

あなたと、コンビニに、

**FamilyMart**

# Fun & Fresh という決意。

ファミリーマートがあるから、イキイキとした毎日が送れる。  
ファミリーマートがあるから、友人と楽しい時間が持てる。  
ファミリーマートがあるから、家族みんなが安心して暮らせる。  
ファミリーマートがあるから、生活のスタイルが変わる。  
ファミリーマートがあるから、町の人々と親しく交流できる。

これからのファミリーマートは、  
今までよりも、お客さまの生活に寄り添って、「楽しく、新鮮」はもとより、  
「ファミマはここまでやるか!」と驚いていただけるようなお店をめざします。

「Fun & Fresh」

この基準で、お客さまの新しい生活スタイルを提案していく。  
ファミリーマートの未来が動き出します。

## 第35期 中間報告書

2015年3月1日



2015年8月31日

# FamilyMart

株式会社ファミリーマート

証券コード：8028

## 株主の皆さまへ

株主の皆さま、こんにちは。日頃よりファミリーマートをご支援賜りまして、誠にありがとうございます。ここに、当社第35期中間報告書(2015年3月1日から2015年8月31日まで)をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

### 第2四半期(上期)までの状況

当社では、「楽しく、新鮮」という価値に焦点を合わせて、異業種パートナーも含めたバリューチェーン全体が一体となっていくための戦略テーマ「Fun&Fresh」を掲げ、商品面、運営面、開発面においてお客さまの「品質」に徹底的にこだわることにより、クオリティにおける業界のリーディングカンパニーを目指し取組みを進めてまいりました。

国内事業におきましては、開発面では、「1万店を超えるチェーンを健全に成長させるための出店」という考え方で、戦略的なスクラップ&ビルドを推進するとともに、投資に対するリターンが確実に見込める新規出店を推進してまいりました。

商品面では、「お客さまにとっての品質」を実現するため、中食構造改革を推進し、中食商品をはじめとするオリジナル商品の開発と品質の向上に努めました。定番商品である「弁当」「冷しそば」「サンドイッチ」「おむすび」「パスタ」「野菜サラダ」「中華まん」「おでん」を、具材・調理方法・見た目に徹底的にこだわって全面的にリニューアルしたことにより、中食既存比は前年を超えました。

運営面では、お客さまファーストで考え、加盟店とともに「お客さまにとってより良いお店づくり」に取り組みました。

海外事業におきましては、今後は高い成長性が見込まれるアジア地域に経営資源を集中するため、8月にアメリカ合衆国でコンビニエンスストア事業を展開する「FAMIMA CORPORATION」の清算を決議いたしました。

### 第3四半期以降(下期)に向けて

国内では開発面において、引き続き、スクラップ&ビルド・一体型店舗の出店比率を高め、高質な店舗網の構築に努めてまいります。商品面では、中食商品のリニューアルを継続的に実施し、さらなる品質向上を図るとともに、中食構造改革委員会の取組みを通じ、高品質な商品を効率よく製造するための仕組みを再構築してまいります。また、

運営面では、個店競争力を強化し、集客と売上の向上に努めるとともに、SST(ストアスタッフトータルシステム)の活用を通じて、SQC(サービス・クオリティ・クリンネス)をレベルアップさせ、「クオリティにおける業界No.1」を目指してまいります。

海外事業におきましては、アジアを軸に展開スピードを加速してまいります。現地のパートナー企業と共同出資して自ら経営に参画する合弁方式を基本フォーマットとし、合弁会社からの取込利益と配当収入の最大化を図るとともに、ライセンス供与に伴うノウハウ提供や支援を通じたロイヤリティ収入の安定的な確保に努めてまいります。

新規事業におきましては、医療・介護、金融、ネットビジネスの3分野を事業の柱として、リアル拠点の強みをさらに深化させてまいります。

なお、当社は、本年10月1日に、株式会社ココストアを完全子会社化したしました。今後ファミリーマートブランドへの転換作業を開始し、北関東、東海、九州、沖縄を中心とする店舗基盤を強化することで、経営インフラのさらなる効率化が見込まれます。

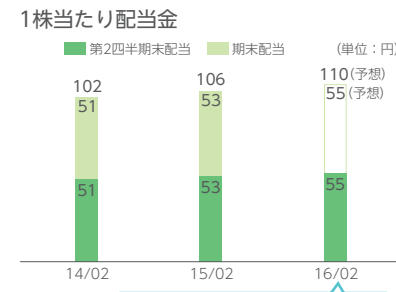
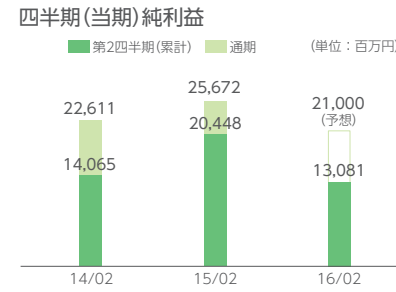
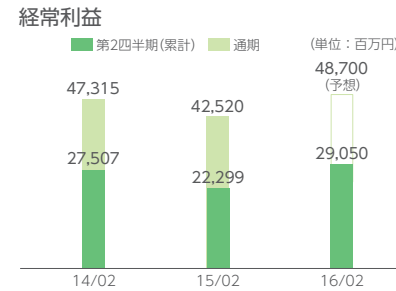
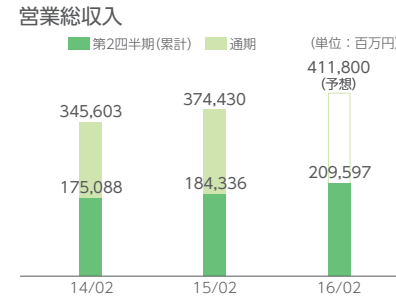
また、本年10月15日に、ユニーグループ・ホールディングス株式会社との間で経営統合(2016年9月予定)に関する基本合意書を締結いたしました。この経営統合により、両社の経営資源を結集し、株主の皆さまをはじめ、お客さま、フランチャイズ加盟者、取引先、従業員に貢献できる企業となることを目指してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともよろしくご支援賜りますようお願い申し上げます。

2015年11月  
代表取締役社長 中山 勇



## 四半期業績ハイライト(連結)



11期連続の増配を予定しております。

## 四半期連結財務諸表

### 四半期連結損益計算書の概要

(単位:百万円)

科目	前第2四半期連結累計期間 (自2014年3月1日至2014年8月31日)	当第2四半期連結累計期間 (自2015年3月1日至2015年8月31日)	前年同期比
営業収入	135,273	146,045	108.0%
売上高	49,062	63,552	129.5%
営業総収入	184,336	209,597	113.7%
売上原価	32,588	42,167	129.4%
営業総利益	151,747	167,429	110.3%
販売費及び一般管理費	130,310	139,076	106.7%
営業利益	21,436	28,353	132.3%
営業外損益	862	697	80.9%
経常利益	22,299	29,050	130.3%
特別損益	10,306	△6,489	-
四半期純利益	20,448	13,081	64.0%

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 四半期連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2015年2月28日現在)	当第2四半期連結累計期間 (2015年8月31日現在)	前期差
流動資産	235,853	283,346	47,492
固定資産	430,391	450,236	19,845
有形固定資産	193,561	200,663	7,101
無形固定資産	23,365	21,980	△1,385
投資その他の資産	213,463	227,593	14,129
流動負債	263,557	315,587	52,029
固定負債	117,857	120,528	2,670
純資産	284,829	297,466	12,637
総資産	666,244	733,582	67,338

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 店舗数

株式会社ファミリーマート	10,655	台湾	2,969	ベトナム	73
国内エリアフランチャイザー	795	タイ	1,170	インドネシア	24
国内店舗数	11,450	中国	1,398	フィリピン	114
		アメリカ	8		
		海外店舗数			5,756
		合計	17,206店 (2015年8月31日現在)		

## 会社概要 (2015年8月31日現在)

商号	株式会社ファミリーマート (英文社名 FamilyMart Co., Ltd.)
本店所在地	〒170-6017 東京都豊島区東池袋三丁目1番1号
設立年月日	1981年9月1日
資本金	166億58百万円
事業目的	フランチャイズシステムによる コンビニエンスストア事業
チェーン全店 売上高(単体)	1兆8,601億76百万円(2015年2月期)
従業員数	4,004名

## 株式の状況 (2015年8月31日現在)

発行可能株式総数	250,000,000株
発行済株式の総数	97,683,133株
株主数	9,895名

### 株式分布状況(株式数比率)



### 大株主の状況

氏名または名称	持株数	持株比率
伊藤忠商事株式会社	35,011千株	36.88%
JP MORGAN CHASE BANK 385632	4,313千株	4.54%
株式会社NTTドコモ	2,930千株	3.08%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,168千株	2.28%
株式会社みずほ銀行	2,085千株	2.19%
日本生命保険相互会社	1,571千株	1.65%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,567千株	1.65%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505025	1,293千株	1.36%
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	1,191千株	1.25%
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	1,170千株	1.23%

※持株比率は、発行済株式の総数から自己株式数を減じた株式数(94,923,214株)を基準に算出しております。

## 役員 (2015年10月1日現在)

### 取締役

代表取締役会長	上田 準二
代表取締役社長	中山 勇
取締役 専務執行役員	加藤 利夫 本多 利範
取締役 常務執行役員	小坂 雅章 和田 昭則 小松崎行彦 玉巻 裕章 北村喜美男
取締役	小宮山 宏*

※は社外取締役です。

### 監査役

常勤監査役	田辺 則紀* 岡岡 信太郎
監査役	高岡 美佳* 岩村 修二*

※は社外監査役です。

## 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月
剰余金の配当の基準日	毎年2月末日および8月31日
公告方法	当社のホームページに掲載いたします。 <a href="http://www.family.co.jp/">http://www.family.co.jp/</a>
上場金融商品取引所	東京証券取引所(第一部)
単元株式数	100株
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	☎ 0120-782-031(フリーダイヤル)
(インターネット ホームページURL)	<a href="http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html">http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html</a>

### 【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社の口座をご利用の場合は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。

証券会社の口座のご利用がない株主さまは、上記電話照会先までご連絡ください。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用していなかった株主さまには、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

