

有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度	自	2019年3月1日
(第39期)	至	2020年2月29日

株式会社ファミリーマート

(E03125)

第39期（自2019年3月1日 至2020年2月29日）

有価証券報告書

- 1 本書は金融商品取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、金融商品取引法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用して、2020年5月29日に提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書の添付書類は含まれておりませんが、監査報告書及び内部統制報告書は巻末に綴じ込んでおります。

株式会社ファミリーマート

第39期 有価証券報告書	頁
表紙	1
第一部 企業情報	2
第1 企業の概況	2
1. 主要な経営指標等の推移	2
2. 沿革	5
3. 事業の内容	6
4. 関係会社の状況	7
5. 従業員の状況	8
第2 事業の状況	9
1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等	9
2. 事業等のリスク	10
3. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	12
4. 経営上の重要な契約等	16
5. 研究開発活動	17
第3 設備の状況	18
1. 設備投資等の概要	18
2. 主要な設備の状況	18
3. 設備の新設、除却等の計画	19
第4 提出会社の状況	20
1. 株式等の状況	20
2. 自己株式の取得等の状況	25
3. 配当政策	26
4. コーポレート・ガバナンスの状況等	27
第5 経理の状況	45
1. 連結財務諸表等	46
2. 財務諸表等	118
第6 提出会社の株式事務の概要	132
第7 提出会社の参考情報	133
1. 提出会社の親会社等の情報	133
2. その他の参考情報	133
第二部 提出会社の保証会社等の情報	134

[監査報告書]

[内部統制報告書]

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2020年5月29日
【事業年度】	第39期（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）
【会社名】	株式会社ファミリーマート （旧社名 ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社）
【英訳名】	FamilyMart Co., Ltd. （旧英訳名 FamilyMart UNY Holdings Co., Ltd.） （注）当社は、2019年4月10日付で締結した合併契約に基づき、2019年9月1日付で当社の完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併するとともに、会社名及び英訳名を上記のとおり変更しております。
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 澤田 貴司
【本店の所在の場所】	東京都港区芝浦三丁目1番21号
【電話番号】	(03)6436-7659
【事務連絡者氏名】	取締役CFO（兼）経理財務本部長 西脇 幹雄
【最寄りの連絡場所】	東京都港区芝浦三丁目1番21号
【電話番号】	(03)6436-7659
【事務連絡者氏名】	取締役CFO（兼）経理財務本部長 西脇 幹雄
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	国際会計基準				
	第35期	第36期	第37期	第38期	第39期
決算年月	2016年2月	2017年2月	2018年2月	2019年2月	2020年2月
営業収益 (百万円)	424,435	843,815	637,013	617,174	517,060
税引前利益 (百万円)	35,830	33,695	5,874	4,225	46,221
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (百万円)	17,763	21,585	33,656	45,370	43,529
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益 (百万円)	17,935	24,983	40,404	41,327	43,774
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	271,876	517,842	543,235	568,762	586,934
資産合計 (百万円)	728,976	1,667,074	1,731,787	1,372,117	1,976,116
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	2,864.20	4,089.07	1,073.29	1,123.78	1,159.70
基本的1株当たり当期利益 (円)	187.13	195.07	66.45	89.64	86.01
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	—	—	—	—	—
親会社所有者帰属持分比率 (%)	37.3	31.1	31.4	41.5	29.7
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	6.6	5.5	6.3	8.2	7.5
株価収益率 (倍)	29.0	35.2	30.4	35.4	27.7
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	93,776	83,351	152,729	159,742	253,525
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△62,756	△30,657	△49,502	109,257	△123,802
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△16,824	△4,916	△37,875	△156,234	△211,482
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	139,036	188,289	253,174	353,498	283,245
従業員数 (人)	7,622	16,601	17,777	15,139	13,955
[外、平均臨時雇用者数]	[6,248]	[28,054]	[31,756]	[10,112]	[5,547]

(注) 1. 第36期より国際会計基準（以下「IFRS」という。）に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2. 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

3. 希薄化後1株当たり当期利益については、希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 本表は、百万円未満を四捨五入して表示しております。

5. 2019年3月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、第37期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり親会社所有者帰属持分及び基本的1株当たり当期利益を算定しております。

6. 当社グループは、当連結会計年度よりIFRS第16号「リース」（2016年1月公表）（以下「IFRS第16号」という。）を適用しております。影響額については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 2. 作成の基礎」をご参照ください。

回次	日本基準	
	第35期	第36期
決算年月	2016年2月	2017年2月
営業総収入 (百万円)	427,676	894,994
経常利益 (百万円)	51,888	59,336
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	21,067	19,007
包括利益 (百万円)	23,640	23,390
純資産額 (百万円)	295,229	534,492
総資産額 (百万円)	730,295	1,643,923
1株当たり純資産額 (円)	2,987.34	4,104.88
1株当たり当期純利益金額 (円)	221.94	171.74
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額 (円)	—	—
自己資本比率 (%)	38.8	31.6
自己資本利益率 (%)	7.6	4.7
株価収益率 (倍)	24.4	39.9
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	97,985	77,990
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△61,566	△62,962
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△17,394	△6,965
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	131,056	175,208
従業員数 (人) [外、平均臨時雇用者数]	7,622 [6,248]	16,601 [28,054]

(注) 1. 営業総収入には消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第36期の日本基準による諸数値につきましては、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。

4. 本表は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第35期	第36期	第37期	第38期	第39期
決算年月		2016年2月	2017年2月	2018年2月	2019年2月	2020年2月
営業総収入	(百万円)	325,856	175,204	6,154	24,515	207,480
経常利益	(百万円)	45,542	26,792	5,700	21,225	21,142
当期純利益	(百万円)	17,098	10,520	30,694	59,681	32,193
資本金	(百万円)	16,658	16,659	16,659	16,659	16,659
発行済株式総数	(千株)	97,683	126,712	126,712	126,712	506,849
純資産額	(百万円)	271,222	497,815	513,314	558,126	572,164
総資産額	(百万円)	628,353	918,060	840,818	795,635	1,210,541
1株当たり純資産額	(円)	2,857.32	3,929.84	1,014.18	1,102.77	1,130.52
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	(円)	110.00 (55.00)	112.00 (56.00)	112.00 (56.00)	144.00 (63.50)	40.00 (20.00)
1株当たり当期純利益金額	(円)	180.13	95.03	60.58	117.92	63.61
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	(円)	—	—	—	—	—
自己資本比率	(%)	43.2	54.2	61.0	70.1	47.3
自己資本利益率	(%)	6.4	2.7	6.1	11.1	5.7
株価収益率	(倍)	30.1	72.2	33.4	26.9	37.5
配当性向	(%)	61.1	117.9	46.2	30.5	62.9
従業員数 [外、平均臨時雇用者数]	(人)	4,304 [3,025]	42 [11]	316 [—]	321 [2]	6,266 [1,671]
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%) (%)	102.4 (86.8)	131.2 (105.0)	156.0 (123.5)	252.0 (114.8)	196.6 (110.6)
最高株価	(円)	6,230	8,240	8,200	18,960 ※3,290	3,260
最低株価	(円)	4,850	5,390	5,500	7,770 ※3,075	2,152

(注) 1. 営業総収入には消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 本表は、第35期までは百万円未満を切り捨てて、第36期より百万円未満を四捨五入して表示しております。

4. 2019年3月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、第37期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を算定しております。

5. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

6. ※は、株式分割(2019年3月1日、1株→4株)による権利落後の最高株価及び最低株価を示しております。

7. 経営指標等の大幅な変動は、2016年9月のユニグループ・ホールディングス株式会社の吸収合併による純粋持株会社への移行、及び2019年9月の株式会社ファミリーマートの吸収合併による事業会社への移行によるものであります。

2 【沿革】

年月	沿革
1978年3月	(株)西友ストア（現・(同)西友）が、フランチャイズ・システムによるコンビニエンスストア事業を開始。
1981年9月	当社の前身の(株)ジョナス（当時休眠会社）が、(株)西友ストアから営業と資産の譲渡を受け、商号を(株)ファミリーマートに変更し事業を開始。
1987年10月	沖縄県に(株)沖縄ファミリーマートを設立。
12月	東京証券取引所の市場第二部に株式上場。
1988年8月	台湾に全家便利商店股份有限公司を設立。
1989年8月	東京証券取引所の市場第一部銘柄に指定。
1992年9月	タイ王国にSiam FamilyMart Co.,Ltd.（現・Central FamilyMart Co.,Ltd.）を設立。
1993年4月	鹿児島県に(株)南九州ファミリーマートを設立。
1997年9月	(株)リポポート（現・(株)ファミマ・リテール・サービス）の株式を取得。
2000年5月	(株)ファミマ・ドット・コム（現・(株)ファミマデジタルワン）を設立。
2002年2月	全家便利商店股份有限公司が台湾店頭市場において株式を店頭公開。
2004年5月	中華人民共和国・上海市に上海福満家便利有限公司を設立。
2006年9月	中華人民共和国・広州市に広州市福満家便利店有限公司（現・広州市福満家連鎖便利店有限公司）を設立。
2007年7月	中華人民共和国・蘇州市に蘇州福満家便利店有限公司を設立。
2009年12月	(株)イーエム・ピーエム・ジャパンを株式の取得により完全子会社とする。
2010年3月	(株)イーエム・ピーエム・ジャパンを吸収合併。
2011年4月	(株)イーエム・ピーエム・関西を吸収合併。
11月	中華人民共和国・杭州市に杭州頂全便利店有限公司を設立。
12月	中華人民共和国・成都市に成都福満家便利有限公司を設立。
2012年4月	(株)シニアライフクリエイトの株式を取得。
11月	中華人民共和国・深圳市に深圳市頂全便利店有限公司を設立。
2014年1月	中華人民共和国・無錫市に無錫福満家便利店有限公司を設立。
5月	中華人民共和国・北京市に北京頂全便利店有限公司を設立。
7月	中華人民共和国・東莞市に東莞市頂全便利店有限公司を設立。
2015年10月	(株)ココストアを株式の取得により完全子会社とする。
12月	(株)ココストアを吸収合併。
2016年9月	ユニーグループ・ホールディングス(株)を吸収合併し、ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)に商号変更。ユニー(株)、(株)サークルKサンクス、カネ美食品(株)を含むユニーグループと経営統合する。コンビニエンスストア事業を(株)サークルKサンクスに承継し、(株)サークルKサンクスは(株)ファミリーマートに商号変更。
9月	名古屋証券取引所の市場第一部に株式上場。
2017年11月	ユニー(株)の発行済株式の40.0%を(株)ドンキホーテホールディングス（現・(株)パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス）に譲渡。
2019年1月	ユニー(株)の全株式を(株)ドンキホーテホールディングス（現・(株)パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス）に譲渡。
4月	カネ美食品(株)の発行済株式の26.57%を(株)パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスに譲渡。
9月	完全子会社である(株)ファミリーマートを吸収合併し、(株)ファミリーマートに商号変更。
11月	名古屋証券取引所市場第一部の上場を廃止。

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社（株式会社ファミリーマート）、子会社24社、関連会社及び共同支配企業20社の計45社により構成されており、コンビニエンスストア事業及びその周辺事業等を展開しております。

2020年2月29日現在の当社グループの事業内容及び事業に係る各社の位置付けは以下のとおりであります。

なお、当社グループは、従来「コンビニエンスストア事業」及び「総合小売事業」の2事業を報告セグメントとしておりましたが、当連結会計年度より当社グループの報告セグメントは「コンビニエンスストア事業」の単一セグメントに変更しております。詳細は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 6. セグメント情報」に記載しております。

セグメントの名称	事業内容	主要な会社の名称等
コンビニエンスストア事業 (45社)	コンビニエンスストア事業	(株)ファミリーマート（当社） ※(株)沖縄ファミリーマート（沖縄県） ※(株)南九州ファミリーマート（鹿児島県及び宮崎県） ◎全家便利商店股份有限公司(台湾) ※Central FamilyMart Co., Ltd. (タイ) ※上海福満家便利有限公司（中国） ※広州市福満家連鎖便利店有限公司（中国） ※蘇州福満家便利店有限公司（中国）
	その他の事業	◎(株)ファミマ・リテール・サービス（会計事務等店舗関連サービス事業） ◎(株)ファミマデジタルワン（FamiPay事業） ◎(株)シニアライフクリエイト（宅配配食サービス事業） ◎(株)EVENTIFY（エンターテインメント事業） ※ポケットカード(株)（クレジットカード事業） ※(株)ライブ・ビューイング・ジャパン（エンターテインメント事業） ※カネ美食品(株)（惣菜等の製造・加工・卸売）

(注) ◎は子会社、※は関連会社及び共同支配企業を表しております。

(子会社及び関連会社の異動)

第1四半期連結会計期間において、保有するカネ美食品株式会社の株式の一部を譲渡したことにより、同社は子会社から関連会社に異動しております。

第3四半期連結会計期間において、完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併しております。

当社は、伊藤忠商事株式会社及びその関係会社から構成されている伊藤忠グループに属しており、同社より商品供給体制に対するアドバイス・サポートなどの協力を得ております。

なお、2020年5月27日に実行した株式譲渡に伴い、Central FamilyMart Co., Ltd. は持分法の適用範囲より除外されます。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 41. 後発事象」に記載しております。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容
(子会社) 全家便利商店股份有限公司 (注) 1	台湾 台北市	2,232百万台湾ドル	コンビニエンスストア事業	50.00	台湾におけるエリアフランチャイザーであります。
(株)ファミマ・リテール・サービス	東京都 豊島区	300百万円	会計事務等店舗関連サービス事業	100.00	店舗に関わる会計事務、棚卸業務などを行っております。
(株)ファミマデジタルワン	東京都 港区	400百万円	FamiPay事業	100.00	FamiPay事業の運営機能の支援などを行っております。 役員の兼任あり。
(株)シニアライフクリエイト	東京都 港区	280百万円	宅配配食サービス事業	95.43	配達網を活用した当社商品の宅配などを行っております。 役員の兼任あり。
(株)EVENTIFY	東京都 新宿区	225百万円	エンターテインメント事業	100.00	チケット販売管理システムの提供などを行っております。
その他 19社					
(関連会社及び共同支配企業) (株)沖縄ファミリーマート	沖縄県 那覇市	49百万円	コンビニエンスストア事業	48.98	沖縄県におけるエリアフランチャイザーであります。 役員の兼任あり。
(株)南九州ファミリーマート	鹿児島県 鹿児島市	80百万円	コンビニエンスストア事業	49.00	鹿児島県及び宮崎県におけるエリアフランチャイザーであります。 役員の兼任あり。
Central FamilyMart Co.,Ltd.	タイ王国 ノンタブリー県	1,175百万バーツ	コンビニエンスストア事業	49.00	タイ王国におけるエリアフランチャイザーであります。
上海福満家便利有限公司	中華人民共和国 上海市	486百万人民元	コンビニエンスストア事業	(注) 4	中華人民共和国・上海市におけるエリアフランチャイザーであります。
広州市福満家連鎖便利店有限公司	中華人民共和国 広東省広州市	206百万人民元	コンビニエンスストア事業	(注) 4	中華人民共和国・広州市におけるエリアフランチャイザーであります。
蘇州福満家便利店有限公司	中華人民共和国 江蘇省蘇州市	54百万人民元	コンビニエンスストア事業	(注) 4	中華人民共和国・蘇州市におけるエリアフランチャイザーであります。
ポケットカード(株)	東京都 港区	14,374百万円	クレジットカード事業	34.00	顧客に対するクレジット決済機能及びポイントサービス機能の提供を行っております。
(株)ライブ・ビューイング・ジャパン	東京都 渋谷区	500百万円	エンターテインメント事業	20.27	当社で取り扱うライブコンテンツの企画・配信などを行っております。
カネ美食品(株) (注) 2	愛知県 名古屋市緑区	2,002百万円	惣菜等の製造・加工・卸売事業	27.04	コンビニエンスストア弁当・惣菜の製造・納品などを行っております。
その他 11社					
(親会社) 伊藤忠商事(株) (注) 2	大阪府 大阪市北区	253,448百万円	総合商社	50.36 (8.80)	コンビニエンスストア事業の商品供給体制に対するアドバイス・サポートなどの協力を得ております。

(注) 1. 特定子会社に該当しております。

2. 有価証券報告書を提出しております。

3. 議決権の所有割合又は被所有割合の()内は、間接所有割合又は被間接所有割合で内数となっております。

4. 共同支配企業のChina CVS (Cayman Islands) Holding Corp.が100%の議決権を所有しております。なお、子会社の(株)ファミリーマート・チャイナ・ホールディングは、China CVS (Cayman Islands) Holding Corp.の40.35%の議決権を所有しております。

5. 全家便利商店股份有限公司については、営業収益（連結会社相互間の内部売上高を除く）の継続事業に係る連結営業収益に占める割合が10%を超えております。主要な損益情報等（IFRS基準）は以下のとおりであります。

全家便利商店股份有限公司	
(1) 営業収益	64,008百万円
(2) 事業利益	9,359百万円
(3) 当期利益	6,810百万円
(4) 純資産額	23,256百万円
(5) 総資産額	207,572百万円

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(2020年2月29日現在)

セグメントの名称	従業員数（人）
コンビニエンスストア事業	13,955 (5,547)
合計	13,955 (5,547)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。
2. 当社グループは、コンビニエンスストア事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。
3. 前連結会計年度末に比べ従業員数が1,184名、臨時雇用者数が4,565名それぞれ減少しております。これは主に、当社が保有するカネ美食品株式会社の株式を株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスに一部譲渡したことに伴い、同社が子会社から関連会社となったことによるものであります。

(2) 提出会社の状況

(2020年2月29日現在)

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
6,266 (1,671)	40.7	12.0	6,196

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3. 当社は、コンビニエンスストア事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。
4. 前事業年度末に比べ従業員数が5,945名、臨時雇用者数が1,669名増加しております。これは主に、当社の完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併したことによるものであります。

(3) 労働組合の状況

当社グループの労働組合には、「ファミリーマートユニオン」が組織されております。
 なお、労使関係については円滑に推移しており、特記すべき事項はありません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 経営の基本方針

当社グループは、加盟店とともに、それぞれの地域のお客様に寄り添いながら地域社会に貢献し、さらなる事業の成長へ向けて生活に欠かすことのできない存在となることを目指しております。

(2) 目標とする経営指標

当社は店舗の収益力向上を目指し既存店舗への積極的な投資により店舗の高質化を目指すことで、親会社所有者帰属利益の向上に努めております。

(3) 中長期的な会社の経営戦略及び会社の対処すべき課題

小売業界を取り巻く環境は、業態を超えた競争環境の激化や根強い節約志向による消費マインドの低下及び新型コロナウイルス感染症拡大の影響等から、先行きは依然として不透明な状況が続くものと見込まれます。また、消費者ニーズも多様化しており、新たな発想による商品・サービスの創造が求められていることに加え、安全で安心な食の提供や環境問題への対応等、企業の社会的責任が増大しております。

こうした難局を乗り越えて厳しい競争環境を勝ち抜くため、当社グループは、経営資源を結集し、独自の価値を提供することで成長の機会を模索してまいります。

当社グループにおいては、『加盟店支援の着実な実行』『収益力の強化』『新型コロナウイルス感染症拡大への対応』『金融・デジタル戦略の推進』『株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスとの協業推進』の各取組みについて実行してまいります。

(加盟店支援の着実な実行)

『加盟店支援の着実な実行』では、複数店及び再契約奨励金の増額、24時間営業分担金の増額、廃棄ロス分担金制度の改定など加盟者の事業基盤を強化すべく新たな加盟店支援策を進めてまいります。また、人手不足への対応として加盟店の判断により決定する時短営業やストアスタッフ人材派遣体制の強化などに取り組んでまいります。

(収益力の強化)

『収益力の強化』では、市場環境に適した店舗運営体制の構築に向け、地域に密着した組織体制での取組みを強化いたします。加盟店と一体となり地域別の品揃えや地域販促等を進めることで、地域のお客様になくはならない店舗づくりを進めてまいります。また、環境の変化等により収益が低下した店舗を個店ごとに改善する店舗再生を強力に推進してまいります。商品力の強化としては、主力商品のファスト・フード、おむすび、デザート等の中食商品のさらなる価値向上、オリジナル惣菜・冷凍食品ブランドである「お母さん食堂」のラインナップ拡充のほか、全店導入が完了した新型コーヒーマシンを活用した新規メニューの積極展開を行ってまいります。

(新型コロナウイルス感染症拡大への対応)

『新型コロナウイルス感染症拡大への対応』では、緊急時におけるお客様ニーズの変化に対応し、需要の高まる日用品や加工食品などの安定供給を行うべく努めております。また、様々な生活応援策で、活気ある日常を取り戻す施策を進めてまいります。

(金融・デジタル戦略の推進)

『金融・デジタル戦略の推進』では、スマートフォンアプリ「ファミペイ」のさらなる利用促進を行い、加えてデータを活用した新たなビジネスに参入することで、さらなる利用増を目指しております。

(株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスとの協業推進)

『株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスとの協業推進』では、商品・サービスの共同開発等、引き続き取組みを進めてまいります。

2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、主として以下のようなものがあります。

なお、本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

当社では、全社的なリスク管理体制を整備し、当社が直面する可能性のあるリスクを発生ひん度、影響の強弱等により評価・分類したうえで、それぞれのリスクの影響等を最小化するために、リスクに対応した活動を継続的に実施しております。また、当社グループ会社においても、この活動を推進しております。

(1) 経済情勢等

当社グループは、主としてコンビニエンスストア事業を展開しております。事業展開している国内・海外における景気や消費動向等の経済情勢の変化及び同業・異業態の小売業他社との競争状態の変化等により、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 自然災害等

事業展開している国内・海外において、予期せぬ火災やテロ、戦争等に加え、疫病や地震、異常気象等の天災により、店舗の損壊、店舗への商品供給の停止及びその他店舗の営業継続に支障をきたす事態が発生した場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

(3) フランチャイズ方式

当社グループは、主たる事業の1つであるコンビニエンスストア事業において、フランチャイズ方式を採用し、加盟者に対し、当社が開発・保有する「ファミリーマート・システム」を提供しております。万一、これらを侵害する行為や、加盟者、取引先による法令違反、不祥事等により、各種取引の停止やチェーンの信用失墜等が発生した場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループと加盟者との信頼関係が損なわれたことにより、多くの加盟者との間で加盟（フランチャイズ）契約が終了する事態が発生した場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 食品等の安全性

当社グループは、コンビニエンスストア事業において、消費者向けに主として食品の販売を行っております。万一、食中毒や異物の混入、表示違反等の重大な商品事故等が発生した場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。また、食品以外にも衣料や日用品等、消費者の生活にかかる商品も提供しております。万一、これらの商品においてリコール等の重大な事故が発生した場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループといたしましては、品質管理基準を設定し、取引先とともに製造から販売まで一貫した品質管理体制を構築すること等により、食品及び他の商品の安全・安心を図っております。

(5) 法規制等の影響

当社グループは、事業展開している国内・海外において、会社法、金融商品取引法、税法、労働基準法（その他労務管理に関わる法令等を含む）、食品関連諸法、独占禁止法・下請法、環境等に関する法令等の適用、行政の許認可等を受けており、当社グループでは法令遵守を極めて重要な企業の責務と認識のうえ、コンプライアンス体制を強化して法令遵守の徹底を図っております。しかしながら、こうした対策を行ったとしても、役員及び従業員による個人的な不正行為等を含めコンプライアンスに関するリスクもしくは社会的に信用が棄損されるリスクを回避できない可能性があります。

将来において、これらの法規制や店舗の営業等に関する許認可等の予期せぬ変更、当局との見解の相違等により、これらに対応する費用の増加や店舗の営業に制約等が生じた場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

また、現在のところ、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす訴訟等は提起されておませんが、業績への影響や社会的影響の大きな訴訟等が発生し、当社グループ及び事業に不利な判断がなされた場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 個人情報の取扱い

当社グループは、事業の過程において、お客様等の個人情報を収集、保有しております。万一、個人情報の漏えい事故等が発生した場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループといたしましては、個人情報への不正なアクセス、個人情報の漏えい等を防止するため、一般に信頼性が高いと認められている組織的、人的、物理的、技術的安全管理措置を講じ、個人情報を取扱う従業員に対し、必要かつ適切な監督を行っております。

(7) 情報システム

当社グループは、当社グループ、取引先及び店舗の間に情報システムを構築しております。この情報システムの障害やシステムを悪用した不正等により、業務の遂行等に支障をきたす事態が発生した場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループといたしましては、情報システムに関する安全対策を構築しております。

(8) 人材

当社グループは、事業展開している国内・海外において、お客様等の様々なステークホルダーとコミュニケーションをとる等の、事業を遂行する人材が不可欠となっております。万一、各事業における人材獲得競争の激化等により、相応しい人材の獲得が困難となった場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 債権管理

当社グループは、事業の過程において、賃貸人に敷金・保証金を差し入れております。万一賃貸人の財務状況の悪化等により、これらの回収が困難となった場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 減損

当社グループは、店舗にかかる有形固定資産及びのれん等多額の固定資産を保有しています。店舗の収益性低下により各店舗の簿価が回収できず減損処理を行った場合、当社グループの事業の遂行や業績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は以下のとおりであります。

①経営成績の状況

当連結会計年度（2019年3月1日～2020年2月29日）におけるわが国経済は、消費税増税の影響や新型コロナウイルス感染症拡大による世界規模で過去に類を見ない影響により、厳しい経済環境及び個人消費の停滞が続いております。

当社におきましても、ウイルス感染拡大の影響を受け、一部の商品供給や店舗運営に支障が生じております。このような状況において、お客様や加盟店・ストアスタッフの安全を第一にしながらもそれぞれの地域のお客様に寄り添いながら地域社会に貢献し、さらなる事業の成長へ向けた取組みを継続しております。

当連結会計年度の業績につきましては、営業収益は5,170億6千万円（前連結会計年度比16.2%減）、事業利益（注）は645億4千7百万円（同25.2%増）、税引前利益は462億2千1百万円（同994.1%増）、親会社の所有者に帰属する当期利益は435億2千9百万円（同4.1%減）となりました。

（注）事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した当社独自の利益指標であり、IFRSで開示が要求されているものではありません。

②財政状態の状況

資産合計は、前連結会計年度末より6,039億9千9百万円増加し1兆9,761億1千6百万円となりました。これは主として、IFRS第16号「リース」（2016年1月公表）（以下「IFRS第16号」という。）の適用に伴う使用権資産の増加によるものであります。

負債合計は、前連結会計年度末より5,953億6百万円増加し1兆3,776億8千6百万円となりました。これは主として、IFRS第16号の適用に伴うリース負債の増加によるものであります。

資本合計は、前連結会計年度末より86億9千3百万円増加し5,984億3千万円となりました。これは主として、利益剰余金が増加したことによるものであります。

これらの結果、当連結会計年度末の親会社所有者帰属持分比率は29.7%、D/Eレシオ（ネット）は△0.2倍となりました。なお、当社ではD/Eレシオの算定においてリース負債を有利子負債に含めておりません。

③キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローの概況は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果獲得した現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は2,535億2千5百万円となり、前連結会計年度に比べ937億8千3百万円増加しております。これは主に、IFRS第16号の適用に伴い減価償却費及び償却額が増加したことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は1,238億2百万円となりました（前連結会計年度は1,092億5千7百万円の資金獲得）。これは主に、投資の取得による支出が増加したこと、前連結会計年度において完了したユニー株式会社の株式譲渡により非継続事業からの投資活動キャッシュ・フローが減少したことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は2,114億8千2百万円となり、前連結会計年度に比べ552億4千8百万円増加しております。これは主に、IFRS第16号の適用によりリース負債の返済額が増加したことによるものであります。

以上の結果、当連結会計年度末の資金は、前連結会計年度末に比べ819億1千8百万円減少し、2,832億4千5百万円となりました。

④生産、受注及び販売の実績

セグメントごとの営業収益

当社グループは「コンビニエンスストア事業」の単一セグメントであり、当連結会計年度のセグメントごとの営業収益は以下のとおりであります。

	当連結会計年度 (2019年3月1日～2020年2月29日)		
	金額(百万円)	前期比(%)	構成比(%)
コンビニエンスストア事業	517,060	83.8	100.0
合計	517,060	83.8	100.0

(注) 上記金額には消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は以下のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

①重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)第93条の規定により、IFRSに準拠して作成しております。この連結財務諸表の作成にあたり、必要と思われる見積りは、合理的な基準に基づいて実施しております。

なお、当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針及び見積りにつきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 3. 重要な会計方針 及び 4. 重要な会計上の判断及び見積り」に記載しております。

②当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度の営業収益は、前連結会計年度より1,001億1千4百万円減少(前連結会計年度比16.2%減)し5,170億6千万円となりました。

事業利益は売上原価、販売費及び一般管理費の減少により129億9千4百万円増加(同25.2%増)し645億4千7百万円となりました。

税引前利益は、店舗資産やのれんに係る減損損失等の減少により419億9千6百万円増加(同994.1%増)し462億2千1百万円となりました。

しかしながら当期利益は、税金費用の増加、非継続事業からの当期利益の減少により、101億6千1百万円減少(同17.7%減)し471億5千4百万円となりました。

非支配株主利益を控除した親会社の所有者に帰属する当期利益は、前連結会計年度より18億4千万円減少(同4.1%減)し435億2千9百万円となりました。

当社は当連結会計年度においては、『加盟店支援の強化』『店舗収益力の強化』『デジタル推進』を中心として下記の事項に取り組みました。

(加盟店支援の強化)

『加盟店支援の強化』では、加盟店支援「行動計画」に基づき、店舗の人手不足や人件費高騰の深刻化への対策として店舗作業の効率化を図るセルフレジやスライド棚などの設備投資及びスタッフ派遣サポートなどの取組みを開始いたしました。また、2020年3月より実施する「24時間営業分担金」の増額、「複数店及び再契約奨励金」の増額、そして2020年6月より本格始動する「時短営業」など加盟店の事業基盤を強化すべくさまざまな支援を準備しております。「廃棄ロス削減策」として土用の丑(うなぎ)商品、クリスマス関連商品や恵方巻などの季節商材を予約販売化したことにより廃棄ロスが削減され、利益が増加した加盟店比率は増加しております。これらの施策を通じて加盟店が経営に集中できる環境づくりを推進しております。

(店舗収益力の強化)

『店舗収益力の強化』では、当連結会計年度に全店導入が完了した新型コーヒーマシンを活用した拡販策の一つとして当社独自の電子マネー機能「FamiPay決済」を実装したスマートフォンアプリ「ファミペイ」の回数券サービスを開始いたしました。「カフェラテ」を中心とした各種メニューも順調に販売が伸長しております。また、「お母さん食堂」シリーズは、惣菜に加えラインナップを強化している冷凍食品も継続して売上を牽引しております。デザートでは累計販売数1900万個を突破した「スフレ・プリン」シリーズや2020年2月より食感に特徴のあるワンハンドタイプスイーツ「デザートモンスター」シリーズなどを展開し、デザートカテゴリーが好調に推移して

おります。そして健康意識の高まりを受けて販売を開始した「スーパー大麦」使用商品は累計販売数1億食を突破いたしました。

(デジタル推進)

『デジタル推進』では、2019年7月にスタートしたスマートフォンアプリ「ファミペイ」が2019年11月のマルチポイント化以降「dポイント」「楽天スーパーポイント」「Tポイント」との継続した連携キャンペーンを実施し、2020年2月末時点で累計500万ダウンロードを突破いたしました。「FamiPay決済」の利用者数も増加しており、お客様に店頭でお得に便利にご利用いただけるさまざまな施策を企画・実施しております。

(サステナビリティ)

当社は、サステナビリティ経営の高度化に向けて、事業活動を通じて優先的に解決すべき重要課題(マテリアリティ)を特定し、取組みを継続的に強化しております。中でも持続可能な社会の実現への貢献のため、2030年及び2050年に向けた中長期目標として「ファミマecoビジョン2050」を策定いたしました。テーマに基づき中長期的な数値目標を設定し、全社一丸となって目標達成に向けた取組みを推進いたします。

(事業構造の変革)

当社は、時代に適応したビジネスモデルを追求するために、市場環境に適した店舗運営体制の構築に向け事業構造の変革に取り組んでおります。エリア本部を新設し本社機能から各地域に営業・開発機能の移管を行うことで地域に密着した組織づくりに努めるとともに、現在の店舗数に合わせた人員体制の適正化を図るために実施した早期退職優遇制度を経て、チェーン全体の競争力を高めてまいります。なお、早期退職優遇制度利用者は計1,025名

(割増退職金総額155億円)となり、2021年2月期以降、連結決算における税引前利益段階において年間約80億円の経費減につながると見込んでおります。

当連結会計年度末の国内店舗数は16,611店(国内エリアフランチャイザー3社計925店を含む)となりました。海外事業では、東アジアを中心に7,952店となり、国内外合わせた全店舗数は24,563店となりました。

なお、当社グループは、従来「コンビニエンスストア事業」及び「総合小売事業」の2事業を報告セグメントとしておりましたが、前連結会計年度及び当連結会計年度における子会社株式の譲渡に伴い、報告セグメントの見直しを行った結果、当連結会計年度より当社グループの報告セグメントは「コンビニエンスストア事業」の単一セグメントに変更しております。

また、当社は、2019年9月1日を効力発生日として、完全子会社である株式会社ファミリーマートの吸収合併を行い、本合併後の商号を株式会社ファミリーマートに変更すると同時に、コーポレートメッセージ「あなたと、コンビニ、ファミリーマート」のもと基本理念を改定いたしました。

③資本の財源及び資金の流動性に関する情報

a. キャッシュ・フロー

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 ③キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

b. 資金需要

当社グループの資金需要は主に大きく分けて運転資金需要と設備資金需要の二つがあります。運転資金需要のうち主なものは販売費及び一般管理費等の営業費用によるものであります。また、設備資金需要としましては、コンビニエンスストア事業における新規出店、既存店改装及び什器・システム機器等の店舗投資によるものであります。

c. 財政政策

当社グループは現在、運転資金につきましては自己資金により充当し、設備資金につきましては、自己資金のほか設備資金計画に基づく調達計画を作成することにより対応しております。自己資金に不足が生じる場合、リース、借入金又は社債等による調達を行うこととしております。

なお、海外子会社につきましては、運転資金、設備資金とも、原則として直接現地法人により調達を行っておりますが、必要に応じ、当社が保証を差入れております。

(3) 経営成績等の状況の概要に係る主要な項目における差異に関する情報

IFRSにより作成した連結財務諸表における主要な項目と日本基準により作成した場合の連結財務諸表におけるこれらに相当する項目との差異に関する事項は以下のとおりであります。

(のれんの償却)

日本基準では、のれんの償却については、償却年数を見積り、その年数にわたり償却しておりましたが、IFRSでは、移行日以降の償却を停止しております。この影響により、IFRSでは日本基準に比べて販売費及び一般管理費が前連結会計年度において8,812百万円、当連結会計年度において9,819百万円減少しております。

(退職給付にかかる費用)

日本基準では、発生した数理計算上の差異及び過去勤務費用をその他の包括利益として認識した後に一定期間にわたり償却しておりましたが、IFRSでは、数理計算上の差異は発生時にその他の包括利益として即時認識するとともに、直ちに利益剰余金に振り替えております。また、過去勤務費用は発生時に損益として認識しております。

利息の計算において、日本基準では退職給付債務に割引率を乗じて算定した利息費用と、年金資産に長期期待運用収益率を乗じて算定した期待運用収益を使用しておりましたが、IFRSでは確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除した金額に割引率を乗じて算定した利息純額を使用しております。

これらの影響により、IFRSでは日本基準に比べて販売費及び一般管理費が前連結会計年度において1,455百万円増加し、当連結会計年度において52百万円減少しております。

(固定資産税)

日本基準では、日本国内で賦課される固定資産税について、納税した連結会計年度にわたって費用処理しておりましたが、IFRSでは賦課基準日において一括して負債計上しております。この影響により、IFRSでは日本基準に比べて販売費及び一般管理費が前連結会計年度において4,209百万円減少し、当連結会計年度において138百万円増加しております。

(リース)

日本基準では、借手のリースについてファイナンス・リースとオペレーティング・リースに分類し、オペレーティング・リースについては通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っておりましたが、IFRSでは原則としてすべての借手のリースについて使用権資産及びリース負債を計上しております。この影響により、IFRSでは、連結財政状態計算書において使用権資産を765,081百万円、リース負債を707,740百万円それぞれ計上しております。また、連結損益計算書において販売費及び一般管理費が12,188百万円減少し、その他の収益が135百万円増加し、その他の費用が1百万円増加し、金融収益が431百万円減少し、金融費用が5,934百万円増加しております。

4 【経営上の重要な契約等】

(1) 加盟契約

当社とコンビニエンスストア加盟店との加盟契約の要旨は次のとおりであります。

a. 当事者（当社と加盟者）の間で、取り結ぶ契約

(a) 契約の名称

ファミリーマート・フランチャイズ契約

(b) 契約の本旨

当社の保有するファミリーマート・システムのもとに、当社と加盟者が協力して消費者の生活に手軽で便利な商品を提供することにより、その利便性の向上に応えるとともに、当社と加盟者の相互の信頼と事業の繁栄を実現すること。

b. 加盟者に対する商品の販売条件に関する事項

当社は、加盟者に商品の仕入の便宜を提供し、ファミリーマート・システムの統一、商品の品揃えの充実を図るため、ファミリーマート店の商品の開発を行うとともに、仕入の相手方企業との間で仕入体制を構築し、加盟者に商品と仕入先を推奨します。加盟者は、当社の推奨する仕入先及びその他の仕入先から商品を仕入れます。

c. 経営の指導に関する事項

当社は、巡回指導担当者を派遣して、販促活動、売上向上、接客、クリンネス、営業費管理、商品の陳列などに関する助言・指導をする他、各種仕入援助、情報・物流システムや従業員教育用の教材を提供します。

d. 使用させる商標、商号その他の表示に関する事項

ファミリーマート店において当社の定める範囲で“ファミリーマート”などの商標、その他商品、営業の象徴となる標章（マーク）を使用することが許諾されます。

e. 契約の期間、再契約及び契約解除に関する事項

契約の期間は、ファミリーマート店の開店日の属する月から同月を含め120ヶ月目にあたる月の末日までです。再契約は、契約満了にあたって、加盟者と当社が協議し、再契約の締結を合意した場合新たなフランチャイズ契約を締結します。

f. 加盟者から定期的に徴収する金銭に関する事項

加盟者は、ファミリーマート・システム等の提供を受ける対価として、当月の営業総利益に一定の割合を乗じた金額を支払います。

(2) エリアフランチャイズに関する契約

当社は、以下の事業会社との間でエリアフランチャイズ契約を締結しております。

名称	許諾地域
株式会社沖縄ファミリーマート	沖縄県
株式会社南九州ファミリーマート	鹿児島県及び宮崎県
J R九州リテール株式会社	福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県及び大分県 (注) 1
全家便利商店股份有限公司	台湾
Central FamilyMart Co., Ltd.	タイ王国
株式会社ファミリーマート・チャイナ・ホールディング（以下「FMCH」）	中華人民共和国（香港及びマカオ特別行政区を除く）（注）2
China CVS (Cayman Islands) Holding Corp.（以下「CCH」）	中華人民共和国（香港及びマカオ特別行政区を除く）（注）2
PT. FAJAR MITRA INDAH	インドネシア共和国
Philippine FamilyMart CVS, Inc.	フィリピン共和国
FAMILYMART VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	ベトナム社会主義共和国
QL Maxincome Sdn. Bhd.	マレーシア

(注) 1. J R九州リテール株式会社と「共同エリア・フランチャイズ契約」を締結しております。

2. FMCHは、当社から付与された中華人民共和国（香港及びマカオ特別行政区を除く）におけるコンビニエンスストア“ファミリーマート”の直営店及びフランチャイズ店を営業する権利をCCHに再付与しております。

なお、CCHは以下の事業会社との間でエリアフランチャイズ契約を締結しております。

名称	許諾地域
上海福満家便利有限公司	中華人民共和国上海市
広州市福満家連鎖便利店有限公司	中華人民共和国広東省広州市
蘇州福満家便利店有限公司	中華人民共和国江蘇省蘇州市
杭州頂全便利店有限公司	中華人民共和国浙江省杭州市
成都福満家便利有限公司	中華人民共和国四川省成都市
深圳市頂全便利店有限公司	中華人民共和国広東省深圳市
無錫福満家便利店有限公司	中華人民共和国江蘇省無錫市
北京頂全便利店有限公司	中華人民共和国北京市
東莞市頂全便利店有限公司	中華人民共和国広東省東莞市

(3) 子会社の吸収合併

当社（旧会社名ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社）は、2019年4月10日開催の取締役会において、当社の完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併することを決議し、同日付で合併契約を締結いたしました。これに基づき、2019年9月1日付で当社を吸収合併存続会社、同社を吸収合併消滅会社とする吸収合併を実施いたしました。

詳細は「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項（企業結合等関係）をご参照ください。

(4) 経営指導契約及び業務委託契約

当社と当社の完全子会社である株式会社ファミリーマートとの間で締結していた「経営指導契約」及び「業務委託契約」につきましては、2019年9月1日付の吸収合併に伴い終了しております。

5 【研究開発活動】

研究開発活動については、当社グループはコンビニエンスストア事業においてオリジナル商品の開発を常に進めておりますが、その他特記すべき事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社及び当社の子会社では、コンビニエンスストア事業における新規出店や既存店改装等の店舗投資を中心に、総額86,225百万円の設備投資を実施しました。

セグメントの名称	当連結会計年度の設備投資	
	金額（百万円）	前期比（%）
コンビニエンスストア事業	86,225	105.9
合計	86,225	105.9

(注) 当社グループは、従来、「コンビニエンスストア事業」及び「総合小売事業」を報告セグメントとしておりましたが、2019年1月4日付で保有するユニー株式会社の全株式を、さらに2019年4月12日付で保有するカネ美食品株式会社の一部を株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスに譲渡したことに伴い、当連結会計年度より「コンビニエンスストア事業」の単一セグメントに変更しております。

設備投資の内訳は、店舗等の新設、改修等に関するものが64,007百万円、店舗等賃借に伴う敷金投資が12,511百万円、情報システム関連投資が9,707百万円であります。

なお、当連結会計年度において、店舗閉鎖のほかに重要な設備の除却、売却等はありません。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社（セグメントの名称：コンビニエンスストア事業）

(2020年2月29日現在)

事業所名	所在地	設備の内容	帳簿価額							従業員数 (人)	
			建物及び 構築物 (百万円)	工具、 器具及び 備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	使用権資産 (百万円)	投資不動産 (百万円)	敷金及び 保証金 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
本社（本部）	東京都 港区	事務所	2,327	1,298	— (—)	5,391	—	1,649	11,978	22,643	1,726 [131]
物流センター	埼玉県 戸田市他	物流施設	—	30	— (—)	2,271	3,520	563	32	6,416	— [—]
研修センター・寮他	神奈川県 横須賀市他	研修所・ 寮他	36	5	31 (1)	3,414	—	167	0	3,654	— [—]
ディストリクト・営業所	横浜市 港北区他	事務所	1,348	329	272 (3)	7,223	—	1,064	684	10,920	3,813 [110]
店舗	東京都 豊島区他	店舗	95,010	39,409	5,189 (71)	662,724	4,665	81,456	3,835	892,289	727 [1,430]
合計	—	—	98,720	41,071	5,493 (75)	681,023	8,186	84,899	16,530	935,922	6,266 [1,671]

(2) 在外子会社

(2020年2月29日現在)

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額							従業員数 (人)	
			建物及び 構築物 (百万円)	工具、 器具及び 備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	使用権資産 (百万円)	投資不動産 (百万円)	敷金及び 保証金 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
全家便利商店 股份有限公司 (台湾 台北市 市他)	コンビニエ ンスストア 事業	店舗及び 事務所他	14,929	17,251	9,720 (78)	81,111	5,423	3,742	2,255	134,430	6,383 [1,761]

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、機械装置及び運搬具、建設仮勘定並びにソフトウェアであります。
2. 上記金額には消費税等は含まれておりません。
3. 従業員数の [] は、平均臨時雇用者を外数で記載しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修及び除却等の計画は、以下のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設及び改修

店舗等投資及び情報システム関連投資に係る主なもの

会社名	セグメントの名称	投資予定金額		資金調達方法
		総額（百万円）	既支払額（百万円）	
当社	コンビニエンスストア事業	60,000	1,154	自己資金及び借入金
全家便利商店股份有限公司	コンビニエンスストア事業	12,000	297	自己資金

(注) 1. 上記金額には店舗賃借に係る敷金・保証金が含まれております。

2. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

(2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却・売却の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,000,000,000
計	1,000,000,000

(注) 当社は、2019年3月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。その結果、発行可能株式総数は750,000,000株増加し、1,000,000,000株となっております。

②【発行済株式】

種類	事業年度末 現在発行数(株) (2020年2月29日)	提出日現在 発行数(株) (2020年5月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	506,849,252	506,849,252	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	506,849,252	506,849,252	—	—

(注) 1. 当社は、2019年3月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っており、同日をもって発行済株式総数は380,136,939株増加し、506,849,252株となっております。

2. 名古屋証券取引所については、2019年10月10日付で上場廃止の申請を行い、11月30日付で上場廃止となっております。

(2)【新株予約権等の状況】

①【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2016年9月1日 (注) 1	29,029	126,712	—	16,659	—	17,057
2019年3月1日 (注) 2	380,137	506,849	—	16,659	—	17,057

(注) 1. 吸収合併に伴う新株発行により増加しております。ユニーグループ・ホールディングス株式会社の各株主が保有する普通株式1株に対して、当社(旧株式会社ファミリーマート)の普通株式0.138株を割り当て交付しております。

2. 株式分割(1:4)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

(2020年2月29日現在)

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び地方 公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他 の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	59	34	733	535	19	14,283	15,663	—
所有株式数 (単元)	—	1,582,021	137,142	2,711,499	460,100	144	170,482	5,061,388	710,452
所有株式数の 割合(%)	—	31.26	2.71	53.57	9.09	0.00	3.37	100.00	—

(注) 1. 自己株式741,180株は、「個人その他」に7,411単元及び「単元未満株式の状況」に80株含めて記載しております。

2. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ13単元及び88株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

(2020年2月29日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
伊藤忠商事株式会社	東京都港区北青山二丁目5番1号	210,029	41.50
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	83,176	16.43
伊藤忠リテールインベストメント合同会社	東京都港区北青山二丁目5番1号	43,522	8.60
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	28,978	5.73
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号 晴海アイランドトリトンスクエアオフィスタワーZ棟	10,461	2.07
株式会社NTTドコモ	東京都千代田区永田町二丁目11番1号	7,251	1.43
日本生命保険相互会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号 日本生命証券管理部内 (東京都港区浜松町二丁目11番3号)	6,213	1.23
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	3,879	0.77
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟)	3,865	0.76
BNPパリバ証券株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目9番1号 グラントウキョウノースタワー	3,706	0.73
計	—	401,078	79.25

(注) 1. 伊藤忠リテールインベストメント合同会社は伊藤忠商事株式会社の完全子会社であります。

2. 2018年6月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、大和証券投資信託委託株式会社及び共同保有者1社が2018年5月31日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2020年2月29日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、当社は2019年3月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っておりますが、下記の保有株式数は当該分割前の株式数にて記載しております。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合 (%)
大和証券投資信託委託株式会社	5,114	4.04
大和証券株式会社	1,224	0.97
計	6,337	5.00

3. 2019年11月5日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、三菱UFJ信託銀行株式会社及び共同保有者2社が2019年10月28日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2020年2月29日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合 (%)
三菱UFJ信託銀行株式会社	7,310	1.44
三菱UFJ国際投信株式会社	12,360	2.44
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	2,102	0.41
計	21,772	4.30

4. 2020年1月9日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及び共同保有者1社が2019年12月31日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2020年2月29日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合 (%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	7,108	1.40
日興アセットマネジメント株式会社	23,046	4.55
計	30,154	5.95

5. 2020年3月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、みずほ証券株式会社及び共同保有者1社が2020年2月28日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2020年2月29日における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合 (%)
みずほ証券株式会社	16,095	3.18
アセットマネジメントOne株式会社	14,609	2.88
計	30,704	6.06

6. 2020年3月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、野村アセットマネジメント株式会社及び共同保有者1社が2020年2月28日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2020年2月29日における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合 (%)
NOMURA INTERNATIONAL PLC	1,232	0.24
野村アセットマネジメント株式会社	45,538	8.98
計	46,771	9.23

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

(2020年2月29日現在)

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 741,100	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 505,397,700	5,053,977	—
単元未満株式	普通株式 710,452	—	一単元 (100株) 未満の株式
発行済株式総数	506,849,252	—	—
総株主の議決権	—	5,053,977	—

(注) 「完全議決権株式 (その他)」の株式数の欄には、証券保管振替機構名義の株式が1,300株含まれております。また、議決権の数の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数13個が含まれております。

② 【自己株式等】

(2020年2月29日現在)

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 (株)	他人名義所有 株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
(株)ファミリーマート	東京都港区芝浦三丁目1番21号	741,100	—	741,100	0.15
計	—	741,100	—	741,100	0.15

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による普通株式の取得

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
当事業年度における取得自己株式	5,464	14,798,652
当期間における取得自己株式	388	852,612

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年5月1日から当該有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 (単元未満株式の売渡し請求による売渡し)	280	810,200	64	111,168
保有自己株式数	741,180	—	741,504	—

(注) 当期間におけるその他には、2020年5月1日から当該有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡しによる株式は含まれておりません。また、当期間における保有自己株式数には、2020年5月1日から当該有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要政策として位置付けております。剰余金の配当につきましては、安定的かつ継続的に連結業績の成長に見合った成果の配分を行っていくことを基本方針とし、連結配当性向40%を目処に取り組んでまいります。

また、当社は定款にて、会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当を行うことができる旨を定めており、中間配当と期末配当の年2回配当を基本的な方針としております。

当連結会計年度の剰余金の配当につきましては、上記方針に基づき、中間配当を1株当たり20円、期末配当を1株当たり20円とし、年間では1株当たり40円とさせていただきます。

なお、当社は連結配当規制適用会社であります。

当事業年度の剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2019年10月9日 取締役会決議	10,122	20.00
2020年4月13日 取締役会決議	10,122	20.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

① コーポレート・ガバナンスの基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスの充実が企業価値の向上につながるの考えに基づき、透明度の高い経営システムの構築を図ることが重要と考えております。そのためには、法令等遵守（コンプライアンス）体制並びに業務の適正を確保するための体制を構築し、その上で情報開示（ディスクロージャー）を行い説明責任（アカウンタビリティ）を果たしていくことが、コーポレート・ガバナンスを確保することになると考えております。

② 企業統治の体制及び当該体制を採用する理由

イ. 企業統治の体制の概要

当社は監査役制度を採用しております。

取締役会は12名の取締役（うち4名は社外取締役、男性10名・女性2名）で構成し、原則として、毎月1回取締役会を開催し、会社の重要な業務執行の決定と職務の監督を行っております。また、迅速な意思決定・業務執行を強化するため執行役員制を採用しております。執行役員は取締役会の決議によって選任・業務分担し、担当業務を執行しております。さらに、リスク管理体制の整備と倫理・法令遵守体制の強化を目的としたリスクマネジメント委員会、内部統制の構築とコーポレート・ガバナンスの確保を目的とした専門の部門を設置しております。

内部監査部門としては代表取締役社長直轄の監査室を設置し、全社経営課題について「職務執行の効率性」「リスク管理」「法令等遵守」等の観点から内部監査を実施しております。また、監査指摘事項・提言等の改善履行状況についてもチェックを徹底しております。なお、グループ会社の内部監査部門等とも連携し、情報・意見交換等を図っております。

監査役は4名（うち2名は社外監査役、男性3名・女性1名）で、取締役会その他重要な会議への出席、重要な決裁書類の閲覧等によって、業務及び財産の状況を調査し、取締役の職務の執行を監査しております。また、監査室とは緊密な連携を図り情報の収集等を実施するとともに、グループ会社の監査役とも定期的に連絡会を開催し、グループ全体としてのガバナンスの確保にも努めております。

会計監査につきましては、当社は有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結し、会社法監査及び金融商品取引法監査を受けております。会計監査人は、独立した第三者の立場から財務諸表等の監査を実施し、当社は監査結果の報告を受け、意見の交換をしております。

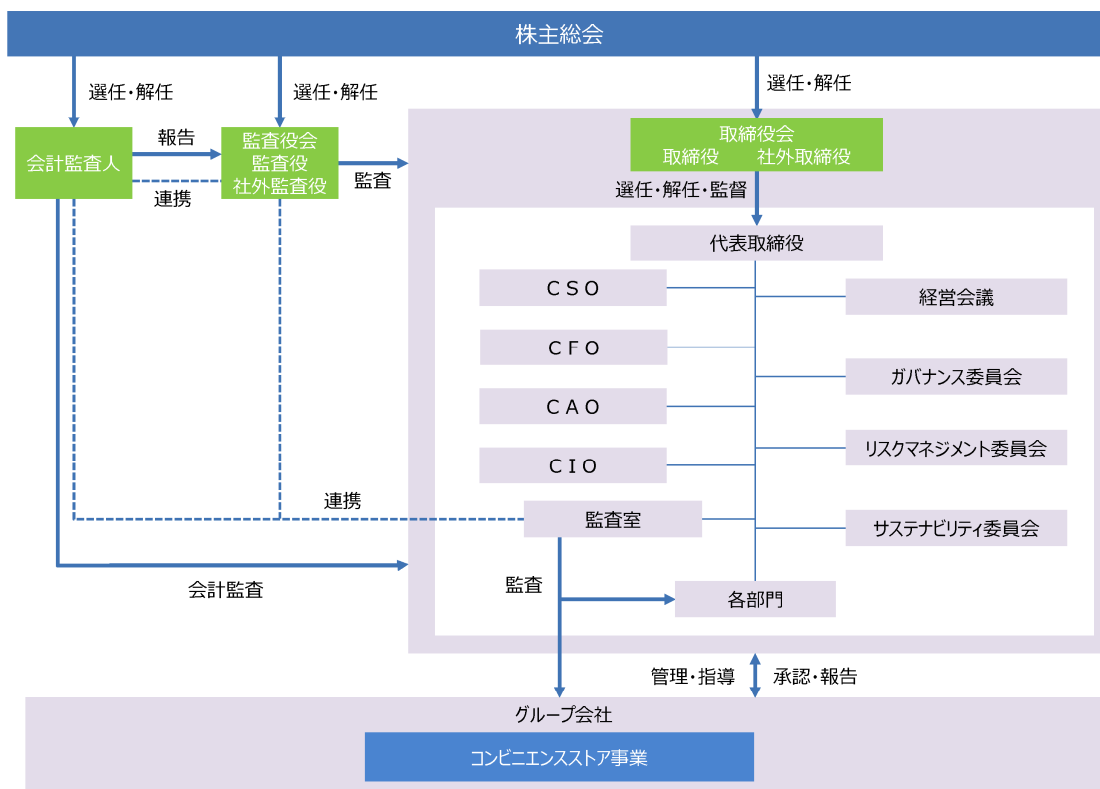
(企業統治に係る会議体の当事業年度における構成員等)

凡例：◎議長・委員長、○構成員

役名	氏名	取締役会	監査役会	経営会議	リスクマネジメント委員会	ガバナンス委員会	サステナビリティ委員会	報酬委員会
代表取締役 会長	高柳 浩二	◎ ※1		○				
代表取締役 社長	澤田 貴司	○		◎				○
取締役	加藤 利夫	○		○				
取締役	久保 勲	○		○	○			○
取締役	塚本 直吉	○		○				
取締役	井上 淳	○		○				
取締役	高橋 順	○		○				
取締役	西脇 幹雄	○		○		◎		
取締役(社 外)	伊澤 正	○				○		◎
取締役(社 外)	高岡 美佳	○						
取締役(社 外)	関根 近子	○						○
取締役(社 外)	青沼 隆之	○			◎	○		
常勤監査役	中出 邦弘	○	◎	○	○			
常勤監査役	佐藤 勝次	○	○	○				
監査役(社 外)	内島 一郎	○	○					○
監査役(社 外)	白田 佳子	○	○					
執行役員	上野 和成			○				
執行役員	佐藤 英成			○				
執行役員	神野 純弘				○			
執行役員	垣見 俊之			○	○	○	◎	
その他 ※2					○	○	○	

※1. 取締役会は会長又は社長が招集し、会長がその議長となります。ただし、会長は社長を議長として指名することができ、この場合、社長が議長となります。会長及び社長に支障があるときは、あらかじめ取締役会で定めた順序により、他の取締役がこれにあたります。

2. その他には顧問弁護士、関連部署の部長等が含まれます。また、サステナビリティ委員会では、議題に応じて、委員長が指名する本部長または部門長が出席しております。



ロ. 当該体制を採用する理由

当社は、監査役（監査役会）設置会社として、社外監査役を含めた監査役による経営監視を十分機能させることで監視・監督機能の充実と意思決定の透明性を確保しております。この監査役による経営監視を主軸とした企業統治体制に加えて、当社は、取締役会による経営監督の実効性と意思決定の透明性を強化・向上させることを目的に、独立性の高い社外取締役を選任しております。社外取締役を含む取締役会と社外監査役が過半を占める監査役会を基礎とした現状における当社の企業統治体制は、当社が構築すべきと考えている透明度の高い経営システムの構築に合致したものであると考えております。

③ 企業統治に関するその他の事項

イ. 企業統治に関するその他の事項

当社の内部統制システムの基本方針の概要は次のとおりであります。

[取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他当社の業務並びに企業集団の業務の適正を確保するための体制の概要]

I. 取締役、執行役員及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- i 当社では、取締役会を、原則、毎月1回開催し、代表取締役等から職務の執行の状況につき報告を求めるものとします。監査役は、取締役の職務の執行を監督します。当社では、監査機能を強化するため、監査役監査の実効性を確保するための措置を講ずるものとし、監査役は会計監査人の独立性が保たれているか否か監査するものとします。
- ii 当社では、コンプライアンスに関する周知活動を行うため専門の部門を設置するとともに、各本部にコンプライアンス責任者を設置し、コンプライアンスの徹底をはかるものとします。
- iii 当社は、コンプライアンスに関する基本方針等を制定し、取締役、執行役員及び従業員はこれらの規程等を遵守するものとします。
- iv 当社では、代表取締役社長直轄の監査室を設置し、監査室は、コンプライアンスの遵守状況等につき定期的な監査を行うものとします。
- v 内部情報提供制度を設け、社内外に情報提供の窓口を設置することで、コンプライアンス違反の行為を是正し、また、未然に防止する体制を推進するものとします。なお、内部情報提供制度に関する規程において、情報提供者に対し、内部情報の提供を理由とするいかなる不利な取扱いも行ってはならない旨定め、取締役、執行役員及び従業員はこれを遵守するものとします。

- vi 当社は、コンプライアンスに関する基本方針において、反社会的勢力との遮断について方針を定め、対応をはかるものとします。また、警察、弁護士等の外部機関、業界団体及び地域社会との連携強化をはかり、組織としての対応に努めるものとします。
- II. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- i 当社では、リスク管理の推進、徹底活動を行うため専門の部門を設置するとともに、当社の各部門に推進責任者を設置し、リスク管理を推進するものとします。
 - ii 当社は、リスクマネジメント規程を制定し、当社の各部門が直面する可能性のあるリスクを定期的に分析・評価のうえ、重点的に対処すべきリスクを抽出し、当該リスクの影響等を最小化するための体制及び方法等につき規程等を整備してリスクを適切に管理するものとします。
 - iii 当社では、大規模災害などの緊急事態が発生した場合でも、お客様に対するコンビニエンスストアとしての使命を果たすことを目的として、事業継続計画（BCP）、並びに指定公共機関としての責務を果たすため防災業務計画を整備し、緊急事態への対応を行うものとします。
- III. 財務報告の適正性を確保するための体制
- i 当社は、グループ統一経理規程、経理規程、財務報告に係る内部統制規程その他の規程を整備するとともに、CFO（Chief Financial Officer）を設置し、会計基準その他関連する諸法令を遵守し連結ベースでの財務報告の適正性及び信頼性を確保するために必要な体制を整備するものとします。
 - ii 当社は、財務報告の適正性及び信頼性を確保するための体制につき、その整備・運用状況を定期的に評価し、改善をはかります。また、監査室は、当社における財務報告の適正性を確保する体制の状況につき定期的な監査を行うものとします。
- IV. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- i 重要な業務執行の決定における諮問等を行う会議体として、代表取締役社長を議長とする経営会議等を設置し、迅速かつ慎重な審議により業務執行の決定を行うものとします。
 - ii 当社では、執行役員制を採用し、可能な限り業務の執行を執行役員に委譲することにより、業務執行の効率化をはかるものとします。
 - iii 適正かつ効率的な職務の執行を確保するため、取締役会で各取締役の業務分担を定め、さらに、職務権限及び業務決裁に関する規程を制定し、各取締役の職務権限及び責任等を明確化するものとします。
- V. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- i 当社では、取締役会、経営会議その他の重要な会議の議事録、並びに稟議書、決裁書その他の重要な決裁に係る書類（電磁的媒体を含みます。）に記載又は記録された情報の作成、保存及び管理等について、法令に適合する内容の文書取扱規程を整備するとともに、取締役、監査役その他の関係者が、上記の書類等を閲覧できる体制を整備するものとします。
 - ii 会社の重要な情報の適時開示、IRその他の開示を所管する部門を設置します。また、取締役は開示すべき情報を迅速かつ網羅的に収集した上で、法令等に従い適時かつ適切に開示します。
- VI. 当社並びにその親会社及び当グループ各社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- i 当社は、関係会社管理規定に基づき当グループ各社の経営管理及び経営指導にあたるとともに、状況に応じ取締役及び監査役を派遣して経営を把握し、本基本方針に基づく業務の適正が確保されるように努めるものとします。
 - ii 当社では、関係会社管理規程において、経営管理等の指針を明確にし、当グループ各社における経営上の重要事項に関しては、グループ各社の事業内容・規模、上場／非上場の別等を考慮のうえ、原則としてグループ会社毎に、当社の事前承認を要する事項や当社への報告を要する事項を定めるものとします。
 - iii 当社では、主要な内部統制項目について、当グループ各社の自主性を尊重しつつ、内部統制システムの整備及び運用を支援し、個別の状況に応じてその管理にあたるものとします。また、当グループ各社に、事業実態に応じた規程等を策定させ、これに基づく体制を整備させるとともに、当グループ各社への教育・研修の実施などにより当グループとしての内部統制システムの整備をはかるものとします。
 - iv 当グループ各社の監査部門と当社の監査室が連携し、また、当グループ各社の監査役と当社の監査役会との定期的な連絡会を開催することで、情報交換、施策の連動等を行い、当グループとしての内部統制システムの整備をはかるものとします。
 - v 当社の監査室は、当社各部門の監査を実施するとともに、当グループ各社の監査を実施又は統括することで、当社及び当グループ各社の適正な内部統制の構築について監視及び指導するものとします。また監査室は、当グループ全体の内部統制の構築状況について、定期的に取り締り会及び監査役会に報告するものとします。
 - vi 当社の親会社とは、相互の自主性・自律性を十分に尊重しつつ連携をはかるものとし、当社における一定の重要事項については、親会社との間で協議・報告する体制を整備するものとします。また、親会社及びそのグループ会社との間の取引については、法令に従い適切に行うものとします。

- Ⅶ. 監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項
当社は、監査役がその職務を補助するため、監査役会事務局を設置するとともに、専任の従業員を置くものとし、監査役は、監査業務に必要な事項について当該従業員に指揮・命令することができるものとします。
- Ⅷ. 監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項
監査役がその職務を補助すべき従業員は、当該職務を行うにあたっては、監査役の指揮・命令のみに服し、取締役、執行役員その他の従業員の指揮・命令は受けないものとします。当該従業員に対する人事考課、異動、懲戒処分等の人事権の行使については、事前に監査役と協議を行い、監査役の同意を得たうえで、これを行うものとし、
- Ⅸ. 当社並びに当グループ各社の取締役及び従業員等が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制
- i 監査役は、取締役会、経営会議等の重要な会議に出席し、取締役、執行役員及び従業員から説明を受け、関係資料を閲覧するものとします。
 - ii 取締役、執行役員及び従業員は、内部監査の結果、内部情報提供制度の実施状況、競業取引及び自己取引等について定期的に監査役に報告するものとします。
 - iii 当社の取締役、執行役員及び従業員並びに当グループ各社の取締役、監査役、従業員等は、当社又は当グループ各社に著しい損害、重大な影響を及ぼすおそれのある事実等があることを発見したときは、速やかに直接又は主管部門を通じて、当社の監査役に報告するものとします。また、監査役は、その必要に応じ随時に、当社及び当グループ各社の取締役等に対し、報告を求めることができるものとします。
 - iv 内部情報提供制度に関する規程に準じ、監査役へ報告を行った者に対し、当該報告をしたことを理由に、いかなる不利な取扱いも行ってはならないものとし、関係する取締役、執行役員及び従業員はこれを遵守するものとします。
- X. 監査役がその職務の執行について生じる費用の前払又は償還手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
当社は、監査役がその職務の執行について、当社に対し費用の前払い等の請求をしたときは、監査役がその職務の執行に必要なことを証明した場合を除き、速やかに、社内システムを利用した当該費用等の処理を行うものとします。
- XI. その他監査役がその職務の執行について生じる費用の前払又は償還手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- i 監査役は、定期的に代表取締役と会合をもち、経営上の課題、会社を取り巻く環境やリスク等について報告を受けるとともに、意見の交換を行います。また、会計監査人から会計監査の方法及び結果についての報告を受けるとともに、監査室から内部監査の報告を受けるとともに、
 - ii 監査役は、監査を行うため必要と認められる場合は、外部専門家への調査委託又は意見聴取を行うことができるものとします。
- ロ. 責任限定契約の内容の概要
当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、独立役員6名（社外取締役4名及び社外監査役2名）との間で、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役又は社外監査役が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、同法第425条第1項に定める最低限度額としております。
- ④ 取締役の定数
当社の取締役は15名以内とする旨を定款に定めております。
- ⑤ 取締役の選任の決議要件
当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。
また、取締役の選任については、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。
- ⑥ 剰余金の配当等の決定機関
当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、機動的な配当政策及び資本政策を図ることを目的とするものであります。
- ⑦ 株主総会の特別決議要件
当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

① 役員一覧

男性13名 女性3名 (役員のうち女性の比率18.8%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	高柳 浩二	1951年11月4日生	1975年4月 伊藤忠商事株式会社入社 2015年4月 同社代表取締役副社長執行役員食料カ ンパニープレジデント 2017年3月 当社社長執行役員 2017年5月 代表取締役社長 2019年5月 代表取締役会長(現)	(注)6	—
代表取締役社長	澤田 貴司	1957年7月12日生	2005年10月 株式会社リヴァンプ設立 同社代表取締役社長、(兼)CEO 2016年3月 当社顧問 2016年5月 取締役・専務執行役員社長付 2016年9月 株式会社ファミリーマート代表取締役 社長(注)5 2017年5月 当社取締役・副社長執行役員事業統括 本部CVS事業部長 2018年3月 代表取締役副社長CVS担当 2019年5月 代表取締役社長(現)	(注)6	18.0
取締役 副社長執行役員 社長補佐、(兼)東日 本店舗再生本部管 掌、西日本店舗再生 本部管掌	加藤 利夫	1961年3月2日生	1983年3月 当社入社 2001年3月 総合企画室長代行、(兼)総合企画室企 画担当部長 2003年3月 執行役員北関東ディストリクト部長 2005年3月 常務執行役員商品本部長補佐、 (兼)商品企画・業務部長 2007年3月 常務執行役員オペレーション本部長、 お客様相談室管掌、加盟店相談室管掌 2007年5月 取締役・常務執行役員オペレーショ ン本部長、お客様相談室管掌、加盟店相 談室管掌 2011年3月 常務取締役・常務執行役員総合企画部 長、(兼)経営企画室長 2016年9月 取締役・専務執行役員経営企画本部長 2019年5月 取締役・副社長執行役員CVS担当 2020年3月 取締役・副社長執行役員社長補佐、 (兼)東日本店舗再生本部管掌、西日本 店舗再生本部管掌(現)	(注)6	12.5
取締役 専務執行役員 CSO、(兼)経営企 画本部長	久保 勲	1958年10月19日生	1982年4月 伊藤忠商事株式会社入社 2016年4月 同社常務執行役員監査部長 2017年4月 株式会社ファミリーマート取締役・常 務執行役員管理本部長(注)5 2017年5月 当社常務執行役員総務人事本部長補佐 2017年9月 常務執行役員経営企画本部長 2018年3月 専務執行役員経営企画本部長 2018年5月 取締役・専務執行役員経営企画本部長 2019年5月 取締役・専務執行役員CSO、(兼)経 営企画本部長(現)	(注)6	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 専務執行役員 C I O、(兼)システム本部長	塚本 直吉	1959年7月4日生	1989年9月 サークルケイ・ジャパン株式会社入社 2016年9月 株式会社ファミリーマート取締役・常務執行役員システム本部長(注)5 2017年5月 当社常務執行役員経営企画本部 I T 推進部長 2018年3月 常務執行役員C I O、(兼) I T 推進本部長、(兼)C V S システム部長、(兼)次世代プロジェクト室長 株式会社UFI FUTECH代表取締役社長(現)(注)4 2018年5月 取締役・常務執行役員C I O、(兼) I T 推進本部長、(兼)C V S システム部長、(兼)次世代プロジェクト室長 2020年3月 取締役・専務執行役員C I O、(兼)システム本部長(現)	(注)6	6.2
取締役 常務執行役員 エリアサポート本部長、(兼)お客様相談室管掌、加盟店相談室管掌	井上 淳	1962年7月25日生	1986年4月 当社入社 2009年9月 埼玉ディストリクト統括部長 2013年3月 執行役員開発本部東京第2地区開発統括部長 2015年3月 上席執行役員東京第2ディストリクト統括部長 2018年3月 株式会社ファミリーマート常務執行役員開発本部長(注)5 2019年5月 取締役・常務執行役員C V S 担当補佐 2020年3月 取締役・常務執行役員エリアサポート本部長、(兼)お客様相談室管掌、加盟店相談室管掌(現)	(注)6	4.6
取締役 常務執行役員 新規事業開発本部長	高橋 順	1959年8月24日生	1989年6月 サークルケイ・ジャパン株式会社入社 2016年5月 ユニグループ・ホールディングス株式会社取締役・執行役員グループ戦略本部長、(兼)業務担当 2016年9月 当社取締役・上席執行役員総務人事本部長、(兼)社会・環境委員長、(兼)リスクマネジメント・コンプライアンス委員長 2018年3月 取締役・執行役員C A O、(兼)C S R ・管理本部長 2020年3月 取締役・常務執行役員新規事業開発本部長(現)	(注)6	9.4
取締役 常務執行役員 C F O、(兼)経理財務本部長、(兼)ガバナンス委員長	西脇 幹雄	1958年9月12日生	1982年4月 伊藤忠商事株式会社入社 2012年4月 同社繊維カンパニーC F O 2016年9月 当社執行役員財務本部長付部長(兼)財務本部付稲沢担当部長 2018年3月 株式会社ファミリーマート取締役・執行役員経理財務本部長(注)5 2019年3月 当社取締役・執行役員経理財務本部長、(兼)C V S 経理財務部長 2020年3月 取締役・常務執行役員C F O、(兼)経理財務本部長、(兼)ガバナンス委員長(現)	(注)6	0.6

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 報酬委員長	伊澤 正	1953年5月15日生	1976年4月 通商産業省入省 2014年4月 千代田化工建設株式会社専務執行役員 2017年7月 一般財団法人日中経済協会理事(現) 2018年5月 当社取締役 2020年3月 取締役・報酬委員長(現)	(注)6	—
取締役	高岡 美佳	1968年6月19日生	2009年4月 立教大学経営学部教授(現) 2011年5月 当社監査役 2019年5月 取締役(現)	(注)6	—
取締役	関根 近子	1953年12月16日生	1972年4月 資生堂山形販売株式会社入社 2014年4月 株式会社資生堂執行役員常務 2018年4月 株式会社Bマインド代表取締役(現) 2019年5月 当社取締役(現)	(注)6	—
取締役 リスクマネジメント 委員長	青沼 隆之	1955年2月25日生	2016年9月 名古屋高等検察庁検事長 2018年1月 弁護士登録(現) 2018年2月 シティニューワ法律事務所オブ・カウン セル(現) 2018年5月 当社監査役 2019年9月 監査役・リスクマネジメント委員長 2020年5月 取締役・リスクマネジメント委員長 (現)	(注)6	—
常勤監査役	中出 邦弘	1957年12月23日生	1980年4月 伊藤忠商事株式会社入社 2015年4月 同社常務執行役員経理部長 2016年5月 当社顧問 2016年5月 取締役・常務執行役員管理本部長、 (兼)リスクマネジメント・コンプライ アンス委員長、(兼)業務プロセス改善 委員長、(兼)社会・環境委員長 2018年3月 取締役・専務執行役員CFO、(兼)リ スクマネジメント・コンプライアンス 委員長、(兼)ガバナンス委員長 2020年3月 理事 2020年5月 常勤監査役(現)	(注)8	2.0
常勤監査役	佐藤 勝次	1959年9月3日生	1986年11月 株式会社サンクス入社 2014年5月 株式会社サークルKサンクス監査役 2019年5月 当社常勤監査役(現)	(注)7	4.8
監査役	内島 一郎	1952年2月9日生	1976年4月 共同石油株式会社入社 2019年5月 当社監査役(現)	(注)7	0.1
監査役	白田 佳子	1952年12月2日生	2017年4月 筑波学院大学経営情報学部客員教授 (現) 2019年5月 当社監査役(現)	(注)7	—
計					58.2

- (注) 1. 所有株式数は、百株未満を四捨五入して表示しております。
2. 取締役伊澤正、高岡美佳、関根近子及び青沼隆之は、社外取締役であります。
3. 監査役内島一郎及び白田佳子は、社外監査役であります。
4. 2019年7月1日をもって、株式会社UFI FUTECHは、株式会社ファミマデジタルワンに商号変更しております。
5. 当社は、2019年9月1日付で当社の完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併するとともに、ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社から株式会社ファミリーマートに商号変更しております。
6. 2020年5月28日開催の定時株主総会選任後、1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
7. 2019年5月28日開催の定時株主総会選任後、4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
8. 2020年5月28日開催の定時株主総会選任後、4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
9. 当社では、会社の意思決定機能と業務執行機能を明確に区分して経営体質の強化、判断の正確さ及びスピードの向上を図るため、執行役員制度を導入しております。
- 執行役員は合計17名で、上記記載(6名)のほか、取締役を兼務していない執行役員は以下のとおりです。
- 男性11名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

職名	氏名
常務執行役員 新規事業開発本部長補佐、(兼)新規事業推進部長	上野 和成
常務執行役員 商品・マーケティング本部長	佐藤 英成
執行役員 ポケットカード株式会社	森田 英次
執行役員 西日本店舗再生本部長	叶田 義春
執行役員 監査室長	神野 純弘
執行役員 Central FamilyMart Co.,Ltd Chairman	山下 純一
執行役員 東日本店舗再生本部長	村井 律夫
執行役員 A F C 事業本部長	小田 文信
執行役員 C A O、(兼)管理本部長、(兼)サステナビリティ委員長	垣見 俊之
執行役員 商品・マーケティング本部長補佐	小竹 伸
執行役員 エリアサポート本部長補佐	中村 弘之

② 社外役員の状況

当社の社外取締役は4名、社外監査役は2名であります。

イ. 社外取締役及び社外監査役と当社との人的関係、資本的關係又は取引關係その他の利害關係

社外取締役 伊澤正氏と当社間に特別な利害關係はありません。同氏は、經濟産業省大臣官房審議官や国際協力機構理事、日本貿易振興機構副理事長等を歴任し、外交官も務めるなど、豊富な経験と高い見識を有しており、それらに基づく有益なご意見やご指摘をいただけることを期待しております。同氏が兼職する一般財団法人日中經濟協會と当社との間に重要な取引關係はありません。

社外取締役 高岡美佳氏と当社間に特別な利害關係はありません。同氏は、大学教授として経営学等に関する専門的知識を有しているほか、当社の社外監査役並びに他社の社外取締役を務めるなど、豊富な経験と高い見識を有しており、それらに基づく有益なご意見やご指摘をいただけることを期待しております。同氏が兼職する立教大学、株式会社T S I ホールディングス、株式会社モスフードサービス、共同印刷株式会社及びS G ホールディングス株式会社と当社との間に重要な取引關係はありません。

社外取締役 関根近子氏と当社間に特別な利害關係はありません。同氏は、大手化粧品会社の執行役員として、国際マーケティングほか多部門の部門長を歴任した後、他社の代表取締役及び社外取締役を務めるなど、豊富な経験と高い見識を有しており、それらに基づく有益なご意見やご指摘をいただけることを期待しております。同氏が兼職する株式会社Bマインド、イーサポートリンク株式会社及び株式会社バルカーと当社との間に重要な取引關係はありません。

社外取締役 青沼隆之氏と当社間に特別な利害關係はありません。同氏は、法律の専門家として豊富な経験と高い見識を有されており、それらに基づく有益なご意見やご指摘をいただけることを期待しております。同氏が兼職するシティニューワ法律事務所及び日本郵政株式会社と当社との間に重要な取引關係はありません。

社外監査役 内島一郎氏と当社間に特別な利害關係はありません。同氏は、大手石油会社の取締役として、経営企画ほか多部門の部門長を歴任し、豊富な経験と高い見識を有されており、当社の経営を厳格に監査していただくことを期待しております。また、当社の株式を52株所有しております。

社外監査役 白田佳子氏と当社間に特別な利害關係はありません。同氏は、大学教授として財務会計や経営に関する専門的知識を有しているほか、他社の社外取締役を務めるなど、豊富な経験と高い見識を有されており、それらに基づき、当社の経営を厳格に監査していただくことを期待しております。同氏が兼職する筑波学院大学、東京国税局、法務省、ウィン・パートナーズ株式会社、菱電商事株式会社、株式会社海外交通・都市開発事業支援機構及び帯広畜産大学と当社との間に重要な取引關係はありません。

上記社外取締役4名及び社外監査役2名は、金融商品取引所の定める独立役員の要件を満たしており、当社が上場している国内の金融商品取引所に独立役員として届出しております。

ロ. 社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす機能及び役割

社外取締役は、専門的な見識を有した外部者としての立場で、取締役会への出席等を通じて会社の重要な業務執行の決定と取締役の職務の監督を行い、当社の企業統治及び企業価値の向上に役割を果たしていただけると判断しております。

社外監査役は、専門的な見識を有した外部者としての立場で、取締役会への出席等を通じて取締役の職務執行の状況について監督し、経営監視の実効性を高め、当社の企業統治及び企業価値の向上に役割を果たしております。

ハ. 社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針の内容

当社における社外取締役及び社外監査役を独立役員として認定する際の基準を明らかにすることを目的として、当社取締役会の承認により「社外役員の独立性に関する基準」を制定しております。社外取締役及び社外監査役候補者の検討にあたっては、同基準による独立性を有することを前提としております。

同基準は次のとおりであります。

[社外役員の独立性に関する基準]

1. 目的

本基準は、当社における独立役員として認定する独立性の基準を明らかにすることを目的とする。

2. 独立役員

1) 独立役員とは、一般株主と利益相反が生じるおそれのない社外取締役又は社外監査役とし、本項2)及び3)に定める要件をいずれも満たす者をいう。

2) 独立役員は、次の定めいずれにも該当しない者とする。

(1) 当社の親会社又は兄弟会社の業務執行者

なお、本基準において業務執行者とは、取締役（社外取締役を除く。）、会計参与（会計参与が法人であるときは、その職務を行うべき社員。）、執行役（総称して以下「取締役等」）、支配人その他の使用人等の業務を執行する者をいう。

(2) 当社を主要な取引先とする者又はその業務執行者

なお、「当社を主要な取引先とする者」とは、以下のいずれかに該当する者をいう。

(イ) 当社又は当社のグループ会社（グループ会社の加盟店を含む。本（イ）、（3）（イ）において同じ）に対して商品又は役務等を直接又は間接に供給している者であって、供給者又は供給者が法人である場合には当該法人及びその連結子会社が製造若しくは卸売等し、当社及び当社のグループ会社に供給した商品及び役務等の金額が、当該供給者の直前事業年度の連結売上高の2%を超える者。

(ロ) 当社又は当社のグループ会社に債権を有する者であって、債権者又は債権者が法人である場合には当該法人及びその連結子会社が有する債権額が、当該債権者の直前事業年度末日の連結総資産の2%を超える者。

(3) 当社の主要な取引先又はその業務執行者

なお、「当社の主要な取引先」とは、以下のいずれかに該当する者をいう。

(イ) 当社又は当社のグループ会社に対して商品又は役務等を直接又は間接に供給している者であって、供給者又は供給者が法人である場合には当該法人及びその連結子会社が製造若しくは卸売等し、当社及び当社のグループ会社に供給した商品及び役務等の金額が、連結ベースの直前事業年度の売上高の2%を超える者。

(ロ) 当社又は当社のグループ会社が債権を有する者であって、当社及び当社のグループ会社が有する債権額が、当社の直前事業年度末日の連結総資産の2%を超える者。

(4) 当社又は当社のグループ会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合には、当該団体に所属する者を含む。）

なお、「当社又は当社のグループ会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家」とは、当社又は当社グループ各社から、役員報酬以外に直前事業年度において合計1,000万円又はその者の売上高若しくは総収入金額の2%のいずれか高い方の金額を超える財産を得ている者をいう。

(5) 過去3年間において、上記(1)から(4)までに該当していた者

(6) 以下の近親者（配偶者及び2親等内の親族）

(イ) 上記(1)から(5)までに該当する者

但し、上記(1)から(3)までの「業務執行者」は、取締役等及び部門長以上の使用人（以下「重要な業務執行者」）に限るものとし、上記(4)の「団体に所属する者」においては、重要な業務執行者、及びその団体が監査法人や法律事務所等の専門家団体の場合は、公認会計士、弁護士等の専門的資格を有する者に限るものとする。

(ロ) 当社又は当社のグループ会社の重要な業務執行者

(ハ) 過去3年間において、上記(ロ)に該当していた者

3) 上記2)に定める要件を満たす者であっても、当社の主要株主若しくはその業務執行者、又は過去に上記2)の定めいずれかに該当し、当社の経営陣からの独立性を有しないと認められる場合は、独立役員に該当しないものとする。

3. 告知

独立役員は、本基準に定める独立性を退任まで維持するように努め、本基準に定める独立性を有しないことになった場合には、直ちに当社に告知するものとする。

4. 制定及び改廃

本基準の制定及び改廃は、取締役会の決議による。

③ 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、専門的な見識を有した外部者としての立場で、取締役会への出席等を通じて会社の重要な業務執行の決定と取締役の職務の監督を行っております。

加えて、社外取締役2名が、グループ全体の内部統制システムの整備・運用状況を審議するガバナンス委員会の構成員を務めるほか、必要に応じて適宜連携しております。

社外監査役は、客観的に独立した立場のもと自ら監査を行うとともに、毎月開催される監査役会に出席し、監査に関する情報交換を行っております。

会計監査人とは監査計画の説明、四半期毎に報告を受け、討議や情報交換を行う等、連携強化に努めております。

また、内部監査部門である監査室とは毎月、内部監査の結果の報告を受ける等、連携を図っております。

社外取締役と社外監査役は、取締役会等において、直接又は間接に適宜報告及び意見交換を行っております。

(3) 【監査の状況】

① 内部監査及び監査役監査の状況

当社の内部監査及び監査役監査の組織、人員及び手続きについては「(1) コーポレート・ガバナンスの概要

② 企業統治の体制及び当該体制を採用する理由 イ. 企業統治の体制の概要」に記載のとおりであります。

監査役は、会計監査人とは監査計画の説明、四半期毎に報告を受け、討議や情報交換を行う等、連携強化に努めております。また、内部監査部門である監査室とは毎月、内部監査の結果の報告を受ける等、連携を図っております。

② 会計監査の状況

イ. 業務を執行した公認会計士の氏名、所属する監査法人名について

業務を執行した公認会計士の氏名	所属する監査法人名
指定有限責任社員 業務執行社員 大久保 孝一 指定有限責任社員 業務執行社員 惣田 一弘	有限責任監査法人トーマツ

ロ. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 15人、その他 32人

ハ. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当することが認められる場合であって、会計監査人を解任すべきと判断したときは、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

また、監査役会は、会計監査人の監査の適正性及び信頼性が確保できないなど、会計監査人を解任すべきまたは再任すべきでないとは判断したときは、会計監査人の解任又は不再任に関する株主総会提出議案の内容を決定いたします。

ニ. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社は監査役会において策定した「会計監査人の評価基準」に基づき、每期会計監査人の評価を実施しております。当社の会計監査人である有限責任監査法人トーマツの品質管理体制や外部による検査結果並びに監査チームの独立性・専門性、監査計画の内容、監査の実施内容及びその品質、経営者・監査役・内部監査部署等の各種コミュニケーションや監査報酬等について精査した結果、会計監査人としての機能を十分に発揮していると評価いたしました。

③ 監査報酬の内容等

イ. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	115	78	289	22
子会社	248	—	16	—
計	363	78	305	22

- (注) 1. 前連結会計年度において連結の範囲から除外されたユニー株式会社及び同社の子会社が支払った報酬は上表に含めておりません。
2. 前連結会計年度において当社が報酬を支払っている非監査業務の内容は、内部統制機能の強化に係る助言・指導業務等であります。
3. 当連結会計年度において当社が報酬を支払っている非監査業務の内容は、店舗リース資産管理運用プロセスに係る助言・指導業務等であります。

ロ. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（デロイト トウシュ トーマツ）に属する組織に対する報酬（イ.を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	—	2	—	6
子会社	—	86	—	28
計	—	88	—	35

- (注) 1. 前連結会計年度において当社及び当社の子会社が報酬を支払っている非監査業務の内容は、調査業務等であります。
2. 当連結会計年度において当社及び当社の子会社が報酬を支払っている非監査業務の内容は、海外法務案件やその他助言指導業務等であります。

ハ. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

ニ. 監査報酬の決定方針

当社の規模・特性、監査日数等を勘案し、監査役会の同意を得て決定しております。

ホ. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、前期の職務執行状況、報酬見積の相当性などを確認し検討した結果、会計監査人の報酬等につき会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

イ. 方針

取締役及び監査役の報酬は、株主総会において承認された限度額の範囲内にて、それぞれ報酬に関する規程に基づき支給することとしております。

取締役の報酬は、月次支給される「固定報酬」と会社業績に連動して支給される「賞与」によって構成されております。なお、各取締役は「固定報酬」及び「賞与」の一部を役員持株会に拠出（株価連動報酬）し、取得した当社株式は在任期間中保有することとしております。

監査役の報酬は、固定額にて月次支給される「基本報酬」のみで構成され、会社業績の影響は受けず、経営に対する独立性の確保を重視しております。

なお、当社は2020年2月6日開催の取締役会において、2021年2月期より取締役会の任意の諮問機関として報酬委員会を設置することを決議しております。今後、役員報酬決定プロセスの公正性、客観性及び透明性を向上させ、コーポレート・ガバナンス体制の一層の充実・強化を図ります。

ロ. 取締役全報酬に占める業績連動報酬の割合

固定報酬と標準賞与の支給割合は役位ごとに定められており、その報酬の構成は以下のとおりであります。

役位	固定報酬（比率）	標準賞与（比率）
取締役（社外取締役を除く。）	固定報酬×12ヶ月（50%）	業績連動報酬（50%）
社外取締役	固定報酬×12ヶ月（100%）	—
常勤監査役	基本報酬×12ヶ月（100%）	—
非常勤監査役	基本報酬×12ヶ月（100%）	—

ハ. 報酬決定のプロセス

1. 決定権限を有する者の名称、その権限の内容及び裁量の範囲

取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は取締役会であります。取締役会は、株主総会で承認された報酬等の総額の範囲内において、取締役の報酬等に関する規程に基づき決定する権限を有しております。

なお、個別の取締役の報酬については、代表取締役社長澤田貴司が職務執行に対する評価等を総合的に勘案し決定しております。

また、監査役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は監査役会であります。監査役会は、株主総会で承認された報酬等の総額の範囲内において、監査役の報酬等に関する規程に基づき、協議により決定する権限を有しております。

2. 決定過程における取締役会の活動内容

当事業年度の取締役の報酬等の額につきましては、報酬委員会の審議結果に基づき、2020年6月11日に開催の取締役会にて付議される予定であります。

ニ. 業績連動報酬

1. 連動指標

賞与は、当社グループ全社の業績と経営責任を明確にリンクさせるのに最適であると考え、IFRSに準拠して算出した「親会社の所有者に帰属する当期利益（連結ベース。以下「連結親会社所有者帰属利益」という。）」を連動指標としております。

なお、当社の経営の実態に変更が生じていないにもかかわらず、法令、会計基準の変更等、当期利益に影響を及ぼすような「特別の事情」が発生した場合は、その影響を取り除いて支給額を算定する場合があります。

当事業年度における業績連動報酬に係る指標の目標及び実績は以下のとおりであります。

	連結親会社所有者帰属利益 (百万円)
目標額	50,000
実績額（注）	43,529

（注）業績連動報酬の算定にあたっては、上述の「特別な事情」として考慮すべき損益が発生した場合には、連動指標の実績額を補正いたしますが、有価証券報告書提出日現在において、当該補正額は確定しておりません。

2. 算定方法

賞与支給額＝「a. ポイント単価」×「b. 支給ポイント」

a. ポイント単価計算式

ポイント単価＝「会長・社長の標準賞与」÷10×（連結親会社所有者帰属利益〔億円〕÷150億円）

b. 支給ポイント計算式

支給ポイント＝賞与標準ポイント±役員個々の評価

※個々の評価は0.25ポイント刻みで加減点を行い、その総和が±0となるよう全体の調整を行った上で社長が決定しております。

※役位ごとの「賞与標準ポイント」は以下のとおりであります。

役位	賞与標準ポイント
取締役会長・社長	10
取締役副社長執行役員	7
取締役専務執行役員	6
取締役常務執行役員	5
取締役執行役員	4

② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	128	123	5	—	10
監査役 (社外監査役を除く。)	37	37	—	—	3
社外取締役	30	30	—	—	4
社外監査役	49	49	—	—	6

- (注) 1. 上表の取締役の固定報酬は、第38期定時株主総会（2019年5月28日）決議による報酬限度額である年額1,200百万円以内（うち、社外取締役分は年額100百万円以内）であります。また、監査役の基本報酬は、第38期定時株主総会（2019年5月28日）決議による報酬限度額である年額150百万円以内であります。有価証券報告書提出日現在において対象となる役員の員数は、取締役12名（うち、社外取締役4名）、監査役4名（うち、社外監査役2名）であります。
2. 業績連動報酬につきましては、第38期定時株主総会（2019年5月28日）終結の時をもって退任した取締役の報酬額であります。当事業年度に係る報酬額につきましては、有価証券報告書提出日現在において確定していないため、報酬等の総額に含めておりません。
3. 上表のほか、2019年3月から2019年8月に子会社であった株式会社ファミリーマートから支給された報酬が116百万円（うち、取締役（社外取締役を除く。）80百万円、監査役（社外監査役を除く。）25百万円、社外監査役11百万円）あります。

③ 報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

当期の連結報酬等の総額が1億円以上である者は存在しません。

④ 使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社では、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする場合を純投資目的である投資株式、それ以外を純投資目的以外の目的である投資株式と区分しております。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、政策保有株式について、コーポレートガバナンス・コードを巡る環境の変化や株価変動リスクに鑑み、取引関係の維持・強化、戦略的な業務提携など保有の意義が認められる場合を除き、保有しないことを基本方針としております。

当社は、取締役会で毎年、個別銘柄の保有の適否について検証を行い、その検証結果に基づき、継続保有するか売却するかを審議、決定しております。保有意義が乏しいと判断される銘柄については、市場への影響等に配慮しつつ適宜売却を行います。

保有すると判断した株式に関する議決権の行使については、議案の内容を検討し、その発行会社の株主価値の向上に資するものか否かなどを総合的に判断したうえで、適切に行使します。

直近では、2020年2月末時点において当社及び当社の子会社が保有する全ての株式につき、2020年4月14日の取締役会にて、配当金・関連取引利益などの関連収益の株式時価に対する予想投資リターンと資本コストの比較や定性的な保有意義の検証により、保有の合理性を判断しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	8	1,142
非上場株式以外の株式	4	93,741

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額 (百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	—	—	—
非上場株式以外の株式	1	89,724	提携関係の強化により、中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため

(注) 株式の併合、株式の分割、株式移転、株式交換、合併等の組織再編成等で株式数が増加した銘柄を含めておりません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (百万円)
非上場株式	—	—
非上場株式以外の株式	—	—

(注) 株式の併合、株式の分割、株式移転、株式交換、合併等の組織再編成等で株式数が減少した銘柄を含めておりません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無 (注) 2
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	51,863,684	—	商品・サービスの共同開発、金融サービス分野での協業、海外事業の共同展開の各分野における提携関係の強化のため取得・保有しております。	無
	92,732	—		
(株)西武ホールディングス	544,000	544,000	西武鉄道の駅施設内店舗「TOMONY (トモニー)」の共同展開、店舗貸借における取引関係の円滑化を図るため保有しております。 吸収合併した子会社から引継ぎ、継続保有しております。 前事業年度の株式数、貸借対照表計上額につきましては、前事業年度において、投資株式の貸借対照表計上額 (投資株式計上額) が最も大きい会社 (最大保有会社) であった当該子会社の保有状況について記載しております。	無
	830	1,076		
びあ(株)	40,000	40,000	予約済みチケットの店頭発券等における取引関係の円滑化を図るため保有しております。 吸収合併した子会社から引継ぎ、継続保有しております。 前事業年度の株式数、貸借対照表計上額につきましては、前事業年度において、投資株式の貸借対照表計上額 (投資株式計上額) が最も大きい会社 (最大保有会社) であった当該子会社の保有状況について記載しております。	無
	116	160		
ファーマライズホールディングス(株)	106,535	—	コンビニエンスストア、ドラッグストア、調剤薬局等の一体型店舗の展開における取引関係の円滑化を図るため保有しております。 当社が吸収合併した子会社が株式を保有していた薬ヒグチ&ファーマライズ株式会社について、同社を完全子会社とする株式交換が行われたため増加しております。	無
	62	—		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無 (注) 2
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
株良品計画	—	322,600	吸収合併した子会社が、取引関係の円滑化を図るため保有しておりましたが、当事業年度に売却しております。 前事業年度の株式数、貸借対照表計上額につきましては、前事業年度において、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最も大きい会社（最大保有会社）であった当該子会社の保有状況について記載しております。	無
	—	8,523		

(注) 1. 個別銘柄の定量的な保有効果については、取引先との関係性を考慮し記載しておりませんが、前述の検証方法に従い、保有の合理性を判断しております。

2. 当社の株式の保有の有無は、当事業年度末の状況を、当社の株主名簿で確認できる範囲で記載しております。

③ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

④ 当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

⑤ 当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号）第93条の規定により、国際会計基準（以下「IFRS」という。）に準拠して作成しております。

なお、連結財務諸表等の金額については、特段の記載がある場合を除き百万円未満を四捨五入して表示しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

なお、財務諸表等の事項の金額については、百万円未満を四捨五入して表示しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2019年3月1日から2020年2月29日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2019年3月1日から2020年2月29日まで）の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は以下のとおりであります。

(1) 会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入し、また、同機構及び監査法人等が主催するセミナー等に参加しております。

(2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針を作成し、それらに基づいて会計処理を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結財政状態計算書】

	注記	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
		百万円	百万円
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	8	353,498	283,245
営業債権及びその他の債権	9,36	147,750	150,373
その他の金融資産	10,36	12,857	10,126
棚卸資産	11	17,956	23,495
その他の流動資産	12	25,822	7,672
小計		557,884	474,910
売却目的で保有する資産	13	45,981	—
流動資産合計		603,865	474,910
非流動資産			
有形固定資産	14,17	254,540	197,424
使用権資産	21	—	765,081
投資不動産	15	12,105	13,608
のれん	16,17	142,732	139,557
無形資産	16,17	56,833	56,303
持分法で会計処理されている投資	18	23,224	33,189
敷金	36	89,813	88,338
その他の金融資産	10,36	115,580	125,494
繰延税金資産	19	60,879	75,348
その他の非流動資産	12	12,547	6,863
非流動資産合計		768,253	1,501,206
資産合計		1,372,117	1,976,116

	注記	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
		百万円	百万円
負債及び資本			
負債			
流動負債			
営業債務及びその他の債務	22, 36	210, 903	240, 155
預り金	36	132, 500	136, 187
社債及び借入金	20, 36	39, 723	78, 850
リース負債	20, 21, 36	26, 270	146, 939
未払法人所得税等		4, 659	4, 726
その他の流動負債	24, 25	27, 998	26, 486
小計		442, 053	633, 344
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	13	8, 891	—
流動負債合計		450, 944	633, 344
非流動負債			
社債及び借入金	20, 36	173, 152	113, 938
リース負債	20, 21, 36	82, 831	560, 801
その他の金融負債	20, 36	14, 489	13, 818
退職給付に係る負債	23	15, 281	9, 919
引当金	24	36, 812	38, 119
その他の非流動負債	19, 25	8, 873	7, 747
非流動負債合計		331, 436	744, 342
負債合計		782, 380	1, 377, 686
資本			
資本金	26	16, 659	16, 659
資本剰余金	26	236, 747	236, 775
自己株式	26	△1, 185	△1, 200
その他の資本の構成要素		6, 773	1, 560
利益剰余金	26	309, 768	333, 140
親会社の所有者に帰属する持分合計		568, 762	586, 934
非支配持分		20, 975	11, 497
資本合計		589, 737	598, 430
負債及び資本合計		1, 372, 117	1, 976, 116

②【連結損益計算書】

	注記	前連結会計年度	当連結会計年度
		(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
		百万円	百万円
継続事業			
営業収益	6, 15, 28	617, 174	517, 060
売上原価	14, 16, 23, 29	△141, 764	△57, 161
営業総利益		475, 410	459, 899
販売費及び一般管理費	14, 15, 16, 23, 29	△423, 857	△395, 352
持分法による投資損益	18	△2, 070	4, 764
その他の収益	30	6, 077	2, 230
その他の費用	17, 30	△51, 665	△19, 543
金融収益	31, 36	2, 409	2, 013
金融費用	31, 36	△2, 079	△7, 790
税引前利益		4, 225	46, 221
法人所得税費用	19	20, 574	△2, 967
継続事業からの当期利益		24, 798	43, 254
非継続事業			
非継続事業からの当期利益	33	32, 517	3, 900
当期利益		57, 316	47, 154
当期利益の帰属			
親会社の所有者		45, 370	43, 529
非支配持分		11, 946	3, 625
当期利益		57, 316	47, 154
1株当たり当期利益			
基本的1株当たり当期利益(円)	34		
継続事業		43.42	78.30
非継続事業		46.22	7.71
合計		89.64	86.01
希薄化後1株当たり当期利益(円)			
継続事業		—	—
非継続事業		—	—
合計		—	—

③【連結包括利益計算書】

注記	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
当期利益	57,316	47,154
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産	32,36	183
確定給付制度の再測定	23,32	416
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	18,32	△4
純損益に振り替えられることのない項目合計	△3,914	596
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
キャッシュ・フロー・ヘッジ	32,36	△12
在外営業活動体の換算差額	32	△275
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	18,32	△228
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	△866	△515
税引後その他の包括利益	△4,780	80
当期包括利益	52,536	47,235
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	41,327	43,774
非支配持分	11,209	3,461
当期包括利益	52,536	47,235

④【連結持分変動計算書】

親会社の所有者に帰属する持分

注記	その他の資本の構成要素						
	資本金	資本剰余金	自己株式	在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ	その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産	確定給付制度の再測定
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日時点の残高	16,659	236,785	△1,104	△565	228	16,262	—
当期利益	—	—	—	—	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	△316	△216	△4,738	1,227
当期包括利益合計	—	—	—	△316	△216	△4,738	1,227
自己株式の取得	26	—	△83	—	—	—	—
自己株式の処分	26	1	1	—	—	—	—
配当金	27	—	—	—	—	—	—
支配の喪失とならない子会社に対する所有持分の変動	26	△39	—	—	—	—	—
子会社の支配喪失に伴う変動	—	—	—	—	—	—	—
その他	—	0	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	—	—	—	△3,875	△1,227
その他の資本の構成要素から非金融資産等への振替	36	—	—	—	△7	—	—
所有者との取引額合計	—	△37	△82	—	△7	△3,875	△1,227
2019年2月28日時点の残高	16,659	236,747	△1,185	△881	5	7,649	—
会計方針の変更による影響額	—	—	—	—	—	—	—
修正再表示後の残高	16,659	236,747	△1,185	△881	5	7,649	—
当期利益	—	—	—	—	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	△426	△12	245	437
当期包括利益合計	—	—	—	△426	△12	245	437
自己株式の取得	26	—	△15	—	—	—	—
自己株式の処分	26	0	1	—	—	—	—
配当金	27	—	—	—	—	—	—
支配の喪失とならない子会社に対する所有持分の変動	26	28	—	—	—	△8	—
子会社の支配喪失に伴う変動	—	—	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	—	—	—	△5,013	△437
所有者との取引額合計	—	28	△14	—	—	△5,021	△437
2020年2月29日時点の残高	16,659	236,775	△1,200	△1,307	△7	2,874	—

親会社の所有者に帰属する持分					
注記	その他の資本 の構成要素			非支配持分	合計
	合計	利益剰余金	合計		
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日時点の残高	15,925	274,970	543,235	45,424	588,659
当期利益	—	45,370	45,370	11,946	57,316
その他の包括利益	△4,043	—	△4,043	△737	△4,780
当期包括利益合計	△4,043	45,370	41,327	11,209	52,536
自己株式の取得	26	—	△83	—	△83
自己株式の処分	26	—	2	—	2
配当金	27	△15,121	△15,121	△15,834	△30,954
支配の喪失とならない子会社に 対する所有持分の変動	26	—	△39	△6,646	△6,684
子会社の支配喪失に伴う変動		—	—	△13,203	△13,203
その他		△552	△552	25	△527
その他の資本の構成要素から利 益剰余金への振替		△5,102	5,102	—	—
その他の資本の構成要素から非 金融資産等への振替	36	△7	△7	—	△7
所有者との取引額合計		△5,109	△10,571	△35,658	△51,457
2019年2月28日時点の残高	6,773	309,768	568,762	20,975	589,737
会計方針の変更による影響額		—	△5,300	—	△5,300
修正再表示後の残高	6,773	304,468	563,461	20,975	584,437
当期利益	—	43,529	43,529	3,625	47,154
その他の包括利益		245	—	△164	80
当期包括利益合計		245	43,529	3,461	47,235
自己株式の取得	26	—	△15	—	△15
自己株式の処分	26	—	1	—	1
配当金	27	△20,308	△20,308	△2,392	△22,699
支配の喪失とならない子会社に 対する所有持分の変動	26	△8	—	△377	△357
子会社の支配喪失に伴う変動		—	—	△10,171	△10,171
その他の資本の構成要素から利 益剰余金への振替		△5,450	5,450	—	—
所有者との取引額合計		△5,458	△14,857	△12,939	△33,241
2020年2月29日時点の残高	1,560	333,140	586,934	11,497	598,430

⑤【連結キャッシュ・フロー計算書】

	注記	前連結会計年度	当連結会計年度
		(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
		百万円	百万円
営業活動によるキャッシュ・フロー			
継続事業からの税引前利益		4,225	46,221
減価償却費及び償却費		59,397	201,177
減損損失		34,741	13,385
持分法による投資損益(△は益)		2,070	△4,764
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)		3,600	△34,671
棚卸資産の増減額(△は増加)		1,689	△5,379
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少)		1,660	27,336
預り金の増減額(△は減少)		△11,453	3,769
退職給付に係る負債の増減額		157	△4,672
その他		20,427	38,068
小計		116,514	280,471
利息及び配当金の受取額		2,007	1,681
利息の支払額		△3,461	△7,634
法人所得税の支払額		△2,402	△21,562
法人所得税の還付額		2,723	570
非継続事業からの営業活動キャッシュ・フロー		44,360	—
営業活動によるキャッシュ・フロー		159,742	253,525
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の預入による支出		—	△7,379
定期預金の払戻による収入		—	3,905
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出		△30,284	△63,086
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の売却による収入		1,399	1,230
無形資産の取得による支出		△4,618	△9,836
敷金等の差入による支出		△19,124	△4,295
敷金等の回収による収入		7,620	2,319
投資の取得による支出		△4,250	△89,543
投資の売却、償還による収入		8,745	20,147
事業の処分による収入	7	3,617	—
事業の処分による支出	7	—	△717
その他		△1,529	△1,969
非継続事業からの投資活動キャッシュ・フロー		147,681	25,421
投資活動によるキャッシュ・フロー		109,257	△123,802
財務活動によるキャッシュ・フロー			
社債及び借入金による調達額	35	132,891	121,702
社債及び借入金の返済額	35	△221,719	△141,633
リース負債の返済額	35	△34,754	△168,480
自己株式の取得による支出		△83	△15
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出		△202	△357
配当金の支払額	27	△15,121	△20,308
非支配持分への配当金の支払額		△2,634	△2,392
その他		16	1
非継続事業からの財務活動キャッシュ・フロー		△14,627	—
財務活動によるキャッシュ・フロー		△156,234	△211,482
現金及び現金同等物の為替変動による影響		△778	△159
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)		111,988	△81,918
現金及び現金同等物の期首残高		253,174	353,498
(連結財政状態計算書計上額)			
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物の振戻額		—	11,665
現金及び現金同等物の期首残高		253,174	365,162
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物	13	△11,665	—
現金及び現金同等物の期末残高	8	353,498	283,245

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

株式会社ファミリーマート（以下「当社」という。）は日本に所在する株式会社であり、その登記されている本社の住所は東京都港区芝浦三丁目1番21号であります。当社の連結財務諸表は、2月末日を報告期間の末日とし、当社及び子会社（以下「当社グループ」という。）並びに関連会社及び共同支配企業に対する当社グループの持分により構成されております。なお、当社は、2019年4月10日付で締結した合併契約に基づき、2019年9月1日付で当社の完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併するとともに、ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社から株式会社ファミリーマートへ商号変更しております。また、当社グループの親会社は伊藤忠商事株式会社であります。

当社グループは、コンビニエンスストア事業を主な事業内容としております。コンビニエンスストア事業は、当社及び国内外のエリアフランチャイザー各社が主にコンビニエンスストア「ファミリーマート」をチェーン展開しております。

本連結財務諸表は、2020年5月28日に取締役会によって承認されております。

2. 作成の基礎

(1) IFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号）第1条の2の「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第93条の規定により、国際会計基準（以下「IFRS」という。）に準拠して作成しております。

早期適用していないIFRSを除き、当社グループの会計方針は2020年2月29日に有効なIFRSに準拠しております。

(2) 測定の基礎

当社グループの連結財務諸表は、注記「3. 重要な会計方針」に記載のとおり、公正価値で測定されている特定の金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しております。

(3) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円未満を四捨五入して表示しております。

(4) 会計方針の変更

当社グループは、当連結会計年度より、以下の基準を適用しております。

	IFRS	新設・改訂の概要
IFRS第16号	リース	リース契約に関する会計処理を改訂

当社グループは、IFRS第16号「リース」（2016年1月公表）（以下「IFRS第16号」という。）を当連結会計年度から適用しております。

IFRS第16号の適用にあたっては、経過措置として認められている、本基準の適用による累積的影響を適用開始日に認識する方法を採用しております。

IFRS第16号の適用に際し、契約にリースが含まれているか否かについては、IFRS第16号C3項の実務上の便法を選択し、IAS第17号「リース」（以下「IAS第17号」という。）及びIFRIC第4号「契約にリースが含まれているか否かの判断」の下での判断を引き継いでおります。適用開始日以降は、IFRS第16号の規定に基づき判断しております。

当社グループは、過去にIAS第17号を適用してオペレーティング・リースに分類したリースについて、IFRS第16号の適用開始日に、リース負債を認識しております。当該リース負債は、残存リース料を適用開始日現在の借手の追加借入利率を用いて割り引いた現在価値で測定しております。なお、リース負債の測定に際しては、リース要素とこれに関連する非リース要素は分離せず、単一のリース構成要素として認識しております。

過去にIAS第17号を適用してファイナンス・リースに分類した借手としてのリースについては、適用開始日の使用権資産及びリース負債の帳簿価額を、それぞれその直前の日におけるIAS第17号に基づくリース資産及びリース債務の帳簿価額で測定しております。

当社グループは、リース期間が12ヶ月以内の短期リース及び原資産が少額である資産のリースについて、使用権資産及びリース負債を認識しておりません。当社グループは、これらのリースに係るリース料をリース期間にわたり定額法により費用として認識しております。

前連結会計年度末現在でIAS第17号を適用して開示したオペレーティング・リース契約と連結財政状態計算書に認識した適用開始日現在のリース負債の調整表は以下のとおりであります。

	金額
	百万円
2019年2月28日現在で開示したオペレーティング・リース契約	163,014
2019年3月1日時点の追加借入利率で割り引いたオペレーティング・リース契約	158,382
2019年2月28日現在で開示したファイナンス・リース債務	109,100
解約可能オペレーティング・リース契約等	474,722
2019年3月1日現在のリース負債	742,205

IFRS第16号の適用により、当連結会計年度の期首において、使用権資産716,429百万円、リース負債633,105百万円を計上しております。また、本基準の適用による累積的影響を適用開始日に認識する方法を採用したこと等により、利益剰余金が5,300百万円減少しております。

なお、当社グループは、IFRS第16号を適用するにあたり、以下の実務上の便法を使用しております。

- ・特性が合理的に類似したリースのポートフォリオに単一の割引率を適用する。
- ・適用開始日から12ヶ月以内にリース期間が終了するリースについて短期リースと同じ方法で会計処理する。
- ・当初直接コストを適用開始日現在の使用権資産の測定から除外する。
- ・契約にリースを延長又は解約するオプションが含まれている場合においてリース期間を算定する際に、事後的判断を使用する。

(5) 表示方法の変更

(連結財政状態計算書関係)

前連結会計年度の連結財政状態計算書において表示していた「リース債務」は、当連結会計年度よりIFRS第16号を適用したことに伴い「リース負債」として組替表示しております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において表示していた「リース債務の返済額」は、当連結会計年度よりIFRS第16号を適用したことに伴い「リース負債の返済額」として組替表示しております。

3. 重要な会計方針

(1) 連結の基礎

①子会社

子会社とは、当社により直接又は間接に支配されている企業をいいます。当社により直接又は間接に支配されているかどうかの判断にあたっては、その企業の業績の結果によって変動するリターンへのエクスポージャー又は権利を有し、かつ、当該企業に対するパワーにより当該リターンに影響を及ぼす能力を有しているかどうかを、議決権の保有状況のほか、実質的に行使可能な潜在的議決権の存在、あるいは取締役の過半が当社及び子会社より派遣されている役員及び従業員で占められているか等、支配の可能性を示す諸要素を総合的に勘案して決定しております。

子会社の財務諸表は、当社グループが支配を獲得した日から支配を喪失する日まで、連結の対象に含めております。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表に調整を加えております。当社グループ間の債権債務残高及び内部取引高、並びに当社グループ間の取引から発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。

子会社持分を一部処分した際、支配が継続する場合には、資本取引として会計処理しております。非支配持分の調整額と対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本に直接認識されております。

支配を喪失した場合には、支配の喪失から生じた利得又は損失は純損益で認識しております。

②関連会社

関連会社とは、当社グループが重要な影響力を有している企業をいいます。重要な影響力を有しているかどうかの判定にあたっては、議決権の保有状況のほか、実質的に行使可能な潜在的議決権の存在、あるいは全取締役のうち当社及び子会社より派遣されている役員及び従業員が占める割合等の諸要素を総合的に勘案して決定しております。

関連会社への投資は、取得時には取得原価で認識され、以後は持分法によって会計処理しております。関連会社に対する投資には、取得に際して認識されたのれん（減損損失累計額控除後）が含まれております。

関連会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該関連会社の財務諸表に調整を加えております。

③共同支配の取決め

共同支配の取決めとは、複数の当事者が共同支配を有する契約上の取決めをいいます。当社グループはその共同支配の取決めへの関与を、当該取決めの当事者の権利及び義務に応じて、共同支配事業（取決めに関連して当社グループが資産への権利を有し、負債への義務を負う場合）と共同支配企業（当社グループが取決めの純資産に対する権利のみを有する場合）に分類しております。当社グループが有する共同支配事業については、その持分に係る資産、負債、収益及び費用を認識し、共同支配企業に対する投資については、持分法によって処理しております。

(2) 企業結合

企業結合（共通支配下の取引を除く）は取得法を用いて会計処理しております。取得対価は、取得企業が移転した資産、取得企業に発生した被取得企業の旧所有者に対する負債の純額及び取得企業が発行した資本持分の取得日公正価値の合計額として測定されます。取得対価、被取得企業のすべての非支配持分及び取得企業が以前に保有していた被取得企業の資本持分の取得日公正価値の総計が識別可能な資産及び引き受けた負債を超過する場合は、その超過額を連結財政状態計算書においてのれんとして計上しております。反対に下回る場合には、その下回る額を直ちに連結損益計算書において純損益として計上しております。

仲介手数料、弁護士費用、デュー・デリジェンス費用等の、企業結合に関連して発生する取引コストは、発生した期間において費用処理しております。

企業結合の当初の会計処理が、企業結合が発生した連結会計年度末までに完了していない場合は、完了していない項目を暫定的な金額で報告しております。取得日時点で存在していた事実と状況を、取得日当初に把握していたとしたら認識される金額の測定に影響を与えていたと判断される期間（以下「測定期間」という。）に入手した場合、その情報を反映して、取得日に認識した暫定的な金額を遡及的に修正しております。新たに得た情報が、資産と負債の新たな認識をもたらす場合には、追加の資産と負債を認識しております。測定期間は最長で1年間であります。

なお、支配獲得後の非支配持分の追加取得については、資本取引として会計処理しているため、当該取引からのれんは認識していません。

被取得企業における識別可能な資産及び引き受けた負債は、以下を除いて、取得日の公正価値で認識及び測定しております。

- ・ IAS第12号「法人所得税」に従って認識及び測定される繰延税金資産又は繰延税金負債
- ・ IAS第19号「従業員給付」に従って認識及び測定される従業員給付契約に関連する資産又は負債
- ・ IFRS第2号「株式に基づく報酬」に従って測定される被取得企業の株式報酬契約に関する負債
- ・ IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」に従って分類・測定された非流動資産又は処分グループ

共通支配下における企業結合とは、企業結合当事企業もしくは事業のすべてが、企業結合の前後で同一の企業により最終的に支配され、かつ、その支配が一時的でない場合の企業結合であります。当社は、すべての共通支配下における企業結合取引について、継続的に帳簿価額に基づき会計処理しております。

(3) 外貨換算

①外貨建取引

外貨建取引は、取引日の為替レートで当社グループの各社の機能通貨に換算しております。

期末日における外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に換算しております。

公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に換算しております。

貨幣性項目の換算又は決済により生じる換算差額は、純損益として認識しております。ただし、その他の包括利益を通じて測定される金融資産及びキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益として認識しております。

②在外営業活動体の財務諸表

在外営業活動体の資産及び負債については期末日の為替レート、収益及び費用については著しい変動のない限りその期間の平均為替レートを用いて日本円に換算しております。在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる換算差額は、その他の包括利益として認識しております。在外営業活動体の換算差額の累積額は、在外営業活動体が処分された期間に純損益として認識されます。

(4) 金融商品

①金融資産

(i) 当初認識及び測定

金融資産は、当社グループが契約の当事者となる時点で当初認識し、その時点において、純損益又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産、償却原価で測定される金融資産に分類しております。

すべての金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定される区分に分類される場合を除き、公正価値に、直接関連する取引コストを加算した金額で測定しております。

金融資産は、以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定される金融資産に分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されている。
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

償却原価で測定される金融資産以外の金融資産は、公正価値で測定される金融資産に分類しております。

公正価値で測定される資本性金融商品については、純損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有される資本性金融商品を除き、個々の資本性金融商品ごとに、純損益を通じて公正価値で測定するか、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するかを指定し、当該指定を継続的に適用しております。

公正価値で測定される負債性金融商品については、以下の要件を満たす場合にその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産に分類し、満たさない場合は純損益を通じて公正価値で測定される金融資産に分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方によって目的が達成される事業モデルに基づいて保有されている。
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが所定の日に生じる。

(ii) 事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定しております。

(a) 償却原価により測定される金融資産

償却原価により測定される金融資産については、実効金利法による償却原価により測定しております。

(b) 公正価値により測定される金融資産

公正価値により測定される金融資産の公正価値の変動額は純損益として認識しております。

ただし、資本性金融商品のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、公正価値の変動額はその他の包括利益として認識しております。当該金融資産の認識の中止を行う際には、過去に認識したその他の包括利益を利益剰余金に振り替えております。なお、当該金融資産からの配当金については、金融収益の一部として当期の純損益として認識しております。

また、負債性金融商品のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると分類したものについては、公正価値の変動額は、減損損失（又は戻し入れ）及び為替差損益を除き、当該金融資産の認識の中止又は分類変更が行われるまで、その他の包括利益として認識しております。当該金融資産の認識の中止を行う際には、過去に認識したその他の包括利益を純損益に振り替えております。

(iii) 金融資産の減損

償却原価により測定される金融資産及びその他の包括利益を通じて測定される負債性金融商品については、予想信用損失に対する貸倒引当金を認識しております。

当社グループは、期末日ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識時点から著しく増加しているかどうかを評価しており、当初認識時点から信用リスクが著しく増加していない場合には、12ヶ月の予想信用損失を貸倒引当金として認識しております。一方で、当初認識時点から信用リスクが著しく増加している場合には、全期間の予想信用損失と等しい金額を貸倒引当金として認識しております。

評価時点において契約上の支払期日を経過している場合には、原則として信用リスクの著しい増大があったものとしておりますが、信用リスクが著しく増加しているか否かの評価を行う際には、期日経過情報のほか、当社グループが合理的に利用可能かつ裏付け可能な情報を考慮しております。

なお、金融資産に係る信用リスクが期末日現在で低いと判断される場合には、当該金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大していないと評価しております。

ただし、一部の債権については、信用リスクの当初認識時点からの著しい増加の有無にかかわらず、常に全期間の予想信用損失と等しい金額で貸倒引当金を認識しております。

予想信用損失は、契約に従って企業に支払われるべきすべての契約上のキャッシュ・フローと、企業が受け取ると見込んでいるすべてのキャッシュ・フローとの差額の現在価値として測定しております。

いずれの金融資産においても、履行強制活動を行ってもなお返済期日を大幅に経過している場合、債務者が破産、会社更生、民事再生、特別清算といった法的手続きを申立てる場合など、債務不履行と判断される場合には、信用減損金融資産として取り扱っております。当社グループは、ある金融資産について契約上のキャッシュ・フローの全体又は一部分を回収するという合理的な予想を有していない場合には、金融資産の総額での帳簿価額を直接減額しております。

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額は、純損益で認識しております。貸倒引当金を減額する事象が生じた場合は、貸倒引当金戻入額を純損益で認識しております。

(iv) 金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅する、又は当社グループが金融資産の所有のリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合において、金融資産の認識を中止しております。当社グループが、移転した当該金融資産に対する支配を継続している場合には、継続的関与を有している範囲において、資産と関連する負債を認識しております。

②金融負債

(i) 当初認識及び測定

金融負債は、当社グループが契約の当事者となる時点で当初認識し、その時点において、純損益を通じて公正価値で測定される金融負債と償却原価で測定される金融負債のいずれかに分類しております。

すべての金融負債は公正価値で当初測定しておりますが、償却原価で測定される金融負債については、直接関連する取引コストを控除した金額で測定しております。

(ii) 事後測定

金融負債の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定しております。

(a) 純損益を通じて公正価値で測定される金融負債

純損益を通じて公正価値で測定される金融負債については、売買目的保有の金融負債と当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定すると指定した金融負債を含んでおり、当初認識後公正価値で測定し、その変動については当期の純損益として認識しております。

(b) 償却原価で測定される金融負債

償却原価で測定される金融負債については、当初認識後実効金利法による償却原価で測定しております。

実効金利法による償却及び認識が中止された場合の利得及び損失については、金融費用の一部として当期の純損益として認識しております。

(iii) 金融負債の認識の中止

当社グループは、金融負債が消滅したとき、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消し、又は失効となった時に、金融負債の認識を中止しております。

③金融資産及び金融負債の表示

金融資産及び金融負債は、当社グループが残高を相殺する法的に強制可能な権利を有し、かつ純額で決済するか又は資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しております。

④デリバティブ及びヘッジ会計

当社グループは、為替リスクや金利リスクをそれぞれヘッジするために、為替予約、金利スワップ契約等のデリバティブを利用しております。これらのデリバティブは、契約が締結された時点の公正価値で当初測定され、その後も公正価値で再測定しております。

当社グループは、ヘッジ開始時に、ヘッジ会計を適用しようとするヘッジ関係並びにヘッジを実施するに当たってのリスク管理目的及び戦略について、公式に指定及び文書化を行っております。当該文書は、具体的なヘッジ手段、ヘッジ対象となる項目又は取引並びにヘッジされるリスクの性質及びヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象の公正価値又はキャッシュ・フローの変動に対するエクスポージャーを相殺するに際してのヘッジ手段の公正価値変動の有効性の評価方法などを含んでおります。具体的には、以下の項目をすべて満たす場合に、ヘッジが有効と判断しております。

- ・ヘッジ対象とヘッジ手段との間に経済的關係があること
- ・信用リスクの影響が、当該経済的關係から生じる価値変動に著しく優越するものではないこと
- ・ヘッジ関係のヘッジ比率が、当社グループが実際にヘッジしているヘッジ対象の量と当社グループがヘッジ対象の当該量を実際にヘッジするのに使用しているヘッジ手段の量から生じる比率と同じであること

当社グループは、ヘッジ関係が将来に向けて有効であるかどうかを継続的に評価しております。

ヘッジ関係について有効性が認められなくなったものの、リスク管理目的に変更がない場合は、ヘッジ関係が再び有効となるようヘッジ比率を再調整しております。また、ヘッジ関係についてリスク管理目的が変更された場合は、ヘッジ会計の適用を中止しております。

ヘッジ会計に関する要件を満たすキャッシュ・フロー・ヘッジは、以下のように会計処理しております。

ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち有効部分は連結包括利益計算書においてその他の包括利益として認識し、非有効部分は直ちに連結損益計算書において純損益として認識しております。

その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える時点で純損益に振り替えております。ヘッジ対象が非金融資産又は非金融負債の認識を生じさせるものである場合には、その他の包括利益として認識されている金額は、非金融資産又は非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しております。

ヘッジ手段が消滅、売却、終了又は行使された場合などヘッジ関係が適格要件を満たさなくなった場合のみ、将来に向かってヘッジ会計を中止しております。ヘッジされた将来キャッシュ・フローの発生がまだ見込まれる場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識されていた金額は、将来キャッシュ・フローが発生するか、当該金額が損失で回収の見込まれない金額を純損益に振り替えるまで、引き続き資本に計上しております。ヘッジされた将来キャッシュ・フローの発生がもはや見込まれない場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識していた累積損益を純損益に振り替えております。

(5) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

(6) 棚卸資産

棚卸資産の取得原価には、購入原価、加工費、及び棚卸資産が現在の場所及び状態に至るまでに発生したその他のすべての原価を含んでおります。

棚卸資産は、取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い価額で測定しております。正味実現可能価額は、通常の事業過程における見積売価から、見積販売コストを控除した額であります。取得原価は、主として棚卸資産の販売価額から適切な売上総利益を減額することにより算出される売価還元法を用いて測定しており、その適用結果が原価と近似するように、利益率を算出するための棚卸資産のグルーピングを見直しております。

(7) 有形固定資産

有形固定資産については原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

取得原価には、資産の取得に直接関連するコスト、解体・除去及び土地の原状回復コストが含まれております。

土地及び建設仮勘定以外の各資産の減価償却費は、それぞれの見積耐用年数にわたり、定額法で計上されております。主要な資産項目ごとの見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・建物及び構築物 2年－50年
- ・機械装置及び運搬具 2年－17年
- ・工具器具及び備品 2年－20年

なお、見積耐用年数、残存価額及び減価償却方法は、各報告期間末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

(8) 投資不動産

投資不動産は、賃貸収入またはキャピタル・ゲイン、もしくはその両方を得ることを目的として保有する不動産であります。投資不動産には、当社グループが所有する不動産とともに、使用权資産として保有している不動産が含まれております。

投資不動産は原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

土地以外の各資産の減価償却費は、それぞれの見積耐用年数（3年～50年）にわたって、定額法により算定しております。また、使用权資産の減価償却費は、耐用年数とリース期間のいずれか短い年数にわたって、定額法により算定しております。

(9) のれん及び無形資産

①のれん

当初認識時におけるのれんの測定については、「(2) 企業結合」に記載しております。

当初認識後においては、取得原価から減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

のれんは償却を行わず、事業を行う地域及び事業の種類に基づいて識別された資金生成単位に配分し、每期又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。のれんの減損損失は連結損益計算書において純損益として認識され、その後の戻入れは行っておりません。

②無形資産

単独で取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定されます。企業結合で取得した無形資産は、無形資産の定義を満たし、識別可能であり、かつ公正価値が信頼性をもって測定できる場合、のれんとは分離して識別され、取得日の公正価値で認識されます。

無形資産は原価モデルを採用し、当初認識後、耐用年数を確定できない無形資産を除いて、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却され、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。主要な無形資産の見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・ソフトウェア 5年
- ・顧客関係 10年－20年

なお、見積耐用年数、残存価額及び償却方法は、各報告期間末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

(10) リース

①借手側

リースは、リース開始日において、使用権資産及びリース負債を認識しております。

使用権資産は取得原価で当初測定しており、取得原価はリース負債の当初測定額に前払リース料等を調整した価額で測定を行っております。

使用権資産の認識後の測定について、原価モデルを採用しております。使用権資産は連結財政状態計算書上、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

使用権資産は、耐用年数とリース期間のいずれか短い年数にわたり定額法で減価償却を行っております。リース期間については、リースの解約不能期間に加えて、行使することが合理的に確実である場合におけるリースの延長オプションの対象期間と、行使しないことが合理的に確実である場合におけるリースの解約オプションの対象期間を含む期間として決定しております。

リース負債は、リース開始日における未払リース料総額を借手の追加借入利率を用いて割り引いた現在価値で当初認識しております。

リース開始日後においては、リース負債に係る金利や、支払われたリース料を反映するようにリース負債の帳簿価額を増減しております。リースの条件変更が行われた場合には、リース負債を再測定しております。金利費用は連結損益計算書上、使用権資産に係る減価償却費と区分して表示しております。

なお、リース期間が12ヶ月以内の短期リース及び原資産が少額のリースについては、使用権資産及びリース負債を認識せず、リース料総額をリース期間にわたり定額法により費用として認識しております。

②貸手側

当社グループがリースの貸手である場合、リース契約時にそれぞれのリースをファイナンス・リース又はオペレーティング・リースに分類しております。

それぞれのリースを分類するにあたり、当社グループは、原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんど全てが移転するか否かを総合的に評価しております。原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんど全てが移転する場合はファイナンス・リースに分類し、原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんど全てが移転するものではない場合にはオペレーティング・リースに分類しております。リースがファイナンス・リースとオペレーティング・リースのいずれに分類されるかは契約の形式ではなく取引の実質に応じて判断しております。

当社グループが中間の貸手である場合、ヘッドリースとサブリースは別個に会計処理しております。サブリースを分類する際に、中間の貸手は、ヘッドリースから生じる使用権資産を参照して判定しております。

(i) ファイナンス・リース

ファイナンス・リースにおいては、リース期間の起算日にリース開始日の正味リース投資未回収額をリース債権として認識し、受取リース料は、利息法に基づき金融収益とリース債権の回収額に配分しております。

金融収益は発生した期間の収益として認識しております。

(ii) オペレーティング・リース

オペレーティング・リースにおいては、対象となる資産を連結財政状態計算書に計上しており、受取リース料はリース期間にわたって定額法により収益として認識しております。また、変動リース料は発生した期間の収益として認識しております。

(11) 非金融資産の減損

棚卸資産及び繰延税金資産を除く当社の非金融資産の帳簿価額は、報告期間の末日ごとに減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産又は資金生成単位の回収可能価額を見積っております。資金生成単位は、他の資産又は資産グループのキャッシュ・インフローから概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資産グループとしております。

のれん及び耐用年数を確定できない無形資産については、每期同じ時期又は減損の兆候がある場合には随時、減損テストを実施しております。のれんの資金生成単位については、のれんが内部報告目的で管理される単位に基づき決定し、集約前の事業セグメントの範囲内となっております。

資産又は資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうちいずれか大きい方の金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産に固有のリスクを反映した税引前割引率を用いて現在価値に割り引いております。

当社グループの全社資産は、独立したキャッシュ・インフローを生成しません。全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を決定しております。

減損損失は、資産又は資金生成単位の帳簿価額が見積回収可能価額を超過する場合に純損益として認識しております。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額しております。

のれんに関連する減損損失は戻し入れません。その他の資産については、過去に認識した減損損失は、報告期間の末日において減損の戻入の兆候の有無を評価しております。回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻し入れます。減損損失の戻入は、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費及び償却額を控除した後の帳簿価額を超えない金額を上限として行います。

(12) 従業員給付

①退職後給付

当社グループは、従業員の退職給付制度として確定給付制度と確定拠出制度を運営しております。

当社グループは、確定給付制度債務の現在価値及び関連する当期勤務費用並びに過去勤務費用を、予測単位積増方式を用いて算定しております。

割引率は、将来の毎年度の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、割引期間に対応した期末日時点の優良社債の市場利回りに基づき算定しております。

確定給付制度に係る負債又は資産は、確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除して算定しております。

確定給付制度の再測定額は、発生した期においてその他の包括利益として一括認識し、直ちにその他の資本の構成要素から利益剰余金に振り替えております。

過去勤務費用は、発生した期の純損益として処理しております。

確定拠出型の退職給付に係る費用は、拠出した金額を対応する期間に応じて費用として認識しております。

②短期従業員給付

短期従業員給付は、従業員が関連する勤務を提供した期間に、費用として認識しております。賞与については、それらを支払う法的債務又は推定的債務を負っており、信頼性のある見積りが可能である場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる金額を負債として認識しております。

(13) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、当社グループが、現在の法的又は推定的債務を負っており、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りができる場合に認識しております。引当金は、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値及び当該負債に特有のリスクを反映した税引前の利率を用いて現在価値に割り引いております。時間の経過に伴う引当金の増加額は金融費用として認識しております。

資産除去債務

主に原状回復義務がある店舗等の不動産賃貸借契約について、原状回復費用の見込額を資産除去債務として計上しております。

(14) 金融保証契約

当社グループは、被保証人において特定の債務不履行があった場合に、保証人として被保証人に代わって当該債務の弁済を行う、もしくは金銭による補償を行うことを約する金融保証契約等を締結しており、当該契約等の履行に伴う損失の発生可能性が高くなった場合には、損失発生見込額を債務保証引当金として認識いたします。

(15) 収益

当社グループでは、顧客との契約について、以下のステップを適用することにより収益を認識しております（IFRS第9号に基づく利息及び配当収益、IFRS第16号に基づく受取リース料等を除く）。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する。

ステップ5：履行義務の充足時に（又は充足するにつれて）収益を認識する。

当社グループは、小売チェーンとして、コンビニエンスストアを運営しております。

当社グループはコンビニエンスストアのフランチャイズ加盟店に対して、開店準備作業、運営ノウハウや商標等のライセンスの供与、研修や会計事務代行等の役務提供、販売用什器、看板及び情報システム等の貸与といった契約上の義務を負っておりますが、これらの活動は相互に密接に関連しており、分離して別個のサービスとして履行することができないことから、リース取引を除き、単一の履行義務であると判断しております。この履行義務は時の経過及びサービスの提供に従って充足されると考えられますが、取引価格が店舗の営業総利益ベースの変動ロイヤリティであるため、契約期間にわたり、当該営業総利益が発生するにつれて収益を認識しております。

当社グループは直営店舗の来店客に対して、食品や日用品等の消費財を販売しており、これら物品の販売による収益は、商品を顧客に引き渡した時点で支配が移転したものと判断し、収益を認識しております。

履行義務を識別するに際し、当社グループが当事者として取引を行っているか、代理人として取引を行っているかの判定にあたっては、次の指標を考慮しております。

- ・顧客に対する物品もしくは役務の提供又は注文の履行について、第一義的な責任を有しているか
- ・顧客による発注の前後、輸送中又は返品の際に在庫リスクを負っているか
- ・直接的又は間接的に価格を決定する権利を有しているか

当社グループが当事者として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額を取引価格とし、当社グループが第三者のために代理人として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額から第三者のために回収した金額を差し引いた純額を取引価格としております。

値引、割引、リベート等の顧客に支払われる対価は取引価格から減額しております。

顧客に対して追加的な財又はサービスを取得するオプションを付与し、重要な権利を提供している場合には、これを別個の履行義務として取引価格を配分し、その将来の財又はサービスの移転時又はオプションの消滅時に収益を認識しております。

(16) 法人所得税

法人所得税は、当期税金及び繰延税金から構成されております。これらは、企業結合に関連するもの、及び直接資本の部又はその他の包括利益で認識される項目を除き、純損益として認識しております。

当期税金は、税務当局に対する納付又は税務当局から還付が予想される金額で測定されます。税額の算定にあたっては、当社グループが事業活動を行い、課税対象となる損益を稼得する国において、報告期間の末日までに制定又は実質的に制定されている税率及び税法に従っております。

繰延税金は、報告期間の末日における資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との一時差異、繰越欠損金及び繰越税額控除に対して認識しております。

繰延税金負債は原則としてすべての将来加算一時差異について認識され、繰延税金資産は将来減算一時差異を使用できるだけの課税所得が稼得される可能性が高い範囲内で、すべての将来減算一時差異について認識されます。

なお、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産及び負債を計上しておりません。

- ・のれんの当初認識から生じる一時差異
- ・企業結合取引を除く、会計上の利益にも税務上の課税所得にも影響を与えない取引によって発生する資産及び負債の当初認識により生じる一時差異
- ・子会社、関連会社及び共同支配企業に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、解消時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産の帳簿価額は每期見直され、繰延税金資産の全額又は一部が使用できるだけの十分な課税所得が稼得されない可能性が高い部分については、帳簿価額を減額しております。未認識の繰延税金資産は每期再評価され、将来の課税所得により繰延税金資産が回収される可能性が高くなった範囲内で認識されます。

繰延税金資産及び負債は、報告期間の末日において制定されている、又は実質的に制定されている法定税率及び税法に基づいて資産が実現する期間又は負債が決済される期間に適用されると予想される税率及び税法によって測定されます。

繰延税金資産及び負債は、当期税金負債と当期税金資産を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合、相殺しております。

当社グループは、日本国内において連結納税制度を適用しております。

(17) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の普通株主に帰属する当期損益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しております。

(18) セグメント情報

事業セグメントとは、他の事業セグメントとの取引を含む、収益を稼得し費用を発生させる事業活動の構成単位であります。すべての事業セグメントの事業の成果は、個別にその財務情報が入手可能なものであり、かつ各セグメントへの経営資源の配分及び業績の評価を行うために、当社の取締役会・経営会議において定期的にレビューしております。

(19) 売却目的で保有する資産及び非継続事業

継続的な使用ではなく、売却により回収が見込まれる資産及び資産グループのうち、1年以内に売却する可能性が非常に高く、かつ現在の状態で即時に売却可能で、当社グループの経営者が売却を確約している場合には、売却目的で保有する非流動資産及び処分グループとして分類し、非流動資産は減価償却又は償却は行わず、帳簿価額と売却費用控除後の公正価値のうち、いずれか低い方の金額で測定しております。

非継続事業は、既に処分されたか又は売却目的保有に分類された企業の構成要素が含まれ、当社グループの一つの事業もしくは地域を構成し、その一つの事業もしくは地域の処分の計画がある場合に認識しております。

(20) 自己株式

自己株式は取得原価で評価され、資本から控除しております。当社の自己株式の購入、売却又は消却において利得又は損失は認識しておりません。なお、帳簿価額と処分価格との差額は、その他の資本剰余金として認識されます。

(21) 公正価値の測定

特定の資産・負債は、公正価値によって計上することが求められております。当該資産・負債の公正価値は、市場価格等の市場の情報や、マーケット・アプローチ、インカム・アプローチ、コスト・アプローチ等の算出手順に基づき、決定されております。公正価値の測定に使用されるインプットには、以下の3つのレベルがあります。

・レベル1

測定日現在で当社グループがアクセスできる活発な市場（十分な売買頻度と取引量が継続的に確保されている市場）における同一資産又は負債の市場価格を、調整を入れずにそのまま使用しております。

・レベル2

活発な市場における類似の資産又は負債の公表価格、活発でない市場における同一又は類似の資産又は負債の公表価格、資産又は負債の観察可能な公表価格以外のインプット、及び相関その他の手法により、観察可能な市場データによって主に算出又は裏付けられたインプットを含んでおります。

・レベル3

限られた市場のデータしか存在しないために、市場参加者が資産又は負債の価格を決定する上で使用している前提条件についての当社グループの判断を反映した観察不能なインプットを使用しております。当社グループは、当社グループ自身のデータを含め、入手可能な最良の情報に基づき、インプットを算定しております。

(22) フランチャイズ契約

コンビニエンスストア事業においては、フランチャイズ契約に基づき、加盟者は当社等のフランチャイズ・チェーン本部からコンビニエンスストア店の運営に関する助言や各種サービスの提供を受け、その対価として、各店舗の営業総利益の一定料率をロイヤリティとして継続的に支払います。

各加盟店は、本部が提供する情報システムを通じて商品の発注を行い、本部は各加盟店に代わって仕入先に対して一括してその代金を支払うとともに、加盟店に対する債権を計上いたします。

また各加盟店は毎日、売上金及び代行収納した公共料金等を本部に送金いたします。このうち公共料金等の預り金については、公共サービス事業者等に対する債務が計上され、連結財政状態計算書の「預り金」に含まれております。

加盟店を代行して行う仕入代金等の支払額と、加盟店から日々送金される売上金は、加盟店との債権債務の純額を表示するため、相互に相殺されます。加盟店貸勘定及び加盟店借勘定は、この純額後の残高を表しており、それぞれ連結財政状態計算書の「営業債権及びその他の債権」及び「営業債務及びその他の債務」に含まれております。

4. 重要な会計上の判断及び見積り

連結財務諸表の作成にあたり、経営者は判断及び見積りを利用しております。経営者による判断並びに将来に関する仮定及び見積りの不確実性は、期末日の資産、負債の金額及び偶発資産、偶発負債の開示、並びに収益及び費用として報告した金額に影響を与えております。

連結財務諸表上で認識する金額に重要な影響を与える会計方針の適用に際して行う判断に関する情報は、以下の注記に含まれております。

- ・資産の減損に係る資金生成単位の決定（注記「17. 減損損失」参照）
- ・のれんの資金生成単位グループへの配分（注記「17. 減損損失」参照）

会計上の見積り及びその基礎となる仮定は、過去の経験及び利用可能な情報を適切に収集して設定しておりますが、実績値と異なる可能性があります。なお、見積り及び仮定は経営者により継続して見直されております。これらの将来の見積り及び仮定の見直しによる影響は、その見積り及び仮定を見直した期間及びそれ以降の期間において認識しております。

翌連結会計年度において重要な修正をもたらすリスクのある、将来に関する仮定及び見積りの不確実性に関する情報は、以下のとおりであります。

①有形固定資産、投資不動産及び無形資産の耐用年数及び残存価額の見積り

有形固定資産、投資不動産及び無形資産の耐用年数は、予想される使用量、物理的自然減耗、技術的又は経済的陳腐化等を総合的に勘案して見積っております。また、残存価額は資産処分によって受領すると現時点で見込まれる、処分コスト控除後の価額を見積っております。これらは、将来の不確実な経済条件の変動等の結果により、減価償却額及び償却額に重要な修正を生じさせるリスクがあります。

有形固定資産、投資不動産及び無形資産の内容及び金額については注記「14. 有形固定資産」、注記「15. 投資不動産」及び注記「16. のれん及び無形資産」に記載しております。

(耐用年数の変更)

前連結会計年度において、株式会社ファミリーマート（コンビニエンスストア事業）が店舗競争力の強化を目的に新型S A T（店舗での発注端末）及び次期コーヒー仕器の導入を決定したことに伴い、同社が保有する工具器具及び備品のうち、除却が見込まれる資産について耐用年数を短縮し、将来にわたり変更しております。

この変更により、従来の方と比べて、前連結会計年度の税引前利益は4,728百万円減少しております。

②有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産並びに持分法で会計処理されている投資の減損

有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産並びに持分法で会計処理されている投資に係る減損テストは、回収可能価額の算定について、当該資産又は資金生成単位の処分コスト控除後の公正価値算定上の仮定、又は使用価値算定のための当該資産又は資金生成単位の将来キャッシュ・フローの見積りや、割引率等の仮定など、多くの仮定、見積りのもとに実施されており、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって、減損損失額に重要な変動を与えるリスクがあります。

有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産並びに持分法で会計処理されている投資の減損に関連する内容及び金額については注記「14. 有形固定資産」、注記「15. 投資不動産」、注記「16. のれん及び無形資産」及び注記「17. 減損損失」に記載しております。

③使用権資産のリース期間

当社グループは、リース期間について、リースの解約不能期間に加えて、行使することが合理的に確実である場合におけるリースの延長オプションの対象期間と、行使しないことが合理的に確実である場合におけるリースの解約オプションの対象期間を含む期間として決定しております。具体的には、リース期間を延長又は解約するオプションの有無及び行使の可能性、解約違約金の有無等を考慮の上、リース期間を見積もっております。これらは、将来の不確実な経済条件の変動や契約更新時の交渉の結果等により、使用権資産及びリース負債等の金額に重要な修正を生じさせるリスクがあります。

リース期間の決定に関する内容については注記「3. 重要な会計方針 (10) リース」に、使用権資産及びリース負債に関連する内容及び金額については注記「21. リース」に記載しております。

④繰延税金資産の回収可能性

法人所得税の算定に際しては、税法規定の解釈や過去の税務調査の経緯等、様々な要因について見積り及び判断が必要となります。そのため、法人所得税の計上額と、実際負担額が異なる可能性があります。

また、繰延税金資産は、将来減算一時差異を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しておりますが、課税所得が生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度以降において認識する金額に重要な変動を与えるリスクがあります。

法人所得税に関連する内容及び金額については注記「19. 法人所得税」に記載しております。

⑤引当金の測定

当社グループは、資産除去債務を計上しており、期末日におけるリスク及び不確実性を考慮に入れた、債務の決済に要する支出の最善の見積額を、負債に固有のリスクを反映させた税引前割引率で割引いた現在価値で測定しております。

債務の決済に要する支出額は、将来の起こりうる結果を総合的に勘案して算定しておりますが、予想しえない事象の発生や状況の変化によって影響を受ける可能性があり、実際の支払額が見積りと異なった場合、あるいは、経済状況の変動等により支出見積額を割引く割引率に重要な変動があった場合、翌連結会計年度以降において認識する金額に重要な変動を与えるリスクがあります。

引当金に関連する内容及び金額については注記「24. 引当金」に記載しております。

⑥確定給付制度債務の測定

確定給付制度債務の現在価値及び関連する勤務費用等は、数理計算上の仮定に基づいて算定されております。数理計算上の仮定には、割引率や昇給率等、様々な変数についての見積り及び判断が求められます。

当社グループは、これらの変数を含む数理計算上の仮定の適切性について、外部の年金数理人からの助言を得ております。

数理計算上の仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定しておりますが、将来の不確実な経済条件の変動の結果や関連法令の改正・公布によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、翌年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な変動を与えるリスクがあります。

確定給付制度債務に関連する内容及び金額については注記「23. 従業員給付」に記載しております。

⑦金融商品の公正価値

当社グループは、特定の金融商品の公正価値を測定する際に、レベル3に分類された金融商品については、市場で観察可能ではないインプットを利用する評価技法を用いております。観察可能でないインプットは、将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降において認識する金額に重要な変動を与えるリスクがあります。

金融商品の公正価値に関連する内容及び金額については注記「36. 金融商品」に記載しております。

⑧償却原価で測定される金融資産の減損

当社グループは、償却原価で測定される金融資産について、期末日ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識時点から著しく増加しているかどうかを評価し、12ヶ月又は全期間の予想信用損失を見積っております。予想信用損失の見積りは、債務不履行の可能性、信用状況回復の時期、発生損失額に関する将来の予測や、割引率等、多くの仮定、見積りのもとに実施されており、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって、減損損失額に重要な変動を与えるリスクがあります。

償却原価で測定される金融資産の減損に関連する内容及び金額については注記「36. 金融商品」に記載しております。

5. 未適用の新基準

連結財務諸表の承認日までに新設又は改訂が行われた基準書及び解釈指針のうち、当社グループが早期適用していない主なものは、以下のとおりであります。

なお、同基準の適用による当社グループの連結財務諸表に与える影響は算定中であります。

IFRS	強制適用時期 (以降開始年度)	当社グループ 適用時期	新設・改訂の概要
IFRS第16号 リース	2020年6月1日	未定	COVID-19に関連した賃料減免に関する会計処理を改訂

6. セグメント情報

(1) 事業セグメント情報

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会・経営会議において経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは従来、持株会社制をとっており、当社は持株会社としてグループ事業戦略の立案及び全般管理を行い、各子会社において事業活動を展開しておりましたが、2019年9月1日付で当社が完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併したことに伴い、当社は引き続き当社グループの経営管理機能を担うとともに「コンビニエンスストア事業」を展開する事業会社となっております。当社グループは従来、「コンビニエンスストア事業」及び「総合小売事業」を報告セグメントとしておりましたが、当連結会計年度より「コンビニエンスストア事業」の単一セグメントに変更しております。

この変更は、当社が2019年1月4日付で保有するユニー株式会社の全株式を、さらに2019年4月12日付で保有するカネ美食品株式会社の株式の一部を株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスに譲渡したことに伴い、当社グループにおける経営資源の配分及び業績の評価の単位の見直しを行った結果、単一セグメントの採用を決定したことによるものであります。

(2) 地域別に関する情報

営業収益及び非流動資産の地域別内訳は以下のとおりです。

外部顧客からの営業収益

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
日本	542,604	446,581
台湾	64,479	63,991
その他	10,091	6,488
合計	617,174	517,060

(注) 営業収益は、販売主体の所在地によっております。

非流動資産

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
日本	433,492	1,044,192
台湾	44,809	134,366
その他	456	279
合計	478,757	1,178,836

(注) 非流動資産は、資産の所在地によっており、金融商品及び繰延税金資産を含めておりません。

(3) 主要な顧客に関する情報

単一の外部顧客との取引による営業収益が当社グループ営業収益の重要な割合を占める外部顧客がないため、記載を省略しております。

7. 支配の喪失

前連結会計年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

（子会社の売却）

(1) UNY (HK) CO., LIMITEDの売却

当社は、2018年5月24日において、当社が保有するUNY (HK) CO., LIMITEDの全株式をUrban Kirin Limitedに譲渡する契約を締結し、2018年5月31日をもって売却いたしました。これにより、3,884百万円の関係会社株式売却益を計上しており、当該売却益は連結損益計算書の「その他の収益」に含めております。

(2) ユニー株式会社及び同社の子会社の売却

当社は、2018年10月11日開催の取締役会において、当社が保有するユニー株式会社の全株式を株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス（旧株式会社ドンキホーテホールディングス）に譲渡することを決議し、2019年1月4日に譲渡が完了いたしました。また本株式譲渡に伴い、同日付でユニー株式会社及び同社の子会社に対する支配を喪失いたしました。

なお、譲渡価額につきましては、当連結会計年度において株式譲渡契約に基づく調整を実施しております。

①支配喪失日現在の資産及び負債の主な内訳

	金額
	百万円
流動資産	
現金及び現金同等物	42,813
営業債権及びその他の債権	145,811
その他の金融資産	2,974
棚卸資産	37,910
その他の流動資産	6,184
流動資産合計	235,692
非流動資産	
有形固定資産	113,434
投資不動産	123,564
無形資産	3,610
持分法で会計処理されている投資	231
敷金	25,015
その他の金融資産	7,881
退職給付に係る資産	1,530
繰延税金資産	4,234
その他の非流動資産	1,112
非流動資産合計	280,612
資産合計	516,304
流動負債	
営業債務及びその他の債務	144,891
預り金	17,338
社債及び借入金	160,860
リース債務	8
未払法人所得税等	2,651
その他の流動負債	28,285
流動負債合計	354,033
非流動負債	
社債及び借入金	69,230
リース債務	9
その他の金融負債	36,148
引当金	19,886
その他の非流動負債	8,462
非流動負債合計	133,735
負債合計	487,768

②支配の喪失に伴うキャッシュ・フロー

	金額
	百万円
支配喪失の対価として受け取った現金及び現金同等物	28,200
支配を喪失した子会社の現金及び現金同等物	△42,813
子会社株式の売却による支出（注）	△14,613

（注）子会社株式の売却による支出は、連結キャッシュ・フロー計算書において投資活動によるキャッシュ・フロー「非継続事業からの投資活動キャッシュ・フロー」に含まれております。

③支配喪失に伴う損益

ユニー株式会社及び同社の子会社に対する支配の喪失に伴って認識した関係会社株式売却益は11,079百万円であり、連結損益計算書上、「非継続事業からの当期利益」に含めて計上されております。非継続事業に関する詳細は、注記「33. 非継続事業」をご参照ください。

当連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

（子会社の売却）

カネ美食品株式会社株式の一部譲渡

当社は、2019年2月27日付の取締役会決議により、当社が保有するカネ美食品株式会社の株式を株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスに一部譲渡することを決定し、2019年4月12日に譲渡が完了いたしました。その結果、当社に対する議決権の所有割合は53.14%から26.57%となり、同社は当社の関連会社となっております。

①支配喪失日現在の資産及び負債の主な内訳

	金額
	百万円
流動資産	20,365
非流動資産	17,571
資産合計	37,936
流動負債	11,153
非流動負債	196
負債合計	11,349

②支配の喪失に伴うキャッシュ・フロー

	金額
	百万円
支配喪失の対価として受け取った現金及び現金同等物	7,892
支配を喪失した子会社の現金及び現金同等物	△8,609
子会社株式の売却による支出	△717

③支配の喪失に伴う損益

カネ美食品株式会社に対する支配の喪失に伴い認識した損失は732百万円であり、連結損益計算書上、「その他の費用」に含めております。これは譲渡後の残余投資について支配喪失日時点の公正価値により再測定したことにより認識した評価損であります。

8. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
現金及び現金同等物		
現金及び預金	203,498	188,245
短期投資(注)	150,000	95,000
合計	353,498	283,245

(注) 短期投資の内容は、同一の親会社を持つ企業に対する寄託金であります。寄託取引の詳細は、注記「38. 関連当事者」をご参照ください。

9. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
加盟店貸勘定	31,639	31,065
未収入金	95,404	103,266
立替金	19,195	14,431
その他	1,613	1,719
貸倒引当金	△102	△108
合計	147,750	150,373

連結財政状態計算書では、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。

10. その他の金融資産

(1) その他の金融資産の内訳

その他の金融資産の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産		
上場株式	10,104	93,876
非上場株式	2,979	2,813
償却原価で測定される金融資産		
定期預金	80	4,771
債券	1,465	1,466
貸付金	920	731
建設協力金	111,952	—
リース債権	348	30,593
その他	2,343	3,278
貸倒引当金	△1,754	△1,908
合計	128,438	135,619
流動資産	12,857	10,126
非流動資産	115,580	125,494
合計	128,438	135,619

連結財政状態計算書では、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。

(2) その他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品

その他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品の主な銘柄及び公正価値は以下のとおりであります。なお、売却目的保有に分類した資本性金融商品のうち、IFRS第5号の測定の要求事項が適用されないものを下表に含めております。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
(株)パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	164	92,715
(株)ジョイアス・フーズ	1,488	1,686
(株)西武ホールディングス	1,076	830
(株)イーネット	621	648
(株)Tポイント・ジャパン	13,594	—
(株)良品計画	8,523	—

これらは取引関係の強化等を目的として長期的に保有しているため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産に指定しております。その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産から認識された受取配当金については、注記「31. 金融収益及び金融費用」をご参照ください。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、取引関係の見直し等により、その他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品の売却（認識の中止）を行っております。各連結会計年度における売却時の公正価値及びその他の包括利益として認識されていた累積利得又は損失は以下のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)			当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)		
認識中止時点の 公正価値	累積利得 又は損失 (△)	受取配当金	認識中止時点の 公正価値	累積利得 又は損失 (△)	受取配当金
百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
7,589	6,436	211	19,870	8,543	434

上記に伴い、利益剰余金へ振り替えたその他の包括利益の累積利得又は損失（税引後）は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ3,875百万円及び5,013百万円であります。

11. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
商品	17,506	23,157
その他	450	338
合計	17,956	23,495

12. その他の資産

その他の資産の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
前払費用	22,099	4,936
長期前払費用	10,955	1,060
その他	5,316	8,539
合計	38,370	14,535
その他の流動資産	25,822	7,672
その他の非流動資産	12,547	6,863
合計	38,370	14,535

13. 売却目的で保有する資産

前連結会計年度における売却目的で保有する資産及び売却目的で保有する資産に直接関連する負債は、子会社であるカネ美食品株式会社及び資本性金融商品として保有する株式会社Tポイント・ジャパンの株式について、売却の意思決定を行ったことから売却目的保有に分類したものであり、内訳は以下のとおりであります。また、カネ美食品株式会社におけるのれんについては、前連結会計年度において減損損失229百万円を認識しており、当該減損損失は連結損益計算書の「その他の費用」に含めております。なお、当該資産及び負債は当連結会計年度末日までに売却が完了しております。カネ美食品株式会社の処分についての詳細は注記「7. 支配の喪失」をご参照ください。

		前連結会計年度 (2019年2月28日)
		百万円
売却目的で保有する資産		
流動資産		
現金及び現金同等物		11,665
営業債権及びその他の債権		2,548
棚卸資産		454
その他の流動資産		172
流動資産合計		14,838
非流動資産		
有形固定資産		10,837
のれん		4,660
無形資産		103
敷金		288
その他の金融資産		14,147
退職給付に係る資産		417
繰延税金資産		431
その他の非流動資産		260
非流動資産合計		31,143
合計		45,981
売却目的で保有する資産に直接関連する負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務		4,765
預り金		51
未払法人所得税等		292
その他の流動負債		3,673
流動負債合計		8,781
非流動負債		
その他の金融負債		31
引当金		80
非流動負債合計		111
合計		8,891

14. 有形固定資産

有形固定資産の帳簿価額の増減、取得原価並びに減価償却累計額及び減損損失累計額は以下のとおりであります。

帳簿価額

	土地	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日	66,449	172,207	24,386	128,176	2,378	393,596
取得	17	29,919	4,121	34,834	3,507	72,397
減価償却費(注)1	—	△14,280	△3,224	△36,356	—	△53,859
減損損失(注)2	△275	△11,243	△1,720	△7,221	—	△20,459
売却又は処分	△1,985	△3,457	△891	△3,926	△415	△10,673
子会社の売却による減少 (注)3	△52,040	△53,084	△5,630	△3,034	△107	△113,895
科目振替(注)4	△2,445	△5,905	△2,426	△131	△1,407	△12,314
在外営業活動体の換算差額等 (注)5	△121	1,088	△153	△168	△898	△252
2019年2月28日	9,599	115,243	14,464	112,176	3,059	254,540
会計方針の変更による影響額 (注)6	—	—	△9,581	△77,758	—	△87,338
取得	5,081	13,821	1,325	31,351	5,044	56,621
減価償却費(注)1	—	△10,618	△628	△12,574	—	△23,820
減損損失(注)2	△1	△4,427	△560	△1,487	—	△6,476
売却又は処分	△34	△1,766	△69	△1,409	—	△3,277
科目振替(注)4	1,101	3,511	176	358	△4,528	619
在外営業活動体の換算差額等 (注)5	△192	△1,218	291	7,748	△73	6,554
2020年2月29日	15,554	114,545	5,417	58,407	3,501	197,424

- (注) 1. 有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」「販売費及び一般管理費」及び「非継続事業からの当期利益」に含まれております。
2. 有形固定資産の減損損失は、連結損益計算書の「その他の費用」及び「非継続事業からの当期利益」に含まれております。減損損失に関する詳細は、注記「17. 減損損失」をご参照ください。
3. 子会社の売却に関する詳細は、注記「7. 支配の喪失」をご参照ください。
4. 科目振替には、投資不動産との振替、売却目的で保有する資産への振替が含まれております。
5. 在外営業活動体の換算差額等には、在外子会社が保有する有形固定資産の為替変動による増減のほか、資産除去債務の見積り変更に伴う増減等が含まれております。
6. 旧IAS第17号に基づき認識していたファイナンス・リース資産を、IFRS第16号の適用に伴い使用権資産に振替えております。

取得原価

	土地	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日 残高	66,682	246,962	38,236	262,626	2,378	616,884
2019年2月28日 残高	9,998	186,063	28,365	265,034	3,059	492,519
2020年2月29日 残高	15,955	189,515	10,492	113,974	3,501	333,436

減価償却累計額及び減損損失累計額

	土地	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日 残高	△233	△74,755	△13,850	△134,450	—	△223,288
2019年2月28日 残高	△400	△70,820	△13,901	△152,858	—	△237,978
2020年2月29日 残高	△401	△74,969	△5,075	△55,567	—	△136,011

前連結会計年度における有形固定資産の帳簿価額には、旧IAS第17号において規定されていたファイナンス・リースによるリース資産が以下のとおり含まれております。

リース資産

	土地	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2019年2月28日 残高	—	—	9,581	77,758	—	87,338

15. 投資不動産

前連結会計年度末及び当連結会計年度末における投資不動産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額、帳簿価額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)		当連結会計年度 (2020年2月29日)		
	自己所有不動産		自己所有不動産		使用権資産
	百万円		百万円		百万円
取得原価	19,131		19,187		1,797
減価償却累計額及び減損損失累計額	△7,026		△7,162		△214
帳簿価額	12,105		12,025		1,584

帳簿価額の増減は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)		当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)		
	自己所有不動産		自己所有不動産		使用権資産
	百万円		百万円		百万円
期首残高	137,004		12,105		—
会計方針の変更による影響額(注) 1	—		—		1,846
取得	—		1,020		—
減価償却費(注) 2	△2,691		△338		△214
減損損失	—		△103		—
売却又は処分	—		△5		△19
子会社の売却による減少(注) 3	△123,564		—		—
科目振替(注) 4	1,477		△672		△30
在外営業活動体の換算差額等	△121		19		—
期末残高	12,105		12,025		1,584

(注) 1. IFRS第16号適用に伴う使用権資産の計上であります。

2. 投資不動産の減価償却費は、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」及び「非継続事業からの当期利益」に含まれております。

3. 子会社の売却に関する詳細は、注記「7. 支配の喪失」をご参照ください。

4. 科目振替には、自己使用不動産との振替及び売却目的で保有する資産への振替が含まれております。

投資不動産の公正価値は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
公正価値	15,541	16,904

投資不動産のうち自己所有不動産の公正価値は、社外の独立した不動産鑑定士による鑑定評価等に基づいて算定しております。その評価は、類似資産の市場取引価格や割引キャッシュ・フロー法による評価等に基づいており、各物件の予想収益及び割引率等の重要な観察不能なインプットを含んでいるため、公正価値ヒエラルキーのレベル3に区分されます。

投資不動産のうち使用権資産の公正価値は、対応するリース負債の計上額を基に測定を行っております。

投資不動産からの収益及び費用は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
賃貸料収入	1,785	2,380
直接営業費	1,789	2,365

投資不動産（主にコンビニエンスストア事業における物流センター等）からの賃貸料収入は、連結損益計算書の「営業収益」に含まれております。賃貸料収入に付随して発生した直接営業費（減価償却費、保繕費、保険料、租税公課等）は、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれております。なお、非継続事業に分類された投資不動産からの収益及び費用は、上表に含まれておりません。

16. のれん及び無形資産

のれん及び無形資産の帳簿価額の増減、取得原価並びに償却累計額及び減損損失累計額は以下のとおりであります。

帳簿価額

	のれん (注) 1	無形資産 (注) 2			
		ソフトウェア	顧客関係	その他	合計
		百万円	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日	156,557	15,768	45,856	4,629	66,252
取得	—	5,116	1,018	594	6,728
償却費(注) 3	—	△5,429	△2,971	△1,160	△9,561
減損損失(注) 4	△9,139	△2	△1,471	△183	△1,656
売却又は処分	—	△1,363	△35	△97	△1,495
子会社の売却による減少 (注) 5	—	△3,181	—	△459	△3,639
科目振替(注) 6	△4,660	70	—	△173	△103
在外営業活動体の換算差額等	△26	296	—	11	306
2019年2月28日	142,732	11,273	42,398	3,162	56,833
取得	—	7,708	187	1,165	9,060
償却費(注) 3	—	△4,946	△2,674	△932	△8,552
減損損失(注) 4	△3,064	△0	△1,087	△43	△1,130
売却又は処分	—	△529	△316	△9	△854
在外営業活動体の換算差額等	△111	93	90	763	945
2020年2月29日	139,557	13,599	38,597	4,107	56,303

(注) 1. のれんのうち重要なものは、注記「17. 減損損失」をご参照ください。

2. 無形資産のうち重要なものは、ユニーグループ・ホールディングス株式会社との企業結合により認識した、旧株式会社サークルKサンクスにおける顧客との関係であり、前連結会計年度及び当連結会計年度の帳簿価額はそれぞれ37,241百万円及び33,894百万円(残存償却期間は16.5年)であります。

3. 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」「販売費及び一般管理費」及び「非継続事業からの当期利益」に含まれております。

4. のれん及び無形資産の減損損失は、連結損益計算書の「その他の費用」及び「非継続事業からの当期利益」に含まれております。減損損失に関する詳細は、注記「17. 減損損失」をご参照ください。

5. 子会社の売却に関する詳細は、注記「7. 支配の喪失」をご参照ください。

6. 科目振替には、売却目的で保有する資産への振替が含まれております。

取得原価

	のれん	無形資産			
		ソフトウェア	顧客関係	その他	合計
		百万円	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日 残高	169,750	42,908	55,600	11,515	110,022
2019年2月28日 残高	164,836	36,088	56,545	11,248	103,881
2020年2月29日 残高	164,725	40,973	55,355	13,034	109,362

	のれん	無形資産			
		ソフトウェア	顧客関係	その他	合計
		百万円	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日 残高	△13,193	△27,140	△9,744	△6,885	△43,770
2019年2月28日 残高	△22,104	△24,815	△14,148	△8,086	△47,048
2020年2月29日 残高	△25,168	△27,373	△16,758	△8,928	△53,059

17. 減損損失

(1) 有形固定資産、無形資産及び持分法で会計処理される投資等

当社グループは、主に店舗を資金生成単位として回収可能価額を見積もっております。ただし、遊休資産等については、個別の資産を資金生成単位としております。

当社グループは、前連結会計年度において25,601百万円、当連結会計年度において10,321百万円の減損損失を認識し、連結損益計算書の「その他の費用」に計上しております。これらは、主に収益性が著しく低下した店舗の資産（建物及び構築物、工具器具及び備品等）及び持分法で会計処理される投資について、帳簿価額を回収可能価額まで減額したものであります。

回収可能価額は、使用価値又は処分コスト控除後の公正価値のうち、いずれか大きい方の金額としております。使用価値の見積りに用いた割引率は、税引前加重平均資本コスト（前連結会計年度：5.0%、当連結会計年度：3.9%）を使用しております。公正価値については、当該不動産の所在する国の評価基準に従った、社外の独立した不動産鑑定士による鑑定評価等に基づいて算定しており、公正価値ヒエラルキーのレベル3に区分されます。

(2) のれん

当社グループは、のれんについて、每期又は減損の兆候がある場合には随時、減損テストを実施しております。減損テストの回収可能価額は、使用価値に基づき算定しております。

使用価値は、原則として経営者が承認した今後5年度分の事業計画を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を、当該資金生成単位の税引前加重平均資本コスト（前連結会計年度：5.0%～8.8%、当連結会計年度：3.9%～7.6%）により現在価値に割引いて算定しております。事業計画の対象期間を超えるキャッシュ・フロー予測のために用いた成長率は、資金生成単位が属する市場もしくは国における長期平均成長率を勘案し、これを超えない範囲で決定しております（0.0%）。

のれんはすべてコンビニエンスストア事業に帰属しております。

個別に重要なものは、株式会社シニアライフクリエイト、旧株式会社ココストア（2015年12月に当社を存続会社として吸収合併）及び旧ユニグループ・ホールディングス株式会社（2016年9月に当社を存続会社として吸収合併）におけるものであります。

株式会社シニアライフクリエイトにおけるのれんの前連結会計年度及び当連結会計年度の帳簿価額は、ともに1,110百万円であります。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、のれんの減損損失は認識しておりません。

旧株式会社ココストアにおけるのれんの前連結会計年度及び当連結会計年度の帳簿価額は、それぞれ5,280百万円及び5,232百万円であります。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、主に収益性が著しく低下した店舗について、回収可能額が帳簿価額を下回ったためそれぞれ1,835百万円及び49百万円の減損損失を認識しております。

旧ユニグループ・ホールディングス株式会社との統合により生じた旧株式会社サークルKサンクスにおけるのれんの前連結会計年度及び当連結会計年度の帳簿価額は、135,825百万円及び132,696百万円であります。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、主に収益性が著しく低下した店舗及び閉鎖店舗について、回収可能額が帳簿価額を下回ったため、それぞれ7,075百万円及び3,015百万円の減損損失を認識しております。

のれんの減損損失は、連結損益計算書の「その他の費用」に計上しております。

18. 持分法で会計処理されている投資

(1) 関連会社に対する投資

個々には重要性のない関連会社に対する投資の帳簿価額は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
帳簿価額合計	21,915	31,988

個々には重要性のない関連会社の当期包括利益の持分取込額は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
当期利益に対する持分取込額	1,577	4,179
その他の包括利益に対する持分取込額	18	△97
当期包括利益に対する持分取込額	1,595	4,082

(2) 共同支配企業に対する投資

個々には重要性のない共同支配企業に対する投資の帳簿価額は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
帳簿価額合計	1,309	1,201

個々には重要性のない共同支配企業の当期包括利益の持分取込額は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
当期利益に対する持分取込額	△3,647	584
その他の包括利益に対する持分取込額	△115	△135
当期包括利益に対する持分取込額	△3,762	450

19. 法人所得税

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳及び増減は以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

	2018年 3月1日	純損益を 通じて認識	その他の 包括利益に おいて認識	企業結合等 による増減	科目振替 (注)	2019年 2月28日
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
繰延税金資産						
未払金及び未払費用	6,879	△1,213	—	△2,878	△401	2,387
前受収益	1,515	△336	—	—	—	1,179
引当金	7,792	△208	—	△1,646	—	5,939
退職給付に係る負債	4,961	△335	△177	△4	—	4,445
有形固定資産、投資不動産及び無 形資産	28,454	△2,285	—	△8,667	△88	17,415
償却原価で測定される金融資産	1,656	△397	—	△229	—	1,031
償却原価で測定される金融負債	760	△571	—	—	—	189
繰越欠損金	23,460	18,540	—	△33	△149	41,819
その他	5,852	948	130	△3,850	△19	3,060
合計	81,329	14,143	△47	△17,307	△656	77,463
繰延税金負債						
その他の包括利益を通じて公正価 値で測定される金融資産	△7,214	—	3,119	118	83	△3,894
有形固定資産、投資不動産及び無 形資産	△23,751	1,817	—	10,063	—	△11,871
関係会社に対する投資	△1,338	923	60	—	—	△354
その他	△3,356	△92	270	2,550	142	△486
合計	△35,658	2,648	3,449	12,731	225	△16,605

(注) 「売却目的で保有する資産」への振替であります。

当連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

	2019年 2月28日	会計方針の 変更による 影響額 (注)	2019年 3月1日	純損益を 通じて認識	その他の 包括利益に おいて認識	2020年 2月29日
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
繰延税金資産						
未払金及び未払費用	2,387	—	2,387	4,465	—	6,852
前受収益	1,179	—	1,179	△341	—	838
引当金	5,939	—	5,939	842	—	6,781
退職給付に係る負債	4,445	—	4,445	△1,383	△232	2,829
有形固定資産、投資不動産及び 無形資産	17,415	2,339	19,754	4,848	—	24,602
償却原価で測定される金融資産	1,031	—	1,031	△87	—	943
償却原価で測定される金融負債	189	—	189	△62	—	126
繰越欠損金	41,819	—	41,819	2,896	—	44,714
その他	3,060	—	3,060	△1,799	27	1,288
合計	77,463	2,339	79,802	9,378	△206	88,974
繰延税金負債						
その他の包括利益を通じて公正 価値で測定される金融資産	△3,894	—	△3,894	—	2,504	△1,390
有形固定資産、投資不動産及び 無形資産	△11,871	—	△11,871	304	—	△11,567
関係会社に対する投資	△354	—	△354	△171	9	△517
その他	△486	—	△486	334	—	△152
合計	△16,605	—	△16,605	467	2,513	△13,625

(注) IFRS第16号の適用に伴い認識された一時差異につき計上されたものであります。

一時差異を解消するに際し、納税主体ごとに将来課税所得の見積りを行った結果、実現可能性が高いと判断される将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除額についてのみ繰延税金資産を認識しております。

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
税務上の繰越欠損金	2,606	2,789
将来減算一時差異	32,527	12,723
合計	35,133	15,512

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
1年目	—	1,053
2年目	1,053	446
3年目	446	432
4年目	432	440
5年目以降	674	418
合計	2,606	2,789

当社グループは、日本国内において連結納税制度を適用しております。上表には前連結会計年度末において国内連結納税制度の適用外である、地方税（住民税及び事業税）に係る繰延税金資産を認識していない繰越欠損金の金額を含めておりません。前連結会計年度末における、地方税（住民税及び事業税）に係る繰延税金資産を認識していない繰越欠損金の金額は、それぞれ住民税分147,997百万円及び事業税分161,884百万円であります。

当連結会計年度において認識した税務上の繰越欠損金に対する繰延税金資産は、当該繰越欠損金の発生要因が再発が予期されない一過性のものであり、連結納税グループ内において十分な将来課税所得を稼得する可能性が高いとの判断に基づいております。

繰延税金負債を認識していない子会社等に対する投資に係る将来加算一時差異の合計額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ3,119百万円及び4,120百万円であります。これらは当社グループが一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高いことから、繰延税金負債を認識しておりません。

(2) 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は以下のとおりであります。

なお、非継続事業に係る法人所得税費用につきましては、注記「33. 非継続事業」に記載のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
当期税金費用	△2,140	14,055
繰延税金費用	△18,433	△11,088
合計	△20,574	2,967

当社グループは、主に法人税、住民税及び損金算入される事業税を課されており、これらを基礎として計算した適用税率は30.62%となっております。ただし、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されます。

従前は未認識であった税務上の欠損金又は過去の期間の一時差異から生じた便益のうち、当期税金費用の減額のために使用した額は、前連結会計年度において6,868百万円であり、当期税金費用に含めております。

繰延税金費用は、以下を除き、主に一時差異の発生と解消に係るものであります。

また、報告期間において発生した税務上の繰越欠損金に対して繰延税金資産を認識したことにより、前連結会計年度及び当連結会計年度の繰延税金費用がそれぞれ18,392百万円及び2,896百万円減少しております。

法定実効税率と平均実際負担税率との差異要因は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	%	%
法定実効税率	30.86	30.62
(調整)		
課税所得計算上減算されない費用	23.74	0.60
外国税額	11.66	0.96
未認識の繰延税金資産(注)	△610.54	△23.16
持分法による投資損益	15.12	△3.16
関係会社に対する投資	△3.67	0.37
のれんの減損損失	66.76	2.03
海外子会社の適用税率との差異	△20.50	△1.94
その他	△0.41	0.10
平均実際負担税率	△486.99	6.42

(注) 過年度の組織再編時に認識していなかった子会社株式に係る税効果について、前連結会計年度において当該株式の売却を行ったことに伴い、回収可能部分について繰延税金資産を計上したことにより発生したものであります。

20. 社債及び借入金、リース負債並びにその他の金融負債

(1) 金融負債の内訳

社債及び借入金、リース負債並びにその他の金融負債の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)	平均利率	返済期限
	百万円	百万円	%	
償却原価で測定される金融負債				
短期借入金	8,451	9,756	1.16	—
1年内返済予定の長期借入金	31,271	69,094	0.16	—
短期リース負債(注)3	26,270	146,939	0.98	—
社債	39,887	39,921	0.25	2022年～2024年
長期借入金	133,264	74,017	0.30	2021年～2025年
長期リース負債(注)3	82,831	560,801	0.98	2021年～2039年
預り敷金	6,802	6,375	—	—
その他	7,613	7,367	—	—
デリバティブ負債	74	75	—	—
合計	336,464	914,346		
流動負債	65,993	225,789		
非流動負債	270,471	688,557		
合計	336,464	914,346		

(注) 1. 平均利率については、当連結会計年度末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 返済期限は当連結会計年度末残高における返済期限であります。

3. 注記「2. 作成の基礎 (5) 表示方法の変更」に記載のとおり、前連結会計年度における「短期リース債務」及び「長期リース債務」をそれぞれ「短期リース負債」及び「長期リース負債」として表示しております。

社債の発行条件の要約は以下のとおりであります。

会社名	銘柄	発行 年月日	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)	利率	担保	償還 期限
			百万円	百万円			
(株)ファミリーマート	第1回	2017年	30,000	30,000	0.14	なし	2022年 2月22日
	無担保社債	2月22日	(—)	(—)			
(株)ファミリーマート	第2回	2017年	10,000	10,000	0.24	なし	2024年 2月22日
	無担保社債	2月22日	(—)	(—)			
合計	—	—	40,000	40,000	—	—	—
			(—)	(—)			

(注) () 内書は、1年以内の償還予定額であります。

(2) 担保に供している資産

担保に供している資産は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
敷金	89,813	88,338
その他の金融資産	21	1,567
合計	89,833	89,905

敷金は、主に店舗用不動産の賃借契約に基づく賃貸人に対する将来の支払（賃借料、早期解約時の違約金及び原状回復費用等）を担保するために供している預託金であります。原状回復義務については資産除去債務を計上しており、その詳細は注記「24. 引当金」をご参照ください。担保に供している資産に対応するその他の債務は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
短期リース負債	—	146,939
長期リース負債	—	560,801
合計	—	707,740

21. リース

前連結会計年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

(1) ファイナンス・リース

当社グループは、借手として、器具及び備品等の資産をファイナンス・リースにより賃借しております。

ファイナンス・リース契約に基づく将来の最低リース料総額の合計及びそれらの現在価値は以下のとおりであります。

	最低支払リース料総額	最低支払リース料総額の 現在価値
	前連結会計年度 (2019年2月28日)	前連結会計年度 (2019年2月28日)
	百万円	百万円
1年以内	27,299	26,270
1年超5年以内	71,945	70,064
5年超	13,029	12,767
合計	112,274	109,100
将来財務費用	△3,173	—
リース債務の現在価値	109,100	109,100

前連結会計年度末における、解約不能サブリース契約に基づき将来受け取ると期待される最低サブリース料総額は255百万円であります。

リース契約には、変動リース料、更新又は購入選択権、エスカレーション条項及びリース契約によって課された制限（配当、追加借入及び追加リースに関する制限など）はありません。

(2) オペレーティング・リース

当社グループは、借手として、土地及び建物等をオペレーティング・リースにより賃借しております。

解約不能のオペレーティング・リースに基づく将来の最低リース料総額は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)
	百万円
1年以内	59,680
1年超5年以内	76,035
5年超	27,298
合計	163,014

費用として認識されたオペレーティング・リース契約の最低リース料総額及び変動リース料は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)
	百万円
最低リース料総額	177,224
変動リース料	2,759
合計	179,982

前連結会計年度末における、解約不能サブリース契約に基づき将来受け取ると期待される最低サブリース料総額は900百万円であります。

前連結会計年度における、解約可能又は解約不能オペレーティング・リースに基づき収益として認識された受取サブリース料は8,447百万円であります。

リース契約の一部には、更新選択権やエスカレーション条項が付されており、また、物価指数の変動等に応じて追加のリース料を支払う契約を含むものがあります。購入選択権、リース契約によって課された制限（配当、追加借入及び追加リースに関する制限など）はありません。

当連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

(1) 借手側

当社グループは、借手として、主に店舗物件に係る土地建物等をリースしております。リース期間は概ね5年～10年であります。

なお、リース契約の一部には、リース料の一部がその期間における店舗の売上高に連動して決定されるものがあります。

使用権資産の減価償却費、短期リース費用、少額資産リース費用及び変動リース料は連結損益計算書上、「販売費及び一般管理費」に、リース負債に係る金利費用は「金融費用」に含めて表示しております。

また使用権資産に係る減損損失は「その他の費用」に含めて表示しております。

当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	
百万円	
使用権資産の減価償却費	
土地を原資産とするもの	23,483
建物及び構築物を原資産とするもの	120,594
機械装置及び運搬具を原資産とするもの	3,248
工具器具及び備品を原資産とするもの	20,789
その他	97
合計	168,211
リース負債に係る金利費用	6,847
短期リース費用	2,930
少額資産リース費用	11,538
変動リース料（注）	5,286
使用権資産に係る減損損失	2,560
合計	29,161

（注）リース負債の測定に含めていない変動リース料に係る費用であります。

使用権資産の帳簿価額の内訳は以下のとおりであります。

当連結会計年度 (2020年2月29日)	
百万円	
土地を原資産とするもの	104,960
建物及び構築物を原資産とするもの	589,965
機械装置及び運搬具を原資産とするもの	11,746
工具器具及び備品を原資産とするもの	58,201
その他	209
合計	765,081

当連結会計年度における使用権資産の増加額は97,222百万円であります。

当連結会計年度におけるリースに係るキャッシュ・アウトフローの金額は203,278百万円であります。

当連結会計年度の末日において既に契約をしているが、まだ開始していないリース契約の支払リース料総額は64,807百万円であります。

また、リース負債の満期分析については、注記「36. 金融商品 (4) 流動性リスク管理」をご参照ください。

当社グループが保有する使用権資産の一部は投資不動産の定義を満たしており、主にオペレーティング・リース契約により外部の第三者に賃貸している店舗不動産物件から構成されております。

当該使用権資産については注記「15. 投資不動産」をご参照ください。

(2) 貸手側

① ファイナンス・リース

当社グループは、貸手として、店舗物件等の資産をファイナンス・リースにより賃貸しております。店舗物件は主にサブリースを行っており、ヘッドリースとサブリースを同一条件で行っているため、販売損益は生じておりません。

当連結会計年度の正味リース投資未回収額に対する金融収益は398百万円であります。

正味リース投資未回収額に係る金融収益は、連結損益計算書上、「金融収益」に含めて表示しております。

ファイナンス・リース契約に係るリース料債権（割引前）の満期分析は以下のとおりであります。

	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円
1年以内	6,769
1年超2年以内	5,339
2年超3年以内	4,571
3年超4年以内	4,211
4年超5年以内	3,814
5年超	6,394
合計	31,098
未獲得金融収益	△505
正味リース投資未回収額	30,593

② オペレーティング・リース

当社グループは、貸手として、物流センター向け物件等の資産をオペレーティング・リースにより賃貸しております。

当連結会計年度におけるリース収益及び変動リース料に係る収益は以下のとおりであります。

リース収益及び変動リース料に係る収益は、連結損益計算書上、「営業収益」に含めて表示しております。

	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円
リース収益	2,795
変動リース料に係る収益（注）	435
合計	3,231

（注）指数又はレートに連動しない変動リース料に係る収益であります。

オペレーティング・リース契約に基づくリース料（割引前）の満期分析は以下のとおりであります。

	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円
1年以内	1,439
1年超2年以内	1,332
2年超3年以内	1,064
3年超4年以内	822
4年超5年以内	490
5年超	1,930
合計	7,077

22. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
支払手形及び買掛金	150,642	166,856
加盟店借勘定	9,215	10,605
未払金	47,389	59,273
その他	3,658	3,423
合計	210,903	240,155

23. 従業員給付

当社及び国内子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型及び非積立型の確定給付制度を採用しており、ほぼすべての従業員が対象となっております。確定給付型の制度としては、企業年金基金制度、規約型確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、一部の在外子会社については確定給付型及び確定拠出型の制度を設けております。

国内の企業年金制度においては、積立基準、受託者責任、情報開示等の統一的な基準が存在し、将来にわたって財政の均衡を保持できるよう、少なくとも5年ごとに財政再計算を行い、積立基準に満たない場合は掛金の引上げを行います。

制度資産は当社グループより法的に分離されており、資産運用受託者は制度資産に対し責任を負い、年金制度加入者等に対する忠実義務、分散投資義務等の運営上の責任、及び利益相反行為の禁止を義務付けられております。

制度資産は健全な運用を基礎としておりますが、金融商品に係る投資リスクに晒されております。また、確定給付制度債務は割引率等の様々な年金数理計算上の仮定に基づき測定されているため、それらの仮定の変動によるリスクに晒されております。

確定拠出制度は、雇用主が一定額の掛金を他の独立した企業に拠出し、その拠出額以上の支払について法的又は推定的債務を負わない退職後給付制度であります。

なお上記のほか、当社においては、自ら希望した従業員のみを対象とし、当期の勤務に係る賞与の一部を掛金として拠出させることができる選択型確定拠出年金制度を設けております。

(1) 確定給付制度

①確定給付制度債務及び制度資産の調整表

確定給付制度債務及び制度資産と連結財政状態計算書に計上された確定給付負債及び資産の純額との関係は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
積立型の確定給付制度債務の現在価値	45,428	45,398
制度資産の公正価値	△30,391	△35,734
小計	15,037	9,665
非積立型の確定給付制度債務の現在価値	244	254
確定給付負債及び資産の純額	15,281	9,919

連結財政状態計算書上の金額

退職給付に係る負債	15,281	9,919
-----------	--------	-------

②確定給付制度債務の現在価値の調整表

確定給付制度債務の現在価値の増減は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
確定給付制度債務の現在価値の期首残高	117,234	45,671
勤務費用	4,610	2,437
利息費用	662	268
再測定		
人口統計上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異	△1,558	△663
財務上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異	△276	752
実績の修正により生じた数理計算上の差異	△41	△136
給付支払額	△7,113	△2,109
縮小・清算 (注) 1	—	△585
企業結合等による増減 (注) 2	△63,641	—
科目振替 (注) 3	△4,132	—
その他	△73	17
確定給付制度債務の現在価値の期末残高	45,671	45,652

(注) 1. 当社が本部の構造改革の一環として実施した希望退職の募集に伴うものであります。

なお、確定給付債務への影響はネット（制度資産控除後）ベースの金額を記載しております。

2. 企業結合等に関する詳細は注記「7. 支配の喪失」をご参照ください。

3. 連結財政状態計算書の「売却目的で保有する資産」への振替にあたり制度資産と相殺しております。

4. 確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、前連結会計年度において12.6年、当連結会計年度において11.4年であります。

③制度資産の公正価値の調整表

制度資産の公正価値の増減は以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
制度資産の公正価値の期首残高	107,481	30,391
利息収益	576	176
再測定		
制度資産に係る収益	△182	560
事業主からの拠出金	4,775	6,626
給付支払額	△7,019	△2,035
企業結合等による増減	△70,644	—
科目振替(注)	△4,548	—
その他	△48	16
制度資産の公正価値の期末残高	30,391	35,734

(注) 確定給付制度債務と相殺後の金額を連結財政状態計算書の「売却目的で保有する資産」に振り替えております。

当社グループは、翌連結会計年度(2021年2月期)に5,588百万円の掛金を拠出する予定であります。

なお、当社グループは当連結会計年度に年金財政の安定化を目的として、3年で4,706百万円を拠出するリスク対応掛金を設定しており、当連結会計年度の拠出金及び翌連結会計年度の拠出予定額にはその一部が含まれております。

④資産上限額の影響の調整表

資産上限額の影響の増減は以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
資産上限額の影響の期首残高	5,459	—
利息収益	29	—
企業結合等による増減	△5,489	—
資産上限額の影響の期末残高	—	—

⑤制度資産の項目ごとの内訳

制度資産の主な項目ごとの内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)			当連結会計年度 (2020年2月29日)		
	活発な市場価格のある資産	活発な市場価格のない資産	合計	活発な市場価格のある資産	活発な市場価格のない資産	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
資本性金融商品						
国内株式	—	2,075	2,075	—	2,369	2,369
外国株式	—	4,441	4,441	—	3,866	3,866
負債性金融商品						
国内債券	—	7,993	7,993	—	7,315	7,315
外国債券	—	8,085	8,085	—	7,317	7,317
生保一般勘定 (注) 1	—	1,619	1,619	—	1,656	1,656
オルタナティブ (注) 2	—	3,387	3,387	—	3,376	3,376
現金及び預金等	517	2,275	2,792	474	9,361	9,835
合計	517	29,874	30,391	474	35,260	35,734

(注) 1. 生保一般勘定は、生命保険会社による合同運用投資ポートフォリオであり、最低利回りが保証されております。

2. オルタナティブは、主にヘッジファンドへの投資であります。

⑥主な数理計算上の仮定

数理計算に用いた主な仮定は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	%	%
割引率	0.6	0.4

⑦感応度分析

数理計算に用いた割引率が0.25%変動した場合に、確定給付制度債務の現在価値に与える影響は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
割引率が0.25%上昇した場合	△1,319	△1,081
割引率が0.25%低下した場合	1,384	1,132

(2) 確定拠出制度

前連結会計年度及び当連結会計年度における確定拠出制度に関して費用として認識された金額は、それぞれ970百万円及び958百万円であります。

(3) 従業員給付費用

前連結会計年度及び当連結会計年度における連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれる従業員給付費用の合計額は、それぞれ110,175百万円及び99,225百万円であります。

当社は、益々厳しくなる小売業界で勝ち抜くべく組織のスリム化・業務の効率化を進め、チェーン全体の競争力を高める必要があると判断して本部の構造改革を行っております。これに伴い、当連結会計年度における従業員給付費用には、当社がその施策の一環として実施した希望退職の募集に伴う割増退職金等15,466百万円が含まれております。

24. 引当金

引当金の内訳及び増減は以下のとおりであります。

	資産除去債務	利息返還損失 引当金	合計
	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日	49,847	4,698	54,545
期中増加額	8,727	—	8,727
割引計算の期間利息費用	299	11	310
期中減少額（目的使用）	△3,022	△340	△3,361
期中減少額（戻入）	△635	—	△635
企業結合等による増減（注）1	△17,762	△4,370	△22,132
科目振替（注）2	△80	—	△80
2019年2月28日	37,374	—	37,374
期中増加額	3,745	—	3,745
割引計算の期間利息費用	129	—	129
期中減少額（目的使用）	△1,552	—	△1,552
期中減少額（戻入）	△1,420	—	△1,420
2020年2月29日	38,276	—	38,276
流動負債（2019年2月28日）	562	—	562
非流動負債（2019年2月28日）	36,812	—	36,812
合計	37,374	—	37,374
流動負債（2020年2月29日）	156	—	156
非流動負債（2020年2月29日）	38,119	—	38,119
合計	38,276	—	38,276

（注）1. 企業結合等に関する詳細は、注記「7. 支配の喪失」をご参照ください。

2. 「売却目的で保有する資産に直接関連する負債」への振替であります。

資産除去債務は、当社グループが運営する店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務に係るものであります。これらの費用は、主に連結会計年度末より1年以上経過した後に支払われることが見込まれておりますが、その時期は将来の事業計画等により影響を受けます。

利息返還損失引当金は、日本における利息制限法の上限金利を超過して支払った債務者等からの利息の返還請求に備えるため、将来における返還見込額を計上したものであります。これは過去のリスク総額に対する返還実績率および時効到来率等に基づき、将来、利息返還請求を受けることが見込まれる期間にわたって返還見込額を算定しております。当該請求権は一般的に取引終了時から10年で時効が成立するとされますが、その発生原因となる利息制限法の上限金利を超える貸付契約は、2007年3月以降行っておりません。

25. その他の負債

その他の負債の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
未払費用	18,133	16,352
契約負債(注)	5,159	5,817
持分法適用に伴う負債	5,066	4,663
前受収益	4,510	3,063
その他	4,002	4,338
合計	36,870	34,233
その他の流動負債	27,998	26,486
その他の非流動負債	8,873	7,747
合計	36,870	34,233

(注) 契約負債については注記「28. 営業収益」をご参照ください。

26. 資本及びその他の資本項目

(1) 資本金及び資本剰余金

授權株式数、発行済株式数及び資本金等の残高の増減は以下のとおりであります。

	授權株式数	発行済株式数 (注) 1	資本金	資本剰余金
	株	株	百万円	百万円
前連結会計年度期首(2018年3月1日)	250,000,000	126,712,313	16,659	236,785
期中増減	—	—	—	△37
前連結会計年度(2019年2月28日)	250,000,000	126,712,313	16,659	236,747
期中増減(注) 2	750,000,000	380,136,939	—	28
当連結会計年度(2020年2月29日)	1,000,000,000	506,849,252	16,659	236,775

(注) 1. 当社の発行する株式は、すべて権利内容に何ら限定のない無額面の普通株式であり、発行済株式は全額払込済みとなっております。

2. 当社は、2019年3月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っており、授權株式数及び発行済株式総数がそれぞれ750,000,000株及び380,136,939株増加しております。

日本における会社法(以下、会社法)では、株式の発行に対しての払込み又は給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることが規定されております。また、会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

(2) 自己株式

自己株式数及び残高の増減は以下のとおりであります。

	株式数	金額
	株	百万円
前連結会計年度期首(2018年3月1日)	177,428	△1,104
期中増減(注) 1	6,571	△82
前連結会計年度(2019年2月28日)	183,999	△1,185
期中増減(注) 2	557,181	△14
当連結会計年度(2020年2月29日)	741,180	△1,200

(注) 1. 主な要因は、単元未満株式の買取又は売渡請求によるものであります。

2. 当社は、2019年3月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っており、自己株式数が551,997株増加しております。

(3) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されております。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができることとされております。

27. 配当金

配当金の支払額は以下のとおりであります。

決議日	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
	百万円	円		
2018年4月11日 取締役会	7,086	56.00	2018年2月28日	2018年5月7日
2018年10月11日 取締役会	8,035	63.50	2018年8月31日	2018年11月9日
2019年4月10日 取締役会	10,186	80.50	2019年2月28日	2019年5月7日
2019年10月9日 取締役会	10,122	20.00	2019年8月31日	2019年11月11日

(注) 当社は、2019年3月1日を効力発生日として普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。基準日が2019年2月28日以前の「1株当たり配当額」については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

配当の効力発生日が翌連結会計年度となるものは以下のとおりであります。

決議日	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
	百万円	円		
2020年4月13日 取締役会	10,122	20.00	2020年2月29日	2020年5月7日

28. 営業収益

(1) 収益の分解

主要な顧客又はサービスの種類、及び地理的区分により分解した営業収益は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
顧客又はサービスの種類		
加盟店からの収益	364,780	368,722
物品の販売	202,488	101,050
不動産賃貸料収入	10,907	3,420
その他	38,998	43,867
合計	617,174	517,060
地理的区分		
日本	542,604	446,581
台湾	64,479	63,991
その他	10,091	6,488
合計	617,174	517,060

加盟店からの収益は、コンビニエンスストア事業におけるフランチャイズ契約に基づいて加盟店から受取ったロイヤリティ収入であります。当社グループはフランチャイズ加盟店に対して、開店準備作業、運営ノウハウや商標等のライセンスの供与、研修や会計事務代行等の役務提供、販売用什器、看板及び情報システム等の貸与といった契約上の義務を負っておりますが、これらの活動は相互に密接に関連しており、分離して別個のサービスとして履行することができないことから、リース取引を除き、単一の履行義務であると判断しております。この履行義務は時の経過及びサービスの提供に従って充足されると考えられますが、取引価格が店舗の営業総利益ベースの変動ロイヤリティであるため、契約期間にわたり、当該営業総利益が発生するにつれて収益を認識しております。また、加盟店に対して支払った各種奨励金や補填金は、取引価格から減額しております。なお、リース取引から生じる収益は前連結会計年度は旧IAS第17号「リース」に基づいて、当連結会計年度はIFRS第16号「リース」に基づいて認識し、加盟店からの収益に含めております。

物品の販売は、コンビニエンスストア事業における、直営店舗の商品売上高であります。当社グループは店舗の来店客に対して、食品や日用品等の消費財を販売しており、これら物品の販売による収益は、商品を顧客に引き渡した時点で支配が移転したものと判断し、収益を認識しております。また、顧客に対する値引は取引価格から減額し、ポイントの付与による将来の財又はサービスの提供は別個の履行義務として認識し、取引価格を配分しております。

不動産賃貸料収入は、前連結会計年度は旧IAS第17号「リース」に基づいて、当連結会計年度はIFRS第16号「リース」に基づいて収益を認識しております。詳細は注記「15. 投資不動産」及び注記「21. リース」をご参照ください。

その他の営業収益には、店舗における代理人としての販売手数料、商品ベンダーやATM事業者等の取引先から受取った各種手数料、及びコンビニエンスストア事業におけるエリアフランチャイザーから受取ったロイヤリティ収入等が含まれます。

なお、顧客との契約以外の源泉から認識した収益は連結損益計算書の「その他の収益」及び「金融収益」として表示しております。

(2) 契約残高

顧客との契約から生じた債権及び契約負債の期首残高及び期末残高は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
顧客との契約から生じた債権	18,632	20,957
契約負債	5,159	5,817

前連結会計年度及び当連結会計年度に認識した収益のうち、前期首現在及び当期首現在の契約負債残高に含まれていたものは、9,818百万円及び4,968百万円であります。

連結財政状態計算書上、契約負債は「その他の流動負債」に計上しております。契約負債は主に、ポイント付与に伴う顧客のオプション及び商品券発行に伴う顧客からの前受金に関連するものであります。

前連結会計年度における契約負債の変動のうち主なものは、現金の受取りによる増加18,614百万円、収益認識による減少14,711百万円、子会社の売却による減少10,890百万円であります。また、当連結会計年度における契約負債の変動のうち主なものは、現金の受取りによる増加5,585百万円、収益認識による減少4,968百万円であります。

29. 売上原価、販売費及び一般管理費

売上原価の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
商品購入原価	62,661	47,355
製品製造原価		
従業員給料及び賞与	17,828	2,339
減価償却費及び償却費(注)	1,271	364
原材料費	49,713	6,061
その他	10,292	1,042
合計	141,764	57,161

(注) 減価償却費及び償却費に関する詳細は、注記「14. 有形固定資産」、注記「15. 投資不動産」、注記「16. のれん及び無形資産」及び注記「21. リース」をご参照ください。

販売費及び一般管理費の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
広告宣伝費	9,453	7,763
販売促進費	12,315	7,781
従業員給料及び賞与	72,302	67,812
退職給付費用(注) 1	3,590	18,199
借地借家料(注) 2	177,809	19,626
修繕費	12,271	9,326
減価償却費及び償却費(注) 2	58,116	200,813
水道光熱費	6,392	6,046
事務委託費	14,269	13,027
貸倒引当金繰入額	468	325
その他	56,871	44,631
合計	423,857	395,352

(注) 1. 退職給付費用に関する詳細は、注記「23. 従業員給付」をご参照ください。

2. IFRS第16号の適用に伴う使用権資産の認識により、借地借家料が減少し、減価償却費及び償却費が増加しております。なお減価償却費及び償却費に関する詳細は、注記「14. 有形固定資産」、注記「15. 投資不動産」、注記「16. のれん及び無形資産」及び注記「21. リース」をご参照ください。

30. その他の収益及び費用

その他の収益の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
固定資産売却益	259	344
関係会社株式売却益	3,884	94
受取補償金	237	337
その他	1,697	1,456
合計	6,077	2,230

その他の費用の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
固定資産売却損	182	219
固定資産除却損	7,529	2,824
減損損失(注) 1	34,741	13,385
賃貸借契約解約損	5,605	1,276
為替差損	146	16
その他	3,462	1,824
合計	51,665	19,543

(注) 1. 減損損失に関する詳細は、注記「17. 減損損失」をご参照ください。

31. 金融収益及び金融費用

金融収益の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
受取利息		
償却原価で測定される金融資産(注) 1	1,760	939
リース債権(注) 2	—	398
その他	3	—
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産(注) 1	570	671
貸倒引当金戻入額	61	—
その他の金融収益	15	6
合計	2,409	2,013

(注) 1. 金融資産に関する詳細は、注記「10. その他の金融資産」をご参照ください。

2. リース債権に関する詳細は、注記「21. リース」をご参照ください。

金融費用の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
支払利息		
償却原価で測定される金融負債(注) 1	464	619
リース負債(注) 2、3	1,365	6,847
その他	244	218
その他の金融費用	6	106
合計	2,079	7,790

(注) 1. 償却原価で測定される金融負債に関する詳細は、注記「20. 社債及び借入金、リース負債並びにその他の金融負債」をご参照ください。

2. 注記「2. 作成の基礎 (5) 表示方法の変更」に記載の通り、前連結会計年度の連結財政状態計算書において表示していた「リース債務」は、当連結会計年度よりIFRS第16号を適用したことに伴い「リース負債」として表示しております。

3. リース負債に関する詳細は、注記「20. 社債及び借入金、リース負債並びにその他の金融負債」及び注記「21. リース」をご参照ください。

32. その他の包括利益

その他の包括利益の各項目別の当期発生額及び損益への組替調整額、並びに税効果の影響は以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

	当期発生額	組替調整額	税効果前	税効果	税効果後
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
純損益に振り替えられることのない項目					
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産	△6,908	—	△6,908	1,813	△5,094
確定給付制度の再測定	1,694	—	1,694	△496	1,198
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	△17	—	△17	—	△17
純損益に振り替えられることのない項目合計	△5,231	—	△5,231	1,317	△3,914
純損益に振り替えられる可能性のある項目					
キャッシュ・フロー・ヘッジ	698	△1,004	△305	95	△210
在外営業活動体の換算差額	△635	—	△635	59	△576
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	△80	—	△80	—	△80
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	△17	△1,004	△1,020	154	△866
合計	△5,248	△1,004	△6,251	1,471	△4,780

当連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

	当期発生額	組替調整額	税効果前	税効果	税効果後
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
純損益に振り替えられることのない項目					
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産	405	—	405	△222	183
確定給付制度の再測定	608	—	608	△192	416
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	△4	—	△4	—	△4
純損益に振り替えられることのない項目合計	1,009	—	1,009	△414	596
純損益に振り替えられる可能性のある項目					
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△14	△3	△17	5	△12
在外営業活動体の換算差額	△284	—	△284	9	△275
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	△228	—	△228	—	△228
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	△526	△3	△529	14	△515
合計	484	△3	481	△400	80

33. 非継続事業

当社は、2018年10月に当社が保有するユニー株式会社の全株式を売却することを決定し、2019年1月4日に株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスに譲渡し、同日をもって支配を喪失いたしました。そのため、前連結会計年度におけるユニー株式会社及び同社の子会社の事業を非継続事業に分類し、当該非継続事業を区分して表示しております。

非継続事業の業績

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
非継続事業の損益		
収益	560,840	5,621
費用	△518,769	—
非継続事業からの税引前利益	42,071	5,621
法人所得税費用	△9,553	△1,721
非継続事業からの当期利益	32,517	3,900

(注) 当連結会計年度において非継続事業に分類された収益は、前連結会計年度において締結されたユニー株式会社の株式譲渡契約に基づく同社株式の譲渡価額の調整によるものであります。

34. 1株当たり利益

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	親会社の普通株主に帰属する当期利益 (百万円)	45,370
親会社の普通株主に帰属する非継続事業からの当期利益 (百万円)	23,395	3,900
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する継続事業からの当期利益 (百万円)	21,975	39,629
期中平均普通株式数 (株)	506,125,541	506,111,211
基本的1株当たり当期利益 (円)		
継続事業	43.42	78.30
非継続事業	46.22	7.71
合計	89.64	86.01

(注) 1. 希薄化後1株当たり当期利益については、希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 当社は、2019年3月1日を効力発生日として普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っており、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して基本的1株当たり当期利益を算定しております。

35. キャッシュ・フロー情報

(1) 財務活動から生じた負債の変動

財務活動から生じた負債の変動は以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

	2018年 3月1日	財務活動に よるキャッ シュ・フロ ー(注) 1	キャッシュ・フローを伴わない変動						2019年 2月28日
			在外営業 活動体の 換算差額	公正価値 変動	新規ファイ ナンス・リ ース	企業結合 等による 変動	償却原価 法による 変動	その他	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
短期借入金	11,392	△2,724	△217	—	—	—	—	—	8,451
社債	39,854	—	—	—	—	—	34	—	39,887
長期借入金	329,900	△94,305	—	△1,372	—	△69,230	△480	21	164,536
リース債務(注) 2	121,004	△34,762	—	—	23,209	△17	—	△333	109,100
デリバティブ負債(資産 の場合は△)	△769	—	—	843	—	—	—	—	74
合計	501,380	△131,791	△217	△528	23,209	△69,247	△446	△312	322,049

(注) 1. 非継続事業からのキャッシュ・フローが含まれております。

2. 注記「2. 作成の基礎 (5) 表示方法の変更」に記載のとおり、連結財政状態計算書上「リース負債」として表示しております。

当連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

	2019年 2月28日	会計方針 の変更 による影 響額(注) 1	2019年 3月1日	財務活動に よるキャッ シュ・フロ ー	キャッシュ・フローを伴わない変動					2020年 2月29日
					在外営業 活動体の 換算差額	公正価値 変動	新規リー ス等 (注) 2	償却原価 法による 変動	その他	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
短期借入金	8,451	—	8,451	1,290	15	—	—	—	—	9,756
社債	39,887	—	39,887	—	—	—	—	35	—	39,921
長期借入金	164,536	—	164,536	△21,222	—	—	—	△204	—	143,110
リース負債	109,100	633,105	742,205	△168,480	643	—	133,459	—	△88	707,740
デリバティブ負債 (資産の場合は△)	74	—	74	—	—	2	—	—	—	75
合計	322,049	633,105	955,153	△188,411	658	2	133,459	△170	△88	900,603

(注) 1. IFRS第16号適用に伴うリース負債の計上であります。

2. リース負債の再測定等による増加額を含めております。

(2) 非資金取引

重要な非資金取引の内容は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
リースにより取得した使用権資産	—	89,024

36. 金融商品

(1) 資本管理

当社グループは、株主還元の向上、及び持続的な企業価値の向上を実現するために、資本効率を向上させつつ、財務の健全性、柔軟性も確保された、最適な資本構成を維持することを資本管理の基本方針としております。

財務の健全性、柔軟性、資本効率については、外部格付け、D/Eレシオ、ROE等を適宜モニタリングしております。

なお、当社グループには、貸金業法等による資本規制に基づき、純資産の額（資産の合計額から負債の合計額を控除した額）を一定水準以上に保つことが義務付けられている子会社・関連会社があり、同社における純資産額の水準はこの規制を順守しております。

(2) 財務上のリスク管理

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク（信用リスク・流動性リスク・為替リスク・金利リスク・市場価格の変動リスク）に晒されており、当該財務上のリスクを軽減するために、リスク管理を行っております。

また、当社グループは、デリバティブ取引を為替変動リスク又は金利変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限や限度額等を定めた社内規定に基づき、決裁者の承認を得て行っております。

(3) 信用リスク管理

信用リスクは、取引先が契約上の債務に関して債務不履行になり、当社グループに財務上の損失を発生させるリスクであります。当社グループの信用リスクの最大値は、営業債権及びその他の債権（注記「9. 営業債権及びその他の債権」参照）、敷金、その他の金融資産（注記「10. その他の金融資産」参照）のうち資本性金融資産を除くもの、並びに保証債務残高（注記「40. 偶発債務」に記載）の合計額であります。

加盟店貸勘定及び未収入金等の営業債権については、取引先毎に期日及び残高を管理するとともに、財政状態の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

関連会社、共同支配企業及びその他の取引先に対する貸付金及び債務保証については、これらの貸付先の株主総会における議決権行使や役員派遣による経営管理・指導、又は、財政状態についての情報収集・評価により、回収懸念の早期把握や信用リスクの低減を図っております。

預け金は、主に同一の親会社を有する企業への寄託金であり、同社の信用リスクに晒されております。

その他、敷金及び立替金等については、相手先の財政状態について情報を収集・評価することにより、回収懸念の早期把握や信用リスクの低減を図るとともに、必要に応じて担保・保証などの保全処置も講じております。

また、当社グループは、単独の相手先又はその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクを有しておりません。

当社グループでは、一部の債権につき、延滞状況や債権が発生した取引の性質に基づいて債権をグループ化した上で、集散的に貸倒引当金を測定しております。

①クレジットカード業務に関する債権及び貸出コミットメントの未実行残高

クレジットカード債権及び貸出コミットメントの未実行残高の予想信用損失は延滞状況に応じて評価しております。信用リスク・エクスポージャー（貸倒引当金控除前）及び貸倒引当金の増減は以下のとおりであります。

	12ヶ月の予想 信用損失と 等しい金額で 測定される もの	全期間の予想信用損失に等しい金額で 測定されるもの		合計
		信用減損金融 資産ではない 金融資産	信用減損 金融資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円
信用リスク・エクスポージャー (貸倒引当金控除前)				
2019年2月28日残高	—	—	—	—
延滞無し	—	—	—	—
延滞80日以内	—	—	—	—
延滞80日超	—	—	—	—
2020年2月29日残高	—	—	—	—
延滞無し	—	—	—	—
延滞80日以内	—	—	—	—
延滞80日超	—	—	—	—
貸倒引当金の増減				
2018年3月1日残高	399	7	48	454
増加（繰入）	411	—	92	503
減少（直接償却）	△206	—	△88	△294
減少（戻入）	—	—	△3	△3
子会社の売却による減少（注）	△604	△7	△50	△661
2019年2月28日残高	—	—	—	—
増加（繰入）	—	—	—	—
減少（直接償却）	—	—	—	—
減少（戻入）	—	—	—	—
2020年2月29日残高	—	—	—	—

(注) 子会社の売却に関する詳細は、注記「7. 支配の喪失」をご参照ください。

なお、クレジットカード業務に関する貸付未実行残高に係る予想信用損失は、クレジットカード債権に係るものと区別して識別することができないため、クレジットカード債権に係る貸倒引当金と一括して認識しております。

②クレジットカード業務以外に関する債権及び債務保証

クレジットカード業務以外に関する債権及び債務保証の信用リスクは、延滞の有無、延滞後の債務者の弁済意思や弁済状況、期日経過の程度、債務者の財政状態や弁済能力、破産や差押等の法的手続きの開始等を、単独で又は複合的に評価しております。

営業債権に係る予想信用損失については、IFRS第9号に規定される単純化したアプローチを採用しており、全期間の予想信用損失に等しい金額で貸倒引当金を測定しております。

信用リスク・エクスポージャー（貸倒引当金控除前）及び貸倒引当金の増減は以下のとおりであります。

	12ヶ月の予想 信用損失と 等しい金額で 測定される もの	全期間の予想信用損失に等しい金額で 測定されるもの			合計
		信用減損金融 資産ではない 金融資産	信用減損 金融資産	営業債権	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
信用リスク・エクスポージャー (貸倒引当金控除前)					
2019年2月28日残高	230,245	467	754	128,654	360,120
延滞無し	229,326	387	—	127,367	357,081
延滞有り	919	80	754	1,286	3,040
2020年2月29日残高	157,269	263	777	136,857	295,167
延滞無し	157,082	161	—	135,681	292,924
延滞有り	188	102	777	1,176	2,243
貸倒引当金の増減					
2018年3月1日残高	91	1,772	418	883	3,164
増加（繰入）	—	28	450	563	1,040
減少（直接償却）	—	△1,654	△68	△148	△1,870
減少（戻入）	△34	△93	△45	△250	△421
在外営業活動体の換算差額等	—	—	△1	—	△1
2019年2月28日残高	57	54	754	1,048	1,913
増加（繰入）	31	39	227	360	656
減少（直接償却）	△1	△0	△95	△187	△282
減少（戻入）	△4	△17	△108	△91	△220
在外営業活動体の換算差額等	—	—	0	—	0
2020年2月29日残高	84	76	777	1,129	2,066

なお、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、債務保証から生じる予想信用損失に重要性はありません。

前連結会計年度において、注記「7. 支配の喪失」に記載のとおり当社が保有するユニー株式会社の全株式を譲渡したことに伴い、同社の子会社である株式会社UCSにおけるクレジットカード債権を含む信用リスク・エクスポージャー（貸倒引当金控除前）が合計で701,334百万円減少しております。

当連結会計年度において、主にIFRS第16号の適用に伴う建設協力金の会計処理の見直し等により12ヶ月の予想信用損失と等しい金額で測定されるものの信用リスク・エクスポージャー（貸倒引当金控除前）が合計で72,976百万円減少しておりますが、貸倒引当金に重要な影響を与える金融商品の帳簿価額の著しい変動はありません。

また、直接償却し、依然として履行強制活動の対象としている金融資産の契約上の未回収残高に重要性はありません。

(4) 流動性リスク管理

流動性リスクは、当社グループが期限の到来した金融負債の返済義務を履行するにあたり、支払期日にその支払を実行できなくなるリスクであります。

当社グループは、営業取引や設備投資に係る資金調達に充当するため、コマーシャル・ペーパー、借入金、リース等を利用しており、流動性リスクに晒されております。

当社グループは、資金調達手段の多様化を図り、各社が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、十分な手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。また、取引金融機関とコミットメントライン契約を締結することにより流動性リスクの低減を図っております。

金融負債の期日別残高は以下のとおりであります。

なお、金融保証契約については、債務者が保証債務の対象となっている債務を返済できない場合に、履行請求に基づき当該損失を補填する契約であり、最大金額の保証履行が要求される可能性のある最も早い期間に含めております。

前連結会計年度（2019年2月28日）

	帳簿価額	契約上の金額	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
非デリバティブ金融負債								
営業債務及びその他の債務	210,903	210,903	210,903	—	—	—	—	—
預り金	132,500	132,500	132,500	—	—	—	—	—
短期借入金	8,451	8,451	8,451	—	—	—	—	—
1年以内返済予定の長期借入金	31,271	31,271	31,271	—	—	—	—	—
短期リース債務 (注) 2	26,270	26,270	26,270	—	—	—	—	—
社債	39,887	40,246	66	66	30,066	24	10,024	—
長期借入金	133,264	133,493	—	69,328	27,898	2,350	10,318	23,599
長期リース債務 (注) 2	82,831	84,974	—	23,224	20,526	16,460	11,736	13,029
その他	14,415	14,456	1,303	1,285	1,451	1,270	938	8,209
デリバティブ金融負債								
金利スワップ	74	107	20	20	20	20	20	5
金融保証契約	—	24,487	24,487	—	—	—	—	—
合計	679,867	707,159	435,272	93,923	79,961	20,125	33,036	44,843

(注) 1. デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

2. 注記「2. 作成の基礎 (5) 表示方法の変更」に記載のとおり、連結財政状態計算書上「リース負債」として表示しております。

当連結会計年度（2020年2月29日）

	帳簿価額	契約上の金額	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
非デリバティブ金融負債								
営業債務及びその他の債務	240,155	240,155	240,155	—	—	—	—	—
預り金	136,187	136,187	136,187	—	—	—	—	—
短期借入金	9,756	9,756	9,756	—	—	—	—	—
1年以内返済予定の長期借入金	69,094	69,094	69,094	—	—	—	—	—
短期リース負債	146,939	146,939	146,939	—	—	—	—	—
社債	39,921	40,180	66	30,066	24	10,024	—	—
長期借入金	74,017	74,198	—	27,908	2,360	20,331	22,095	1,504
長期リース負債	560,801	576,518	—	147,982	117,332	90,679	72,412	148,112
その他	13,743	13,892	1,310	1,367	1,048	763	503	8,902
デリバティブ金融負債								
金利スワップ	75	87	20	20	20	20	5	—
金融保証契約	—	29,858	29,858	—	—	—	—	—
合計	1,290,689	1,336,865	633,386	207,344	120,784	121,818	95,015	158,518

(注) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

報告日現在におけるコマーシャル・ペーパーの発行枠及び未使用残高は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
コマーシャル・ペーパー発行枠	200,000	200,000
発行残高	—	—
差引額	200,000	200,000

報告日現在におけるコミットメントラインの総額及び借入未実行残高は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
コミットメントライン総額	21,060	24,073
借入実行残高	7,181	8,511
差引額	13,879	15,562

(5) 為替リスク管理

当社グループは、為替相場の状況により、主に関係会社に対する外貨建ての債権について為替予約等を利用し、為替の変動リスクをヘッジしております。従って、当社グループでは為替リスクに対するエクスポージャーは限定的となっており、為替変動が連結損益計算書の税引前利益に与える影響は軽微であります。

(6) 金利リスク管理

当社グループは、資金調達活動について、主として固定金利によっております。一部の借入金については金利変動リスクに晒されておりますが、金利スワップ取引を利用し、金利の変動リスクをヘッジしております。従って、当社グループでは金利リスクに対するエクスポージャーは限定的となっており、金利変動が連結損益計算書の税引前利益に与える影響は軽微であります。

(7) ヘッジ取引

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているヘッジ手段の詳細は以下のとおりであります。

前連結会計年度（2019年2月28日）

	想定元本	うち1年超	帳簿価額（注）		平均レート等
			資産	負債	
	百万円	百万円	百万円	百万円	
金利リスク					
金利スワップ取引					
支払固定・受取変動	3,000	3,000	—	74	0.68%

(注) デリバティブの帳簿価額は、取引金融機関が算定した公正価値によっており、すべての重要なインプットが観察可能であるため、公正価値ヒエラルキーのレベル2に分類されます。連結財政状態計算書上の表示科目は「その他の金融資産」又は「その他の金融負債」であり、満期までの期間が1年超の金額は非流動資産又は非流動負債に分類しております。

当連結会計年度（2020年2月29日）

	想定元本	うち1年超	帳簿価額（注）		平均レート等
			資産	負債	
	百万円	百万円	百万円	百万円	
金利リスク					
金利スワップ取引					
支払固定・受取変動	3,000	3,000	—	75	0.68%

(注) デリバティブの帳簿価額は、取引金融機関が算定した公正価値によっており、すべての重要なインプットが観察可能であるため、公正価値ヒエラルキーのレベル2に分類されます。連結財政状態計算書上の表示科目は「その他の金融資産」又は「その他の金融負債」であり、満期までの期間が1年超の金額は非流動資産又は非流動負債に分類しております。

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているヘッジ手段から生じた評価損益等の詳細は以下のとおりであります。

ヘッジ手段の公正価値の変動額の有効部分

	為替リスク	金利リスク	合計
	百万円	百万円	百万円
2018年3月1日 残高 (税後)	△37	244	208
その他の包括利益			
当期発生額	566	132	698
組替調整額 (注) 1	△525	△479	△1,004
税効果	△12	107	95
非金融資産等への振替	7	—	7
2019年2月28日 残高 (税後)	—	5	5
その他の包括利益			
当期発生額	—	△14	△14
組替調整額 (注) 1	—	△3	△3
税効果	—	5	5
2020年2月29日 残高 (税後)	—	△7	△7

- (注) 1. ヘッジ対象が純損益に影響を与えたことにより振替えた金額であり、連結損益計算書において「金融収益」又は「金融費用」として認識しております。
2. ヘッジ非有効部分に重要性はありません。また、ヘッジ会計を適用しなくなったヘッジ関係から生じたキャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金はありません。

(8) 市場価格の変動リスク管理

当社グループは、資金運用を行う場合は安全性の高い負債性金融商品（債券等）に限定して行っております。

当社グループは、資本性金融商品（株式）から生じる株価の変動リスクに晒されております。保有している資本性金融商品については、定期的に時価や発行体の財政状態等を把握するとともに、発行体が取引先企業である場合には、当該企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

当社グループが保有する市場性のある資本性金融商品の市場価格が10%上昇した場合に、その他の包括利益（税効果控除前）が受ける影響は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ1,010百万円及び9,388百万円であります。

ただし、本分析においては、その他の変動要因は一定であることを前提としております。

(9) 金融商品の公正価値

公正価値ヒエラルキーは、測定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて以下のように分類しております。

レベル1：活発な市場における同一の資産又は負債の市場価格

レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接又は間接的に使用して算出された公正価値

レベル3：観察不能なインプットを含む評価技法から算出された公正価値

なお、公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、振替を生じさせた事象又は状況の変化の日に認識しております。

①償却原価で測定される金融商品及びリース債務

償却原価で測定される金融商品及びリース債務の帳簿価額と公正価値は、以下のとおりであります。

なお、報告期間の末日から短期間で決済される金融商品など、公正価値が帳簿価額と一致又は近似している金融資産及び負債は、下表に含めておりません。また、売却目的保有に分類した金融資産のうち、IFRS第5号の測定の要求事項が適用されないものを含めております。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)		当連結会計年度 (2020年2月29日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
	百万円	百万円	百万円	百万円
資産：				
敷金	90,101	89,040	88,338	89,425
その他の金融資産（注）1	102,499	106,792	28,805	28,827
合計	192,600	195,832	117,143	118,252
負債：				
社債及び借入金	173,152	171,767	113,938	113,393
リース債務（注）2	82,831	81,916	—	—
その他の金融負債（注）3	14,446	14,433	13,743	13,870
合計	270,428	268,117	127,681	127,263

- (注) 1. その他の金融資産には、連結財政状態計算書上、非流動資産に区分される「その他の金融資産」のうち、リース債権及び債券等の、償却原価で測定される金融資産が含まれております。
2. 注記「2. 作成の基礎 (5) 表示方法の変更」に記載のとおり、連結財政状態計算書上「リース負債」として表示しております。
3. その他の金融負債には、連結財政状態計算書上、非流動負債に区分される「その他の金融負債」のうち、預り保証金等の、償却原価で測定される金融負債が含まれております。

社債及び借入金のうち社債の公正価値は、活発でない市場における公表価格によっており、レベル2に分類されます。その他の金融資産及び負債の公正価値は、合理的に見積もった将来キャッシュ・フローを、適切な利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル3に分類されます。割引率は、金利のある金融商品については新規に同様の取引を行った場合に想定される利率を用い、金利のない金融商品については、残存期間に対応する国債の利回り等の適切な指標に信用リスクを加味した利率を用いております。

②公正価値で測定される金融商品

公正価値で測定される金融商品のレベル別の公正価値は、以下のとおりであります。

なお、下表には売却目的保有に分類した金融資産のうち、IFRS第5号の測定の要求事項が適用されないものを含めております。

前連結会計年度（2019年2月28日）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
資産：				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産				
株式	10,655	—	16,573	27,228
合計	10,655	—	16,573	27,228
負債：				
デリバティブ負債	—	74	—	74
合計	—	74	—	74

当連結会計年度（2020年2月29日）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
資産：				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産				
株式	93,876	—	2,813	96,689
合計	93,876	—	2,813	96,689
負債：				
デリバティブ負債	—	75	—	75
合計	—	75	—	75

なお、上記のその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産は、連結財政状態計算書上、「その他の金融資産」に含まれております。デリバティブ負債は、連結財政状態計算書上、「その他の金融負債」に含まれております。

公正価値の算定方法は以下のとおりであります。

(デリバティブ負債)

取引金融機関が算定した公正価値によっており、すべての重要なインプットが観察可能である場合はレベル2に分類し、重要な観察可能でないインプットを含む場合はレベル3に分類しております。

(株式)

上場株式は取引所の価格によっております。非上場株式は、財務指標等をインプットとして使用した類似企業比較法又は純資産に基づく評価モデル等により算定しており、EBITDA倍率等の観察可能でないインプットを用いているため、レベル3に分類しております。レベル3に分類した金融商品について、観察可能でないインプットを合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合に重要な公正価値の増減は見込まれておりません。

③評価プロセス

レベル3に分類された金融商品については、管理部門責任者により承認された評価方針及び手続きに従い、外部の評価専門家又は適切な評価担当者が評価及び評価結果の分析を実施しております。評価結果は管理部門責任者によりレビューされ、承認されております。

④レベル3に分類された金融商品の期首残高から期末残高への調整表

レベル3に分類された金融商品の前連結会計年度及び当連結会計年度における変動は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
期首残高	18,453	16,573
利得及び損失		
その他の包括利益(注)1	△1,249	70
購入	300	—
売却	△445	△13,775
企業結合等による増減(注)2	△481	—
レベル3からの振替(注)3	—	△55
その他	△5	△0
期末残高	16,573	2,813

(注) 1. その他の包括利益に含まれている利得及び損失は、決算日時点のその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産に関するものであります。これらの利得及び損失は、連結包括利益計算書の「その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産」に含まれております。

2. 企業結合等に関する詳細は、注記「7. 支配の喪失」をご参照ください。

3. 当連結会計年度において認識されたレベル3からの振替は、投資先の親会社による株式交換に伴い、保有株式が上場株式に交換されたことによるレベル1への振替であります。

(10) 金融資産と金融負債の相殺

当社グループでは、一部の金融資産及び金融負債について、認識している金額を相殺する法的に強制可能な現在の権利を有しており、かつ純額で決済するか又は資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図を有しているという相殺要件を満たすことから、金融資産と金融負債を相殺し、連結財政状態計算書に純額で表示しております。

認識した金融資産及び金融負債のうち、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、金融商品の種類別に連結財政状態計算書で相殺した金額及び相殺していない金額等の内訳は以下のとおりであります。

なお、下記を除く金融資産及び金融負債には、強制可能なマスターネットティング契約又は類似の契約を含んでおりません。

前連結会計年度（2019年2月28日）

	認識した総額	相殺した金額	帳簿価額	相殺要件を満たさない金額	純額
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
金融資産：					
営業債権及びその他の債権	153,898	△6,148	147,750	△3,547	144,203
その他の金融資産	128,438	—	128,438	—	128,438
金融負債：					
営業債務及びその他の債務	217,051	△6,148	210,903	△3,547	207,356
その他の金融負債	14,489	—	14,489	—	14,489

当連結会計年度（2020年2月29日）

	認識した総額	相殺した金額	帳簿価額	相殺要件を満たさない金額	純額
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
金融資産：					
営業債権及びその他の債権	156,688	△6,315	150,373	△4,863	145,510
その他の金融資産	135,619	—	135,619	—	135,619
金融負債：					
営業債務及びその他の債務	246,470	△6,315	240,155	△4,863	235,293
その他の金融負債	13,818	—	13,818	—	13,818

上表の相殺要件を満たさない金額は、強制可能なマスターネットティング契約及び類似の契約の対象である金融資産又は金融負債のうち、純額で決済する意図を有していないもの、及び通常の事業活動の過程では発生が予想されない債務不履行その他の所定の状況が発生した場合にのみ相殺権が強制可能となるものであります。

37. 子会社、関連会社及び共同支配企業

当連結会計年度末の主要な子会社、関連会社及び共同支配企業の状況は以下のとおりであります。

① 子会社

名称	所在地	報告セグメント	議決権の所有割合 (%)
全家便利商店股份有限公司	台湾 台北市	コンビニエンスストア事業	50.00
(株)ファミマ・リテール・サービス	東京都 豊島区	コンビニエンスストア事業	100.00
(株)ファミマデジタルワン	東京都 港区	コンビニエンスストア事業	100.00
(株)シニアライフクリエイト	東京都 港区	コンビニエンスストア事業	95.43
(株)EVENTIFY	東京都 新宿区	コンビニエンスストア事業	100.00

② 関連会社及び共同支配企業

名称	所在地	報告セグメント	議決権の所有割合 (%)
(株)沖縄ファミリーマート	沖縄県 那覇市	コンビニエンスストア事業	48.98
(株)南九州ファミリーマート	鹿児島県 鹿児島市	コンビニエンスストア事業	49.00
Central FamilyMart Co., Ltd.	タイ王国 ノンタブリー県	コンビニエンスストア事業	49.00
上海福満家便利有限公司	中華人民共和国 上海市	コンビニエンスストア事業	(注)
広州市福満家連鎖便利店有限公司	中華人民共和国 広東省広州市	コンビニエンスストア事業	(注)
蘇州福満家便利店有限公司	中華人民共和国 江蘇省蘇州市	コンビニエンスストア事業	(注)
ポケットカード(株)	東京都 港区	コンビニエンスストア事業	34.00
(株)ライブ・ビューイング・ジャパン	東京都 渋谷区	コンビニエンスストア事業	20.27
カネ美食品(株)	愛知県 名古屋市緑区	コンビニエンスストア事業	27.04

(注) 共同支配企業のChina CVS (Cayman Islands) Holding Corp.が議決権の100%を所有しております。なお、子会社の株式会社ファミリーマート・チャイナ・ホールディングは、China CVS (Cayman Islands) Holding Corp.の40.35%の議決権を所有しております。

38. 関連当事者

(1) 関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

種類	名称	取引の内容	取引金額	未決済金額	売却損益
			百万円	百万円	百万円
親会社	伊藤忠商事(株) (注) 2	売却目的で保有する資産等（土地及び建物等）の売却	2,650	—	1,158
その他の関連当事者	伊藤忠トレジャリー(株) (注) 3	資金の寄託 (注) 5 利息の受取 (注) 5	150,000 6	150,000 6	— —
その他の関連当事者	㈱日本アクセス (注) 3	商品の仕入 (注) 6	25,031	30,205	—
その他の関連当事者	コネクション(株) (注) 3	商品の仕入 (注) 6	2,948	14,120	—
その他の関連当事者	㈱リヴァンプ (注) 4、及び その子会社1社	販促等のコンサルティング システム開発 CM企画	135 59 8	9 1 4	— — —

- (注) 1. 関連当事者との取引条件については、市場価格等を勘案して一般取引条件と同様に決定しております。
2. 同社の完全子会社である伊藤忠リテールインベストメント合同会社が実施した当社株式への公開買付けの結果、2018年8月16日付で当社に対して重要な影響力を有する企業から親会社に異動しております。
3. 当社と同一の親会社を持つ企業であります。
4. 当社の経営幹部である澤田貴司及びその近親者が支配している企業であります。
5. 資金の寄託契約の利率については、市場金利を勘案して合理的に決定しております。
6. 未決済金額には、加盟店買掛金が含まれております。

当連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

種類	名称	取引の内容	取引金額	未決済金額	売却損益
			百万円	百万円	百万円
その他の関連当事者	伊藤忠トレジャリー(株) (注) 2	資金の寄託 (注) 4	135,000	95,000	—
		資金の払戻	190,000		
その他の関連当事者	(株)日本アクセス (注) 2	利息の受取 (注) 4	146	1	—
		商品の仕入 (注) 5	7,321	30,985	—
その他の関連当事者	コネクション(株) (注) 2	物流の委託	79,766	6,687	—
		商品の仕入 (注) 5	2,375	14,539	—
その他の関連当事者	(株)リヴァンプ (注) 3、及び その子会社1社	販促等のコンサ ルティング	123	9	—
		CM企画	4	—	—

(注) 1. 関連当事者との取引条件については、市場価格等を勘案して一般取引条件と同様に決定しております。

2. 当社と同一の親会社を持つ企業であります。

3. 当社の経営幹部である澤田貴司及びその近親者が支配している企業であります。

4. 資金の寄託契約の利率については、市場金利を勘案して合理的に決定しております。

5. 未決済金額には、加盟店買掛金が含まれております。

(2) 主要な経営幹部に対する報酬

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
	百万円	百万円
短期報酬	730	721

39. コミットメント

決算日以降の支出に関するコミットメントは以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
有形固定資産の取得	12,436	3,884
無形資産の取得	2,799	3,272
合計	15,236	7,156

40. 偶発債務

次の会社に対して、債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
	百万円	百万円
Central FamilyMart Co., Ltd. (注) 1	3,678	3,579
ジャパンフードサプライ(株) (注) 2	934	608
トオカツフーズ(株)他32社 (注) 3	19,875	25,671
合計	24,487	29,858

- (注) 1. 金融機関からの借入金に対する債務保証であります。
 2. 機械導入に関する契約の履行に対する債務保証であります。
 3. 当社商品製造メーカーがジャパンフードサプライ株式会社に対して負っている仕入債務等に対する債務保証であります。

41. 後発事象

(持分法で会計処理されている投資の譲渡)

当社は、2020年5月27日付で、当社の共同支配企業であるCentral FamilyMart Co.,Ltd (以下「CFM社」という。)の保有株式の全てを譲渡する契約を締結し、同日付で譲渡が完了いたしました。これに伴い、2021年2月期において同社を持分法適用の範囲から除外する予定であります。

(1) 売却の理由

当社は、1992年にSiam FamilyMart Co.,Ltd (現・CFM社)を設立し、その後2012年に当社がCFM社の持株会社であるSFM Holding Co.,Ltd.の保有株式の全てをCentral Retail Corporation Limited (以下「CRC社」という。)に譲渡したことにより、CFM社は当社の共同支配企業となり現在に至りますが、Eコマースや宅配サービスの台頭などによりコンビニエンスストア事業を取り巻く環境において競争が激しくなる中、CFM社の今後の経営方針についてCRC社と協議した結果、当社の保有するCFM社株式の全てをCRC社の完全子会社であるCentral Food Retail Company Limitedに譲渡し、CRC社グループの経営資源を最大限活用したライセンス化事業とすることにより、さらに現地に根ざしたコンビニエンスストア事業の展開を図っていくことが最善であると判断し、当該株式を譲渡することといたしました。

(2) 譲渡する相手会社の概要

名 称	Central Food Retail Company Limited
事 業 内 容	コンビニエンスストア、スーパーマーケット、ドラッグストアの運営

(3) 当該共同支配企業の名称、事業内容及び会社との取引内容

名 称	Central FamilyMart Co.,Ltd
事 業 内 容	コンビニエンスストア事業
当社との取引内容	タイ王国におけるエリアフランチャイザー

(4) 譲渡する株式の数及び譲渡後の持分比率

譲渡する株式の数	5,757,500株
譲渡後の持分比率	－%

(5) 業績に与える影響

本株式譲渡に伴う関係会社株式売却益の計上及び当該株式に係る過年度減損損失の認容による法人所得税費用の減少により、2021年2月期の連結財務諸表における親会社の所有者に帰属する当期利益が約45億円増加する予定であります。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業収益(百万円)	132,913	265,409	390,291	517,060
税引前四半期(当期)利益 (百万円)	14,170	39,835	52,649	46,221
親会社の所有者に帰属する 四半期(当期)利益 (百万円)	20,311	38,162	46,012	43,529
基本的1株当たり四半期(当 期)利益(円)	40.13	75.40	90.91	86.01

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
基本的1株当たり四半期利益 (円)	40.13	35.27	15.51	△4.91

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	35,756	134,932
加盟店貸勘定	—	※ ₁ 31,065
商品	—	1,994
前払費用	89	18,209
未収入金	※ ₆ 26,209	※ ₆ 97,760
未収還付法人税等	89	3,191
関係会社短期貸付金	—	1,975
立替金	—	14,431
預け金	150,000	95,301
短期敷金	—	12,169
その他	25	2,392
貸倒引当金	—	△255
流動資産合計	212,168	413,163
固定資産		
有形固定資産		
建物	—	90,509
構築物	—	15,275
機械及び装置	—	13,202
工具、器具及び備品	2	102,014
土地	—	13,186
その他	—	194
有形固定資産合計	2	234,379
無形固定資産		
のれん	—	109,515
ソフトウェア	148	11,784
その他	52	39,845
無形固定資産合計	201	161,144
投資その他の資産		
投資有価証券	44	96,283
関係会社株式	530,536	47,145
関係会社長期貸付金	300	50
長期前払費用	—	12,573
繰延税金資産	50,701	63,849
敷金	1,490	180,734
その他	195	3,052
貸倒引当金	—	△1,832
投資その他の資産合計	583,265	401,854
固定資産合計	583,468	797,377
資産合計	795,635	1,210,541

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	—	※2, ※6 134,292
1年内返済予定の長期借入金	16,047	68,869
加盟店借勘定	—	※3 9,296
リース債務	—	23,864
未払金	※6 1,906	※4, ※6 54,319
未払費用	127	1,123
未払法人税等	280	3,093
預り金	※6 45,009	※6 101,097
賞与引当金	42	374
役員賞与引当金	123	615
その他	16	2,801
流動負債合計	63,549	399,744
固定負債		
社債	40,000	40,000
長期借入金	132,369	73,343
リース債務	—	68,886
退職給付引当金	—	4,073
関係会社等事業損失引当金	—	5,142
資産除去債務	—	38,026
長期預り敷金	1,153	※5 6,714
その他	439	2,447
固定負債合計	173,961	238,632
負債合計	237,510	638,376
純資産の部		
株主資本		
資本金	16,659	16,659
資本剰余金		
資本準備金	17,057	17,057
その他資本剰余金	227,094	227,094
資本剰余金合計	244,151	244,151
利益剰余金		
利益準備金	2,668	2,668
その他利益剰余金		
別途積立金	199,254	199,254
繰越利益剰余金	96,849	108,734
利益剰余金合計	298,771	310,656
自己株式	△1,403	△1,418
株主資本合計	558,177	570,048
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	—	2,168
繰延ヘッジ損益	△51	△52
評価・換算差額等合計	△51	2,116
純資産合計	558,126	572,164
負債純資産合計	795,635	1,210,541

②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
営業収入		
加盟店からの収入	—	161,825
その他の営業収入	※1, ※5 24,515	※1, ※5 19,100
営業収入合計	24,515	180,924
売上高		
売上高	—	※2 26,556
営業総収入合計	24,515	207,480
売上原価	—	※2, ※5 18,782
売上総利益	—	※2 7,774
営業総利益	24,515	188,698
販売費及び一般管理費	※3, ※5 4,128	※3, ※5 169,321
営業利益	20,387	19,377
営業外収益		
受取利息	※5 1,194	※5 832
受取配当金	2	※5 875
その他	49	※5 949
営業外収益合計	1,246	2,657
営業外費用		
支払利息	※5 280	※5 765
その他	128	127
営業外費用合計	408	892
経常利益	21,225	21,142
特別利益		
投資有価証券売却益	175	5
関係会社株式売却益	15,168	9,813
固定資産売却益	—	224
抱合せ株式消滅差益	—	20,597
特別利益合計	15,343	30,639
特別損失		
投資有価証券売却損	4	4
関係会社株式売却損	—	1,035
投資有価証券評価損	—	122
固定資産処分損	—	2,487
減損損失	—	4,529
賃貸借契約解約損	—	410
災害による損失	—	※5 189
関係会社等事業損失	—	※4 204
事業構造改革費用	—	※6 15,466
その他	26	17
特別損失合計	30	24,463
税引前当期純利益	36,538	27,318
法人税、住民税及び事業税	△3,346	1,022
法人税等調整額	△19,796	△5,897
法人税等合計	△23,142	△4,875
当期純利益	59,681	32,193

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	16,659	17,057	227,093	244,150	2,668	199,254	52,289	254,211
当期変動額								
剰余金の配当							△15,121	△15,121
当期純利益							59,681	59,681
自己株式の取得								
自己株式の処分			1	1				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	1	1	—	—	44,560	44,560
当期末残高	16,659	17,057	227,094	244,151	2,668	199,254	96,849	298,771

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△1,321	513,698	34	△418	△384	513,314
当期変動額						
剰余金の配当		△15,121				△15,121
当期純利益		59,681				59,681
自己株式の取得	△83	△83				△83
自己株式の処分	1	2				2
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			△34	367	333	333
当期変動額合計	△82	44,479	△34	367	333	44,812
当期末残高	△1,403	558,177	—	△51	△51	558,126

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	16,659	17,057	227,094	244,151	2,668	199,254	96,849	298,771
当期変動額								
剰余金の配当							△20,308	△20,308
当期純利益							32,193	32,193
自己株式の取得								
自己株式の処分			0	0				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	0	0	—	—	11,885	11,885
当期末残高	16,659	17,057	227,094	244,151	2,668	199,254	108,734	310,656

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△1,403	558,177	—	△51	△51	558,126
当期変動額						
剰余金の配当		△20,308				△20,308
当期純利益		32,193				32,193
自己株式の取得	△15	△15				△15
自己株式の処分	1	1				1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			2,168	△1	2,167	2,167
当期変動額合計	△14	11,871	2,168	△1	2,167	14,038
当期末残高	△1,418	570,048	2,168	△52	2,116	572,164

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

① 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

② 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

③ その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

(3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品

主として売価還元法による原価法（収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定額法

（リース資産を除く）

なお、耐用年数は以下のとおりであります。

建物 : 2年－50年

構築物 : 2年－50年

機械及び装置 : 2年－17年

工具、器具及び備品 : 2年－20年

(2) 無形固定資産

ソフトウェア

自社利用ソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

のれん

のれんについては、5年～20年で均等償却しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法によっております。

(4) 長期前払費用

均等償却

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支払に備えるため、支給見込額のうち当期期間対応額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員の賞与の支払に備えるため、支給見込額のうち当期期間対応額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数値計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年から14年）による定額法により按分した額を発生した事業年度から損益処理することとしております。

数値計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年から14年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から損益処理することとしております。

(5) 投資損失引当金

関係会社等に対する投資に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案し必要と認められる額を計上しております。

(6) 関係会社等事業損失引当金

関係会社等の事業に伴う損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案し必要と認められる額を計上しております。

4. その他の財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(2) ヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。

②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段……金利スワップ

ヘッジ対象……借入金

③ヘッジ方針

将来の金利変動による損失を回避する目的で、金利スワップ取引を利用しております。

④ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間においてヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。振当処理によっている為替予約等については、有効性の評価を省略しております。

(3) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(4) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」1,086百万円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」50,701百万円に含めて表示しております。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第4項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(1)(評価性引当額の合計額を除く。)に記載された内容を追加しております。ただし、当該内容のうち前事業年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載しておりません。

(貸借対照表)

前事業年度において、「流動資産」の「その他」に含めていた「前払費用」、「固定資産」の「無形固定資産」に含めていた「ソフトウェア」、「流動負債」の「その他」に含めていた「未払費用」、「固定負債」の「その他」に含めていた「長期預り敷金」は、重要性に鑑み、当事業年度よりそれぞれ独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「その他」に表示していた114百万円は、「前払費用」89百万円、「その他」25百万円として、「固定資産」の「無形固定資産」に表示していた201百万円は、「ソフトウェア」148百万円、「その他」52百万円として、「流動負債」の「その他」に表示していた143百万円は、「未払費用」127百万円、「その他」16百万円として、「固定負債」の「その他」に表示していた1,592百万円は、「長期預り敷金」1,153百万円、「その他」439百万円として、それぞれ組み替えております。

(追加情報)

当社は、2019年2月27日付の取締役会決議に基づき、2019年4月12日付で当社が保有するカネ美食品株式会社の株式を株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスに一部譲渡いたしました。

詳細は連結財務諸表「連結財務諸表注記 7. 支配の喪失」に記載しております。

(貸借対照表関係)

- ※1. 加盟店貸勘定は、フランチャイズ契約に基づき加盟店との間に発生した営業債権であります。
- ※2. 買掛金には、加盟店買掛金が含まれております。加盟店買掛金は加盟店が仕入れた商品代金であり、月次交互計算により、当社が債務を引継ぎ取引先に支払う買掛金残高であります。
- ※3. 加盟店借勘定は、フランチャイズ契約に基づき加盟店との間に発生した営業債務であります。
- ※4. 未払金には、加盟店未払金が含まれております。加盟店未払金は加盟店が購入した備品、消耗品等の未払代金であり、月次交互計算により、当社が債務を引継ぎ取引先に支払う未払金残高であります。
- ※5. 長期預り敷金の主なものは、加盟店からのものであります。
- ※6. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示しているものを除く）

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
短期金銭債権	5,749百万円	21,634百万円
短期金銭債務	45,197	15,082

7. 偶発債務

次の会社に対して、債務保証を行っております。

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
(株)クリアウォーター津南 (注) 1	一百万円	898百万円
VIET NAM FAMILY CONVENIENCE STORES COMPANY LIMITED (注) 1	—	642
Central FamilyMart Co., Ltd. (注) 1	—	3,579
ジャパンフードサプライ(株) (注) 2	—	608
トオカツフーズ(株)他32社 (注) 3	—	25,671
合計	—	31,398

- (注) 1. 金融機関からの借入金に対する債務保証であります。
2. 機械導入に関する契約の履行に対する債務保証であります。
3. 当社商品製造メーカーがジャパンフードサプライ株式会社に対して負っている仕入債務等に対する債務保証であります。

(損益計算書関係)

※1. その他の営業収入の主なものは、取引先から受け取る手数料収入、賃貸収入及びロイヤリティー収入であります。

また、2019年9月1日付で当社が完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併し、「コンビニエンスストア事業」を展開する事業会社となったことを機に、前事業年度において営業収入に区分掲記していた各項目は当事業年度より「営業収入」の「その他の営業収入」等を含めて表示しております。

※2. 売上高、売上原価及び売上総利益は直営店に係るものであります。

※3. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
給料手当及び賞与	915百万円	21,800百万円
借地借家料	470	79,105
減価償却費	25	23,323
のれん償却額	—	4,771
営繕費	1	5,105
事務委託費	477	4,758
手数料	942	6,730

※4. 関係会社等事業損失の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
貸倒引当金繰入額	—百万円	119百万円
投資損失引当金繰入額	—	1
関係会社等事業損失引当金繰入額	—	84

※5. 関係会社との取引高（区分表示しているものを除く）

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
営業取引高		
営業収入	433百万円	6,955百万円
営業費用	183	4,027
営業取引以外の取引高	1,197	796

※6. 当事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

当社は、益々厳しくなる小売業界で勝ち抜くべく組織のスリム化・業務の効率化を進め、チェーン全体の競争力を高める必要があると判断して本部の構造改革を行っており、それらの施策により発生した費用を事業構造改革費用として計上しております。事業構造改革費用の内訳は主に希望退職の募集に伴う割増退職金等でありま

す。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度 (2019年2月28日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	17,844	16,867	△977
関連会社株式	—	—	—
合計	17,844	16,867	△977

当事業年度 (2020年2月29日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	10,118	88,280	78,162
関連会社株式	8,922	7,505	△1,417
合計	19,040	95,785	76,745

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位: 百万円)

区分	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
子会社株式	512,692	7,946
関連会社株式	—	20,160

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
繰延税金資産		
未払事業税等	70百万円	743百万円
未払金	2	4,763
資産除去債務	—	11,686
前受収益	—	838
繰越欠損金	46,069	44,714
吸収分割に伴う関係会社株式調整額	14,256	—
吸収合併に伴う時価評価差額	421	283
ソフトウェア	77	137
貸倒引当金	—	792
関係会社等事業損失引当金	—	1,574
退職給付引当金	—	1,247
減損損失	—	18,072
定期借地権	—	272
その他	78	1,250
繰延税金資産小計	60,973	86,372
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	—	—
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	—	△3,842
評価性引当額小計	△9,950	△3,842
繰延税金資産合計	51,023	82,530
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	—	4,927
無形固定資産	—	11,567
負債調整勘定	6	92
建設協力金	—	1,017
関係会社株式	315	—
その他有価証券評価差額金	—	957
その他	—	121
繰延税金負債合計	322	18,681
繰延税金資産の純額	50,701	63,849

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
法定実効税率	30.86%	30.62%
(調整)		
受取配当金等益金不算入	△18.60%	△0.79%
役員賞与	0.10%	0.44%
住民税均等割	0.01%	0.51%
抱合せ株式消滅差益	－%	△23.09%
のれん償却額	－%	7.26%
評価性引当額	15.93%	△34.74%
外国税	－%	0.52%
税効果未認識による差異(注)	△92.16%	－%
その他	0.51%	1.43%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	△63.34%	△17.84%

(注) 過年度の組織再編時に認識していなかった子会社株式に係る税効果について、前事業年度において当該株式の売却を行ったことに伴い、回収可能部分について繰延税金資産を計上したことにより発生したものであります。

(企業結合等関係)

共通支配下の取引

当社は、2019年4月10日付で締結した合併契約に基づき、当社の完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併するとともに、商号を「ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社」から「株式会社ファミリーマート」に変更いたしました。

合併の概要は以下のとおりであります。

(1) 取引の概要

① 結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称 株式会社ファミリーマート

事業の内容 フランチャイズシステムによるコンビニエンスストア事業

② 企業結合日

2019年9月1日

③ 企業結合の法的形式

当社を存続会社、株式会社ファミリーマートを消滅会社とする吸収合併

④ 結合後企業の名称

株式会社ファミリーマート(2019年9月1日付でユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社より商号変更)

⑤ その他取引の概要に関する事項

当社は、旧ユニーグループ・ホールディングス株式会社との経営統合を経て、現在ではコンビニエンスストア事業を基幹事業とする経営体制となっており、現状の体制を踏まえ、当社グループ構成の簡素化を図り、当社グループの経営管理を一元化することにより経営の効率化を一層推進すべく、当社が株式会社ファミリーマートを吸収合併することといたしました。

なお、株式会社ファミリーマートは当社の完全子会社であるため、本合併に際し株式の発行及び金銭等の交付はありません。

(2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2013年9月13日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2013年9月13日)に基づき、共通支配下の取引として会計処理をしており、当事業年度において抱合せ株式消滅差益20,597百万円を計上しております。

(重要な後発事象)

(関連会社株式の売却)

連結財務諸表「連結財務諸表注記 41. 後発事象」に記載しております。

④【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	—	96,410	2,547 (1,420)	3,355	90,509	△52,478
	構築物	—	16,559	247 (222)	1,038	15,275	△25,364
	機械及び装置	—	14,452	253 (171)	997	13,202	△11,894
	工具、器具及び備品	2	119,188	2,948 (1,352)	14,228	102,014	△129,595
	土地	—	13,186	0 (—)	—	13,186	—
	その他	—	1,264	1,070 (—)	—	194	△0
	計	2	261,059	7,064 (3,166)	19,617	234,379	△219,332
無形固定資産	ソフトウェア	148	14,213	361 (—)	2,216	11,784	△25,803
	のれん	—	116,063	1,777 (1,069)	4,771	109,515	△33,167
	その他	52	41,649	367 (235)	1,489	39,845	△18,530
	計	201	171,926	2,506 (1,305)	8,477	161,144	△77,500

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、以下のとおりであります。

子会社吸収合併による主な引継資産

有形固定資産	建物	88,909百万円
	構築物	15,172百万円
	機械及び装置	13,584百万円
	工具、器具及び備品	103,749百万円
	土地	13,185百万円
	その他	421百万円
	無形固定資産	ソフトウェア
のれん		116,063百万円
その他		40,426百万円

2. 「当期減少額」の()内の金額(内書き)は、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	—	2,327	240	2,087
賞与引当金	42	374	42	374
役員賞与引当金	123	615	123	615
退職給付引当金	—	9,156	5,082	4,073
関係会社等事業損失引当金	—	5,196	54	5,142

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで
定時株主総会	5月中
基準日	2月末日
剰余金の配当の基準日	8月31日 2月末日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・売渡手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 _____ 株式の売買委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL https://www.family.co.jp/
株主に対する特典	該当事項はありません

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第38期）（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日） 2019年5月29日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2019年5月29日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第39期第1四半期）（自 2019年3月1日 至 2019年5月31日） 2019年7月16日関東財務局長に提出

（第39期第2四半期）（自 2019年6月1日 至 2019年8月31日） 2019年10月15日関東財務局長に提出

（第39期第3四半期）（自 2019年9月1日 至 2019年11月30日） 2020年1月14日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2019年4月10日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）及び第7号の3（吸収合併の決定）に基づく臨時報告書であります。

2019年4月10日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）に基づく臨時報告書であります。

2019年5月29日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2020年4月13日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象の発生）に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

株式会社ファミリーマート

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	大久保 孝一	印
--------------------	-------	--------	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	惣田 一弘	印
--------------------	-------	-------	---

<財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ファミリーマート（旧会社名：ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社）の2019年3月1日から2020年2月29日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条の規定により国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、国際会計基準に準拠して、株式会社ファミリーマート（旧会社名：ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社）及び連結子会社の2020年2月29日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

<内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ファミリーマート（旧会社名：ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社）の2020年2月29日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、株式会社ファミリーマート（旧会社名：ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社）が2020年2月29日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

株式会社ファミリーマート

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 大久保 孝一 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 惣田 一弘 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ファミリーマート（旧会社名：ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社）の2019年3月1日から2020年2月29日までの第39期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ファミリーマート（旧会社名：ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社）の2020年2月29日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

【表紙】

【提出書類】 内部統制報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の4の4第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年5月29日

【会社名】 株式会社ファミリーマート
(旧会社名 ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社)

【英訳名】 FamilyMart Co., Ltd.
(旧英訳名 FamilyMart UNY Holdings Co., Ltd.)
(注) 当社は、2019年4月10日付で締結した合併契約に基づき、2019年9月1日付で当社の完全子会社である株式会社ファミリーマートを吸収合併するとともに、会社名及び英訳名を上記のとおり変更しております。

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 澤田 貴司

【最高財務責任者の役職氏名】 取締役CFO(兼)経理財務本部長 西脇 幹雄

【本店の所在の場所】 東京都港区芝浦三丁目1番21号

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

代表取締役社長澤田貴司及び最高財務責任者取締役CFO（兼）経理財務本部長西脇幹雄は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであります。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性があります。

2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当連結会計年度末日である2020年2月29日を基準日として行われており、評価にあたっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠いたしました。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しております。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況を評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行いました。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、会社並びに連結子会社及び持分法適用会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定いたしました。

財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、会社及び連結子会社2社を対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定しました。なお、連結子会社22社及び持分法適用会社20社については、金額的及び質的重要性の観点から僅少であると判断し、全社的な内部統制の評価範囲に含めておりません。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、各事業拠点の前連結会計年度の営業収益（連結会社間取引消去後）の金額が大きい拠点から合算していき、連結営業収益の概ね2/3に達している1事業拠点を「重要な事業拠点」といたしました。選定した重要な事業拠点においては、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として営業収益、売上原価、営業債権及びその他の債権、棚卸資産、有形固定資産、使用権資産、敷金、その他の金融資産、営業債務及びその他の債務、リース負債に至る業務プロセスを評価の対象としました。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点をも含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加しております。

3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当連結会計年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断いたしました。

4 【付記事項】

該当事項はありません。

5 【特記事項】

該当事項はありません。