金	5,457	5,198
役員退職慰労引当金	597	534
預り敷金保証金	9,746	10,419
長期リース資産減損勘定	1,156	952
その他	612	955
固定負債合計	17,571	18,061
負債合計	200,596	159,990
【 純 資 産 の 部 】		
株主資本		
資本金	16,658	16,658
資本剰余金	17,388	17,388
利益剰余金	168,003	157,901
自己株式	△7,663	△7,604
株主資本合計	194,387	184,343
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	21	△1,061
為替換算調整勘定	△3,653	△44
評価・換算差額等合計	△3,631	△1,106
少数株主持分	6,774	8,044
純資産合計	197,529	191,281
負債・純資産合計	398,125	351,271

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当連結会計年度 (自 2008年3月1日 至 2009年2月28日)	前連結会計年度 (自 2007年3月1日 至 2008年2月29日)
営業収入	184,858	171,582
売上高	102,483	147,856
営業総収入	287,342	319,439
売上原価	71,504	118,292
売上総利益	(30,979)	(29,564)
営業総利益	215,837	201,147
販売費及び一般管理費	179,305	169,933
営業利益	36,532	31,214
営業外収益	3,454	3,110
営業外費用	508	447
経常利益	39,478	33,877
特別利益	242	1,525
特別損失	9,791	6,570
税金等調整前当期純利益	29,929	28,832
法人税、住民税及び事業税	12,672	11,654
法人税等調整額	△230	112
少数株主利益	1,036	626
当期純利益	16,451	16,438

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当連結会計年度 (自 2008年3月1日 至 2009年2月28日)	前連結会計年度 (自 2007年3月1日 至 2008年2月29日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	75,027	49,375
投資活動によるキャッシュ・フロー	△28,216	△24,592
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,030	3,956
現金及び現金同等物に係る換算差額	△2,737	555
現金及び現金同等物の増減額	37,043	29,293
現金及び現金同等物の期首残高	98,844	69,550
現金及び現金同等物の期末残高	135,887	98,844

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(自 2008年3月1日 至 2009年2月28日)

(単位:百万円)

	株主資本					評価・換算差額等			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計		
2008年2月29日残高	16,658	17,388	157,901	△7,604	184,343	△1,061	△44	△1,106	8,044	191,281
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△6,291		△6,291					△6,291
在外連結子会社の利益処分による役員賞与金			△16		△16					△16
在外連結子会社の利益処分による従業員賞与金			△41		△41					△41
当期純利益			16,451		16,451					16,451
自己株式の取得				△27	△27					△27
自己株式の処分		0		1	1					1
持分法適用会社の増加による自己株式の増加				△32	△32					△32
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)						1,083	△3,608	△2,525	△1,270	△3,795
連結会計年度中の変動額合計	—	0	10,102	△58	10,043	1,083	△3,608	△2,525	△1,270	6,248
2009年2月28日残高	16,658	17,388	168,003	△7,663	194,387	21	△3,653	△3,631	6,774	197,529

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

11 単体財務諸表

貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当事業年度 (2009年2月28日現在)	前事業年度 (2008年2月29日現在)	科 目	当事業年度 (2009年2月28日現在)	前事業年度 (2008年2月29日現在)
【 資 産 の 部 】			【 負 債 の 部 】		
流動資産			流動負債		
現金及び預金	84,155	74,549	買掛金	6,262	3,319
加盟店貸金	16,521	8,418	加盟店買掛金	86,994	47,698
有価証券	35,993	13,988	加盟店預り金	1,005	3,013
商品	2,014	1,861	未払金	15,217	14,167
貯蔵品	307	299	加盟店未払金	1,565	1,156
前払費用	6,790	5,895	未払費用	1,896	1,768
繰延税金資産	1,596	2,479	未払法人税等	6,074	6,603
短期貸付金	63	63	預り金	38,240	37,565
未収入金	20,120	15,920	前受収益	479	459
立替金	4,033	5,436	リース資産減損勘定	286	225
短期敷金	5,711	5,197	その他	518	1,132
その他	2,037	1,406	流動負債合計	158,540	117,111
貸倒引当金	△171	△270	固定負債		
流動資産合計	179,175	135,245	退職給付引当金	5,271	5,092
固定資産			役員退職慰労引当金	586	530
有形固定資産			預り敷金	6,404	6,447
自社有形固定資産			長期リース資産減損勘定	1,156	952
建物	4,213	4,346	その他	48	53
構築物	302	327	固定負債合計	13,466	13,077
機械及び装置	218	233	負債合計	172,007	130,189
車両運搬具	0	0	【 純 資 産 の 部 】		
器具及び備品	837	889	株主資本		
土地	8,327	8,360	資本金	16,658	16,658
建設仮勘定	255	42	資本剰余金		
自社有形固定資産合計	14,155	14,199	資本準備金	17,056	17,056
貸与有形固定資産			その他資本剰余金	332	331
建物	14,785	14,691	資本剰余金合計	17,388	17,388
構築物	2,379	2,406	利益剰余金		
機械及び装置	1,308	1,364	利益準備金	2,668	2,668
車両運搬具	0	0	その他利益剰余金		
器具及び備品	1,681	2,270	特別償却準備金	—	2
土地	2,450	2,453	別途積立金	145,253	135,253
貸与有形固定資産合計	22,605	23,186	繰越利益剰余金	17,279	19,303
有形固定資産合計	36,761	37,385	利益剰余金合計	165,201	157,228
無形固定資産	6,387	4,498	自己株式	△7,631	△7,604
投資その他の資産			株主資本合計	191,618	183,670
投資有価証券	8,871	8,542	評価・換算差額等		
関係会社株式	20,674	19,132	その他有価証券評価差額金	20	△1,069
出資金	3	3	評価・換算差額等合計	20	△1,069
長期貸付金	255	216	純資産合計	191,639	182,600
関係会社長期貸付金	12,487	11,558	負債・純資産合計	363,646	312,789
長期前払費用	6,901	6,179			
繰延税金資産	9,068	7,549			
敷金	92,457	88,316			
保証金	134	131			
その他	3,245	3,366			
貸倒引当金	△1,580	△1,624			
投資等損失引当金	△11,196	△7,712			
投資その他の資産合計	141,322	135,659			
固定資産合計	184,471	177,544			
資産合計	363,646	312,789			

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当事業年度 (自 2008年3月1日 至 2009年2月28日)	前事業年度 (自 2007年3月1日 至 2008年2月29日)
営業収入	162,512	151,306
加盟店からの収入	148,839	137,580
その他の営業収入	13,672	13,726
売上高	73,621	59,044
営業総収入	236,133	210,351
売上原価	52,499	41,721
売上総利益	(21,121)	(17,323)
営業総利益	183,634	168,630
販売費及び一般管理費	150,041	139,990
営業利益	33,592	28,639
営業外収益	3,257	2,861
営業外費用	384	238
経常利益	36,466	31,262
特別利益	170	1,068
特別損失	12,420	5,832
税引前当期純利益	24,216	26,498
法人税、住民税及び事業税	11,335	10,747
法人税等調整額	△1,384	△149
当期純利益	14,265	15,900

加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高は次のとおりであります。
直営店売上高との合計額は次のとおりであります。

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

当事業年度1,172,166百万円
当事業年度1,245,787百万円

前事業年度1,062,793百万円
前事業年度1,121,838百万円

株主資本等変動計算書 当事業年度 (自 2008年3月1日 至 2009年2月28日)

(単位: 百万円)

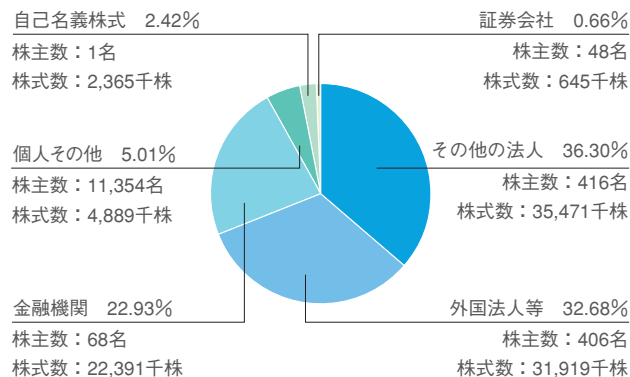
	株主資本										評価・換算差額等	純資産合計	
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金					利益剰余金合計
2008年2月29日残高	16,658	17,056	331	17,388	2,668	2	135,253	19,303	157,228	△7,604	183,670	△1,069	182,600
事業年度中の変動額													
特別償却準備金の取崩						△2		2	－		－		－
別途積立金の積立							10,000	△10,000	－		－		
剰余金の配当								△6,291	△6,291		△6,291		△6,291
当期純利益								14,265	14,265		14,265		14,265
自己株式の取得										△27	△27		△27
自己株式の処分			0	0						1	1		1
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額(純額)												1,090	1,090
事業年度中の変動額合計	－	－	0	0	－	△2	10,000	△2,023	7,973	△26	7,948	1,090	9,038
2009年2月28日残高	16,658	17,056	332	17,388	2,668	－	145,253	17,279	165,201	△7,631	191,618	20	191,639

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

株式の状況

発行可能株式総数250,000,000株
 発行済株式の総数97,683,133株
 株主数12,293名

株式分布状況



大株主の状況

氏名または名称	持株数	出資比率
ファミリーコーポレーション株式会社	29,941千株	31.41%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	5,328千株	5.59%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口4G）	4,959千株	5.20%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	3,023千株	3.17%
株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ	2,930千株	3.07%
MELLON BANK, N. A. TREATY CLIENT OMNIBUS	2,199千株	2.30%
株式会社みずほ銀行	2,085千株	2.18%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	1,984千株	2.08%
日本生命保険相互会社	1,964千株	2.06%
THE CHASE MANHATTAN BANK, N. A. LONDON SECS LENDING OMNIBUSACCOUNT	1,775千株	1.86%

※出資比率は、発行済株式の総数から自己株式数を減じた株式数（95,318,015株）を基準に算出しております。

商号	株式会社ファミリーマート	役員 (2009年5月28日現在)	
本店所在地	〒170-6017 東京都豊島区東池袋三丁目1番1号	代表取締役社長	上田 準二
設立年月日	1981年9月1日	専務取締役 専務執行役員	植田 四三郎
資本金	166億58百万円	専務取締役 専務執行役員	播磨 眞一郎
事業目的	フランチャイズシステムによるコンビニエンスストア事業	専務取締役 専務執行役員	横田 孝行
チェーン全店売上高	1兆2,457億87百万円(2008年度)	常務取締役 常務執行役員	井上 史郎
店舗数	6,891店 7,760店(国内外エリアフランチャイザー) 14,651店(ファミリーマートチェーン合計)	常務取締役 常務執行役員	関 正綱
従業員数	3,060名	常務取締役 常務執行役員	小部 泰博
国内エリア フランチャイザー	株式会社北海道ファミリーマート 株式会社南九州ファミリーマート 株式会社沖縄ファミリーマート	常務取締役 常務執行役員	宮本 芳樹
海外エリア フランチャイザー	Siam FamilyMart Co., Ltd.(タイ王国) 全家便利商店股份有限公司(台湾) FAMIMA CORPORATION(アメリカ合衆国) BOKWANG FAMILYMART CO., LTD. (大韓民国) 上海福満家便利有限公司(中華人民共和国) 広州市福満家便利店有限公司(中華人民共和国) 蘇州福満家便利店有限公司(中華人民共和国)	取締役 常務執行役員	加藤 利夫
		取締役 常務執行役員	高田 基生
		取締役 常務執行役員	小坂 雅章
		取締役 常務執行役員	和田 昭則
		常勤監査役	西岡 登
		常勤監査役	浅野 正裕
		常勤監査役	高橋 商太
		監査役	遠藤 隆
		常務執行役員	潘 進丁
		常務執行役員	糸数 剛一
		上席執行役員	上野 和成
		上席執行役員	伊藤 勝夫
		上席執行役員	植杉 正孝
		上席執行役員	岩切 公愛
		執行役員	鈴木 久
		執行役員	藤森 正美
		執行役員	平田 満次
		執行役員	木暮 剛彦
		執行役員	杉浦 正憲
		執行役員	市川 透
		執行役員	牛丸 重幸
		執行役員	中平 義人
		執行役員	青木 実
		執行役員	石黒 正治
		執行役員	北木 繁久
		執行役員	益子 正吉
		執行役員	丸山 直美

株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月
剰余金の配当の基準日	毎年2月末日および8月31日
公告方法	当社のホームページに掲載いたします。 http://www.family.co.jp/
上場証券取引所	東京証券取引所（第一部）
単元株式数	100株
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都中央区八重洲二丁目3番1号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-176-417
(ホームページURL)	http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html

株式に関するお手続きについて

単元未満株式の買取・買増請求、住所変更等のお手続きにつきましては、以下のいずれかにご連絡ください。

【証券会社で口座を開設されている株主さま】

.....当該証券会社にご連絡ください。

【証券会社で口座を開設されていない株主さま】

.....株券電子化(施行日：2009年1月5日)により、住友信託銀行株式会社に開設された口座(特別口座)に株式が記録されておりますので、上記の電話照会先にご連絡ください。

ホームページの紹介

Click!

投資家情報

ココをクリック!

トップページ

投資家情報ページ

IRメール配信サービス

最新のIR情報をお知らせする
IRメール配信サービスも実施
しております。

個人投資家の皆様へ

当社を知るための各種情報に
簡単にアクセスできるよう、わか
りやすく分類して掲載しておりま
す。

<http://www.family.co.jp/>

ホームページでは、商品情報のほか、ニュースリリース、社会・環境活動、投資家情報など当社に関する各種情報を公開しております。

